



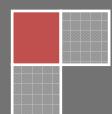
نوفمبر  
2017

الجمهورية التونسية  
وزارة الصناعة  
والمؤسسات الصغرى والمتوسطة  
وحدة التصرف في ميزانية الدولة حسب الأهداف



# المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2018

وزارة الصناعة  
والمؤسسات الصغرى والمتوسطة





## الفهرس

<b>المحور الأول : التقديم العام :</b>	<b>5.....</b>
استراتيجية الوزارة :	1-1
برامج الوزارة :	2-1
ميزانية الوزارة وبرمجة النفقات على المدى المتوسط :	3-1
تقديم مشروع ميزانية الوزارة لسنة 2018 :	1-3-1
تقديم إطار النفقات متوسط المدى (2018 - 2020) للوزارة .	1-3-2
<b>المحور الثاني : برنامج الصناعة.....</b>	<b>15.....</b>
خارطة البرنامج :	1-1
استراتيجية وإطار القراءة على الأداء لبرنامج الصناعة :	2-2
استراتيجية البرنامج :	1-2-2
أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج	2-2-2
ميزانية البرنامج وإطار النفقات على المدى المتوسط.	3-2
تقديم لميزانية البرنامج :	2-3-1
إطار النفقات متوسط المدى الجملي لبرنامج الصناعة:	2-3-2
<b>3- المحور الثالث : برنامج القيادة والمساندة (2-)</b>	<b>33.....</b>
استراتيجية البرنامج وخارطته :	1-3
خارطة البرنامج.....	3-1-1
تقديم البرنامج واستراتيجيته.	2-1-3
أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج :	3-2
تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج :	3-2-1
أنشطة البرنامج :	3-2-2
نفقات البرنامج.....	3-3
ميزانية البرنامج :	3-3-1
إطار النفقات متوسط المدى 2018 - 2020	3-3-2
<b>بطاقات مؤشرات قيس الأداء لبرنامج الصناعة.....</b>	<b>42.....</b>
المؤشر 1.1.1.2: عدد المناطق الصناعية المهمة من طرف الوكالة العقارية الصناعية.....	43.....
المؤشر 2.1.1.2 : نسبة مساحة المناطق الصناعية المهمة لعشرة آلاف ساكن(على المستوى الوطني).....	45.....
المؤشر 2.1.1.2 : نسبة الاستغلال العام للمناطق الصناعية.....	47.....
المؤشر 3.1.1.2: عدد المخابر المعتمدة.....	49.....
المؤشر 1.2.1.2: عدد المشاريع المصادق عليها بمناطق التنمية الجهوية.....	51.....
المؤشر: 1.2.1.2.1 نسبة الملفات المتحصلة على مقرر اسناد امتيازات في آجال 60 يوم.....	53.....
المؤشر 1.2.1.2.2: عدد المؤسسات ذات محتوى تكنولوجي عالي أو متجدد والمحدثة من طرف محاضن المؤسسات.....	55.....
المؤشر: 1.3.1.2 : تطور نسبة الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الهام والمتوسط الهام.....	57.....
المؤشر: 2.3.1.2 : حجم الاستثمارات التكنولوجية المصادق عليها في إطار برنامج تأهيل الصناعة.....	59.....
المؤشر: 3.3.1.2 : عدد المشاريع المصادق عليها في إطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد PNRI.....	61.....
<b>بطاقات مؤشرات قيس الأداء لبرنامج القيادة والمساندة.....</b>	<b>63.....</b>
بطاقة تقديم المؤشر 2102: نسبة المنشقين بالتكوين.....	65.....
بطاقة تقديم المؤشر 2202:كلفة التأمين والصيانة وإصلاح السيارات الإدارية.....	66.....
بطاقة تقديم المؤشر 1302: ضمان سلامة واستمرارية الخدمات.....	67.....
بطاقة تقديم المؤشر 2302 : عدد الخدمات المسداة عن بعد.....	69.....
بطاقة تقديم المؤشر 3302 : نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المسداة عن بعد.....	71.....

بطاقة تقديم المؤشر 1402 : عدد الإدارات العامة المنخرطة في منظومة "إيزو" أو علامة أخرى.....73.....

بطاقة تقديم المؤشر 2402 : عدد مشاريع الإصلاح الإداري المنجزة .....74.....

بطاقة تقديم المؤشر 3402: عدد الوثائق الموضوعة على ذمة المواطن.....75.....

### **بطاقة المنشآت والمؤسسات العمومية لبرنامج الصناعة 79 .....**

بطاقة عدد 1: الوكالة العقارية الصناعية.....80.....

بطاقة عدد 2: المجلس الوطني للاعتماد.....81.....

بطاقة عدد 3: المخبر المركزي للتحاليل و التجارب.....82.....

بطاقة عدد 4: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد.....84.....

## 1- المحور الأول : التقديم العام :

### 1-1 استراتيجية الوزارة :

يمثل قطاع الصناعة أحد الركائز الأساسية للاقتصاد الوطني لدوره الهام في تطوير الصادرات واستقطاب الاستثمار وخلق مواطن الشغل. وقد عرف القطاع خلال الخمس سنوات الأخيرة تراجعاً في أغلب مؤشراته في علاقة بالمناخ الاجتماعي الداخلي وتباطؤ نمو الاقتصاد الأوروبي وتأثيره على المبادرات التجارية. وقد سعت الوزارة من خلال المخطط التنموي للفترة 2016-2020 إلى تحديد أهم الاشكاليات والعرقلات التي يشهدها القطاع قصد ضبط أهم التوجهات للفترة القادمة.

#### **❖ وتمثل أبرز الاشكاليات التي تتطلب تدخلاً عاجلاً في :**

- ✓ نقص الإحاطة الفنية للمؤسسات الناشطة في مجال الأنشطة الوعدة ،
- ✓ ضعف أو غياب الشراكة بين القطاع العام والخاص لدعم الأنشطة الوعدة ،
- ✓ محدودية آليات الدعم والتمويل المخصصة ،
- ✓ غياب استراتيجية وبرامج لتسهيل نفاذ المؤسسات للأسوق العالمية ،
- ✓ تأخر في مستوى انجاز البنية التحتية للأقطاب التكنولوجية والتنمية ،
- ✓ صعوبة تعبئة الموارد المالية وطول الإجراءات وتعدد المتدخلين لتهيئة المناطق الصناعية التي تم تكليف المركبات بانجازها ،

#### **❖ ولتجاوز هذه الصعوبات ارتكزت الاستراتيجية الصناعية 2016-2020 على :**

- ✓ دعم النسيج الصناعي عبر دفع القدرة التنافسية للمؤسسة ، كبرنامج التأهيل الصناعي واثراء تدخلاته وتحث المؤسسات لتحسين قدراتها الانتاجية والتنافسية.
- ✓ تيسير نفاذ المنتجات الصناعية إلى الأسواق الخارجية من خلال وضع برنامج وطني يهدف إلى الاحاطة بالمؤسسات وتطوير نظم الجودة والمواصفات.
- ✓ دفع التجديد والتطوير التكنولوجي عبر الرفع من القيمة المضافة التكنولوجية للمنتج والعناية ب المجال البحث والتطوير في القطاع الصناعي.
- ✓ دفع الاستثمار الصناعي قصد بعث مواطن شغل جديدة لحاملي الشهادات العليا بالمناطق الداخلية، إلى جانب الرفع من نسق الاستثمار في القطاعات الوعدة ذات نسب التأثير العالية.

- ✓ تطوير جيل جديد من المناطق الصناعية المندمجة مع اعطاء الأولوية للجهات الداخلية بمساهمة القطاع الخاص ومراجعة منظومة الصيانة والتصريف في المناطق الصناعية وإحداث برامج لتأهيلها.

**❖ أهم المشاريع المبرمجة لسنة 2018 :**

- ✓ دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة لاستعادة نسق نشاطها ودعم حظوظها في التصدير وذلك بتوفير التمويلات الضرورية لإعادة هيكلتها المالية من خلال إحداث صندوق يسمى "صندوق مساعدة ودفع المؤسسات الصغرى والمتوسطة" بما يمكن هذه المؤسسات من استعادة توازناتها المالية.

- ✓ تعزيز الإمكانيات المرصودة لمبادرات المساندة لتدعم عمليات مواكبة ومرافقه باعثي المشاريع وخاصة منها المجددة وأصحاب الشهائد العليا.

- ✓ تطوير البنية التحتية التكنولوجية من خلال مواصلة تحمل الدولة لكافة الشبكات الخارجية للأقطاب التكنولوجية والفضاءات الصناعية المساندة لها واستكمال إنجاز مركز بالقطب التكنولوجي بنزرت بما يتماشى مع الأهداف الخاصة بعملية تطوير الشراكة بين منظومة البحث والتطوير والإنتاج.

- ✓ تطوير البنية التحتية الصناعية والتكنولوجية بالجهات الداخلية بهدف إيجاد الظروف الملائمة لدفع الاستثمار وإحداث المؤسسات من خلال :

○ تعزيز مجھود الوکالة العقاریة الصناعیة فی مجال تھیئة المناطق الصناعیة عن طریق

تکلیف المركبات الصناعیة التکنولوجیة بإنجاز عدد هام من المناطق المبرمجة،

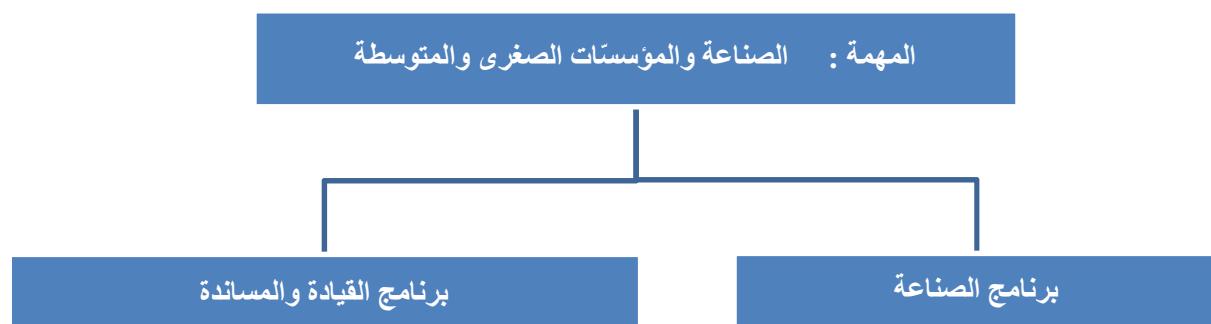
- إحداث جيل جديد من الفضاءات الصناعية بالمعتمديات الداخلية التي لا تتوفّر بها مناطق صناعية،

- إحداث شركات خاصة تتولّ إلى جانب التھیئة التصریف والصیانة والترویج للمناطق الصناعية.

## **2-1 برامح الوزارة:**

بالاعتماد على منهجية التصرف في الميزانية حسب الأهداف تم تحديد برامج الوزارة (سابقا وزارة الصناعة والطاقة والمناجم) على أساس تقسيم وظيفي باعتباره الأكثر نجاعة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية المرسومة. وفي هذا الإطار تم ضبط 3 برامج عملية (الصناعة، الطاقة والمناجم) بالإضافة إلى برنامج القيادة والمساندة.

وعلى إثر التحويل الوزاري الأخير حيث تم إقرار إفراد برنامج الصناعة بوزارة مستقلة ، اقتصرت مهمة وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة على برنامج عملياتي وحيد "برنامج الصناعة" بالإضافة إلى برنامج القيادة والمساندة.



وتولى رئيس كل برنامج تحديد الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات قيس الأداء لتقييم النتائج المحققة موزعة كما يلي:

البرامج	عدد الأهداف	عدد المؤشرات
الصناعة	3	10
القيادة والمساندة	4	8
المجموع	7	18

جدول عدد 1 : توزيع الأهداف والمؤشرات على البرامح

### **3-1 ميزانية الوزارة وبرمجة النفقات على المدى المتوسط :**

#### **1-3-1 تقديم مشروع ميزانية الوزارة لسنة 2018 :**

 منهاجية إعداد مشروع ميزانية الوزارة لسنة 2018 وفق المنظور البرامجي :

تم إعداد مشروع ميزانية وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة لسنة 2018 طبقاً للتوجهات العامة الواردة بمنشور السيد رئيس الحكومة عدد 16 بتاريخ 07 جوان 2017 والمتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة وإطار القدرة على الأداء للسياسات العمومية لسنة 2018.

#### **إطار القدرة على الأداء :**

تم العمل على إعادة النظر في بعض المؤشرات بهدف إبراز مفهوم القدرة على الأداء بصفة أفضل.

تم ضبط الأنشطة والتدخلات المبرمج القيام بها سنة 2018 بالنسبة لكل برنامج قصد إحداث الرابط بين الأهداف المرسومة والاعتمادات المقترحة.

تم إعداد بطاقة المنشآت والمؤسسات العمومية المتدخلة في بلورة سياسة البرامج مع الإقتصار على المؤسسات التي تظهر في ميزانية الوزارة.

#### **الميزانية واطار النفقات متوسط المدى (2018 – 2020) :**

تم احتساب انجازات الميزانية لسنوات 2014-2015 و 2016 بالإعتماد على المعطيات الواردة ضمن منظومة "أدب مركري".

تم ضبط اعتمادات التأجير مع الحرص على تغطية الحاجيات المتاكدة بالإعتماد على آلية إعادة توظيف الموارد البشرية.

تم توزيع نفقات التأجير العمومي على مستوى البرامج باستثناء النفقات المرتبة عن الترقيات التي تم تضمينها ببرنامج القيادة والمساندة لصعوبة توزيعها قبل اجراء المنازرات.

بالنسبة لنفقات وسائل المصالح تم ادراجها برمتها ضمن برنامج القيادة والمساندة لغياب الاجراءات العملية لتوزيعها.

 توزيع ميزانية وزارة الصناعة والمؤسسات المتوسطة والصغرى حسب طبيعة النفقة :

قدّرت الميزانية الجملية لوزارة الصناعة والمؤسسات المتوسطة والصغرى لسنة 2018 بـ 209.289 أ.د. وتتوزع الميزانية كما يلي :

- نفقات التصرف : 18.289 أ.د

- نفقات التنمية : 115.000 أ.د (موزعة بين 11.758 أ.د استثمارات مباشرة و 103.242 أ.د التمويل العمومي)
- صناديق الخزينة : 76.000 أ.د

تطور إعتمادات الدفع		تقديرات 2018		سنة 2017			بيان النفقات
%	المبلغ	إ. الدفع	إ. التعهد	الإنجاز إلى حدود شهر أكتوبر	قانون المالية		
4,22	740	18289	18289	% 79,84	14011	17549	نفقات التصرف
6,14	900	15556	15556	% 80,99	11870	14656	التأجير العمومي
2,40	131	5596	5596	% 82,67	4518	5465	الوزارة
8,37	769	9960	9960	% 79,99	7352	9191	المؤسسات
-4,40	-95	2065	2065	% 79,21	1711	2160	وسائل المصالح
-2,32	-37	1555	1555	% 78,96	1257	1592	الوزارة
-10,21	-58	510	510	% 79,93	454	568	المؤسسات
-8,87	-65	668	668	% 58,66	430	733	التدخل العمومي
-8,87	-65	668	668	% 58,66	430	733	الوزارة
53,96	40304	115000	176347	% 75,66	56515	74696	نفقات التنمية
-18,23	-2622	11758	5664	% 52,26	7515	14380	الاستثمارات المباشرة
71,17	42926	103242	170683	% 81,24	49000	60316	التمويل العمومي
-1,30	-1000	76000	76000	% 55,66	42858	77000	الصناديق الخاصة بالخزينة
23,66	40044	209289	270636	% 66,99	113384	169245	المجموع العام

جدول عدد 2: تطور ميزانية الوزارة حسب طبيعة النفقة

توزيع ميزانية وزارة الصناعة والمؤسسات المتوسطة والصغرى حسب البرامج :

تتوزع تقديرات حاجيات وزارة الصناعة والمؤسسات المتوسطة والصغرى لسنة 2018 من الاعتمادات وفق

التوزيع الرامجي كما يلي :

- برنامج الصناعة : 204.711 أ.د
- برنامج القيادة والمساندة : 4.578 أ.د

تطور إعتمادات الدفع		تقديرات 2018		2017			البرامج
%	المبلغ	إ. الدفع	إ. التعهد	الإنجاز إلى حدود شهر أكتوبر	قانون المالية		
23.91	39500	204711	266088	66.78 %	110335	165211	برنامج الصناعة
13.48	554	4578	4548	75.81 %	3058	4034	برنامج القيادة والمساندة
23.66	40044	209289	270636	66.99 %	113384	169245	المجموع العام

جدول عدد 3 : توزيع ميزانية الوزارة حسب البرامج (إ. الدفع)

### 2-3-1 تقديم إطار النفقات متوسط المدى (2018 - 2020 ) للوزارة :

إطار النفقات متوسط المدى الوزاري يوضح توقعات نفقات الوزارة وفق طبيعة النفقة و البرامج. ويمثل أداة برمجة متعددة السنوات و متحركة تمكن من تمويع التصرف في الميزانية ضمن أفق متعدد السنوات حيث يشمل مدة ثلاثة سنوات و يبرز كامل النفقات وفق وجهتها أو وضييفها.

تمثل التقديرات الواردة ضمن إطار نفقات متوسط المدى توزيع تقديرات برامج الصناعة والقيادة والمساندة بعد إقرار إفراد الصناعة بوزارة مستقلة.

وحيّ يتسّى لنا المقارنة بين الإنجازات والتقديرات بين الفترة 2014 و 2020 فقد :

- اقتصرت عملية احتساب الإنجازات خلال الفترة 2014-2016 على نفقات البرنامج العملياتي "الصناعة" بالإضافة إلى برنامج القيادة والمساندة. وذلك دون إحتساب برنامجي الطاقة والمناجم بإعتبارهما لا ينتميان إلى مهمة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة، المحدثة حديثاً إثر التحويل الوزاري الأخير.
- احتساب كامل نفقات برنامج القيادة والمساندة وذلك رغم تغطيتها الأفقية ل حاجيات الوزارة وانعكاسها على مختلف البرامج خلال تلك الفترة. وذلك نظراً لاستحالة توزيع النفقات بين البرامج.

الوحدة : ألف دينار							
تقديرات **			ق.م	إنجازات *			السنوات طبيعة النفقة
2020	2019	2018		2016	2015	2014	
19456	18628	18289	17549	21842	20887	19823	نفقات التصرف
16205	15582	15556	14656	17224	16557	15650	التأجير العمومي
2571	2390	2065	2160	3676	3644	3619	وسائل المصالح
680	656	668	733	942	686	554	التدخل العمومي

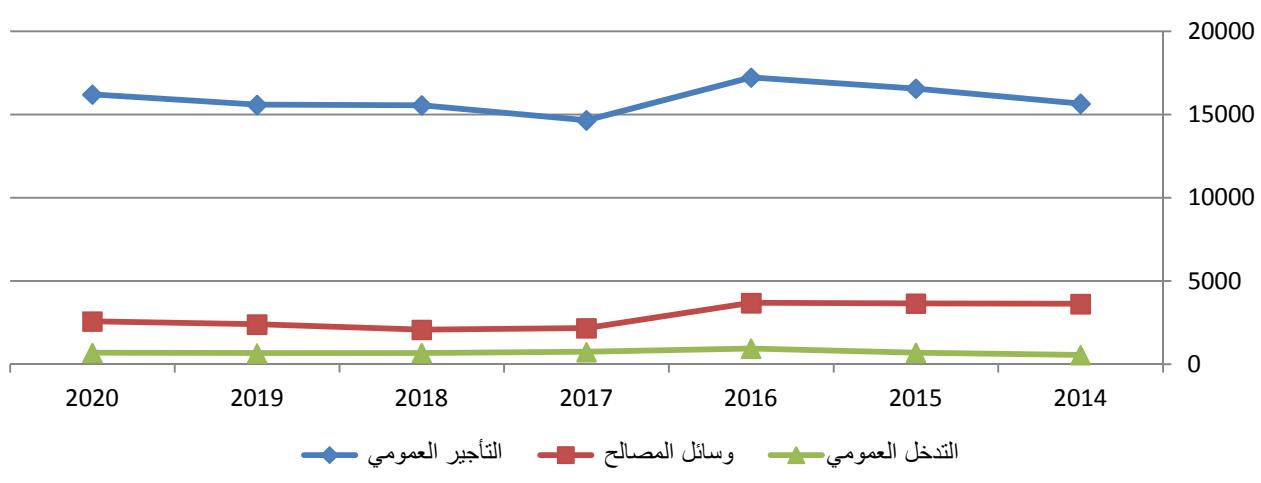
نفقات التنمية							
226718	301448	115000	74696	64612	70082	146957	
34618	25818	11758	14380	10890	12500	1490	الاستثمارات المباشرة
12100	155630	103242	60316	53722	57582	145467	التمويل العمومي
<b>160004</b>	<b>145013</b>	<b>76000</b>	<b>77000</b>	<b>65079</b>	<b>76856</b>	<b>59551</b>	<b>صناديق الخزينة</b>
<b>227324</b>	<b>345623</b>	<b>209289</b>	<b>169245</b>	<b>151533</b>	<b>167825</b>	<b>226331</b>	<b>المجموع</b>

\*إنجازات واعتمادات منجزة لفائدة وزارة الصناعة والطاقة والمناجم دون اعتبار برنامجي الطاقة والمناجم ومنحة دعم المقاولات

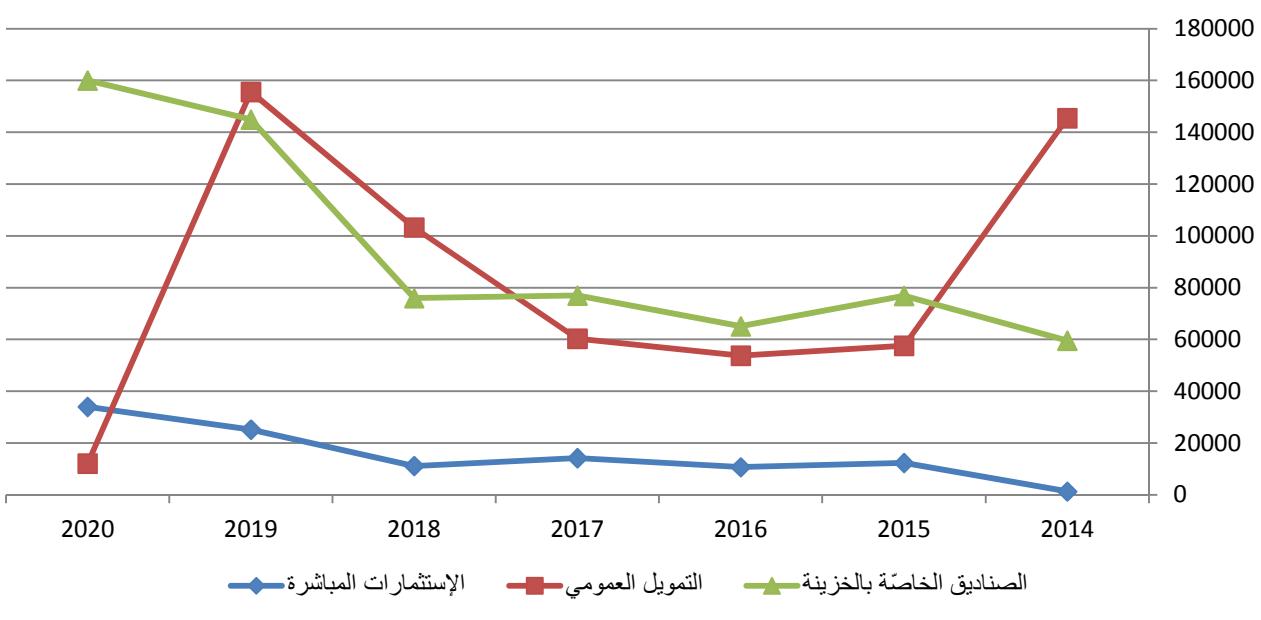
\*\*تقديرات وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة

جدول عدد 4 : إطار النفقات متوسط المدى (2018-2020) للوزارة حسب طبيعة النفقة

### إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 : العنوان 1



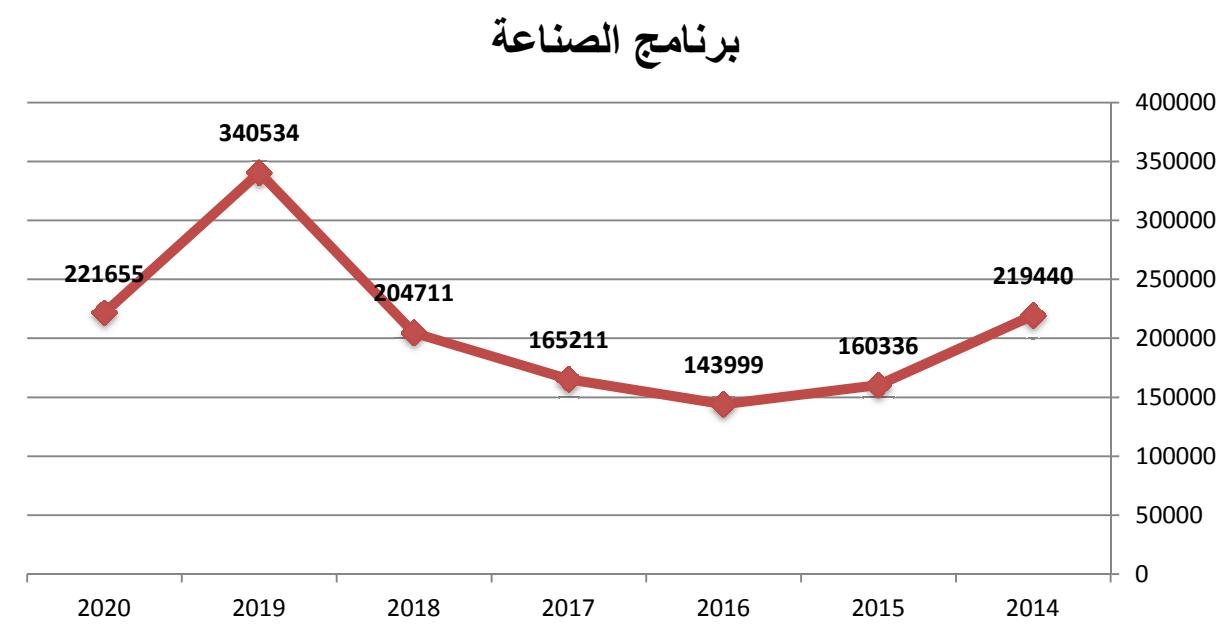
### إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 : العنوان 2 و 3



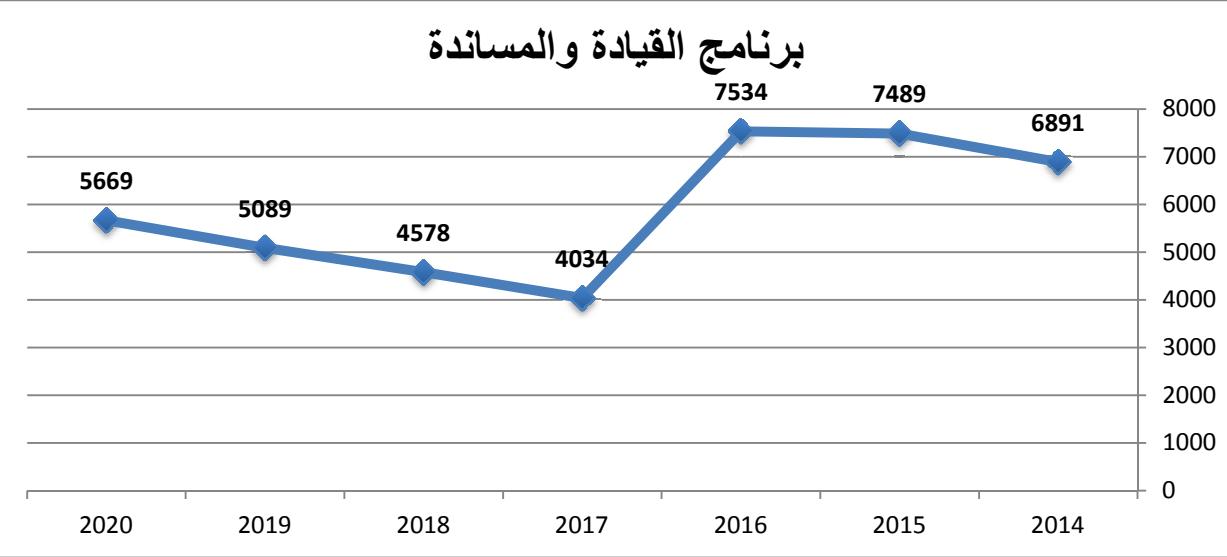
الوحدة : ألف دينار								
تقديرات **			ق.م 2017	إنجازات *			السنوات	
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
221655	340534	204711	165211	143999	160336	219440	برنامج الصناعة	
5669	5089	4578	4034	7534	7489	6891	برنامج القيادة والمساندة	
227324	345623	209289	169245	151533	167825	226331	المجموع	

جدول عدد 5 : إطار النفقات متوسط المدى (2018 - 2020) للوزارة حسب البرامج

### برنامج الصناعة



### برنامج القيادة والمساندة



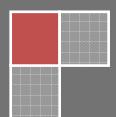
2018

# برنامج 1 : الصناعة المشروع السنوي للقدرة على الاداء لسنة 2018

المسؤول على البرنامج : السيد رضا الكلاعي

السيدة حسنة الحمزاوي المكلف بالملف :

السيدة فاتن عياري





## 2- المحور الثاني : برنامج الصناعة

الرئيس الحالي للبرنامج : **السيد رضا الكلاعي**

مدة توليه مهمة "رئيس البرنامج" ابتداء من 2013

### 1-2 خارطة البرنامج :



يتكون برنامج الصناعة من :

❖ الإدارات العامة التالية:

- الادارة العامة للبنية التحتية الصناعية والتكنولوجية
- الادارة العامة للتجديد والتطوير التكنولوجي
- الادارة العامة للهوض بالمؤسسات الصغرى والمتوسطة
- ادارة السلامة
- الادارة العامة للصناعات المعملية
- مكتب تأهيل الصناعة

وحدة التصرف في برنامج الجودة

- الادارة العامة للصناعات الغذائية
- الادارة العامة للنسيج والملابس

❖ المؤسسات التالية :

- المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
- وكالة الهوض بالصناعة والتجدد
- المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية
- المجلس الوطني للاعتماد

❖ المراكز الفنية :

- المركز الفني للتعبئة والتغليف
- المركز التقني لمواد البناء والخزف والبلور
- المركز الفني للصناعات الغذائية
- المركز الفني لصناعة الخشب والتأثيث
- المركز الوطني للجلود والاحذية
- المركز الفني للنسيج
- المركز التقني للصناعات الميكانيكية والكهربائية
- المركز الفني للكيمياء

❖ المناطق الصناعية وفضاءات الانشطة الاقتصادية والأقطاب والمركبات الصناعية والتكنولوجية

- الوكالة العقارية الصناعية
- فضاء الانشطة الاقتصادية جرجيس
- فضاء الانشطة الاقتصادية بنزرت
- الأقطاب التكنولوجية سidi ثابت برج السدرية وصفاقس
- الأقطاب التنموية سوسة قفصة بنزرت المنستير قابس
- المركبات الصناعية والتكنولوجية بتوزر ومدنين وسيدي بوزيد والكاف والقصرين.

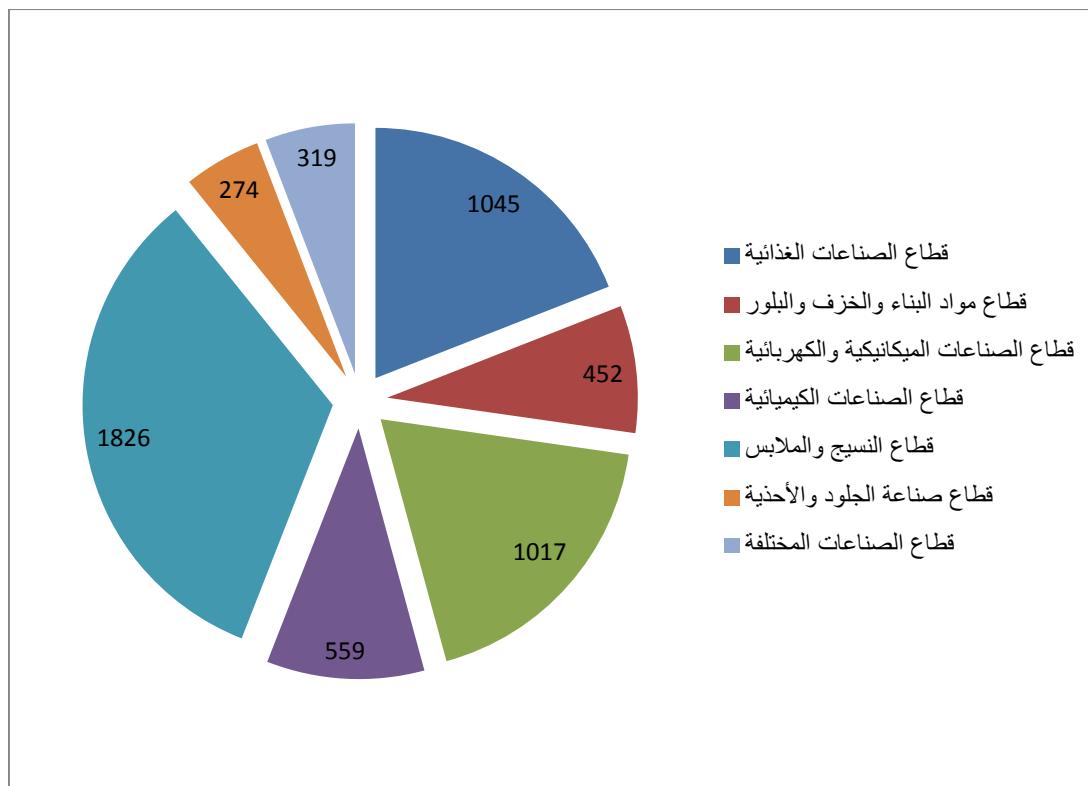
## **2-2 إستراتيجية وإطار القدرة على الأداء لبرنامج الصناعة :**

### **1-2-2 استراتيجية البرنامج :**

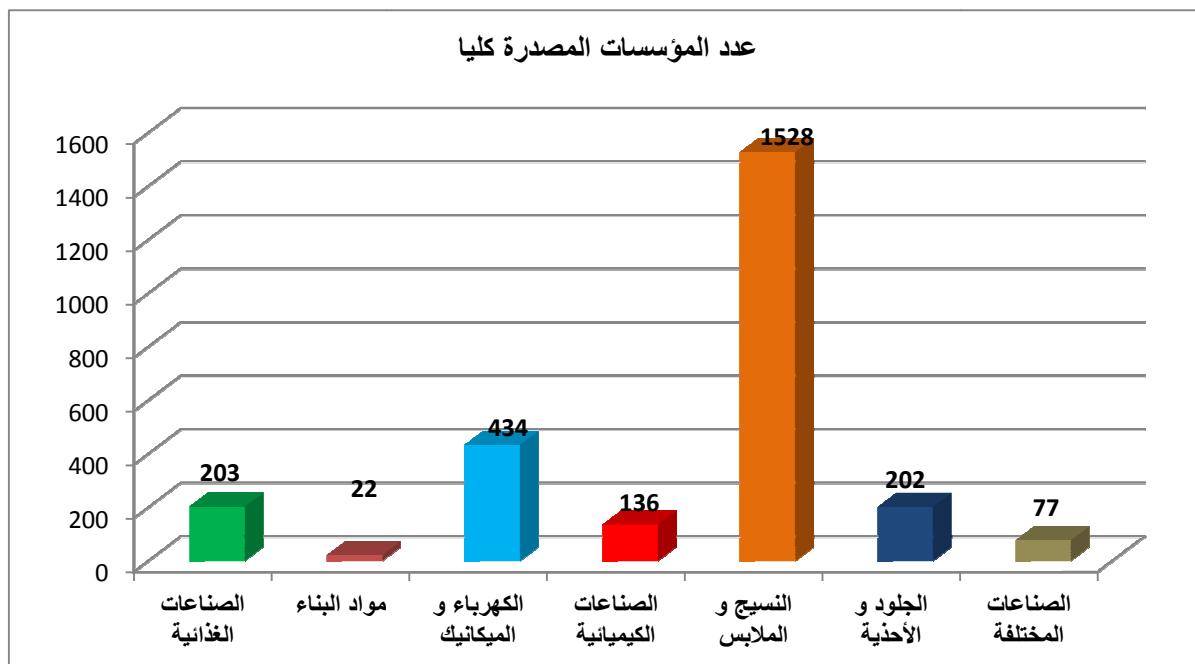
تمثل أهم التوجيهات الأساسية التي ترتكز عليها الاستراتيجية الصناعية خلال الفترة 2016-2020 على المحاور التالية:

- دفع القدرة التنافسية للمؤسسة من خلال :
  - مواصلة إثراء برنامج التأهيل الصناعي والبرامج المتفرعة عبر استهداف إنخراط 200 مؤسسة سنويا في قطاع الصناعة والخدمات وبلغ 7000 إنخراط ببرنامج التأهيل الصناعي في نهاية المخطط.
  - وضع برنامج جديد لتحسين القدرة التنافسية وتسهيل النفاذ للأسوق PCAM2.
  - الشروع في انجاز البرنامج الوطني للنهوض بالإنovation خلال سنة 2016 في إطار التعاون التونسي الياباني
  - إعادة هيكلة منظومة هياكل الدعم للنسيج الصناعي
  - إعادة هيكلة النظام الوطني للمترولوجيا ووضع إستراتيجية وطنية لبلوغ الإعتراف الدولي بالمنظومة الوطنية للمترولوجيا.
  - استيفاء شروط إبرام اتفاقية التبادل في مجال تقييم المطابقة مع الإتحاد الأوروبي المتعلقة بقطاعي الكهرباء والالكترونيك وعميمها على قطاعات أخرى.
  - مزيد تفعيل دور هياكل البنية التحتية للجودة على المستوى الجهوبي.
  - استكمال إنجاز مشروع المجمع التقني بتونس وتدعم مخبره بالمعدات والتجهيزات المخبرية اللازمة.
- دفع التجديد والتطوير التكنولوجي :
  - مراجعة وتطوير منظومة الأقطاب التكنولوجية والمركبات الصناعية والتكنولوجية عبر مراجعة الإطار القانوني والتشريعي لمنظومة الأقطاب التكنولوجية.
  - تطوير سلاسل القيم عبر وضع برنامج لتطوير سلاسل القيمة في الأنشطة الصناعية بتكلفة 7 م.د.
  - تطوير الشبكات الصناعية عبر برنامج في إطار التعاون التونسي (بقيمة 10 مليون دينار) مع الوكالة الفرنسية للتنمية (بقيمة 3.2 مليون أورو) ويهدف إلى إحداث 10 شبكات صناعية.
  - تعزيز برامج دفع البحوث التنموية والتجديد والإبتكار صلب المؤسسة.
  - ضبط خطة وطنية لدعم الملكية الصناعية تهدف على تشجيع المؤسسات على حماية وتنمية الاختراعات والأفكار المجددة.
- استحداث نسق الإستثمارات الصناعية والترويج لتونس كوجهة صناعية جذابة عبر :
  - ضبط استراتيجية للرفع من القيمة المضافة لمختلف الأنشطة الصناعية وخاصة منها الأنشطة الوعادة والمتجدد.
  - تطوير المنظومة الوطنية للإحاطة بالباعثين والمستثمرين.
  - تبسيط الإجراءات لفائدة أصحاب المشاريع والباعثين وتطوير جودة المرفق العمومي.

- العمل على وضع برنامج لاعادة الهيكلة المالية للمؤسسات الذي يستهدف 600 مؤسسة صغرى ومتوسطة من خلال آلية صندوق دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة.
  - تطوير جيل جديد من المناطق الصناعية المندمجة مع إعطاء الأولوية للجهات الداخلية بمساهمة القطاع الخاص والعمل على اختصار الآجال ومراجعة منظومة الصيانة والتصرف في المناطق الصناعية ووحدات برامج لتأهيلها ومراجعة منظومة استرجاع المقادم والبناءات.
  - ضبط برنامج تروجي للاستثمار في تونس عبر تحسين وتشجيع المستثمرين على احداث مشاريع صناعية مندمجة بالمناطق الداخلية والعمل على استقطاب مصنعين ومستثمرين دوليين.
- يمثل القطاع الصناعي أحد الركائز الأساسية للاقتصاد الوطني حيث يلعب دورا محوريا في تحقيق مختلف الأولويات الوطنية وفي مقدمتها التشغيل والتصدير ودفع التنمية الجهوية.
- ويكون النسيج الصناعي في تونس من حوالي 5.666 مؤسسة تشغل 10 أشخاص أو أكثر وذلك طبقا للتوزيع التالي :



وتعتبر المؤسسات المصدرة كلها والتي تجاوز عددها الجملي 2600 مؤسسة مع نهاية سنة 2016 محركا رئيسيا للتصدير والتشغيل ودعم الشراكة الدولية:



### نتائج القطاع الصناعي إلى حدود أبريل 2017

#### ▪ على مستوى الصادرات :

بلغت قيمة صادرات القطاع الصناعي خلال الثلاثي الأول من سنة 2017 9339 مليون دينارا مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة 8.7% مقارنة بنتائج الأربع أشهر الأولى من سنة 2016. وقد شهد قطاع الصناعات الميكانيكية والكهربائية أكبر نسبة ارتفاع في قيمة الصادرات قدرت بـ 16.3% بالمقارنة مع نفس الفترة من سنة 2016.

#### ▪ على مستوى الاستثمارات :

بلغت نوايا الاستثمارات الصناعية التي تقل على 100 ألف دينارا مبلغا جمليا يقدر بـ 1623 مليون دينارا خلال الأربع أشهر الأولى من سنة 2017 مسجلة بذلك ارتفاعا بـ 36.9% مقارنة بنفس الفترة من سنة 2016. إلا أن الاستثمارات الصناعية المحدثة في مناطق التنمية الجبوية سجلت انخفاضا بـ 52.8%. هذا كما شهدت الاستثمارات الأجنبية المباشرة المسجلة خلال الثلاثي الأول من سنة 2017 ارتفاعا بنسبة 18%.

#### ▪ على مستوى إحداث المؤسسات والمشاريع :

سجلت الشبابيك الموحدة لوكالة الهوض بالصناعة والتجديد إحداث 272 مؤسسة صناعية جديدة خلال الأربع أشهر الأولى من سنة 2017 بارتفاع يقدر بـ 83.8% مقارنة بنفس الفترة من سنة 2016.

على مستوى التشغيل : مكنت الاستثمارات الصناعية المنجزة خلال الأربع أشهر الأولى من سنة 2017 من إحداث 25921 موطن شغل أي بارتفاع بنسبة 30.5% مقارنة مع عدد مواطن التشغيل المحدثة في القطاع الصناعي في نفس الفترة من سنة 2016.

## 2-2-2 أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج

تتمثل أهداف البرنامج في:

### الهدف 1 - دعم البنية التحتية الصناعية والتكنولوجية

من خلال بعث مناطق صناعية جديدة وتوفير بنية تحتية ذات جودة تستجيب إلى المعايير الدولية، بالإضافة إلى مواصلة مجهود تطوير البنية التحتية للجودة بمختلف مكوناتها (المعايير، المعاشر، القوانين والتشريعات) ومساندة المؤسسات على إرساء نظم للجودة عليها بما يساعد على تسهيل نفاذ المنتوجات الوطنية للأسواق الخارجية من ناحية والاستجابة لشروط حفظ صحة المواطن من ناحية أخرى.

### الهدف 2: استحداث نسق الاستثمار والإحاطة بالمؤسسات الصغرى والمتوسطة:

عبر مزيد تفعيل مختلف الآليات الموجودة والعمل على تطوير تدخلاتها (محاضن المؤسسات، مراكز الأعمال، ...FOPRODI, RITI).

### الهدف 3 : دعم القدرة التنافسية للمؤسسات وتطوير المحتوى التكنولوجي:

من خلال مواصلة تنفيذ برنامج تأهيل الصناعة وكافة البرامج الأخرى المكملة له مع اعطاء التجديد والتطوير التكنولوجي والرفع من الانتاجية مكانة محورية صلب مختلف هذه الآليات والبرامج.

### حصلة بالأهداف والمؤشرات

<p><b>المنطقة الصناعية المهمة</b></p> <p>مساحة المناطق الصناعية المهمة لعشرة آلاف ساكن (على المستوى الوطني)</p> <p>الاستغلال العام للمناطق الصناعية (المقادير في طور الإنتاج ، البناءات المغلقة،والبناءات في طور النهاية ).</p> <p>عدد المعاشر المعتمدة.</p> <p>عدد المشاريع المصادق عليها بمناطق التنمية الجهوية.</p> <p>نسبة الملفات المتصلة على مقرر اسناد امتيازات في آجال 60 يوم.</p> <p>عدد المؤسسات ذات محتوى تكنولوجي عالي أو متجدد والمحدثة من طرف محاضن المؤسسات.</p> <p>تطور الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الرفيع.</p> <p>حجم الاستثمارات التكنولوجية المصادق عليها في إطار برنامج تأهيل الصناعة.</p> <p>عدد المشاريع المصادق عليها في إطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد .PNRI</p>	<p><b>المؤشر 1101</b></p> <p><b>المؤشر 2101</b></p> <p><b>المؤشر 3101</b></p> <p><b>المؤشر 4101</b></p> <p><b>المؤشر 1201</b></p> <p><b>المؤشر 2201</b></p> <p><b>المؤشر 3201</b></p> <p><b>المؤشر 1301</b></p> <p><b>المؤشر 2301</b></p> <p><b>المؤشر 3301</b></p>	<p><b>الهدف 101 :</b> دعم البنية التحتية الصناعية والتكنولوجية</p> <p><b>الهدف 201 :</b> استحداث نسق الاستثمار والإحاطة بالمؤسسات الصغرى والمتوسطة</p> <p><b>الهدف 301 :</b> دعم القدرة التنافسية للمؤسسات وتطوير المحتوى التكنولوجي.</p>
--	---	---

الهدف	مؤشرات قيس أداء الهدف									الوحدة	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
	المؤشر 1.1.0.1 : مساحة المناطق الصناعية المهيأة									هكتار	1430	1075	890	890	385	65	76
الهدف عدد 1: دعم البنية التحتية الصناعية والتكنولوجية	المؤشر 2.1.0.1 : نسبة مساحة المناطق الصناعية المهيأة لعشرة آلاف ساكن (على المستوى الوطني)									(هك) / 10 ألف ساكن	5.4	5.2	5.0	4.8	4.6	4.4	----
الهدف عدد 2: استحداث نسق الاستثمار والإحاطة بالمؤسسات الصغرى والمتوسطة	المؤشر 3.1.0.1 : نسبة الاستغلال العام للمناطق الصناعية (المقادير المقاس في طور الإنتاج، البناءات المغلقة، والبناءات في طور النهاية )									%	75	73	71	69	67	65	----
	المؤشر 4.1.0.1 : المخابر المعتمدة									عدد	47	41	27	18	13	7	7
الهدف عدد 2: دعم القدرة التنافسية للمؤسسات	المؤشر 1201: عدد المشاريع المصادق عليها بمناطق التنمية الجهوية									عدد	276	263	250	237	215	236	268
	المؤشر 2201: نسبة الملفات المتحصلة على مقرر اسناد امتيازات في آجال 60 يوم									نسبة%	83	79	58	50	43	52	67
	المؤشر 3201: عدد المؤسسات ذات محتوى تكنولوجي عالي أو متجدد والمحدثة من طرف محاضن المؤسسات									عدد	110	102	90	80	72	65	58
	المؤشر 1.3.0.1 : تطور الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الرفيع									نسبة%	16.5	16	15.5	4.51	14	13.5	12.9
الهدف عدد 3: دعم القدرة التنافسية للمؤسسات	المؤشر 2.3.0.1 : حجم الاستثمارات التكنولوجية المصادق عليها في إطار برنامج تأهيل الصناعة									د.م	65	65	53	53	48	44.2	56.5

									وتطوير المحتوى التكنولوجي
25	20	15	13	7	10	07	عدد	المؤشر 3.3.0.1 : عدد المشاريع المصادق عليها في إطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد PNRI	

حوصلة أنشطة برنامج الصناعة

تقديم مختلف الأنشطة التي تساهم في تحقيق القيمة المنشودة للمؤشر في السنة المالية المعنية مع بيان تأثيرها المالي (الاعتمادات الخاصة بكل نشاط).

الأهداف	المؤشرات	2018	الأنشطة	كلفة (أ.د)			
الهدف 101 : دعم البنية التحتية الصناعية والتكنولوجية	المؤشر: 1.1.0.1: مساحة المناطق الصناعية المهيأة	890	سيتم تهيئة 120 هكتار من المناطق الصناعية منها 40 هكتار في مناطق التنمية الجهوية.				
	المؤشر: 2.1.0.1: نسبة مساحة المناطق الصناعية المهيأة لعشرة آلاف ساكن (على المستوى الوطني).	5.0	سيتم الترفيع في نسبة المساحة المهيأة للوصول إلى نسبة 5 هكتار لكل عشرة آلاف ساكن في مناطق التنمية الجهوية	17.771			
	المؤشر: 3.1.0.1: نسبة الاستغلال العام للمناطق الصناعية (المقادير في طور الإنتاج ،البناءات المغلقة،والبناءات في طور النهاية).	71	سيتم تكثيف عمليات مراقبة و متابعة استغلال المناطق الصناعية حتى تصل الى حدود 71%.				
3826	المؤشر: 4.10.1: عدد المخابر المعتمدة	9	سيتم خلال سنة 2018 تعزيز تجهيزات المخابر بمختلف دوائر المخبر المركزي :				
	<table border="1"> <tr> <td>الدائرة / المركز</td> <td>قسم المواد الغذائية</td> <td>دائرة المواد</td> <td></td> </tr> </table>				الدائرة / المركز	قسم المواد الغذائية	دائرة المواد
الدائرة / المركز	قسم المواد الغذائية	دائرة المواد					



			والمحدة من طرف محاضن المؤسسات	
(١)	حث المؤسسات الصناعية على المشاركة في مشاريع البحث والتجديد خاصة من خلال البرنامج الوطني للبحث والتجديد ومنحة البحث التنموية ومزيد استقطاب المشاريع ذات المحتوى التكنولوجي الرفيع. مع العلم أن هذا المؤشر لا يرتبط بصفة حصرية ومبشرة بهاتين الآليتين	15.5%	المؤشر 1.3.0.1: تطور الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الرفيع	
53000	سيتواصل اثراء برنامج التأهيل الصناعي والبرامج المتفرعة عنه عبر استهداف انخراط 111 مؤسسة سنوياً في قطاع الصناعة والخدمات مع إسداء عنابة خاصة بالمؤسسات الصغرى والمتوسطة لبلغ 7000 انخراط ببرنامج التأهيل الصناعي في نهاية المخطط مع مواصلة حث المؤسسات على الرفع من نسبة الاستثمارات الامامية ببرنامج تأهيلها والبرامج والآليات المصاحبة على غرار الية الاستثمارات التكنولوجية ذات الأولوية لبلغ 8400 ملف مصادق عليه في أفق 2018 مقابل 8111 في نهاية 2017.	53.م.د	المؤشر 2.3.0.1: حجم الاستثمارات التكنولوجية المصادق عليها في إطار برنامج تأهيل الصناعة	الهدف 301 : دعم القدرة التنافسية للمؤسسات وتطوير المحتوى التكنولوجي.
1600	مواصلة حث المؤسسات الصناعية على المشاركة في برنامج الوطني للبحث	15	المؤشر 3.3.0.1: عدد مشاريع البحث التنموية المصادق عليها في إطار PNRI	

## 3-2 ميزانية البرنامج وإطار النفقات على المدى المتوسط

### 1-3-2 تقديم لميزانية البرنامج :

يتوقع أن تبلغ ميزانية برنامج الصناعة لسنة 2018 حوالي 711 204 ألف دينار بارتفاع مقدر 500 39 ألف دينار مقارنة بميزانية قانون المالية لسنة 2017 والمقدرة بحوالي 211 165 ألف دينار.

<sup>1</sup>ترتبط قيمة المؤشر بعدة عوامل لا تقتصر على المؤشرات والمؤسسات المعنية ببرنامج الصناعة على غرار الاستثمارات في أنشطة صناعية معينة

نسبة التطوير (2018-2017)		تقديرات 2018		قانون المالية 2017	إنجازات 2016	
النسبة (%)	مبلغ الفارق (1)-(2)	اعتمادات الدفع (2)	اعتمادات التعهد			
4,21	579	14319	14319	13740	14069	العنوان الأول: نفقات التصرف
4,62	585	13247	13247	12662	13056	التأجير العمومي
-5,30	-184	3287	3287	3471	3628	الوزارة
8,37	769	9960	9960	9191	9428	منح تأجير المؤسسات (APII, CNA)
-10,21	-58	510	510	568	584	وسائل المصالح
-10,21	-58	510	510	568	584	منح التسبيير ((APII, CNA))
10,20	52	562	562	510	592	التدخل العمومي
0,00	0	152	152	152	45	جوائز و مكافآت (برامج الجودة)
14,53	52	410	410	358	384	المساهمات في المنظمات العالمية
53,61	39921	114392	175769	74471	64392	العنوان الثاني: نفقات التنمية
-21,23	-3005	11150	5086	14155	10670	الاستثمارات المباشرة
---	---	10	10	0	0	برنامج إرساء نظام الجودة بالإدارات العامة
-20,57	-1730	6682		8412	2936	٢- تهيئة الأقطاب التكنولوجية والتنمية <sup>2</sup>
-46,03	-1861	2182	1200	4043	6694	بناء مراكز موارد تكنولوجية بالأقطاب التكنولوجية (بنزرت سوسة، منستير)
60,00	600	1600	3200	1000	710	البرنامج الوطني للبحث والتجديد (PNRI)
-3,43	-24	676	676	700	330	برنامج البحوث التنموية (PIRD)
71,17	42926	103242	170683	60316	53722	التمويل العمومي
51,55	1080	3175	3175	2095	1437	* وكالة النهوض بالصناعة والتجدد
-1,90	-74	3826	3826	3900	4285	* المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
142,67	107	182	82	75		* المجلس الوطني للاعتماد
0,00	0	500	500	500	1000	* الوكالة العقارية الصناعية
---	---	40000	100000			صندوق دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة
2,04	1000	50000	50000	49000	47000	* صندوق التطوير واللامركزية الصناعية FOPRODI
17,13	813	5559	13100	4746	0	* برنامج تطوير البنية التحتية الصناعية بالمناطق الداخلية
-1,30	-1000	76000	76000	77000	65079	صاديق الخزينة
0,00	0	74000	74000	74000	63192	صندوق تنمية القدرة التنافسية في قطاعات الصناعة والخدمات والصناعات التقليدية
-33,33	-1000	2000	2000	3000	1887	صندوق النهوض بزيت الزيتون المعلب
23,91	39500	204711	270636	165211	143540	مجموع البرنامج

<sup>2</sup> تهيئة الأقطاب التكنولوجية والتنمية : ربط المناطق الصناعية بالشبكات الخارجية: تم تحديد تقديرات التعهد والدفع بناء على تقدم أشغال مشاريع ربط المناطق الصناعية بناء على فرضية المصادقة على طلبات امتيازات بعنوان قانون الاستثمار لإنجاز مشاريع تهيئة المناطق الصناعية المرسمة بمخطط التنمية

## ميزانية برنامج الصناعة بعنوان 2018



### 2-3-2: إطار النفقات متوسط المدى الجملي لبرنامج الصناعة:

مع دخول قانون الاستثمار حيز التطبيق، و الترفيع في نسب المنح بالنسبة لإمتيازات التنمية الجهوية و إحداث منح بالنسبة للقطاعات ذات الأولوية، فإن تدخل صندوق التطوير واللامركزية الصناعية سيتطور بصورة ملحوظة، ولا يمكن إعطاء تقديرات لأن الوكالة لم تتلق بعد ملفات في هذا الإطار.

ومن المتظر أن تتطور جهود الدولة في مجال دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة وذلك بتوفير التمويلات الضرورية لإعادة هيكلتها المالية من خلال إحداث صندوق يسمى "صندوق مساعدة ودفع المؤسسات الصغرى والمتوسطة" بما يمكن هذه الأخيرة من استعادة توازناتها المالية. ومن المتوقع أن يتم تخصيص إعتمادات تقدر بـ 40 مليون دينار دفعا في حين تقدر إعتمادات التعهد بـ 100 مليون دينار لسنة 2018.

تقديرات				ق.م 2017	إنجازات			نفقات التصرف
2020	2019	2018	2016		2015	2014		
15541	14681	14319	13740	14069	13605	13135	التأجير العمومي	
14212	13420	13247	12662	13056	12685	12291	التأجير (وزارة)	
4347	3780	3287	3471	3628	3422	3403	منح التأجير ( APII – CNA )	
9865	9640	9960	9191	9428	9263	8888	منح التأجير	
690	680	510	568	584	584	600	منح التسيير	

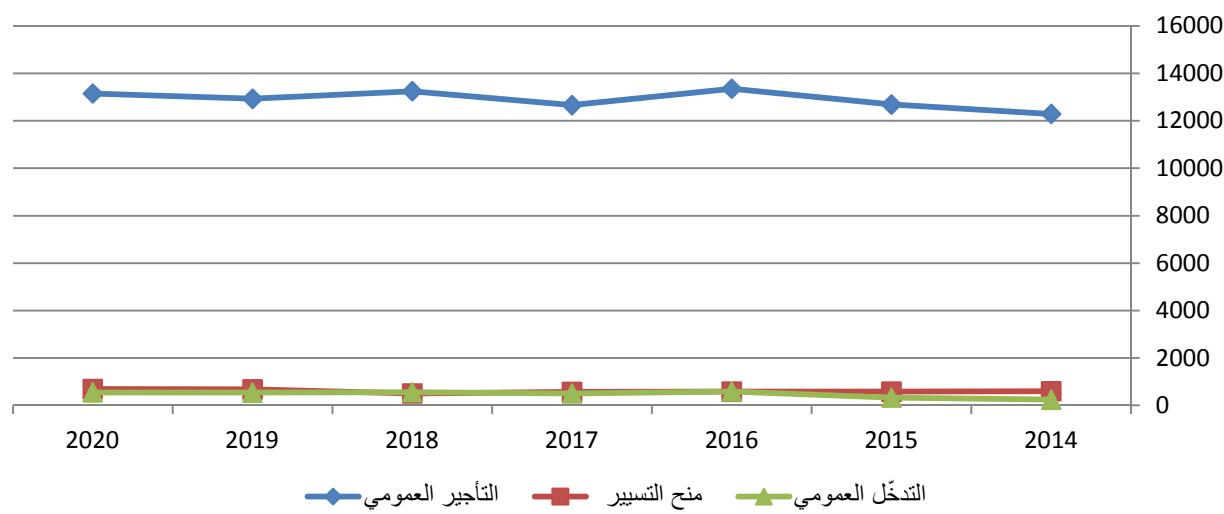
690	680	510	568	584			منح التسبيير ( APII – CNA )
<b>639</b>	<b>581</b>	<b>562</b>	<b>510</b>	<b>429</b>	<b>336</b>	<b>244</b>	<b>التدخل العمومي</b>
143	130	152	152	45	45		جوائز و مكافآت ( برنامج الجودة )
496,0	451	410	358	384	291	244	المساهمات في المنظمات العالمية
<b>226110</b>	<b>300840</b>	<b>114392</b>	<b>74471</b>	<b>64392</b>	<b>69875</b>	<b>146754</b>	<b>نفقات التنمية</b>
<b>34010</b>	<b>25210</b>	<b>11150</b>	<b>14155</b>	<b>10670</b>	<b>12293</b>	<b>1287</b>	<b>الاستثمارات المباشرة</b>
<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	نظام الجودة بالإدارات العامة بالوزارة
<b>34000</b>	<b>23700</b>	<b>10464</b>	<b>13455</b>	<b>10340</b>	<b>11828</b>	<b>1160</b>	<b>البحوث العلمية العامة</b>
30000	20000	6682	8412	2936	8978	496	تهدئة الأقطاب التكنولوجية والتنموية
		2182	4043	6694	1721	15	بناء مراكز الموارد التكنولوجية
4000	3700	1600	1000	710	1129	649	البرنامج الوطني للبحث والتجديد (PNRI)
	1500	676	700	330	465	127	النهوض بالبحوث التنموية والتكنولوجيا <sup>(4)</sup>
<b>12100</b>	<b>155630</b>	<b>103242</b>	<b>60316</b>	<b>53722</b>	<b>57582</b>	<b>145467</b>	<b>التمويل العمومي</b>
2300	2200	3175	2095	1437	1466	1765	وكالة النهوض بالصناعة
3950	3580	3826	3900	4285	5011	3702	المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
850	850	182	75				المجلس الوطني للاعتماد <sup>(5)</sup>
1000	1000	500	500	1000			الوكالة العقارية الصناعية (مناطق التنمية الجهوية)
	75000	50000	49000	47000	49000	40000	صندوق التطوير واللامركزية الصناعية <sup>(6)</sup> FOPRODI
4000	13000	5559	4746		2105		برنامج تطوير البنية التحتية الصناعية بالمناطق الداخلية
	60000	40000				100000	صندوق دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة
<b>160004</b>	<b>145013</b>	<b>76000</b>	<b>77000</b>	<b>65079</b>	<b>76856</b>	<b>59551</b>	<b>الصاديق الخاصة بالخزينة</b>
137004	124013	74000	74000	63192	75266	58934	صندوق تنمية القدرة التنافسية في قطاعات الصناعة والخدمات والصناعات التقليدية
23000	21000	2000	3000	1887	1590	617	صندوق النهوض بزيت الزيتون المعلب <sup>(7)</sup>
<b>221655</b>	<b>340534</b>	<b>204711</b>	<b>165211</b>	<b>143540</b>	<b>160336</b>	<b>219440</b>	<b>المجموع</b>

(4): تبعاً لصدور القانون الجديد للاستثمار، سيتم إلغاء منحة البحوث التنموية التي يسيّرها مكتب تأهيل الصناعة حال دخول الميائل الجديدة حيز العمل.

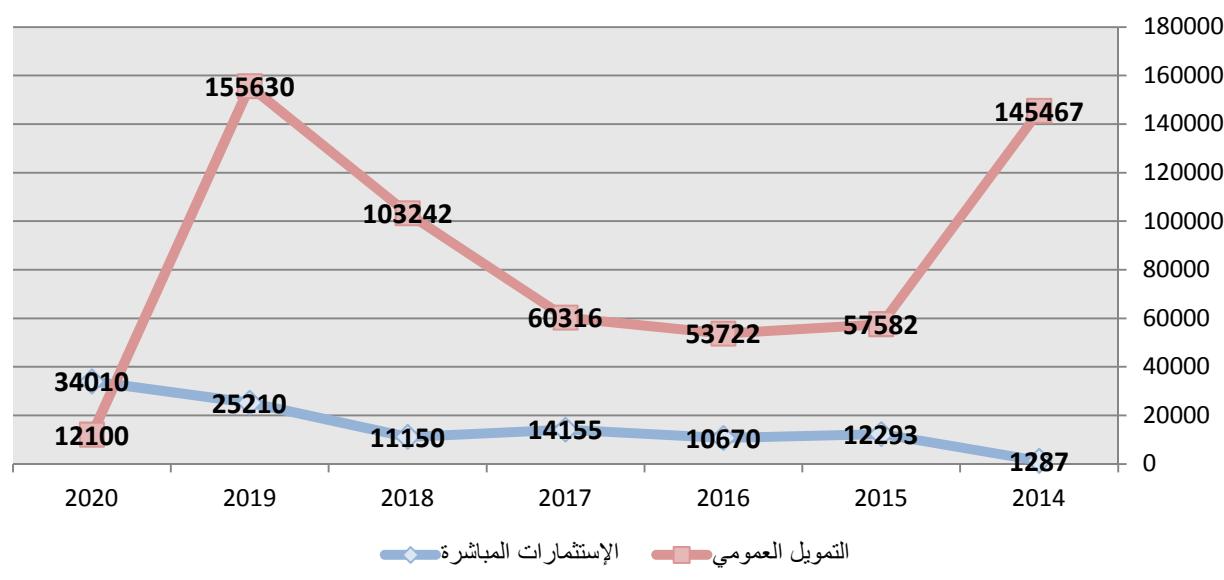
(5): سيخصص المبلغ الذي سيتم رصده بالفقرة الخاصة بالمقر الاجتماعي لإنجاز أشغال التوسعة والتهيئة للمقر الاجتماعي الحالي للمجلس الوطني للاعتماد.

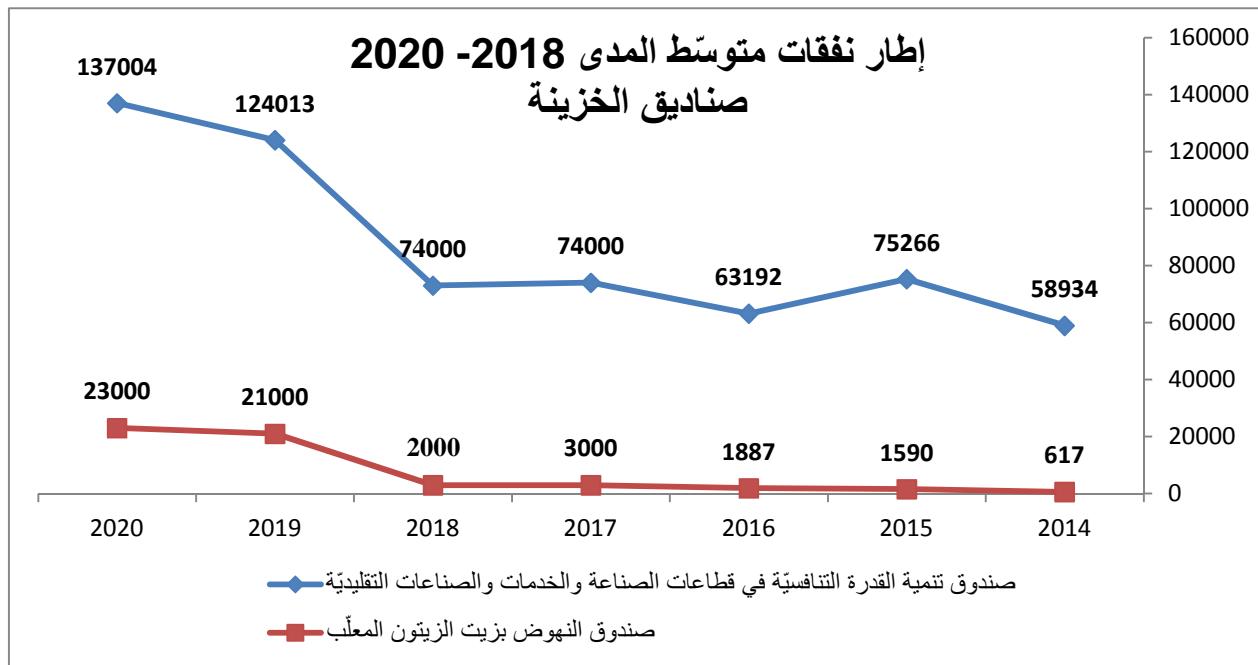
- (6) : تبعاً لصدور القانون الجديد للإستثمار فإنه سيتم إلغاء صندوق التطوير واللامركزية الصناعية،  
 (7) : تبعاً لمشروع القرار المضمن الرفع من معاليم الأداء على تصدير زيت الزيتون المعلب من 0.5% إلى 1.5% سيتم الرفع من 2000 ألف دينار إلى 23000 ألف دينار خلال سنتي 2019 و 2020

### إطار نفقات متوسط المدى 2020-2018 : العنوان 1



### إطار نفقات متوسط المدى 2020-2018 العنوان - 2 -





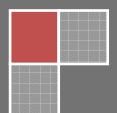


2018

# البرنامج 2 : القيادة والمساندة

## المشروع السنوي للقدرة على الاداء لسنة 2018

المسؤول عن البرنامج : السيد فتحي بنور  
المكلفة بالملف : السيدة مريم بن محمود





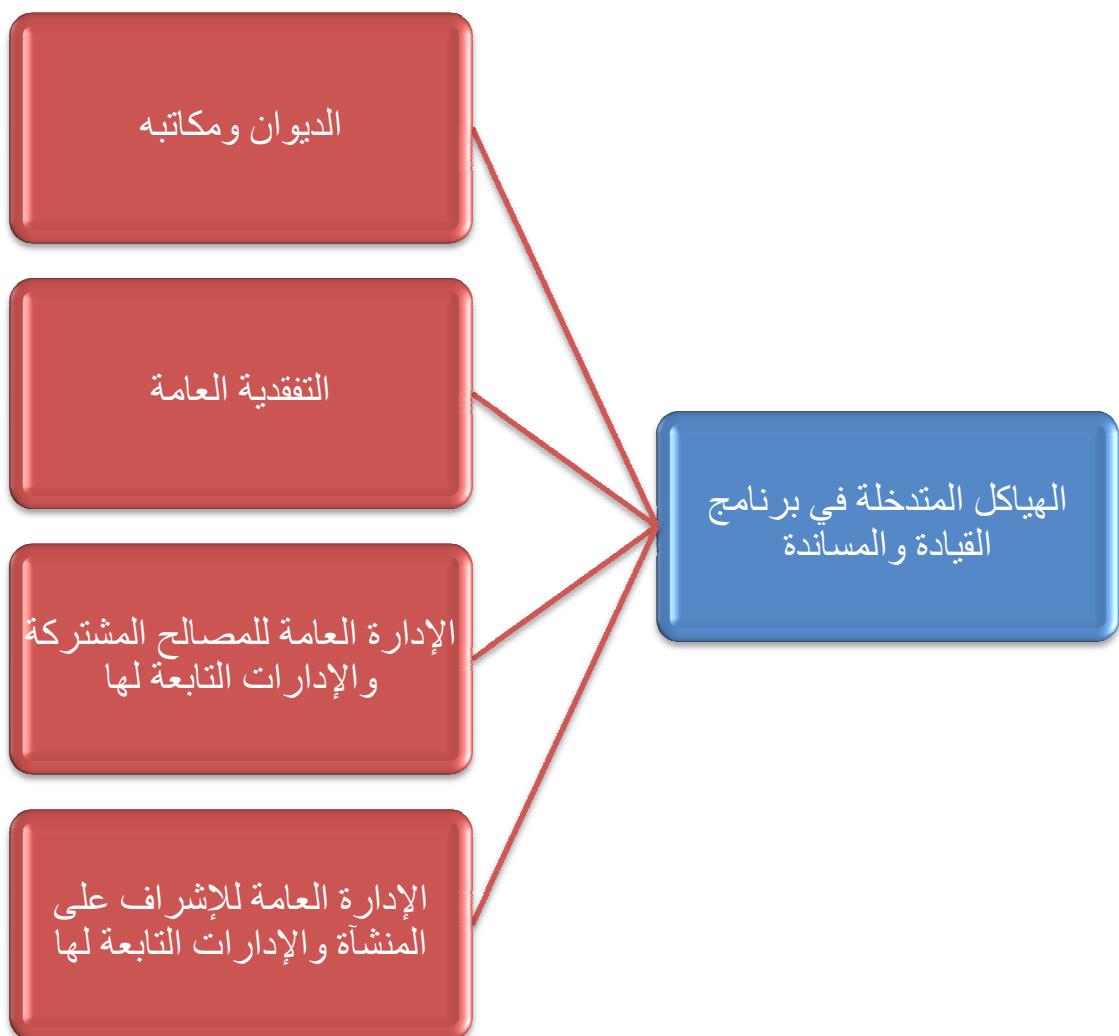
### **3- المحور الثالث : برنامج القيادة والمساندة (-2-)**

الرئيس الحالي للبرنامج : **السيد فتحي بنّور**  
مدة توليه مهمة "رئيس البرنامج" ابتداء من سنة 2017

#### **1-3 استراتيجية البرنامج وخارطته :**

##### **1-1-3 خارطة البرنامج**

يشتمل هذا البرنامج على 4 أهداف ويغطي الهياكل الإدارية التالية :



### 2-1-3 تقديم البرنامج وإستراتيجيته

يشتمل هذا البرنامج على 4 أهداف ويغطي الهيكل الإداري التالية:

- الديوان و مكاتبها
- التفقدية العامة
- الإدارة العامة للمصالح المشتركة والإدارات التابعة لها
- الإدارة العامة للإشراف على المنشآة والإدارات التابعة لها

يمثل برنامج القيادة والمساندة بحكم طبيعة مشمولات الهيكل الإداري المنتمية إليه وتغطيته الأفقية ل حاجيات الوزارة الرائد الأساسي لبقية البرامج. كما يندمج هذا البرنامج ضمن منظومة النهوض بالموارد البشرية باعتبارها العنصر الرئيسي لتأهيل الإدارة وتطوير جودة خدماتها.

إن الأهداف التي تم ضبطها لهذا البرنامج تدرج في إطار التوجهات الوطنية لتأهيل الموارد البشرية والمعرفية وتحسين جودة الخدمات الإدارية وذلك عبر التركيز على المحاور التالية:

- .1 تنمية القدرات والمهارات المهنية،
- .2 ترشيد النفقات والتحكم في صيانة السيارات الإدارية،
- .3 دعم الثقافة المعلوماتية واستغلال التكنولوجيا الحديثة،
- .4 النهوض الكمي والنوعي بالعلاقة بين الإدارة والتعاملين معها.

### 2-3 أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج :

#### 1-2-3 تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج :

##### الهدف الأول : تطوير الموارد البشرية

يضم هذا الهدف مؤشر قيس أداء يتمثل في نسبة الأعوان التي تم تكوينها خلال السنة. لأن التركيز على تحسين نسب التكوين عبر إثراء وتوسيع مجالات التكوين من شأنه أن يبني المهارات ويطور القدرات المهنية للأعوان والإطارات، لذا تم اعتماد تماشي تصاعدي لتحسين نسب التكوين.

التقديرات			ق.م 2017	الإنجازات			الوحدة	الهدف 1.1.4
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
20	15	2	2,2	5,29	39,3	39,5	%	المؤشر 1.1.1.2 : نسبة المنتفعين بالتكوين

## الهدف الثاني: تحسين التصرف في وسائل النقل

إن ترشيد النفقات العمومية يستوجب من المصالح مزيد من اليقظة والبحث عن مصادر الاقتصاد للتحكم في الاستهلاك دون المس بالحد الأدنى من مستوى الخدمات ولهذا الغرض تم اعتماد نظام للإصلاح والصيانة المنتظمة والفعالة لأسطول السيارات ما من شأنه أن يقلص من المصاريق الجانبية والناتجة عن تفاقم تهالك المحركات وبالتالي ارتفاع تكلفة الإصلاحات الميكانيكية.

التقديرات			ق.م 2017	الإنجازات			الوحدة	الهدف 2.1.2
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
55	50	46	39	113	100	91	د 1000	المؤشر 2.1.2: كلفة التأمين والصيانة وإصلاح أسطول السيارات

## الهدف الثالث : إدارة إلكترونية في خدمة الصناعة

تنزل الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإدارة الإلكترونية في إطار توجّه الحكومة التونسية لتطوير اقتصاد المعرفة وإدخال تكنولوجيات المعلومات والاتصال في مختلف أوجه حياة التونسيين. وفي هذا السياق، تعتبر تكنولوجيا المعلومات والاتصال الأداة الضرورية لإصلاح وتحديث القطاع العام، بهدف إرساء إدارة أكثر نجاعة وأكثر قرباً من مختلف المتعاملين معها. وهو ما يتحقق تجسيمه من خلال تنفيذ ما جاء بإستراتيجية تطوير الإدارة الإلكترونية التي تسعى إلى دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العمل الإداري من أجل توفير خدمات ذات قيمة مضافة لفائدة مختلف فئات المتعاملين معها.

ولبلوغ هذا الهدف، تتركز الجهود في هذا المجال على المحاور التالية:

ضمان سلامة واستمرارية الخدمات وهو مؤشر يهدف إلى توفير الأرضية الاتصالية الملائمة لتطوير الإدارة الإلكترونية مع اعتماد خيارات تكنولوجية تؤمن استمرارية توفير الخدمات الإدارية وتتضمن سلامة المناخ المعلوماتي.

عدد الخدمات المقدمة عن بعد وهو مؤشر يتم تصنيفه كمؤشر منتج، وذلك لتركيز جهود الإدارة حول مزيد تطوير الخدمات المقدمة عن بعد. حيث تعتبر نسبة الخدمات المقدمة حالياً ضعيفة مقارنة بالعدد الجملي للخدمات الموجهة للصناعيين والمستثمرين

نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المقدمة عن بعد وهو مؤشر نتائج ونجاعة، وذلك لتحديد نسبة انتفاع الصناعيين والمستثمرين من الجهود التي تبذلها الإدارة وانعكاسها على مناخ التشجيع على الاستثمار اقتصادياً.

تقديرات			ق.م 2017	إنجازات			الوحدة	الهدف 3.1.2
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
8.2	8.2	7.2	4.66	4.66	3.95	3.47	عدد 0 - 10	المؤشر 1.3.1.2 : ضمان سلامة واستمرارية الخدمات
25	25	22	10	10	10	10	عدد	المؤشر 2.3.1.2 : عدد الخدمات المقدمة عن بعد
15	15	10	2	2	2	2	نسبة مئوية	المؤشر 3.3.1.2 : نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المقدمة عن بعد

#### الهدف الرابع: تفعيل إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين علاقه المواطن بالإدارة

يتضمن هذا الهدف 3 مؤشرات قيس أداء وهي :

- عدد الإدارات العامة المنخرطة بمواصفة "إيزو" أو علامة أخرى،
- إجراءات الإصلاح الإداري المنجزة،
- نسبة الاستجابة إلى مطالب النقاد إلى الوثائق الإدارية

إن إنخراط عدد من الإدارات العامة بمنظومة "إيزو" للجودة يعكس مدى التطور التنظيمي والعملياتي لمصالح الوزارة وبالتالي تحقيق النقلة النوعية المنشودة كما أن الإجراءات المتصلة بالإصلاح الإداري التي تم إقرارها من طرف الوزارة تبرز مدى إلتزامها بالتوجه الإصلاحي وسعياً لاعتماد مقاييس لشفافية وحكمة الرشيدة إضافة إلى التبسيط في الإجراءات خدمة لمناخ الأعمال بالبلاد.

إن توفير عدّة وثائق للنفاذ إليها من طرف المواطن من شأنه أن يعزّز ثقة العموم بالوزارة ويؤسس لنمط جديد من العلاقة بين الإدارة والمعاملين معها قوامه تكريس حقوق المواطن تجاه المرفق العام.

تقديرات			ق.م 2017	إنجازات			الوحدة	الهدف 4.1.2
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
9	8	7	6	4	4	4	عدد	المؤشر 1412 : عدد الإدارات العامة المنخرطة في مواصفة إيزو أو علامة أخرى
4	4	4	3	3	2	2	عدد	المؤشر 2412 : عدد مشاريع الإصلاح الإداري المنجزة
142	142	142	246	246	248	248	عدد	المؤشر 3412 : عدد الوثائق الموضوعة على ذمة المواطن

### حصلة أهداف ومؤشرات قيس الأداء لبرنامج القيادة والمساندة

نسبة المتعاقدين بالتكوين	المؤشر 1112	الهدف 112 : تطوير الموارد البشرية
كلفة التأمين والصيانة وإصلاح أسطول السيارات	المؤشر 1212	الهدف 212 : تحسين التصرف في الوسائل النقل
ضمان سلامة واستمرارية الخدمات	المؤشر 1312	
عدد الخدمات المقدمة عن بعد	المؤشر 2312	
نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المقدمة عن بعد	المؤشر 3312	الهدف 312 : إدارة إلكترونية في خدمة الصناعة
عدد الإدارات العامة المنخرطة في منظومة إيزو أو عالمية أخرى	المؤشر 1412	
عدد مشاريع الإصلاح الإداري المنجزة	المؤشر 2412	الهدف 412 : تفعيل إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين علاقة المواطن بالإدارة
عدد الوثائق الموضوعة على ذمة المواطن	المؤشر 3412	

### أنشطة البرنامج :

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2018	الأنشطة	تكلفة (أ.د)
الهدف 1.1.2 : تطوير الموارد البشرية	نسبة المتعاقدين بالتكوين	4,5 أ.د	التكوين في عدة مجالات	4,5 أ.د
الهدف 2.1.2 : تحسين التصرف في الوسائل النقل	كلفة التأمين وإصلاح أسطول السيارات	46 أ.د	كلفة التأمين	6 أ.د.
	ضمان سلامة واستمرارية الخدمات	30 أ.د	كلفة الصيانة	40 أ.د
الهدف 3.1.2 : إدارة إلكترونية في خدمة الصناعة	عدد الخدمات المقدمة عن بعد	182 أ.د	اقتناء منظومة لخزن المعطيات تأمين خزن المعطيات المتعلقة بالمنظومات الإعلامية	30 أ.د
			إعداد كراس شروط فنية لتطوير منظومة موحدة لإيواء الخدمات على الخط	32 أ.د
			تطوير منظومة موحدة لإيواء الخدمات على الخط	80 أ.د
			تطوير أداء منظومة صرف المنح لتشمل مكتب تأهيل الصناعة والمراكز الفنية والمؤسسات المنتفعنة	70 أ.د

### نفقات البرنامج

#### 1-3-3 ميزانية البرنامج :

تم ضبط مجموع نفقات برنامج القيادة والمساندة لسنة 2018 في حدود 4578 ألف دينار مفصلة كالتالي:

- نفقات التصرف 3970 ألف دينار

- نفقات التنمية 608 ألف دينار

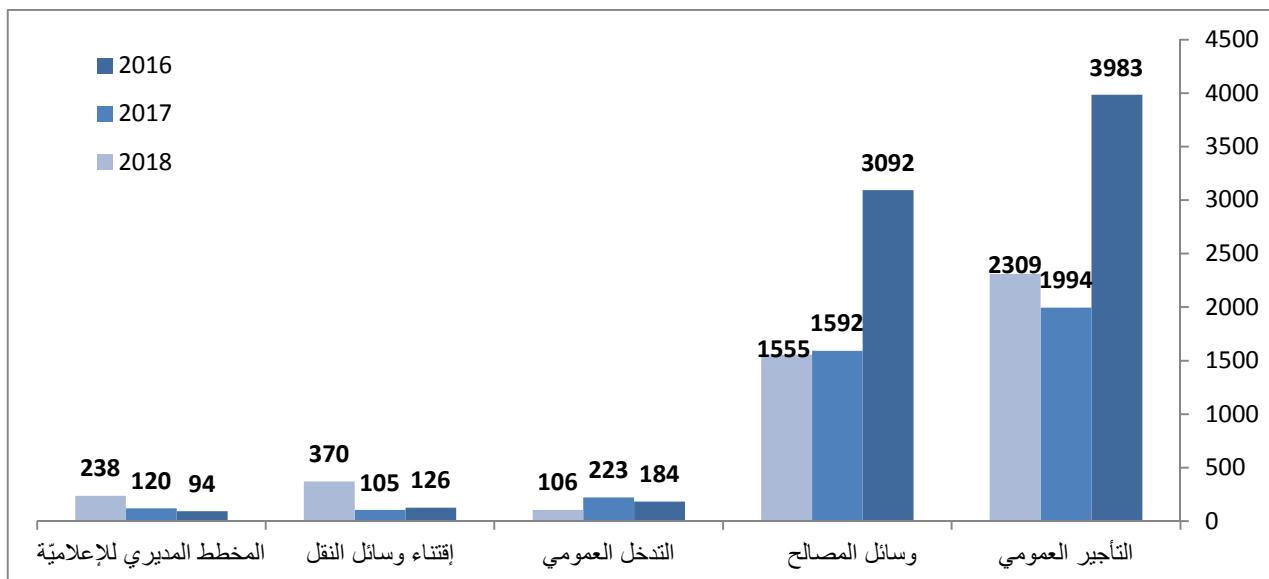
وستوظف الاعتمادات الأولى لتغطية :

- إعتمادات التأجير،
- التكوين والترقيات الداخلية بعنوان سنة 2018
- مجاهة نفقات تسيير المصالح لمختلف البرامج

أما على مستوى نفقات التنمية فإن الاعتمادات المقترحة تندرج في نطاق :

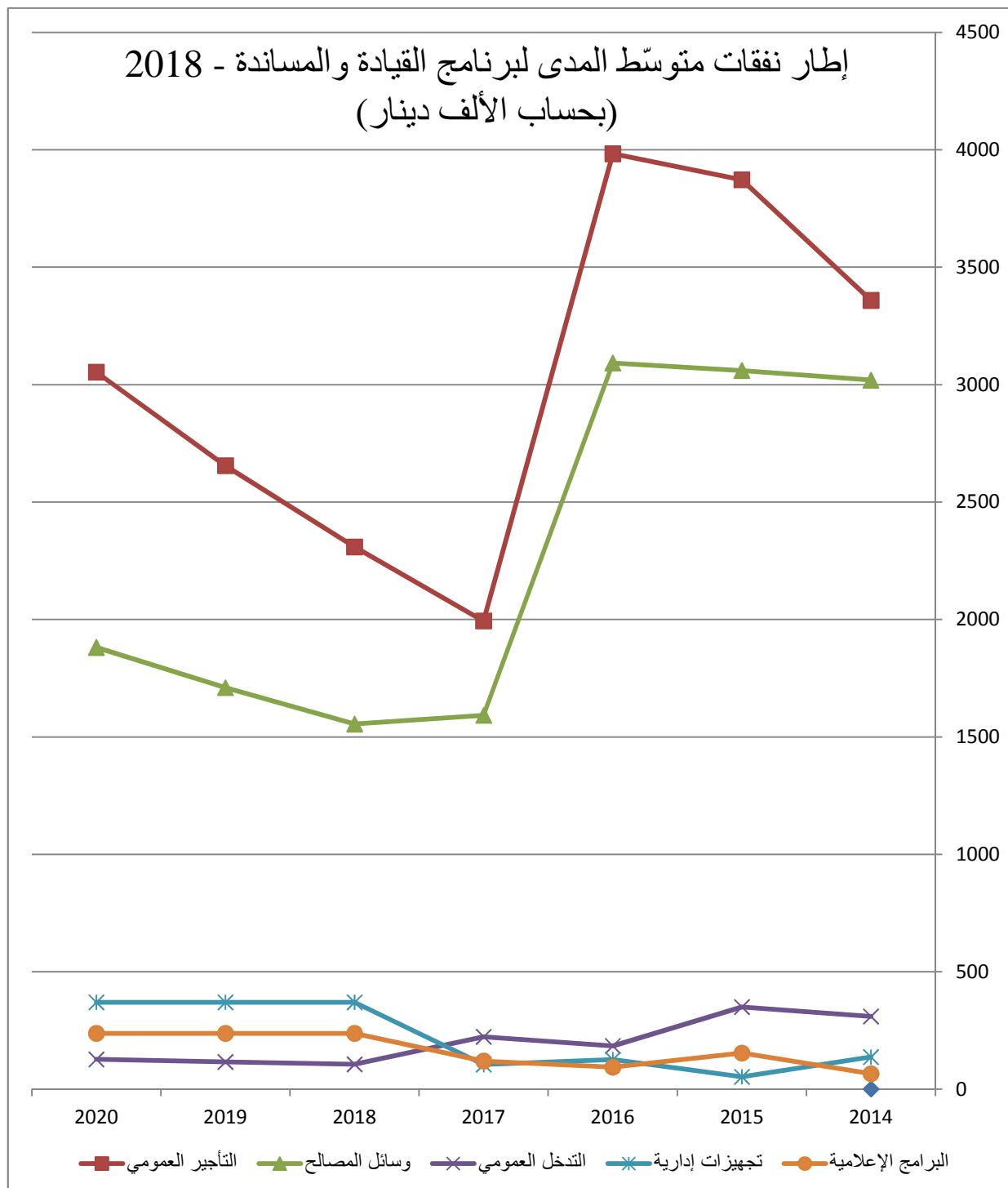
- تعزيز وتجديد التجهيزات الإدارية و المتمثلة في وسائل نقل
- تنفيذ البرامج الإعلامية بما يدعم النظام المعلوماتي بالوزارة ويحسن جودة خدماتها.

نسبة التطور (2018-2017)		تقديرات 2018		قانون المالية 2017	إنجازات 2016	
(%) (1) /((1)-(2))	مبلغ الفارق (1)-(2)	اعتمادات الدفع (2)	اعتمادات التعهد			
<b>العنوان الأول: نفقات التصرف</b>						
4,23	161	3970	3970	3809	7259	التأجير العمومي
15,80	315	2309	2309	1994	3983	وسائل المصالح
-2,32	-37	1555	1555	1592	3092	التدخل العمومي
-52,47	-117	106	106	223	184	منح بعنوان الودادية
170,22	383	608	578	225	220	<b>العنوان الثاني: نفقات التنمية</b>
170,22	383	608	578	225	220	الاستشارات المباشرة
252,38	265	370	370	105	126	تجهيزات إدارية
98,33	118	238	208	120	94	المخطط المديري للإعلامية
----	0	0	0	0		تمويل عمومي
<b>13,49</b>	<b>544</b>	<b>4578</b>	<b>4548</b>	<b>4034</b>	<b>7479</b>	<b>مجموع البرنامج</b>



### إطار النفقات متوسط المدى 2020 - 2018 : 2-3-3

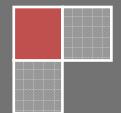
الوحدة : ألف دينار							
تقديرات			ق.م 2017	إنجازات			بيان النفقات
2020	2019	2018		2016	2015	2014	
5061	4481	3970	3809	7259	7282	6688	نفقات التصرف
3053	2655	2309	1994	3983	3872	3359	التأجير العمومي
1881	1710	1555	1592	3092	3060	3019	وسائل المصالح
127	116	106	223	184	350	310	التدخل العمومي
608	608	608	225	220	207	203	نفقات التنمية
608	608	608	225	220	207	203	الاستثمارات المباشرة
370	370	370	105	126	53	137	تجهيزات إدارية
238	238	238	120	94	154	66	البرامج الإعلامية
0	0	0	0	0	0	0	التمويل العمومي
5669	5089	4578	4034	7479	7489	6891	مجموع البرنامج



2018

# بطاقات المؤشرات

وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة  
نوفمبر 2017



## بطاقات مؤشرات قيس الأداء

### لبرنامج الصناعة

### المؤشر 1.1.2: عدد المناطق الصناعية المهيأة من طرف الوكالة العقارية الصناعية

رمز المؤشر : 1.1.1.2

تسمية المؤشر: عدد المناطق الصناعية المهيأة من طرف الوكالة العقارية الصناعية

تاريخ تحين المؤشر : آخر كل سنة

#### الخصائص العامة

- (1) البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: الصناعة
- (2) الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: احداث وإعادة تأهيل المناطق الصناعية
- (3) تعريف المؤشر: عدد المناطق الصناعية المهيأة من طرف الوكالة العقارية الصناعية
- (4) نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
- (5) طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)

#### التفاصيل الفنية

- (1) طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع المناطق المهيأة من قبل الوكالة
- (2) وحدة المؤشر : عدد
- (3) المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المناطق المهيأة
- (4) طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقرير
- (5) مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مصدر إداري
- (6) تاريخ توفر المؤشر : آخر كل سنة
- (7) القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): تهيئة المناطق الصناعية
- (8) المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الوكالة العقارية الصناعية وإدارة المناطق الصناعية.

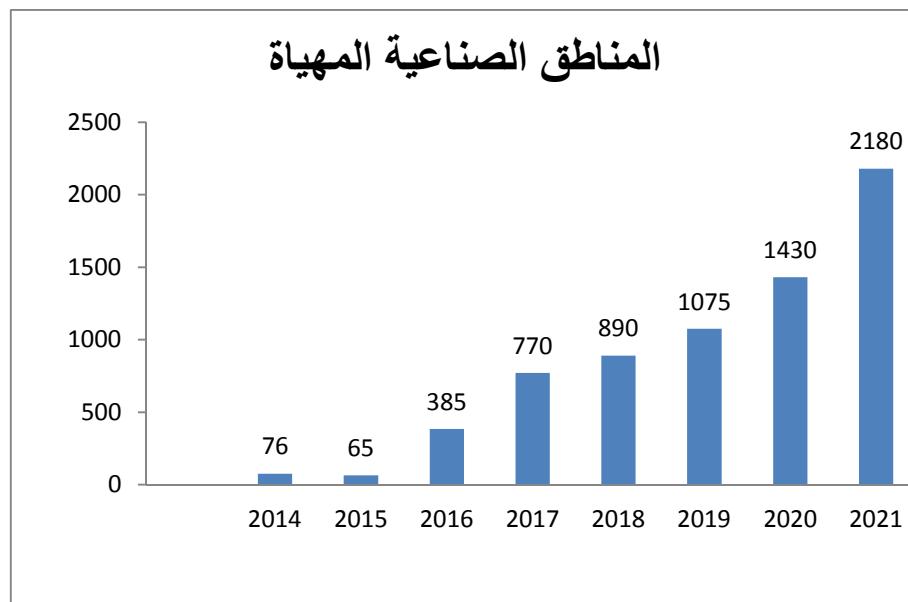
#### قراءة نتائج المؤشر

[ ]

#### 1) سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				قانون مالية 2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس الأداء
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
2180	1430	1075	890	770	385	65	76	مساحة(هك)	المؤشر 1 : مساحة المناطق الصناعية المهيأة

#### 2) رسم بياني لتطور المؤشر:



### (3) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- القيام بالإجراءات اللازمة لتهيئة المناطق ومساعدة المقاولين المكلفين بأشغال التهيئة،
- ترويج المناطق الصناعية المهيأة،
- بيع الأراضي المهيأة بالمناطق الصناعية.

### (4) تحديد أهم النقائص (limits) المتعلقة بالمؤشر :

- تعدد الإجراءات (10 إجراءات و مراحل) و تعدد المتدخلين (12 وزارة و هيكل)

و طول الآجال اللازمة لتهيئة المناطق الصناعية (05 سنوات على الأقل) مما يترتب عنه تأخير في انجاز عديد المشاريع الصناعية إضافة إلى ضياع فرص استثمارية هامة.

### (5) الاقتراحات لتجاوز النقائص :

- مراجعة الإطار التشريعي و القانوني المنظم للمناطق الصناعية في اتجاه اختصار آجال الانجاز و تحبيط و تطوير مقاييس التهيئة و مراجعة بعض المعايير على غرار نسبة ضارب استغلال الأرض (**COS**) و ذلك تماشيا مع ما هو معمول به بعدة بلدان منافسة لتونس.
- مراجعة القانون الاستثنائي عدد 47 لسنة 2013 المتعلق بالسكن الاجتماعي و المناطق الصناعية في اتجاه تحديد القائمة الجديدة للمناطق الصناعية المشمولة بهذا القانون و التمديد في المدة المعتمول بها إضافة إلى مراجعة مقتضيات كراس الشروط المنصوص عليها ضمن القانون و مراجعة مجلة التهيئة العمرانية بهدف إقرار ترتيب خصوصية لتهيئة المناطق الصناعية.

### المؤشر 2.1.1.2 : نسبة مساحة المناطق الصناعية المهيأة لعشرة ألف ساكن (على المستوى الوطني)

رمز المؤشر : المؤشر 2.1.1.2

تسمية المؤشر: نسبة مساحة المناطق الصناعية المهيأة لعشرة ألف ساكن (على المستوى الوطني)

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

#### الخصائص العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الصناعة
2. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم البنية التحتية الصناعية والتكنولوجية
3. تعريف المؤشر: نسبة مساحة المناطق الصناعية المهيأة لعشرة ألف ساكن (على المستوى الوطني)
4. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
5. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)

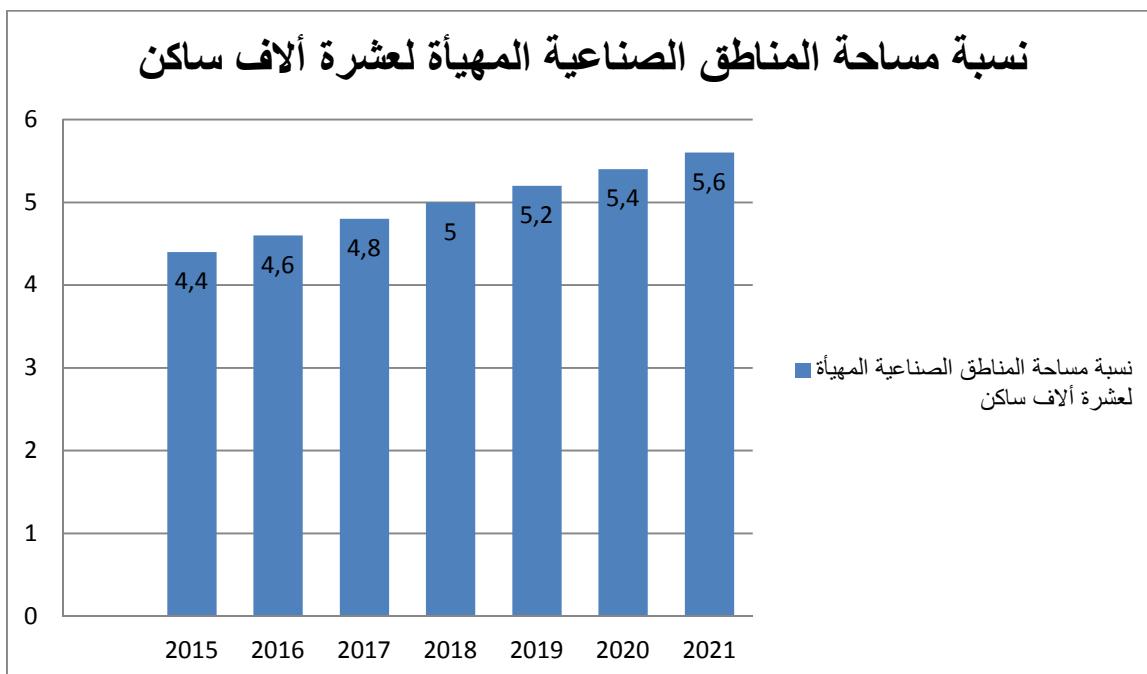
#### التفاصيل الفنية

- (1) طريقة احتساب المؤشر (Formule): نسبة مساحة المناطق الصناعية المهيأة لعشرة ألف ساكن (على المستوى الوطني)
- (2) وحدة المؤشر: هكتار
- (3) المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مساحة المناطق المهيأة
- (4) طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استمار، تقرير، إستبيان...): تقارير
- (5) مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مصدر اداري
- (6) تاريخ توفر المؤشر : آخر كل سنة
- (7) القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): تطوير البنية التحتية الصناعية
- (8) المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة العامة للبنية التحتية الصناعية والتكنولوجية والوكالة العقارية الصناعية

## قراءة نتائج المؤشر

تقديرات				قانون مالية 2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس الأداء
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
5,6	5.4	5.2	5.0	4.8	4.6	4.4	----	10/(هك) ألف ساكن	المؤشر 2 : نسبة مساحة المناطق الصناعية المهيأة لعشرة ألف ساكن (على المستوى الوطني)

1- رسم بياني لتطور المؤشر:



**المؤشر 2.1.1.2 :** نسبة الاستغلال العام للمناطق الصناعية (المقاس في طور الإنتاج ،البناءات المغلقة والبناءات في طور النهاية )

رمز المؤشر : المؤشر 2.1.1.2

تسمية المؤشر: نسبة الاستغلال العام للمناطق الصناعية (المقاس في طور الإنتاج ،البناءات المغلقة والبناءات في طور النهاية )  
 تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

#### الخصائص العامة

6. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الصناعة
7. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم البنية التحتية الصناعية والتكنولوجية
8. تعريف المؤشر: المناطق التي تمت تهيئتها في مناطق التنمية الجهوية
9. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (*Ind d'activité*)
10. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (*qualité*)

#### التفاصيل الفنية

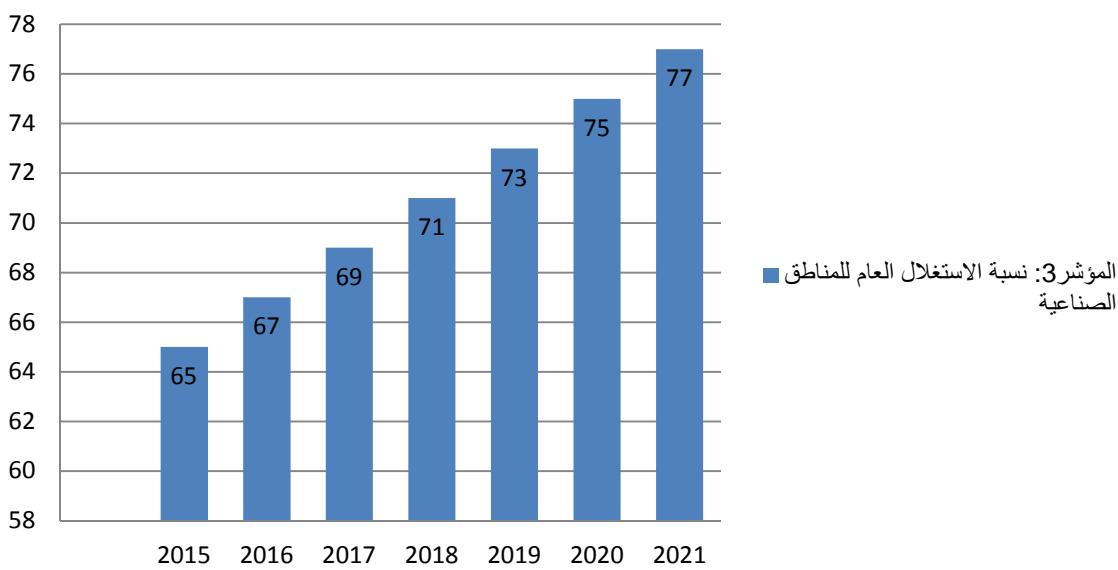
- (9) طريقة احتساب المؤشر (*Formule*): نسبة الاستغلال العام للمناطق الصناعية (المقاس في طور الإنتاج ،البناءات المغلقة والبناءات في طور النهاية )
- (10) وحدة المؤشر: نسبة
- (11) المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المناطق الصناعية المستغلة
- (12) طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماراة، تقرير، إستبيان...): تقارير
- (13) مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مصدر اداري
- (14) تاريخ توفر المؤشر : آخر كل سنة
- (15) القيمة المستهدفة للمؤشر (*Valeur cible de l'indicateur*): تطوير البنية التحتية الصناعية
- (16) المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة العامة للبنية التحتية الصناعية والتكنولوجية والوكالة العقارية الصناعية

## قراءة نتائج المؤشر

تقديرات					قانون مالية	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس الأداء
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014			
77	75	73	71	69	67	65	---	%	المؤشر3: نسبة الاستغلال العام للمناطق الصناعية المقاس في طور الإنتاج، البناءات المقلفة والبناءات في طور النهاية .	

2- رسم بياني لتطور المؤشر:

### المؤشر3: نسبة الاستغلال العام للمناطق الصناعية



### المؤشر 3.1.1.2: عدد المخابر المعتمدة

المؤشر: 3.1.1.2

تسمية المؤشر: عدد المخابر المعتمدة

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

#### الخصائص العامة

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الصناعة
- (2) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: النهوض بالجودة
- (3) تعريف المؤشر: عدد المخابر المعتمدة
- (4) نوع المؤشر: مؤشر نتائج
- (5) طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)

#### التفاصيل الفنية

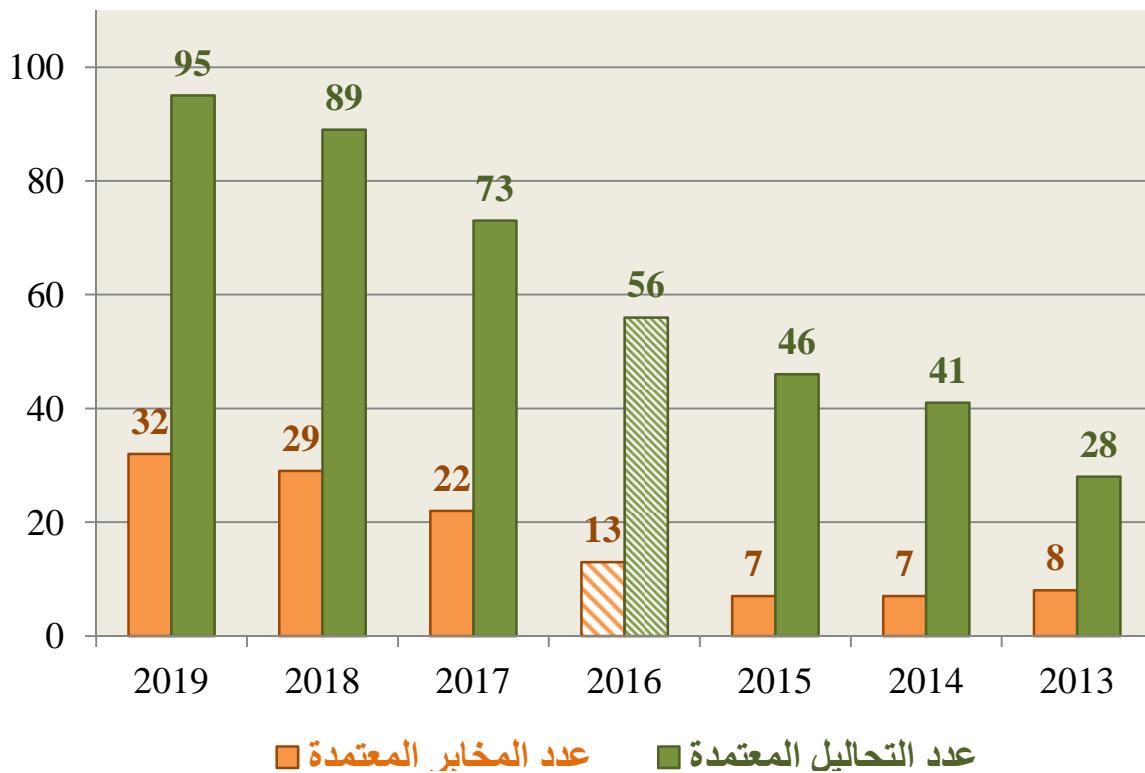
- (1) طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع المخابر المعتمدة
- (2) وحدة المؤشر : عدد
- (3) المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المخابر المعتمدة
- (4) طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير
- (5) مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
- (6) تاريخ توفر المؤشر : آخر كل سنة
- (7) القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): الاعتراف الدولي بالمخابر المعتمدة وتسخير النفاذ إلى الأسواق الخارجية.
- (8) المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المخبر المركزي للتحاليل والتجارب وإدارة البنية التحتية للجودة

#### قراءة نتائج المؤشر

##### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات							الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014		
47	41	27	18	13	7	7	عدد	المخابر المعتمدة

##### 2. رسم بياني لتطور المؤشر:



3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- ♦ ادخال خدمات حديثة ومتطرفة بالمركز
- ♦ بعث فرع جهوي لدائرة المعادن الثمينة بالمركز الجهوي
- ♦ انطلاق الدراسات المعمارية لبناء المراكز الجهوية بسوسنة وصفاقس.

4. تحديد أهم النقائص (**limites**) المتعلقة بالمؤشر :

- ♦ مراجعة الهيكل التنظيمي للمخبر
- ♦ العمل على المصادقة على النظام الأساسي الخاص بأعوانه

### المؤشر 1.2.1.2: عدد المشاريع المصادق عليها بمناطق التنمية الجهوية

رمز المؤشر : 1.2.1.2

تسمية المؤشر: عدد المشاريع المصادق عليها بمناطق التنمية الجهوية

#### الخصائص العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: برنامج الصناعة
2. البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: برنامج الصناعة
3. تعريف المؤشر: حجم الإستثمارات المصرح بها لدى وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
4. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
5. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

#### التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (**Formule**): عملية جمع
- وحدة المؤشر : ألف دينار
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استمار، تقرير، إستبيان...): تقرير
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: قاعدة البيانات
- تاريخ توفر المؤشر : نهاية السنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (**Valeur cible de l'indicateur**): تطور نوايا ونسق الاستثمار
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد

#### قراءة نتائج المؤشر

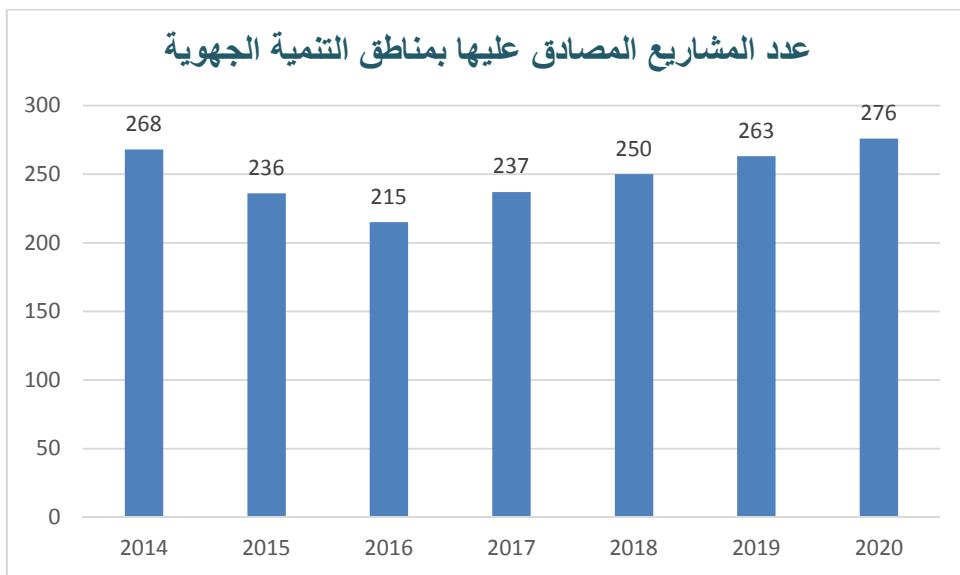
- (1) سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر
- (2) الهدف 212 : عدد المشاريع المصادق عليها بمناطق التنمية الجهوية

التقديرات			ق.م	الإنجازات			الوحدة	المؤشر 1201: عدد المشاريع المصادق عليها بمناطق التنمية الجهوية
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014		
276	263	250	237	215	236	268	عدد	

#### (3) تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

- ♦ صدور قانون الاستثمار وتغيير الإطار القانوني لحفز الاستثمار
- ♦ صعوبات التمويل التي يشكو منها الباعثين الجدد من غياب الضمانات المادية لتقديمها للبنوك

## (4) رسم بياني لتطور المؤشر:



## (5) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- ♦ تبسيط الإجراءات وتقليل الآجال الضرورية للحصول على التراخيص الإدارية اللازمة لعملية الإستثمار
- ♦ تدعيم اللامركزية في الإدارة من خلال إحداث لجان جهوية لإسناد الإمكانيات
- ♦ دفع روح المبادرة وتشجيع الشباب للإنصباب للحساب الخاص
- ♦ التنسيق بين مختلف الأطراف المتداخلة في عملية تمويل المشاريع: إحداث لجان مشتركة تضم وكالة النهوض بالصناعة والتجديد وبقية هيأكل التمويل (شركات الاستثمار، صناديق التوظيف، البنوك) لضمان توفير التمويلات اللازمة في أقصر الآجال

(6) تحديد أهم النقائص (**limites**) المتعلقة بالمؤشر :

- ♦ الأوضاع الأمنية
- ♦ المناخ العام للإستثمار
- ♦ التعقيدات الإدارية

### المؤشر 1.2.1.2: نسبة الملفات المتحصلة على مقرر اسناد امتيازات في آجال 60 يوم

رمز المؤشر : 1.2.1.2

تسمية المؤشر: نسبة الملفات المتحصلة على مقرر اسناد امتيازات في آجال 60 يوم

#### الخصائص العامة

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: برنامج الصناعة
- البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: برنامج الصناعة
- تعريف المؤشر: نسبة الملفات المتحصلة على مقرر اسناد امتيازات في آجال 60 يوم
- نوع المؤشر: مؤشر نشاط (*Ind d'activité*)
- طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (*efficacité socio-économique*)

#### التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (**Formule**): مجموع الملفات المتحصلة على مقرر / مجموع الملفات المتحصلة على مقرر في آجال 60
- وحدة المؤشر : نسبة
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استمارة، تقرير، إستبيان...): إستبيان
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: قاعدة البيانات
- تاريخ توفر المؤشر : نهاية السنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (**Valeur cible de l'indicateur**): تقليص آجال دراسة الملفات **%70**
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد

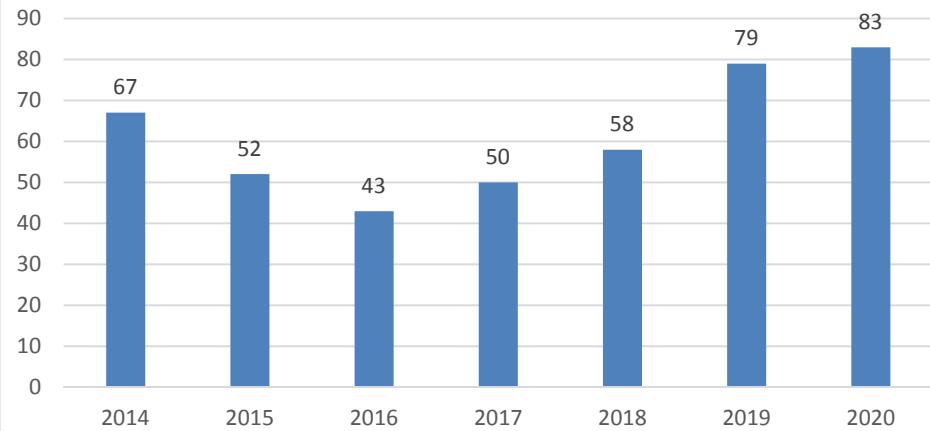
#### قراءة نتائج المؤشر

##### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات				ق.م	الإنجازات			الوحدة	المؤشر 2201: نسبة الملفات المتحصلة على مقرر اسناد امتيازات في آجال 60 يوم
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014			
83	79	58	50	43	52	67	%		

2- رسم بياني لتطور المؤشر:

نسبة الملفات المتحصلة على مقرر إسناد إمتيازات في آجال  
60 يوم



**المؤشر 1.2.1.2: عدد المؤسسات ذات محتوى تكنولوجي عالي أو متجدد والمحدثة من طرف محاضن المؤسسات**

**رمز المؤشر : 1.2.1.2**  
**تسمية المؤشر:** عدد المؤسسات ذات محتوى تكنولوجي عالي أو متجدد والمحدثة من طرف محاضن المؤسسات

**الخصائص العامة**

- 1 البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: برنامج الصناعة
- 2 البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: برنامج الصناعة
- 3 تعريف المؤشر: عدد المؤسسات ذات محتوى تكنولوجي عالي أو متجدد والمحدثة من طرف محاضن المؤسسات
- 4 نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
- 5 طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

**التفاصيل الفنية**

- 1 طريقة احتساب المؤشر (Formule): عملية جمع وحدة المؤشر : عدد
- 2 طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استمار، تقرير، إستبيان...): تقرير
- 3 مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: قاعدة البيانات
- 4 تاريخ توفر المؤشر : نهاية السنة
- 5 القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): دعم التطوير التكنولوجي
- 6 المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
- 7

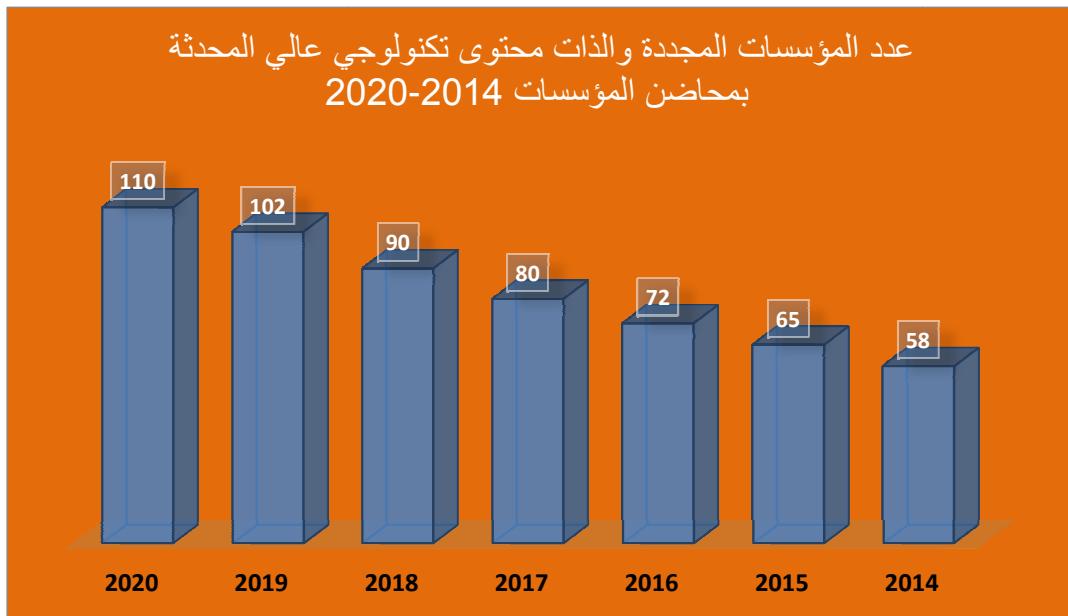
**قراءة نتائج المؤشر**

**سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر**

التقديرات			ق.م	الإنجازات				الوحدة	
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014			
110	102	90	80	72	65	58	عدد	3201: عدد المؤسسات ذات محتوى تكنولوجي عالي أو متجدد والمحدثة من طرف محاضن المؤسسات	

**8- رسم بياني لتطور المؤشر:**

عدد المؤسسات المجدة والذات محتوى تكنولوجي عالي المحدثة  
بمحاضن المؤسسات 2014-2020



**المؤشر:** 1.3.1.2 : تطور نسبة الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الهام وذات المحتوى التكنولوجي المتوسط "Haute + Moyenne-Haute"

#### المؤشر : 1.3.1.2

**تسمية المؤشر:** تطور نسبة الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الهام وذات المحتوى

التكنولوجي المتوسط "Haute + Moyenne-Haute"

**تاريخ تحديد المؤشر:** سنوي

### 9- الخصيـات العامة

(1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الصناعة

(2) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين المحتوى التكنولوجي

(3) تعريف المؤشر: هذا المؤشر يمكن من احتساب تطور نسبة الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الهام والمتوسط الهام. يتم احتسابه من خلال قسمة قيمة هذه الصادرات على القيمة الجملية للصادرات الصناعية التونسية (باستثناء الصناعات الاستخراجية)

(4) نوع المؤشر: مؤشر نتائج (Ind de résultat)

(5) طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

(6) التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...): تفريعات حسب قطاعات النشاط وحسب الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الهام والمتوسط-الهام

### 10- التفاصيل الفنية

(1) طريقة احتساب المؤشر (Formule): نسبة قيمة الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الهام والمتوسط-الهام من جملة الصادرات الصناعية (باستثناء الصناعات الاستخراجية).

(2) وحدة المؤشر : نسبة مئوية

(3) المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الصادرات الصناعية

(4) طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: DOTI منظومة

(5) مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الادارة العامة للتجديد والتطوير التكنولوجي

(6) تاريخ توفر المؤشر : سنوي

(7) القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 60 % سنة 2016

(8) المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد فتحي السهلاوي/ الادارة العامة للتجديد و التطوير التكنولوجي،

### 11- قراءة نتائج المؤشر

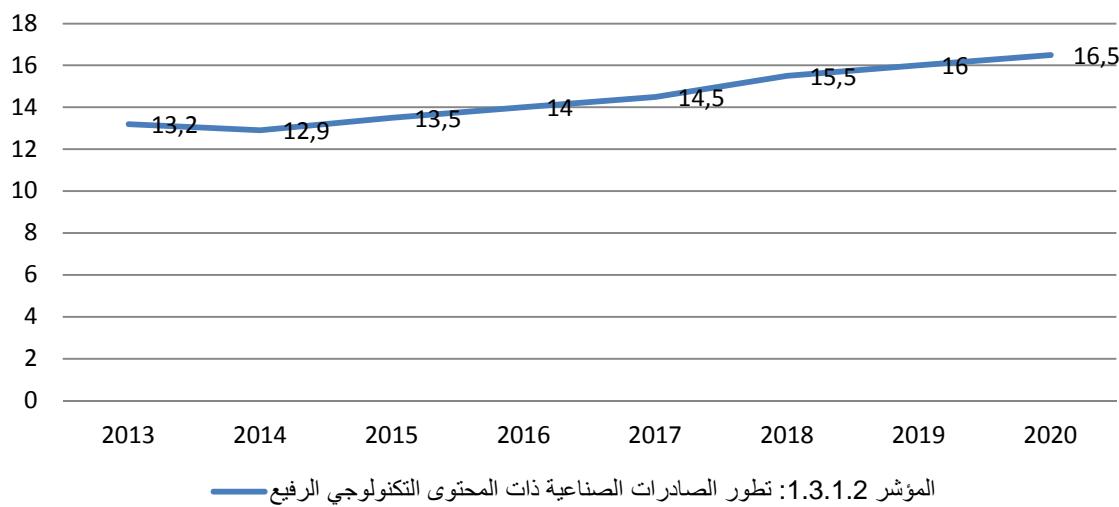
(1) تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			ق.م	الإنجازات			الوحدة	الهدف
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014		3.1.2

16.5 %	16%	15.5%	%4.51	14%	13.5%	12.9%	نسبة	المؤشر 1.3.1.2: تطور الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الرفيع
--------	-----	-------	-------	-----	-------	-------	------	--

رسم بياني لتطور المؤشر:

### المؤشر 1.3.1.2: تطور الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الرفيع



المؤشر 1.3.1.2: تطور الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الرفيع

#### 2) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- ◆ حث المؤسسات الصناعية على المشاركة في مشاريع البحث والتجديد خاصة من خلال البرنامج الوطني للبحث والتجديد ومنحة البحوث التنموية.
- ◆ مزيد استقطاب المشاريع ذات المحتوى التكنولوجي الرفيع.

#### 3) تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

- ◆ المؤسسات الصناعية تعتمد بالأساس على نظام المناولة.
- ◆ ضعف نسبة الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي الهام مقارنة بال الصادرات الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي المتوسط-الهام.
- ◆ ضعف القيمة المضافة للصادرات التونسية ذات المحتوى التكنولوجي الهام حيث أن البحث والتطوير غالبا ما يكون غير مباشر (مستورد).

### المؤشر 2.3.1.2 : حجم الاستثمارات التكنولوجية المصدق عليها في إطار برنامج تأهيل الصناعة

رمز المؤشر : 2.3.1.2

تسمية المؤشر: حجم الاستثمارات التكنولوجية المصدق عليها في إطار برنامج تأهيل الصناعة

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

#### الخصائص العامة

[.]

(1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: برنامج الصناعة

(2) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم القدرة التنافسية للمؤسسات وتطوير المحتوى التكنولوجي

(3) تعريف المؤشر: حجم الاستثمارات التكنولوجية المصدق عليها في إطار برنامج تأهيل الصناعة

(4) نوع المؤشر: مؤشر نتائج

(5) طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

#### التفاصيل الفنية

[.]

(1) طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع الاستثمارات التكنولوجية المصدق عليها

(2) وحدة المؤشر: مليون دينار

(3) المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:

(4) طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماراة، تقرير، إستبيان...): تقارير

(5) مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مصدر اداري

(6) تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة

(7) المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مكتب تاهيل الصناعة المكلف بجمع المعطيات والإنجاز السيد  
ياسين والي

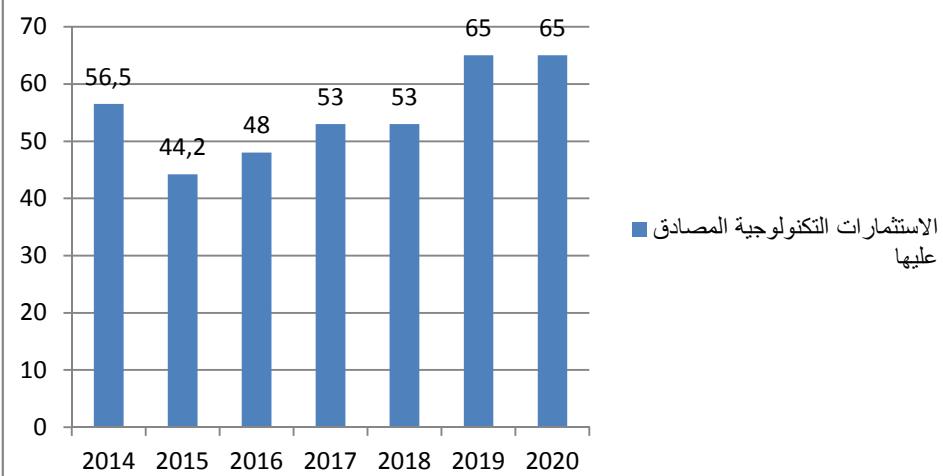
#### قراءة نتائج المؤشر

#### 1) سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2017	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
65	65	53	53	48	44.2	56.5	مليون دينار	الاستثمارات التكنولوجية المصدق عليها

#### 2) رسم بياني لتطور المؤشر:

## الاستثمارات التكنولوجية المصادق عليها



### المؤشر: 3.3.1.2 : عدد المشاريع المصادق عليها في إطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد PNRI

رمز المؤشر : 3.3.1.2

تسمية المؤشر: عدد المشاريع المصادق عليها في إطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد PNRI

تاريخ تحين المؤشر: سنوي

#### 1- الخصيات العامة

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الصناعة
- (2) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين المحتوى التكنولوجي
- (3) تعريف المؤشر: لعدد مشاريع البحث التنموية المصادق عليها سنويا في إطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد. علما وأنه تشرف على إنجاز هذه المشاريع هيأكل الدعم في مراكز فنية وأقطاب تكنولوجية عمومية بالتعاون مع هيأكل البحث العلمي ومؤسسات اقتصادية.
- (4) نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
- (5) طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

#### 2- التفاصيل الفنية

- (1) طريقة احتساب المؤشر (**Formule**): المجموع السنوي لعدد مشاريع البحث التنموية المصادق عليها في إطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد
- (2) وحدة المؤشر : عدد
- (3) المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: محاضر جلسات اللجنة الاستشارية والمذكرات الوزارية في الغرض
- (4) طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: قاعدة بيانات
- (5) مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الادارة العامة للتجديد و التطوير التكنولوجي
- (6) تاريخ توفر المؤشر : سنوي
- (7) القيمة المستهدفة للمؤشر (**Valeur cible de l'indicateur**): تمكين 25 مؤسسة من الانقطاع سنويا من هذا البرنامج.
- (8) المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد فتحي السهلاوي/ الادارة العامة للتجديد و التطوير التكنولوجي،

#### 3- قراءة نتائج المؤشر

- (1) سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

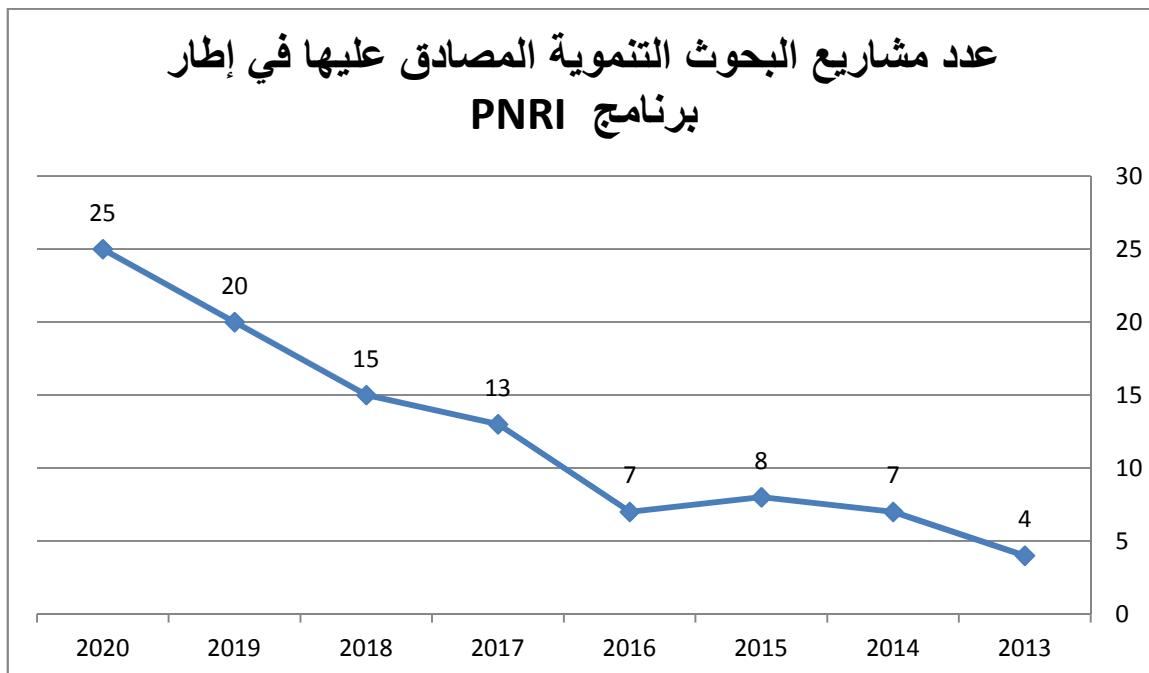
التقديرات				الإنجازات				الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014			
25	20	15	13	7	10	07	عدد	عدد مشاريع البحث التنموية المصادق عليها في إطار برنامج PNRI	

\* تمت المصادقة عليهما في 2014 لكن تم تأجيل صرف الأقساط الأولى من المنح لميزانية 2015.

## (2) تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

نلاحظ أن عدد المشاريع المصادق عليها يشهد نسقا تصاعديا ملحوظاً منذ سنة 2014 وهو ما يعتبر إيجابياً مقارنة بالفترة 2011-2013 ويعود ذلك للحملات التحسيسية المكثفة التي تم القيام بها وللصدى الإيجابي الذي أصبح يميز هذا البرنامج خاصة لدى هيئات البحث وهياكل الدعم.

## (3) رسم بياني لتطور المؤشر:



## (4) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- ◆ الحملات التحسيسية للمؤسسات الاقتصادية هيئات البحث وهياكل الدعم.
- ◆ تبسيط الإجراءات

◆ المزيد من الشفافية خاصة خلال عمليات التقييم

## (5) تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

- ◆ ضعف الموارد البشرية لدى المراكز الفنية وغياب خلايا بحث وتطوير صلب أغلبها أثر سلبياً على عدد المشاريع المنجزة،
- ◆ بالرغم من الاصدارات التي تم القيام بها، غير أن إجراءات صرف المنح تبقى طويلة نسبياً.

## بطاقات مؤشرات قيس الأداء

### لبرنامج القيادة والمساندة



## بطاقة تقديم المؤشر 2102: نسبة المترددين بالتكوين

### 1- الخصائص العامة

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تطوير الموارد البشرية
- المؤشر : نسبة المترددين بالتكوين
- تعريف المؤشر : عدد الأشخاص المكونين بالنسبة للعدد الجملي للأشخاص دون اعتبار العملة
- نوع المؤشر : مؤشر قيس النتائج
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : الإدارة الفرعية للموارد البشرية

### 2- قراءة نتائج المؤشر

2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	الوحدة	دورية المؤشر : سنوي
			2,2	29,5	39,3	39,5	%	الإجازات
20	15	2	30					التوقعات

العمل على تحسين هذا المؤشر قصد الرفع من عدد المترددين والتوفيق بين المكاسب المعرفية والتأهيل المهني لتنمية القدرات

### 3- التفاصيل الفنية

- وحدة القياس : نسبة مأوية
- طريقة احتساب المؤشر : عدد المشاركون في الدورات التكوينية / العدد الجملي للأشخاص دون اعتبار العملة
- دورية المؤشر : سنوي
- التفريعات : الوزارة
- طريقة تحليل المؤشر : ارتفاع نسبة المشاركين في الدورات التكوينية مقارنة بالعدد الجملي للأشخاص دون اعتبار العملة
- مبررات اختيار المؤشر : العمل على تطوير نسبة الأشخاص المكونين والرسكلة قصد الرفع من قدراتهم المهنية

### 4- التحليل

تراجع نسبة المترددين بالتكوين خلال السنوات الأخيرة 2017 و 2016 بالأساس إلى الأسباب التالية :

- التخفيض في الإعتمادات المخصصة للتكوين
- تراجع دورات التكوين الداخلي

## بطاقة تقديم المؤشر 2202: كلفة التأمين والصيانة وإصلاح السيارات الإدارية

### 1- الخصائص العامة

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تحسين التصرف في المعدات
- المؤشر : كلفة تأمين وصيانة وإصلاح السيارات الإدارية
- تعريف المؤشر : الاعتمادات المنفقة سنويًا
- نوع المؤشر : مؤشر قيس النتائج
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : الإدارة الفرعية للبناءات والمعدات

### 2- قراءة نتائج المؤشر

التقديرات			ق.م 2017	الإنجازات			الوحدة	الهدف 2.0.4
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
55	50	46	39	113	100	91	د 1000	المؤشر : 1.2.0.4 : كلفة الصيانة وإصلاح أسطول السيارات

### 3- التفاصيل الفنية

- وحدة القيس : د 1000
- طريقة احتساب المؤشر : تسجيل تطور مبلغ الاعتمادات المصروفة
- دورية المؤشر : سنوي
- طريقة تحليل المؤشر : تطور المؤشر ومقارنته بالقيمة المنشودة
- مبررات اختيار المؤشر : العمل على ترشيد النفقات في هذا المجال

### 3- التحليل

تراجع كلفة الصيانة بالنسبة لقانون المالية لسنة 2017 يعود بالأساس إلى إقرار إفراد قسم الصناعة بوزارة مستقلة. ومن المنتظر أن ترتفع تدريجياً الكلفة الجملية للإصلاح بدءاً من سنة 2018 ويعود بالأساس إلى الحالة المتردية بأسطول السيارات.

## بطاقة تقديم المؤشر 1302: ضمان سلامة واستمرارية الخدمات

1. رمز المؤشر: 1304
2. تسمية المؤشر: ضمان سلامة واستمرارية الخدمات
3. تاريخ تحديد المؤشر: مرأة كل سنة

### 1- الخصائص العامة

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: لا يوجد
- الهدف الذى يرجع إليه المؤشر: إدارة إلكترونية في خدمة الصناعة
- تعريف المؤشر: يتعلق هذا المؤشر بتقييم الأرضية الاتصالية لتطوير الإدارة الإلكترونية مع اعتماد خيارات تكنولوجية تؤمن استمرارية توفير الخدمات الإدارية وتتضمن سلامة المناخ المعلوماتي. ويتم الاعتماد على أربع معطيات تتعلق بمستوى نضج سلامة النظام المعلوماتي الخاص بالوزارة طبقاً لمعايير 27002 للمنظمة الدولية للتوكيد القياسي، و التخزين الدوري والاعتماد على تقنية haute disponibilité ومتوسط عمر أسطول الإعلامية.
- نوع المؤشر: مؤشر نشاط
- طبيعة المؤشر: مستوى جودة
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية

### 2- التفاصيل الفنية للمؤشر

- طريقة إحتساب المؤشر:
$$Vsg + Vs \times 2 + Vhd \times 2 + Apb + Apr$$

Vsg : المؤشر العام للسلامة بالنسبة لقاعدة السياسة الأمنية الإطارية PSC من 0 إلى 4  
 Vs : نسبة الخدمات التي تخضع للتخزين الدوري  
 Vhd : نسبة الخدمات التي تشغّل بتقنية haute disponibilité  
 Apb : نسبة معدات الإعلامية المكتبة التي لم تتجاوز 7 سنوات  
 Apr : نسبة معدات الشبكة التي لم تتجاوز 5 سنوات  
 وحدة المؤشر: عدد (من 0 إلى 10)

المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: السياسة الأمنية الإطارية الخاصة بالوزارة Politique de Sécurité Cadre (PSC) ، جرد المعدات والخدمات

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير السلامة المعلوماتية، عدد معدات الشبكة والإتصال مع احتساب تاريخ الأقتداء

طريقة إحتساب المؤشر: يتم استعمال واستغلال منهجيات محددة تخضع لمعايير 27002.

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية

تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة

القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : 10/7 : (Valeur cible de l'indicateur)

المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد محمد سعيد .

### 3- قراءة نتائج المؤشر

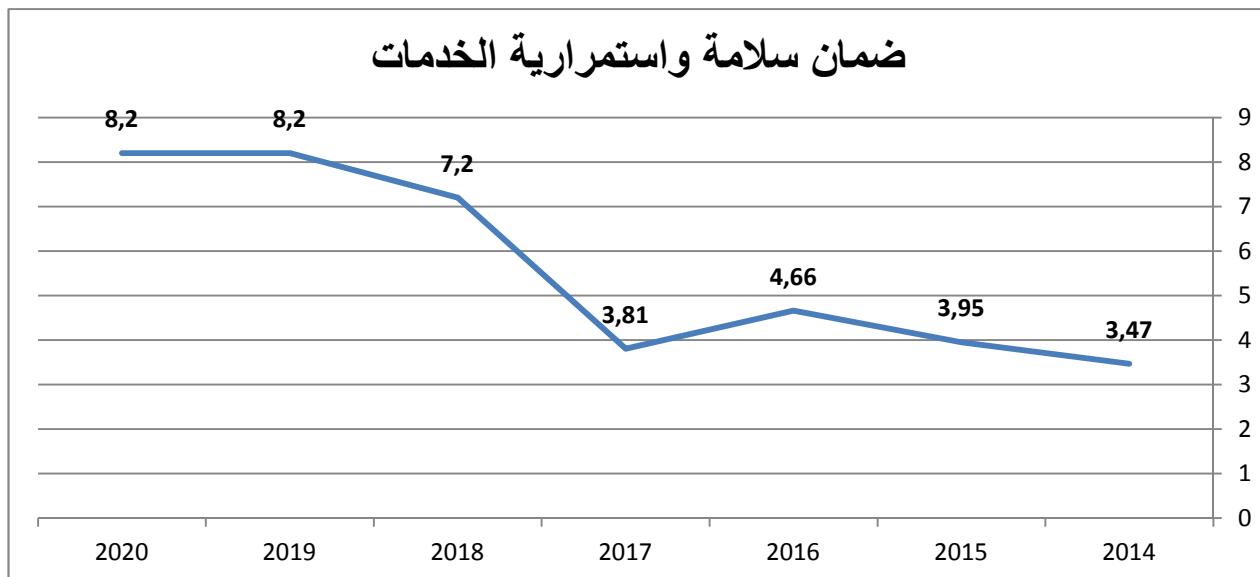
## 1. سلسلة النتائج (مستوى نجاح سلامة النظام المعلوماتي) والتقديرات الخاصة بالمؤشر :

التقديرات			2017			إنجازات			الوحدة	مؤشر
2020	2019	2018	2016	2015	2014					
3	3	2.5	1.41	1.41	1.41			من 0 إلى 4	Vsg	
100	100	100	50	70	50			نسبة مئوية	Vs	
75	75	50	0	20	0			نسبة مئوية	Vhd	
85	85	85	55	60	81.25			نسبة مئوية	Apb	
85	85	85	85	72	26			نسبة مئوية	Apr	
									ضمان سلامة واستمرارية الخدمات	
8.2	8.2	7.2	3.81	4.66	3.95	3.47		من 0 إلى 10		

## 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر :

الملاحظ أن المؤشر يتطور بنسق تصاعدي مما يعكس جهود الإدارة في هذا المجال خاصة بالنسبة لسنة 2016 حيث تم تجديد نسبة كبير من معدات الشبكة واستغلال تقنية Haute disponibilité على مستوى بوابة البيانات المفتوحة. أمّا بالنسبة للفترة 2018 - 2020 فإن تحقيق الأهداف المرسومة والمتعلقة بالأساس باعتماد تقنية Haute disponibilité وتطوير مؤشر السلامة يقترن بالأساس بتعزيز الموارد البشرية المختصة في مجال السلامة وتقنيات نظم التشغيل.

## 3. رسم بياني لتطور المؤشر :



## 4. أهم الأنشطة المبرمجة :

النشاط	التقديرات (أ.د)
اقتناء منظومة لخزن المعطيات تؤمن خزن المعطيات المتعلقة بالمنظومات الإعلامية	30 أ.د

## بطاقة تقديم المؤشر 2302 : عدد الخدمات المقدمة عن بعد

1. رمز المؤشر: 2304

2. تسمية المؤشر: عدد الخدمات المقدمة عن بعد

3. تاريخ تحبين المؤشر: آخر كل سنة

### 1- الخصائص العامة

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: لا يوجد
- الهدف الذى يرجع إليه المؤشر: إدارة إلكترونية في خدمة الصناعة
- تعريف المؤشر: يمثل هذا المؤشر عدد الخدمات عن بعد التي توفرها وزارة الصناعة والموجهة للصناعيين والمستثمرين. حيث تقتصر فقط على الخدمات ذات العلاقة بمناخ الاستثمار والتي يتتجاوز عددها الجملي 90 إجراءً.
- نوع المؤشر: مؤشر منتوج
- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة

### 2- التفاصيل الفنية للمؤشر

- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية
- طريقة إحتساب المؤشر:

X : العدد الجملي للإجراءات الإدارية والخدمات التي ت Siddiha عن بعد وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة بمختلف مصالحها والتي لها علاقة بمناخ الاعمال والاستثمار.

  - وحدة المؤشر: عدد
  - المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الخدمات التي يتم توفيرها عن بعد والتي تقوم إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية بتطويرها وقائمة الخدمات الجملية التي ت Siddiha وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة.
  - طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير، طلبات العروض
  - مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية
  - تاريخ توفر المؤشر: نهاية كل سنة
  - القيمة المستهدفة للمؤشر : عدد الإجراءات عن بعد يعادل العدد الجملي للإجراءات (94) إجراء طبقاً لآخر عملية جرد في إطار المشروع التشاركي لمراجعة وتقدير الإجراءات الإدارية التي لها علاقة بمناخ الأعمال)
  - المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : السيد كمال الملأح

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر :

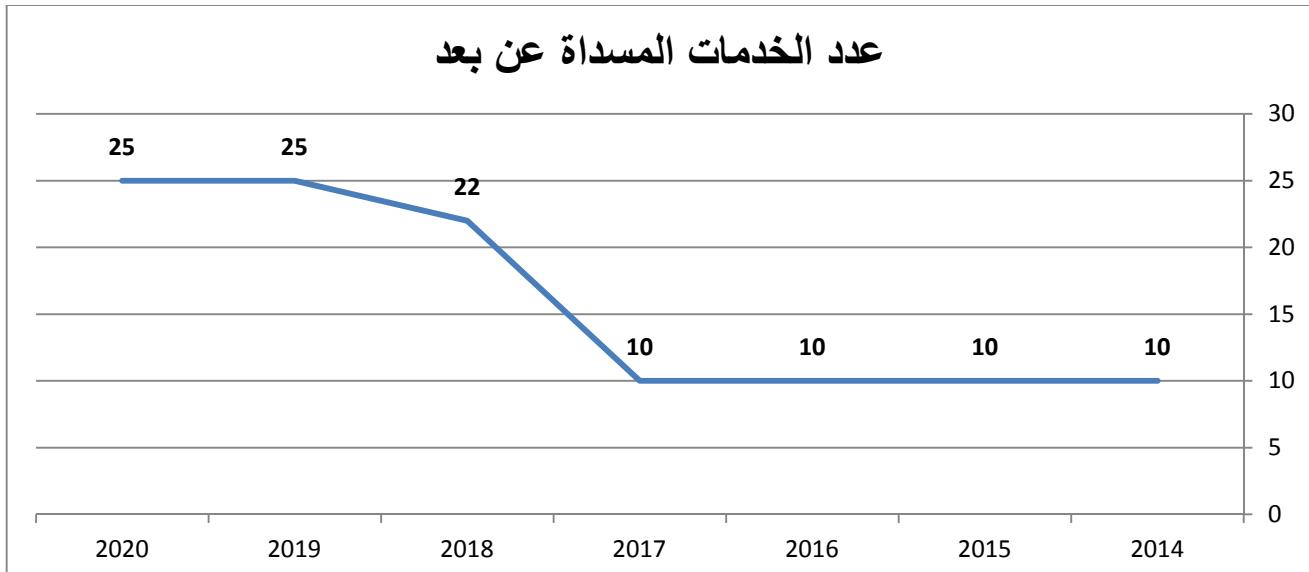
التقديرات			ق.م.	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
25	25	22	10	10	10	10	عدد	عدد الخدمات المقدمة عن بعد

## 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر :

تتجه جهود الإدارة إلى إعطاء الأولوية لتطوير المزيد من الخدمات عن بعد وذلك تماشياً مع الإستراتيجية الوطنية للإدارة الإلكترونية التي تهدف إلى تطوير أكبر عدد ممكن من الخدمات عن بعد ذات جودة ومردودية عالية ، وهو ما يفسر النسق التصاعدي للمؤشر.

وسيتضاعف هذا النسق التصاعدي خلال السنوات 2018-2020 خاصة بعد دخول المنظومات الإلكترونية التي سيتم تطويرها حيز الاستغلال.

## 3. رسم بياني لتطور المؤشر :



## 4. أهم الأنشطة المبرمجة :

تطوير منظومة موحدة لإيواء الخدمات على الخط

النماذج	الأنشطة
32 أ.د	إعداد كراس شروط فنية لتطوير منظومة موحدة لإيواء الخدمات على الخط
80 أ.د	تطوير منظومة موحدة لإيواء الخدمات على الخط
70 أ.د	تطوير أداء منظومة صرف المنح لتشمل مكتب تأهيل الصناعة و المراكز الفنية و المؤسسات المنتفعه

## بطاقة تقديم المؤشر 3302 : نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المسداة عن بعد

1. رمز المؤشر: 2404
2. تسمية المؤشر: نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المسداة عن بعد
3. تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### 1- الخصائص العامة

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد
- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: إدارة إلكترونية في خدمة الصناعة
- تعريف المؤشر: يمثل هذا المؤشر نسبة إقبال الصناعيين والمستثمرين على الخدمات عن بعد المسداة من قبل مختلف مصالح الوزارة. وهو ما يعكس نجاعة الإعتمادات التي ترصد للغرض ومدى انتفاع الصناعيين والمستثمرين من الجهود التي تبذلها الإدارة ونتائجها على مناخ التشجيع على الاستثمار اقتصاديا.
- نوع المؤشر: مؤشر نتائج.
- طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة.
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية
- طريقة احتساب المؤشر:

### 2- التفاصيل الفنية للمؤشر

(1) بالنسبة لكل إجراء يمكن الانتفاع به عن بعد يتم إحتساب النسبة كما هو مبين :

**عدد الملفات التي تم إيداعها عن بعد بالنسبة للإجراء**

**العدد الجملي للملفات التي تم إيداعها بالنسبة للإجراء (طريقة تقليدية + إيداع على الخط)**

(2) في مرحلة ثانية يتم تحديد معدل نسبة الإقبال بجمع النسب المتحصل عليها وقسمتها على العدد الجملي للإجراءات التي يمكن الانتفاع بها عن بعد (N) :

$$\text{النسبة للإجراء}_1 + \text{النسبة للإجراء}_2 + \dots + \text{النسبة للإجراء}_N$$

**العدد الجملي للإجراءات التي يمكن الانتفاع بها عن بعد (في هذه الحالة = N)**

(3) يتم في مرحلة نهائية تحديد النسبة المئوية بالنسبة للمؤشر :

$$\text{معدل النسب} \times 100$$

- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
- عدد الخدمات التي يتم توفيرها عن بعد والتي تقوم إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية بتطويرها،
- قائمة الخدمات الجمالية التي ت Siddiha وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة.
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير، إحصائيات
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
- إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية،

- مختلف مصالح وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة.
- تاريخ توفر المؤشر: نهاية كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر : نسبة إقبال تتجاوز 70 %
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : السيد كمال الملأح

### 3- قراءة نتائج المؤشر

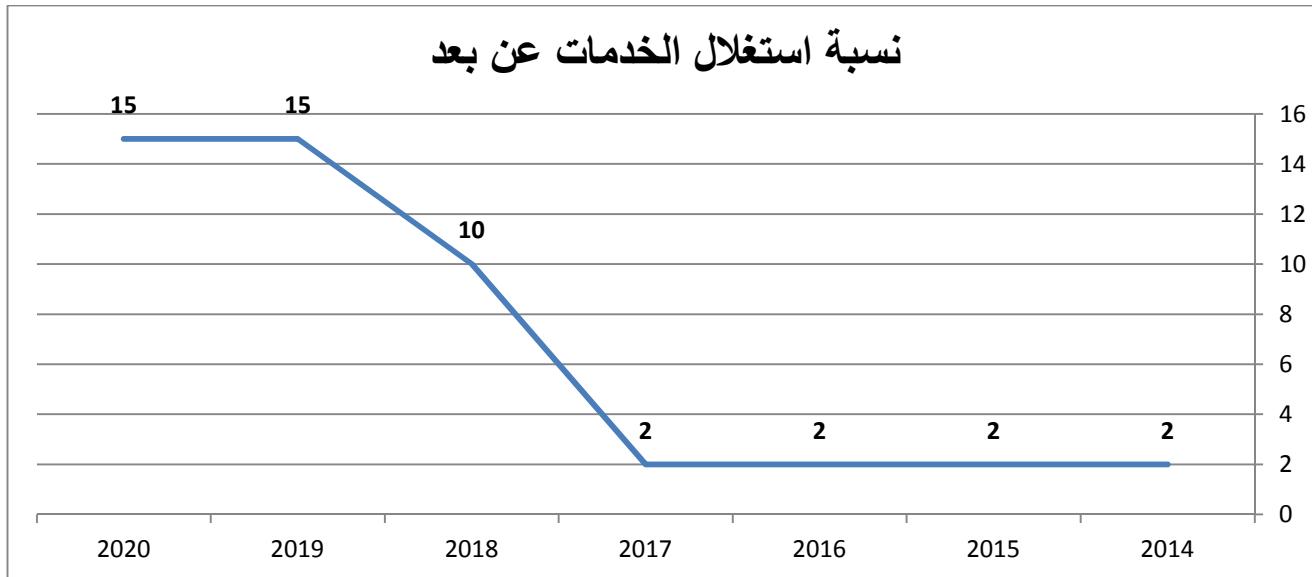
#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر :

التقديرات			ق.م	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
15	15	10	2	2	2	2	نسبة مؤوية	نسبة استغلال الخدمات عن بعد

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر :

بالنسبة للسنوات 2018 و2019 من المتوقع تسجيل نسبة نمو ذات وتيرة متضاعدة. ويعود ذلك بالأساس إلى استناد الإدارة على تقارير المشروع التشاركي لتقدير ومراجعة الإجراءات الإدارية التي لها علاقة بمناخ الأعمال واستبيان تقييم الخدمات عن بعد حيث ستعطى الأولوية لتطوير خدمات طبقاً لاحتياجات الصناعيين والمستثمرين.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر :



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة :

إعداد استبيان لتقييم مجموع الخدمات التي تم تطويرها عن بعد والوقف على الإشكاليات التي تحول دون الاستغلال الأنجع لها. سيكون هذا الاستبيان موجّه للصناعيين والمستثمرين المعنّين بهذه الخدمات.

كما سيعتمد هذا الاستبيان على ركن خاص لتقديم المقترنات والتصورات قصد تلافي هذه النقائص.

## بطاقة تقديم المؤشر 1402 : عدد الإدارات العامة المنخرطة في منظومة "إيزو" أو علامة أخرى

### 1- الخصائص العامة

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تفعيل إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين علاقة المواطن بالإدارة
- المؤشر : عدد الإدارات العامة المنخرطة في منظومة "إيزو" أو علامة أخرى
- تعريف المؤشر : عدد الإطارات العامة المنخرطة
- نوع المؤشر : مؤشر قيس العدد
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : مكتب العلاقات مع المواطن

### 2- قراءة نتائج المؤشر

الوحدة								دورية المؤشر : سنوي
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	عدد	الإنجازات
9	8	7	6	6	4	4	4	عدد
								التوقعات

مزيد تفعيل هذه الإجراءات والترفع في عدد الإدارات المنخرطة في منظومة المعايير يدل على التحسن النوعي لخدمات وتنظيم الوزارة، يتبع الشروع في إجراء التدقيق الأولي في بداية النصف الثاني من 2016 حتى يتضمن إرساء العلامة بالكامل خلال سنة 2017 والشروع في إدراج إدارة عامة جديدة (رقم 7 وفق ما هو متوقع)

### 3- التفاصيل الفنية

- وحدة القياس : عدد
- طريقة احتساب المؤشر : حصر عدد الإدارات العامة المنخرطة بالمنظومة "إيزو" أو علامة أخرى
- دورية المؤشر : سنوي
- التفريعات : الوزارة
- طريقة تحليل المؤشر : ارتفاع عدد الإدارات المنخرطة بالمنظومة
- مبررات اختيار المؤشر : العمل على تطوير طرق العمل وفق المعايير المعتمدة في الغرض خدمة للمصلحة العامة

## بطاقة تقديم المؤشر 2402 : عدد مشاريع الإصلاح الإداري المنجزة

### 1- الخصائص العامة

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تفعيل إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين علاقة المواطن بالإدارة
- المؤشر : عدد مشاريع الإصلاح الإداري
- تعريف المؤشر : عدد المشاريع الإصلاحية المنجزة
- نوع المؤشر : مؤشر قيس العدد
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : مكتب العلاقات مع المواطن

### 2- قراءة نتائج المؤشر

السنة	الإحصاءات							دورية المؤشر : سنوي			
	الإنجازات	التوقعات	الوحدة	العدد	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
4	4	4	3	3	2	2	3	4	4	3	2

التوقعات تنتهي منهج تصاعدي حسب تقديم الملفات على مستوى الوزارة ورئاسة الحكومة وفق الخطة المرسومة للغرض. لم تم إنجاز مشروع تبسيط الإجراءات الإدارية المتصلة بمجال الأعمال بالكامل وهو حالياً استكمال أهدافه ويتم بصفة متواصلة ودورية متابعة تفعيل مقررات التبسيط. المشروع الثاني تم الشروع فيه خلال سنة 2016 والخاص برساء تطبيق إعلامية خاصة بالحكومة الرشيدة ومقاومة الفساد صلب مكاتب العلاقات مع المواطن لتسهيل إبلاغ المواطن عن حالات الفساد.

### 3- التفاصيل الفنية

- وحدة القياس : عدد
- طريقة احتساب المؤشر : حصر عدد المشاريع المتصلة بالإصلاح الإداري المنجزة بوزارة الصناعة
- دورية المؤشر : سنوي
- التفريعات : الوزارة
- طريقة تحليل المؤشر : ارتفاع عدد الإجراءات مقارنة بالسنوات الفارطة
- مبررات اختيار المؤشر : العمل على تفعيل الإجراءات الخاصة بالإصلاح الإداري قصد النهوض بجودة خدمات الإدارة تجاه المواطن

## بطاقة تقديم المؤشر 3402: عدد الوثائق الموضوعة على ذمة المواطن

### 1- الخصائص العامة

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تفعيل إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين علاقة المواطن بالإدارة
- المؤشر : عدد الوثائق الموضوعة على ذمة المواطن
- تعريف المؤشر : عدد الوثائق الموضوعة على الذمة
- نوع المؤشر : مؤشر قيس العدد
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : مكتب العلاقات مع المواطن

### 2- قراءة نتائج المؤشر

دورية المؤشر : سنوي								
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	الوحدة	الإنجازات
142	142	142	246	246	248	248	عدد	التوقعات
							عدد	

المؤشر يدل على أن النتائج المسجلة تعتبرة جدًا مما يعكس جدية العمل وتكررها مبدأ المواطن في التعامل مع حرفاء الإدارية. الوثائق الموضوعة على ذمة العموم تمت في إطار وضع سجل إلكتروني لكل الإجراءات الإدارية المتصلة بوزارة الصناعة والهيأكة الخاصة لإشرافها.

تراجع عدد الوثائق الموضوعة على الخط خلال السنوات 2016-2017 بالأساس إلى مخرجات مشروع تبسيط الإجراءات الإدارية. من المتوقع أن يتراجع عدد الوثائق الموضوعة على الخط بصفة ملحوظة حيث ستقتصر على الوثائق الخاصة بقطاع الصناعة بعد إفرادها بوزارة مستقلة.

### 3- التفاصيل الفنية

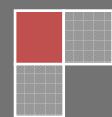
- وحدة القيس : عدد
- طريقة احتساب المؤشر : حصر عدد الوثائق الموضوعة على ذمة المواطن مقارنة بالوضعية السابقة
- دورية المؤشر : سنوي
- التفريعات : الوزارة
- طريقة تحليل المؤشر : ارتفاع عدد الوثائق الإدارية الموضوعة على ذمة المواطن
- مبررات اختيار المؤشر : العمل على تيسير النفاذ إلى المعلومة وتكرر حق المواطن في الإطلاع على الوثائق الإدارية ذات العلاقة بمصالحة.



2018

# بطاقات المنشآت والمؤسسات العوممية

## - برنامج الصناعة





## بطاقة المنشآت والمؤسسات العمومية لبرنامج الصناعة

## بطاقة عدد 1: الوكالة العقارية الصناعية

البرنامج الذي يتضمن المنشأة أو المؤسسة: برنامج الصناعة

### I. التعريف

1. النشاط الرئيسي: بعث و تهيئة مناطق صناعية مجهزة بالمستلزمات الضرورية لإقامة المشاريع الصناعية، بناء محلات صناعية تستجيب لاحتياجات المستثمرين التونسيين والأجانب
2. ترتيب المنشأة : منشأة عمومية ذات صبغة صناعية وتجارية صنف A
3. مرجع الإحداث : القانون عدد 21 لسنة 1973 المؤرخ في 14 أفريل 1973 و القانون عدد 37 لسنة 1991 المؤرخ في 8 جوان 1991 الذي وقع تنقيحه و إتمامه بالقانون عدد 31 لسنة 1997 مؤرخ في 20 ماي 1997 و القانون عدد 34 لسنة 2009 المؤرخ في 23 جوان 2009.
4. مرجع التنظيم الإداري والمالي : الأمر عدد 3012 لسنة 2010 المؤرخ في 22 نوفمبر 2010

### II. إطار القدرة على الأداء

1. الإستراتيجية العامة : تعزيز النسيج الصناعي والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بتونس
2. تحديد المساهمة في أهداف البرنامج : تطوير البنية التحتية الصناعية

#### 3. أهم الأولويات والأهداف:

- تعزيز النسيج الصناعي من خلال بعث مناطق صناعية جديدة،
- توفير بنية تحتية ذات جودة تستجيب إلى المواصفات الدولية،
- تحسين نوعية الحياة بالمناطق الصناعية.

#### 4. مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة

- دراسة و اختيار الموقع المزمع تهيئتها،
- القيام بالإجراءات العقارية اللازمة لاقتناء الأراضي
- القيام بالإجراءات العقارية لتهيئة المناطق ومساعدة المقاولين المكلفين بأشغال التهيئة،
- ترويج المناطق الصناعية المهيأة.
- بيع الأراضي المهيأة بالمناطق الصناعية

### III. الميزانية

- (1) تقديم عام لميزانية المنشأة / المؤسسة العمومية للسنة المالية 2018:
  - المصاريف التقديرية المبرمجة لتهيئة المناطق الصناعية: 37644 ألف دينار
  - المصاريف التقديرية المبرمجة لتهيئة المناطق الصناعية بالمناطق الجهوية: 20686 ألف دينار.
  - المصاريف التقديرية المتعلقة ببرنامج إعادة تهيئة مناطق التنمية الجهوية القديمة: 3809 ألف دينار.

## عدد 2: المجلس الوطني للاعتماد

البرنامج الذي يتضمن المشأة أو المؤسسة : برنامج الصناعة

### 1- التعريف

- 1- النشاط الرئيسي : اعتماد هيكل تقييم المطابقة
- 2- ترتيب المنشأة: مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية (EPNA)
- 3- مرجع الإحداث: قانون عدد 92-2005 بتاريخ 03/10/2005
- 4- مرجع التنظيم الإداري والمالي: أمر عدد 1210-2006 بتاريخ 24/04/2006

### 2- إطار القدرة على الأداء

1. الإستراتيجية العامة : تطوير البنية التحتية للجودة ودعم القدرة التنافسية للمؤسسات على المستوى الوطني والدولي.
2. تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: تطوير نظام الجودة بهياكل تقييم المطابقة
3. أهم الأولويات والأهداف : المحافظة على اتفاقية الاعتراف المتبادل المبرمة مع المنظمة الأوروبية للاعتماد، في مجال مخابر التحاليل والمترولوجيا والتجارب والإشهاد بالمصادقة وهيكل المراقبة.
4. مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة : تدعيم وتعزيز الموارد البشرية للمجلس من الأولويات باعتبار تطور مطالب الإعتماد في مختلف المجالات وسعى المجلس لتوسيع نشاطه ليشمل قطاع الإشهاد بالمصادقة في مجالات أخرى. كما سيتم إعطاء محور تأهيل الموارد البشرية أهمية خاصة حتى يتمكن المجلس من الإيفاء ببعضهاته الوطنية والأجنبية المتعلقة بالعروض الدولية التي سيتم تنفيذها وخاصة بالدول الإفريقية والمغرب العربي ودول الخليج.

### 3- الميزانية

#### العنوان الأول: ميزانية التصرف

- 1- منح التأجير: 753 ألف دينار
- 2- منح التسيير: 770 ألف دينار

#### العنوان الثاني: ميزانية التجهيز:

382 ألف دينار منها 182 ألف دينار على نفقات ميزانية الوزارة

## بطاقة عدد 3: المخبر المركزي للتحاليل و التجارب

### البرنامج الذي يتضمن المشأة أو المؤسسة: برنامج الصناعة

#### 1. النشاط الرئيسي:

تبعاً لقانون إحداثه يقوم المخبر المركزي للتحاليل و التجارب بالمهام الآتية:

- \* البحث و الدراسات والتحاليل و التجارب الكيميائية و الفيزيائية و الكهربائية و الإلكترونية و العديد من التجارب الأخرى التي من شأنها تنمية الصناعة و مراقبة الجودة و تطبيق القوانين ذات الصلة،

- \* مراقبة الجودة بصفة عامة و مطابقة المنتجات للمواصفات سواء للتوريد أو التصدير.

- \* مقاومة الغش في تجارة البضائع و المواد الفلاحية و الصناعية.

- \* اختبار المواد و المنتوجات بطلب من المحاكم و القطاع العمومي و الخواص.

- \* المراقبة و التجارب بالطرق الهدامة و الغير الهدامة للتجهيزات و المواد المختلفة.

- \* تعبير التجهيزات المختلفة و الخزانات و مراقبة العدادات و كل العمليات المتعلقة بالمترولوجيا الصناعية و القانونية.

- \* القيام بالمراقبة الرسمية في إطار قرار السيد وزير الصناعة و الطاقة المؤرخ في 22 فيفري 2000.

- \* صهر و محض الذهب بالإضافة إلى اختبار المعادن الثمينة.

#### 2. ترتيب المنشأة:

قرار مؤرخ في 25 أكتوبر 1991 متعلق بترتيب المخبر المركزي للتحاليل و التجارب بالصنف (ب).

#### 3. مرجع الإحداث:

قانون عدد 24 لسنة 1988 المؤرخ في 14 أفريل 1988 متعلق بإحداث مخبر مركزي للتحاليل و التجارب

#### 4. مرجع التنظيم الإداري و المالي:

أمر عدد 837 لسنة 2001 المؤرخ في 10 أفريل 2001 متعلق بالتنظيم الإداري و المالي وطرق سير المخبر المركزي للتحاليل و التجارب.

#### I. إطار القدرة على الأداء:

##### 5. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف بين الوزارة و المنشأة/ المؤسسة ( إن وجد):

###### 1. الإستراتيجية العامة:

تماشياً مع الأهداف العامة للصناعة و التجارة من تطوير القدرة التنافسية للمؤسسات و تدعيم منظومة الجودة و التصدير في جل القطاعات، حدد المخبر المركزي جملة من التوجهات والأهداف العامة للفترة المقبلة ( 2016-2020 ) آخذًا بعين الاعتبار العوامل الآتية:

- تطور نسق المبادرات التجارية لمختلف المنتوجات و المواد مما يستوجب زيادة عمليات المراقبة بمختلف أنواعها،

## [بطاقة المنشآت والمؤسسات]

- تطور الإطار التشريعي الدولي و بالخصوص الأوروبي المتعلق بعمليات المراقبة الرسمية للإضافات و الملوثات في مجال المواد الغذائية،
- المساهمة في المجهود الوطني المتعلق بتعزيز البنية التحتية للجودة قصد تدعيم والرفع من القدرة التنافسية للمؤسسات.

### 2. تحديد المساهمة في أهداف البرنامج:

المساهمة في تطوير صادرات القطاع الصناعي وتسهيل نفاذ المنتوجات الوطنية للأسوق الخارجية وذلك من خلال تدعيم والرفع من عدد المخابر و التحاليل المعتمدة .

### 3. أهم الأولويات والأهداف:

- تدعيم القرارات التحليلية للمخبر وذلك بإدخال تحاليل و قياسات جديدة .
- تطوير منظومة الجودة والاعتماد بالمخبر المركزي وذلك برفع عدد المخابر و التحاليل المعتمدة.
- تطوير رقم معاملات المخبر المركزي وزيادة حجم نشاطه للمحافظة على توازنها المالي.

### 4. مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة:

- عدد المخابر المعتمدة

- عدد التحاليل و التجارب المعتمدة

وتمثل مجالات اعتماد المخابر بالمخبر المركزي للتحاليل حسب ما يبينه الجدول المصاحب.

### 5. الإجراءات المصاحبة:

لإنجاز و تحقيق كل الأهداف العامة و الخصوصية من الضروري تمكين المخبر المركزي للتحاليل و التجارب من الموارد البشرية الضرورية و الاستثمارات المادية و اللامادية ويعتمد في ذلك على ميزانية العنوان الثاني الممولة على ميزانية الدولة و على ميزانية التصرف الممولة عن طريق الموارد الخاصة للمخبر (رقم المعاملات)

### II. الميزانية:

تقديم عام لنقديرات ميزانية المخبر المركزي للتحاليل و التجارب لسنة 2018:

#### تركيبة ميزانية التصرف لسنة 2018 :

القيمة [أد]	العناصر
<b>4900</b>	الموارد
4900	رقم المعاملات
<b>4863</b>	النفقات
3357	نفقات الأجور و أعباء الأعوان
1506	نفقات أخرى
<b>97</b>	إتزان الاستغلال دون اعتبار الاستهلاكات

ميزانية الاستثمار لسنة 2018 : 3826 ألف دينار

## بطاقة عدد 1: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد

البرنامج الذي يتضمن الوكالة : برنامج الصناعة

### IV. التعريف

**11. النشاط الرئيسي :** النهوض بالقطاع الصناعي والخدمات المتعلقة به

**12. ترتيب المنشأة :** مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية

**13. مرجع الإحداث :** قانون عدد 38 لسنة 1991

**14. مرجع التنظيم الإداري والمالي :** أمر عدد 1567 لسنة 2001 المؤرّخ في 2 جويلية 2001

**15. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف بين الوزارة ووكالة النهوض بالصناعة والتجديد :**

سنة 2013

### V. إطار القدرة على الأداء

#### (17) الإستراتيجية العامة :

توفير المناخ الملائم لدعم مساهمة القطاع الصناعي في التنمية الاقتصادية والنهوض بالجهات الداخلية

#### (18) تحديد المساهمة في أهداف البرنامج :

الحرص على تشخيص إمكانيات الاستثمار بالجهات توظيفها التوظيف الأمثل في دفع نسق الاستثمار وإحداث مواطن الشغل

تكثيف المساعدة للباعثين والقيام بدراسة مشاريعهم ومتابعة إنجازها وإسنادهم إمتيازات مالية على موارد صندوق التطوير والامركزية الصناعية  
دعم القدرات التنافسية للمؤسسات الصناعية

#### (19) أهم الأولويات والأهداف :

- الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية

#### (20) مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة :

- عدد المشاريع المصادق عليها بمناطق التنمية الجهوية

- نسبة الملفات المتحصلة على مقرر اسناد امتيازات في آجال 60 يوم

- عدد المؤسسات ذات محتوى تكنولوجي عالي ومتجدد والمحدثة من طرف محاضن المؤسسات

## (2) الإجراءات المصاحبة :

VI. الميزانية

2) تقديم عام لميزانية وكالة النهوض بالصناعة والتجديد للسنة المالية 2018 :

تقدير ميزانية الوكالة لسنة 2018 بـ 11450 أ.د مفصلة كالتالي:

9280 أ.د

منح التأجير:

568 أ.د

منح التسيير:

3175 أ.د

الاستثمارات المباشرة:

صندوق التطوير واللامركزية الصناعية FOPRODI 50.000 أ.د



2018

# الملحق

