



الجمهورية التونسية  
وزارة شؤون الشباب و الرياضة



المشروع السنوي للقدرة على الأداء  
لمهمة شؤون الشباب والرياضة  
لسنة 2018

نوفمبر 2017

# الفهرس

## العنوان الأول

### مقدمة عامة لمهمة شؤون الشباب والرياضة

- 1 - التقديم العام لمهمة شؤون الشباب و الرياضة .....4
- 2- خارطة برامج مهمة الشباب والرياضة.....7
- 3- الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة.....9

## العنوان الثاني

### برامج مهمة شؤون الشباب والرياضة

#### البرنامج 1 : الشباب

- 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....19
- 2- الأولويات وفق إتفاق وثيقة قرطاج و حكومة الوحدة الوطنية.....24
- 3-الأهداف ومؤشرات القدرة على الأداء.....27
- 4- نفقات البرنامج.....36

#### البرنامج 2: الرياضة

- 1 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....39
- 2- الأولويات وفق إتفاق وثيقة قرطاج و حكومة الوحدة الوطنية.....40
- 3 - الأهداف ومؤشرات القدرة على الأداء.....44
- 4- نفقات البرنامج.....60

## البرنامج 3 : التربية البدنية

- 1 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....63
- 2- الأولويات وفق إتفاق وثيقة قرطاج و حكومة الوحدة الوطنية.....64
- 3 - الأهداف ومؤشرات القدرة على الأداء.....66
- 4- نفقات البرنامج.....70

## البرنامج 4 : القيادة والمساندة

- 1.4 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....73
2. 4 - أهداف ومؤشرات القدرة على الأداء.....74
- 3.4 - نفقات برنامج القيادة والمساندة.....78

## العنوان الثالث

### بطاقات مؤشرات الأداء

- 1) برنامج الشباب.....80
- 2) برنامج الرياضة.....94
- 3) برنامج التربية البدنية.....107
- 4) برنامج القيادة و المساندة.....114

# 1) التقديم العام لمهمة شؤون الشباب و الرياضة:

تسهر وزارة شؤون الشباب و الرياضة على النهوض بقطاعات الشباب و الرياضة و التربية البدنية وهي تتولى في إطار السياسة العامة للدولة و المخططات التنموية و اتفاق وثيقة قرطاج و أولويات حكومة الوحدة الوطنية تجسيم الخيارات الوطنية في قطاعات الشباب و الرياضة و التربية البدنية و يمكن حوصلة مهامها و أولوياتها في :

## أ- أهم المشمولات :

- ⊗ إعداد المخططات التنموية المتعلقة بقطاعات الشباب و الرياضة والأنشطة البدنية.
- ⊗ توفير الإعتمادات و التجهيزات لقطاعي الشباب و الرياضة و إحكام استغلالها.
- ⊗ بناء و تهيئة المنشآت الشبابية و الرياضية.
- ⊗ دراسة و متابعة المسائل ذات الصبغة القانونية و إعداد النصوص التشريعية و الترتيبية المتعلقة بالقطاع الشبابي و الرياضي.
- ⊗ تنمية الموارد البشرية و المالية التي تؤمن وظائف التدريس و التكوين و التأطير و التسيير الرياضي و الشبابي.

- ⊗ تشجيع الاستثمار الخاص في مجالات التنشيط التربوي الاجتماعي و الرياضي.
- ⊗ تطوير وظيفة الإعلام و الاتصال و الأنشطة التحسيسية الخاصة بالشباب و الرياضة بالتعاون مع الهياكل ذات العلاقة.

## ب- الأولويات القطاعية وفق وثيقة إتفاق قرطاج و حكومة الوحدة الوطنية في مجال الشباب:

- ⊗ توجيه رسالة قوية للشباب لإعطائه الأمل في المستقبل
- ⊗ تشجيع انخراط الشباب في المجهود الوطني لمقاومة الإرهاب
- ⊗ تشجيع الشباب على المبادرة والاندماج في سوق الشغل
- ⊗ حماية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر
- ⊗ المزيد من العناية بمشاغل الشباب و دعم منظومة التنشيط و الترفيه والسياحة الشبابية.
- ⊗ تنمية قدرات الشباب القيادية والإبداعية و إعدادهم للتأقلم مع مستجدات العصر .
- ⊗ تطوير الحوار والاتصال مع الشباب.
- ⊗ تشجيع انخراط الشباب في العمل التطوعي و ترسيخ قيم المواطنة و الحرية و التسامح و الاعتدال
- ⊗ مزيد العناية بشباب الأحياء كثيفة السكان و الأرياف و خاصة المناطق المعنية بالتمييز الإيجابي .

## في مجال الرياضة:

- ⊗ تطوير الأنشطة البدنية و الرياضية و نشر الثقافة و التربية الأولمبية.
- ⊗ تأمين الرعاية و الخدمات الطبية و المتابعة العلمية للرياضيين.
- ⊗ تطوير التكوين و البحث العلمي في الطب و علوم الرياضة.
- ⊗ تحسين النتائج الرياضية و رفع الراية الوطنية في المحافل الإقليمية و الدولية.
- ⊗ توسيع قاعدة الممارسين للرياضة و ذلك بتعزيز و نشر رياضة المواطنة في كل الأوساط و الفئات العمرية.
- ⊗ تطوير قاعدة المجازين في مختلف الرياضات الفردية و الجماعية
- ⊗ مزيد دعم الرياضة النسائية
- ⊗ مواصلة دعم رياضة المواطنة
- ⊗ دعم رياضة المعوقين
- ⊗ ترشيد و حوكمة التصرف و التسيير بالجامعات الرياضية.

## في مجال التربية البدنية

- ⊗ الرفع من نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية.
- ⊗ إعداد برامج تدريس مادة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بمؤسسات التعليم الأساسي و الثانوي و العالي و السهر على تنفيذها.
- ⊗ تطوير و تفعيل دور مراكز النهوض بالرياضة و استكشاف المواهب بالوسط المدرسي.
- ⊗ دفع البحث العلمي الرياضي بتأهيل وحداته و تشجيع تنظيم الندوات العلمية.
- ⊗ تشجيع الإطارات للعمل في الجهات المعنية بالتميز الإيجابي

## ج- المخطط التنموي 2016-2020

و لتنفيذ الأولويات الاستراتيجية الكبرى المشار إليها أعلاه وضعت الوزارة مجموعة من الأهداف تم إدراجها بالمخطط التنموي 2016-2020 :

### الشباب:

- مواصلة برامج تأهيل عدد من المنشآت الشبابية في مستوى البنية الأساسية بما في ذلك الفضاءات الخارجية و الملاعب وقاعات التنشيط الرياضي والشبابي وفي مستوى التجهيزات الاجتماعية والتربوية.
- التأهيل التدريجي لمراكز السياحة الشبابية كمراكز الإقامة ومراكز الاصطياف والتخييم بهدف الارتقاء بأدائها وتطوير جودة خدماتها وتحسين قدرتها على الاستجابة للطلب المتزايد عليها خاصة من طرف المؤسسات الشبابية والاجتماعية الناشطة بالأوساط الريفية والمستقطبة لناشطين من الفئات الاجتماعية المستهدفة.

-مواصلة تجهيز مؤسسات الشباب بالتكنولوجيا الحديثة للاتصال من حواسيب وتجهيزات إعلامية وأتومات وشاشات تفاعلية ورايو الواب.

-تأهيل عدد من المركبات الشبابية بالمدن الكبرى وتطوير أداؤها وتنوع خدماتها انطلاقا من التجربة الناجحة للمركب الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس.

## الرياضة:

-متابعة المنشآت الرياضية التي هي بصدد الإستغلال وتعهدها بالصيانة والتهيئة والترميم بهدف المحافظة على جاهزيتها لاحتضان مختلف الأنشطة الرياضية في ظروف ملائمة خاصة أمام تزايد عدد الجمعيات الرياضية الناشطة بها وذلك أساسا من خلال أشغال التوسعة والتنوير والتعشيب علاوة عن الأشغال التي تستوجبها شروط السلامة بالمنشآت الرياضية.

-تسريع إنجاز المشاريع التي هي بصدد الإنجاز لتصبح وظيفية في أقرب الأجال واحترام الأجال التعاقدية المتعلقة بها. مواصلة تحمل المساهمة المالية للجماعات المحلية في المشاريع المشتركة وذلك بصفة استثنائية بالنظر إلى الضغوطات المالية التي تواجهها تلك الجماعات في الفترة الحالية.

-مواصلة تأهيل المركبات الرياضية الكبرى لجعلها جاهزة لاحتضان المباريات الرسمية الوطنية والدولية وكذلك التريبات التدريبية في أحسن الظروف لمختلف الأندية والمنتخبات الوطنية.

-مواصلة تهيئة الفضاءات الرياضية والبيداغوجية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.

-مواصلة تحسين ظروف العمل بالمندوبيات الجهوية من خلال إنجاز أشغال توسعة ببعض من مقراتها وبناء مقرات جديدة لعدد آخر من المندوبيات و دعم قدرة المصالح الجهوية على تأطير وتنفيذ الأنشطة الجهوية ومتابعة إنجاز مشاريع البنية الأساسية.

## (2) الهياكل الراجعة بالنظر للوزارة:

### أ- الهياكل الجهوية

- 24 مندوبية جهوية للشباب و الرياضة.

### ب- المؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية

- المركز الثقافي و الرياضي للشباب بالمنزه السادس
- المركز الوطني للطب و علوم الرياضة
- مرصد ومراكز الإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات
- المرصد الوطني للشباب
- المرصد الوطني للرياضة

- الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
- مؤسسات تكوين الإطارات
- المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (4)
- المركز الوطني لتكوين إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية
- المركب الرياضي ببرج السدرية
- المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
- مراكز ألعاب القوى بكل من قفصة وسيدي بوزيد والقيروان ورادس وقبلي وقابس

#### ج- المؤسسات العمومية ذات الصبغة غير الإدارية:

- الحي الوطني الرياضي بالمنزه
- المدينة الرياضية برادس
- الشركة التونسية لسياحة الشباب

#### د- المنشآت العمومية:

- شركة النهوض بالرياضة

#### هـ- مؤسسات أخرى:

- الجامعات الرياضية
- مركز رياضي النخبة

### 3) خارطة برامج مهمة الشباب والرياضة:

تكريسا لمزيد من الشفافية و التصرف الرشيد في الأموال العمومية و تحسين الخدمات العمومية المسداة للمواطن و الرفع من آداءها، انطلقت الوزارة منذ سنة 2014 في تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف و ذلك بإعداد أول مشروع سنوي للقدرة على الأداء لمهمة الشباب و الرياضة حيث تم تقسيمها إلى ثلاثة برامج عملياتية تمثل القطاعات الكبرى و هي :

#### أ- برنامج الشباب:

يجمع مختلف الهياكل و المؤسسات الشبابية التي تعنى بالشباب و هي المصالح المركزية للإدارة العامة للشباب، المصالح الجهوية للشباب بالمندوبيات الجهوية، دور و نوادي الشباب، مراكز الإقامة و مراكز التخييم و الاصطياف و المرصد الوطني للشباب. و توضع كلها تحت مسؤولية رئيس البرنامج.

### ب- برنامج الرياضة

يجمع مختلف المؤسسات و الهياكل الرياضية وهي بالإضافة للمصالح المركزية للإدارة العامة للرياضة، تشمل المصالح الجهوية للرياضة بالمندوبيات الجهوية، مؤسسة الهي الوطني الرياضي، المرصد الوطني للرياضة، الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات، المركز الوطني للطب و علوم الرياضة، المركبات الرياضية و الجمعيات و الجامعات الرياضية و توضع كلها تحت مسؤولية رئيس البرنامج.

### ج- برنامج التربية البدنية

يجمع المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية (قصر سعيد، الكاف، قفصة و صفاقس) بالإضافة للتصرف في الإطار البيداغوجية للتربية البدنية الناشطة في مختلف المؤسسات التربوية و توضع كلها تحت مسؤولية رئيس البرنامج.

و لدعم البرامج العملية، نجد برنامج القيادة و المساندة الذي يضم: الديوان، التفقدية العامة، مكتب العلاقات مع المواطن، مكتب التعاون الدولي، إدارة الأنشطة الجهوية، وحدة التصرف حسب الأهداف و الإدارة العامة للمصالح المشتركة و التي تعمل بصفة أفقية لمساندة بقية البرامج المذكورة في تحقيق أهدافها. و تنقسم هذه البرامج إلى ثلاث عشرة برنامجا فرعيها وهي كالتالي:

### جدول عدد 1 : البرامج و البرامج الفرعية لمهمة شؤون الشباب و الرياضة

الشباب	عدد	البرنامج
التنشيط التربوي الاجتماعي بمؤسسات الشباب	1.1	البرنامج الفرعي
الرصد و البحث و الاتصال	2.1	البرنامج الفرعي
الترفيه و السياحة الشبابية	3.1	البرنامج الفرعي
العمل التطوعي للشباب	4.1	البرنامج الفرعي
الرياضة	عدد	البرنامج
ممارسة الأنشطة الرياضية	1.2	البرنامج الفرعي
رياضة النخبة	2.2	البرنامج الفرعي
حماية الرياضيين	3.2	البرنامج الفرعي



التربية البدنية	عدد3	البرنامج
التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي	1.3	البرنامج الفرعي
التعليم العالي و البحث الرياضي	2.3	البرنامج الفرعي
التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر	3.3	البرنامج الفرعي
القيادة و المساندة	عدد4	البرنامج
التصرف في الموارد البشرية	1.4	البرنامج الفرعي
الأنظمة المعلوماتية و الإتصال	2.4	البرنامج الفرعي
التصرف في المعدات و المنشآت	3.4	البرنامج الفرعي

## 4) الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة على المدى المتوسط(2018-2019-2020)

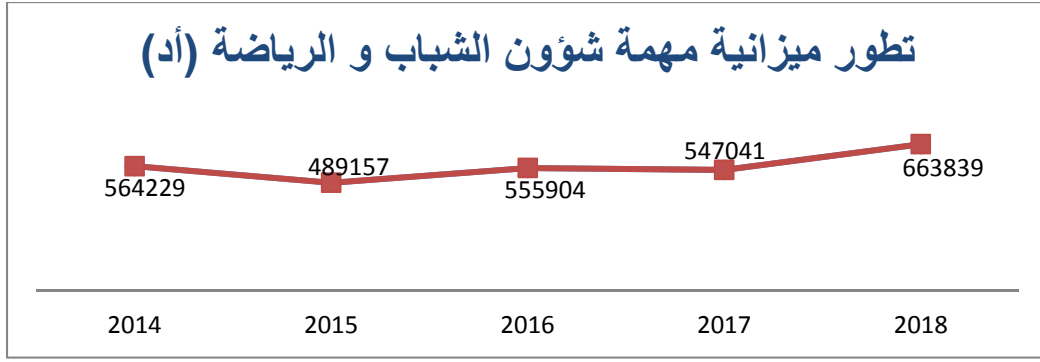
### 1.4 تقديم ميزانية الوزارة لسنة 2018:

في نطاق تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف، يتواصل إدخال الإصلاحات اللازمة لتحقيق المزيد من الشفافية و الحوكمة و ذلك بتحديد الاعتمادات الحقيقية المخصصة لكل برنامج على حده، كما سيتم ابتداء من السنة المالية 2018 العمل على توزيع الاعتمادات حسب البرامج فقط عوضا عن قطاعي الشبابو الرياضة، هذا مع العلم أنه و للسنة الثانية يتم توزيع اعتمادات الصندوق الوطني للهنوز بالرياضة و الشباب على برنامجي الشباب و الرياضة في وثيقة الميزانية (عوضا عن برنامج الرياضة فقط في الوثائق السابقة)، و كذلك تحميل المنح المتعلقة بالمركز الثقافي و الرياضي للشباب بالمتزه السادس على برنامج الشباب عوضا عن برنامج الرياضة، حيث أنه و بمقتضى هذه التحويلات أصبحت الاعتمادات المخصصة حسب البرامج و المدرجة بوثيقة الميزانية متساوية لتلك المدرجة بالمشروع السنوي للقدرة على الأداء.

ومن ناحية أخرى و طبقا (للجدول عدد1) فقد بلغت ميزانية مهمة الشباب و الرياضة 663,839 م.د لسنة 2018 مقابل 547,041 م.د مرسمة بقانون المالية لسنة 2017 حيث إرتفعت بقيمة 116,898 م.د أي بنسبة 21.4% .

الرسم عدد 1 : تطور ميزانية مهمة شؤون الشباب و الرياضة خلال 5 سنوات الأخيرة

## تطور ميزانية مهمة شؤون الشباب و الرياضة (أد)

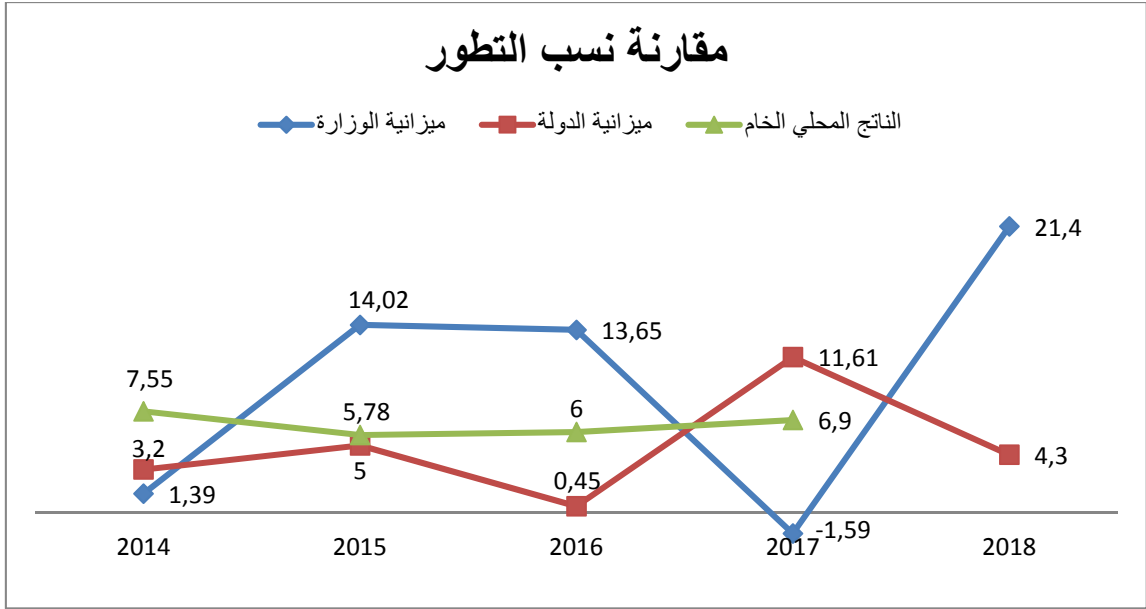


و من جهة اخرى رغم التخفيض في ميزانية مهمة الشباب و الرياضة خلال السنة الجارية 2017 مقارنة بسنة 2016 و رغم سياسة التقشف التي انتهجتها الحكومة في إعدادها لميزانية سنة 2018 فقد حظيت ميزانية شؤون الشباب و الرياضة بتطور هام يقدر بـ 21.4% طبقا (للرسم عدد 1).

كما أن تطور ميزانية الدولة جاء طبقا لتصورات المخطط الخماسي الذي يتضمن ارتفاعا سنويا لتقديرات الميزانية بنسبة 8,3% لتبلغ جملة الموارد و النفقات 171432 م د خلال كامل الفترة 2016-2020.

و يتضح من خلال الرسم عدد 1 أن نسق تطور ميزانية مهمة شؤون الشباب و الرياضة مرتفع وأسرع من تطور المسجل بميزانية الدولة و الناتج المحلي الخام و خاصة في سنوات 2015 و 2016 و 2018 حيث شهدت ارتفاعا بنسبة 14,02% و 16,65% و 24,1% مقابل ارتفاع ميزانية الدولة على التوالي بنسبتي 5% و 0,45% و 4,3%.

الرسم عدد 2 : تطور ميزانية الشباب و الرياضة مقارنة  
بنسبة تطور ميزانية الدولة و الناتج المحلي الخام



و يلاحظ طبقا للجدول عدد 2 و المتعلق بتوزيع الميزانية حسب طبيعة النفقة إرتفاعا في اعتمادات الدفع المتعلقة بميزانية الاستثمارات المباشرة على مستوى أغلب البرامج مقارنة بقانون المالية لسنة 2017، حيث أرتفعت إلى قيمة 75 م د سنة 2018 مقابل 73,346 م د سنة 2017 أي بنسبة 2.3%. علما و أن هذا الإرتفاع يتعلق بالبرامج و المشاريع الجديدة. وبالإضافة إلى ذلك و لتحقيق الأهداف المرسومة يتضح من خلال الاعتمادات المقترحة لسنة 2018 بعنوان المشاريع والبرامج الجديدة سعي الوزارة إلى تحسين وظيفية البنية الأساسية و ذلك بإعطاء الأولوية لتهيئة و صيانة البنية الأساسية و تطوير و تحسين التجهيزات الرياضية والشبابية.

## جدول عدد 2:

## توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2018 حسب البرامج وطبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)\*

الوحدة: ألف دينار

المجموع		القيادة والمساعدة		برنامج التربية البدنية		برنامج الرياضة		برنامج الشباب		البرامج
2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	طبيعة النفقة
568939	453695	49323	47950	364264	258959	48435	49298	106817	97488	<u>نفقات التصرف</u>
515560	398611	45754	44224	357907	252553	14908	14759	96991	87075	التأجير العمومي
14630	15 240	3 023	3 082	3 931	3980	2641	2 738	5035	5 440	وسائل المصالح
38649	39 844	546	644	2 426	2426	30886	31801	4791	4973	التدخل العمومي
75000	73346	3550	3000	5500	7 600	47950	39900	18000	22846	<u>نفقات التنمية</u>
72000	71346	3550	3000	5500	7 600	44950	37900	18000	22846	<u>الإستثمارات المباشرة على م ع م</u>
3000	2000	-	-	-	-	3000	2000	-	-	<u>التمويل العمومي</u>
20000	20000	0	-	0	0	17000	18 500	3000	1500	<u>صناديق الخزينة</u>
663839	547041	52873	50950	369764	266559	113385	107689	127817	121834	<u>المجموع</u>
%21.4	-	3.8%	-	38.7%	-	5.3%	-	4.9%	-	<u>نسبة التطور</u>

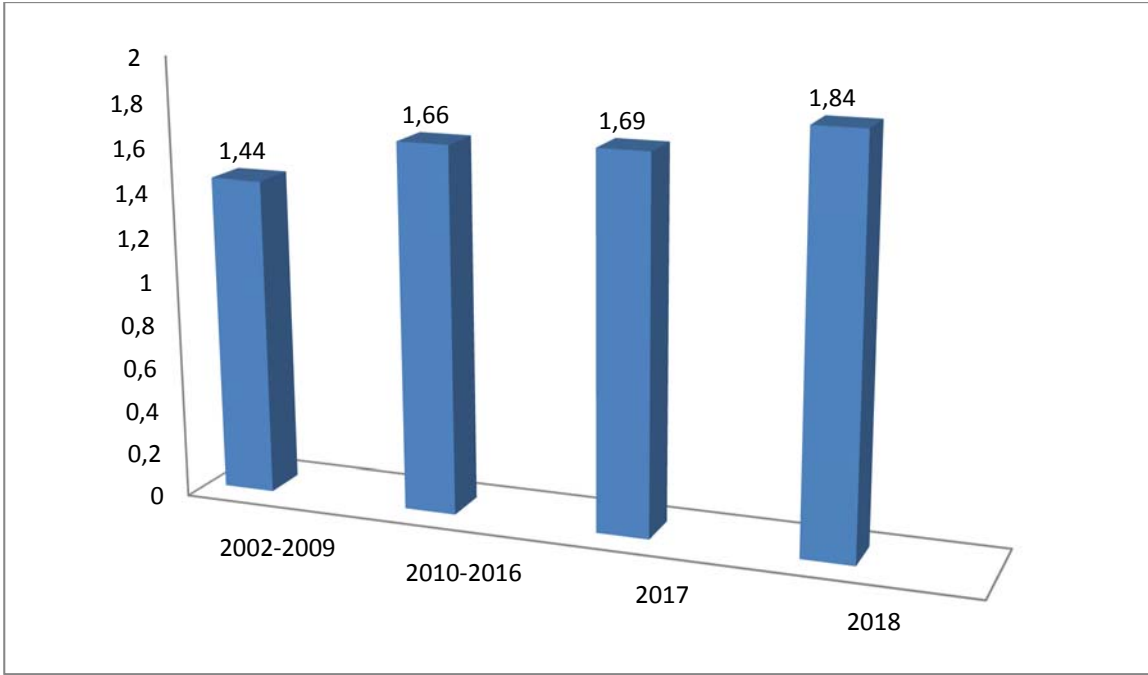
\* دون اعتبار المؤسسات العمومية

كما شهدت نفقات التصرف ارتفاعا ملحوظا حيث بلغ تقديرها 568939 م د سنة 2018 مقابل 453695 م د لقانون الميزانية لسنة 2017 لتبلغ نسبة الفارق 25.4%. ويرجع هذا التطور إلى إرتفاع النفقات الخاصة بالتأجير العمومي حيث بلغت التقديرات لسنة 2018 ب 515.560 م د مقابل 398.611 م د حسب قانون المالية لسنة 2017 أي بفارق 116.949 م د أي بنسبة قدرت ب 29.3%، مقابل إنخفاض طفيف لوسائل المصالح و التدخل العمومي لتبلغ النسب على التوالي 4- % و 3- % وذلك في إطار ترشيد الإنفاق العمومي مقابل دعم الإعتمادات الموجهة إلى المشاريع التنموية .

إلا أنه ورغم تراجع الميزانية المخصصة لشؤون الشباب و الرياضة بين سنتي 2016 و 2017 فإن ميزانية 2018 شهدت تطورا ملحوظا مقارنة بالسنتين المنقضيتين و هو ما يؤكد أولوية العناية بالشباب في حكومة الوحدة الوطنية و تطبيق ما ورد في وثيقة اتفاق قرطاج ، تجدر الإشارة طبقا (لرسم عدد 2) الموالي إلى أن نسبة الميزانية المخصصة للشباب و الرياضة سواء من ميزانية الدولة أو من الناتج المحلي الخام ارتفعت على التوالي من 1,44 % و 0,44% خلال الفترة 2009-2002 إلى 1,66 % و 0,54 % خلال الفترة 2010-2016 .

### الرسم عدد 2 :

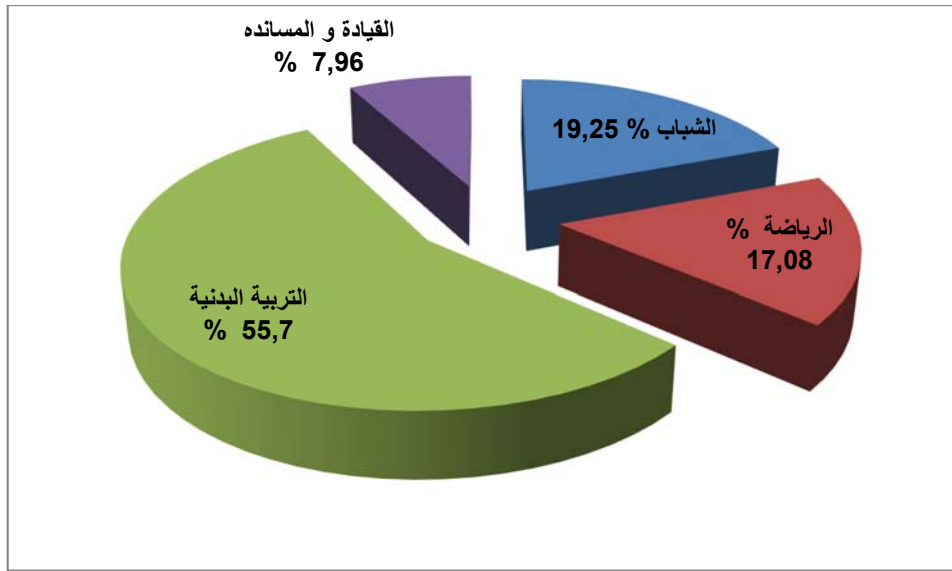
نسبة ميزانية مهمة الشباب و الرياضة من ميزانية الدولة (35951 م د)



و من ناحية توزيع الاعتمادات حسب البرامج مقارنة بسنة 2017، يلاحظ إرتفاع جملة الاعتمادات المخصصة للبرامج لسنة 2018 مقارنة بالسنة المنصرمة. فبالنسبة لبرنامج الشباب بلغت نسبة تطور الإعتمادات 4.9% كما تطورت الإعتمادات المخصصة لبرنامج الرياضة في حدود 5.3% و في حدود 3.8% بالنسبة لبرنامج القيادة و المساندة لتبلغ أوج تطورها في برنامج التربية البدنية بـ 38.7%. و تتوزع الإعتمادات وفق التقسيم البرامي على النحو التالي (الرسم البياني عدد 3).

### رسم بياني عدد 3

توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2017 حسب البرامج (اعتمادات الدفع)



و يرجع ارتفاع الاعتمادات المخصصة لبرنامج التربية البدنية بنسبة 55.70% من مجموع الميزانية ، إلى إرتفاع كتلة الأجور بهذا البرنامج نتيجة الإتفاقيات المبرمة مع الطرف الإجتماعي خلال السنوات الأخيرة و خاصة ما تعلق بالترقيات الإستثنائية و الزيادة في الأجور بالإضافة إلى العدد الهام لمدرسي مادة التربية البدنية بمختلف أصناف المؤسسات التربوية و مختلف مراحل التعليم (من الإبتدائي إلى العالي).

### جدول عدد 3:

تطور ميزانية الوزارة خلال ثلاث سنوات: حسب البرامج والبرامج الفرعية (اعتمادات الدفع)\*

#### 1. برنامج الشباب

الوحدة: ألف دينار

تطور اعتمادات الدفع	الإعتمادات المقترحة لسنة 2018		قانون المالية لسنة 2017	إنجازاته 2016	البرامج و البرامج الفرعية	
	النسبة	المبلغ				دفع
5 %	5491	114244	113644	108735	107270	التنشيط التربوي و الإجتماعي
62.3 %	485	1263	1963	778	908	الرصد و البحث و الإتصال
0.1 %	7	12210	17910	12203	8988	الترفيه و السياحة الشبابية
0	0	100	100	100	50	العمل التطوعي الشبابي
4.9 %	5983	127817	133617	121834	117216	مجموع برنامج الشباب

\* دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

#### 2 برنامج الرياضة

الوحدة: ألف دينار

تطور اعتمادات الدفع	الإعتمادات المقترحة لسنة 2018		قانون المالية لسنة 2017	إنجازاته 2016	البرامج و البرامج الفرعية
	النسبة	المبلغ			

8.1 %	6438	85879	111179	79441	89756	البرنامج الفرعي 1.1 ممارسة الأنشطة الرياضية
-1.8 %	-410	22753	22853	23163	25082	البرنامج الفرعي 2.1 رياضة النخبة
-6.7 %	-341	4753	4753	5094	4378	البرنامج الفرعي 3.1 حماية الرياضيين
5.3 %	5687	113385	138785	107698	119216	جملة برنامج الرياضة

\* دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

### برنامج التربية البدنية 3

الوحدة: ألف دينار

تطور إعتماحاته الدفع	الإعتماحاته المقترحة لسنة 2018		قانون المالية لسنة 2017	إنجازاته 2016	البرامج و البرامج الفرعية	
	النسبة	المبلغ				دفع
41.7 %	104276	354099	352099	249823	200764	البرنامج الفرعي 1.1 التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
7- %	1160-	15376	11876	16536	12241	البرنامج الفرعي 2.1 التعليم العالي و البحث الرياضي
44.5 %	89	289	289	200	158	البرنامج الفرعي 3.1 التثقف البيداغوجي و التكوين المستمر
38.7 %	103205	369764	364264	266559	213163	جملة برنامج التربية البدنية

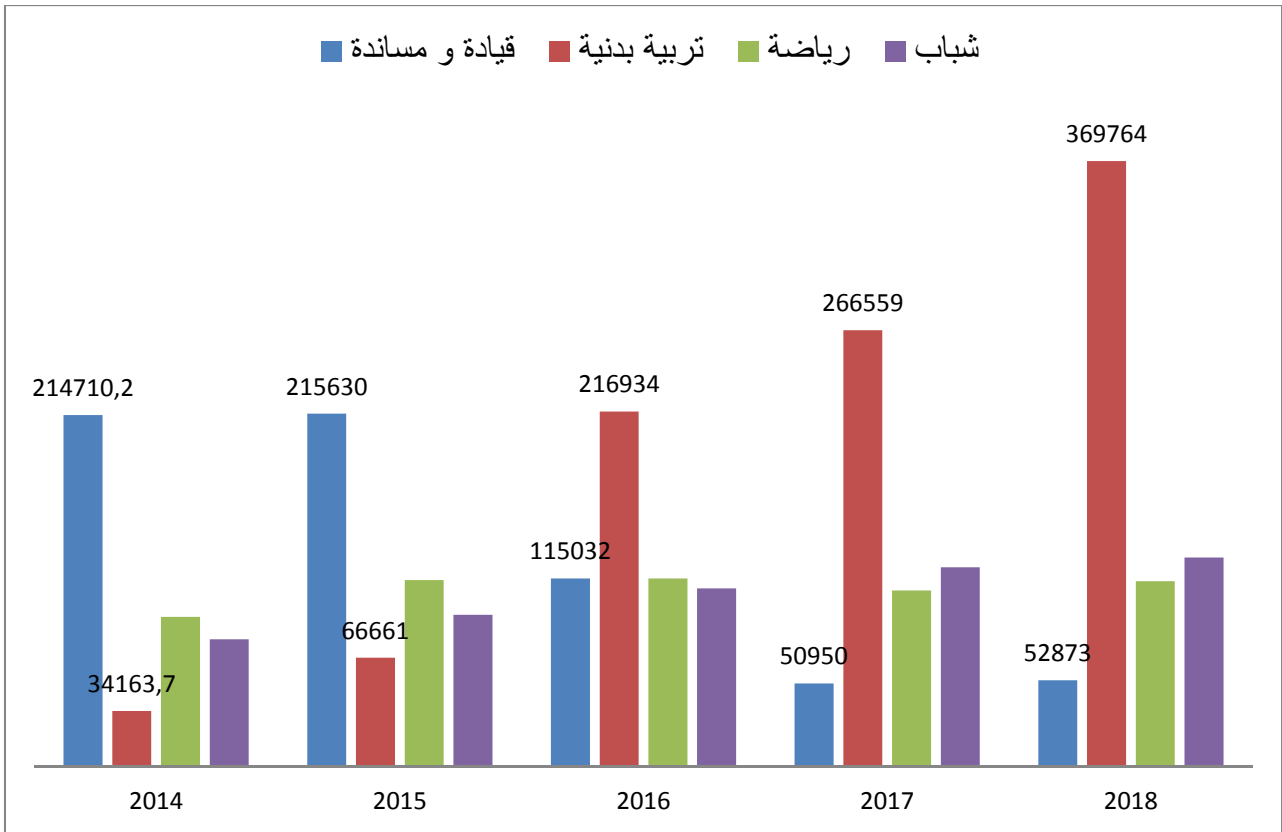
### برنامج القيادة و المساندة 4

الوحدة: ألف دينار

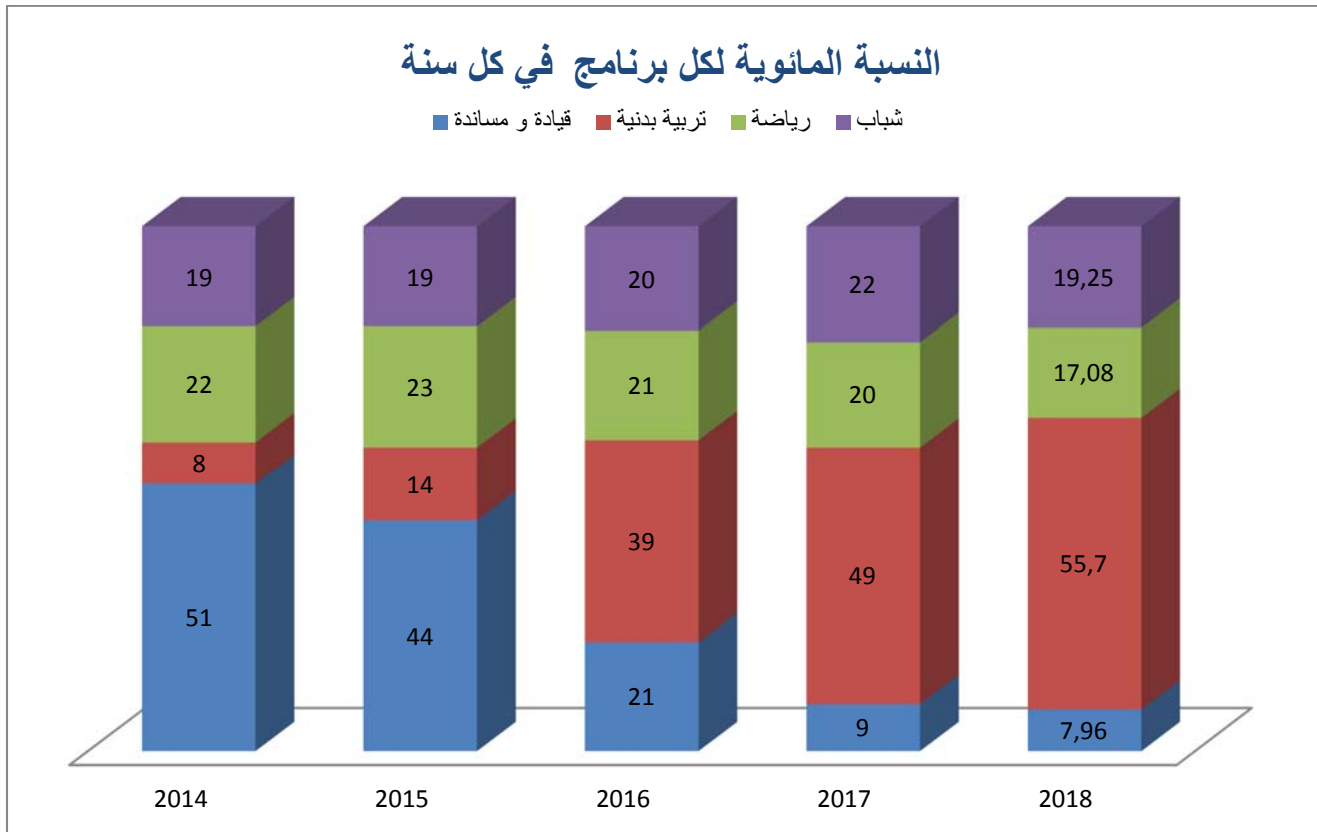
تطور إعتماحاته الدفع	الإعتماحاته المقترحة لسنة 2018		قانون المالية لسنة 2017	إنجازاته 2016	البرامج و البرامج الفرعية	
	النسبة	المبلغ				دفع
-0.5 %	181-	36224	36224	36405	102272	البرنامج الفرعي 1.1 التصرف في الموارد البشرية
0.6 %	19	3351	2951	3332	2893	البرنامج الفرعي 2.1 الأنظمة المعلوماتية و الإتصال
18.6 %	2085	13298	11148	11213	12969	البرنامج الفرعي 3.1 التصرف في المعدات و المنشآت
3.8 %	1923	52873	50323	50950	118134	جملة برنامج القيادة و المساندة

و نظرا للتحديات الكبرى التي يواجهها الشباب، تم توظيف نسبة هامة من الاعتمادات لقطاع الشباب، و التي تم الترفيع في نسبتها خلال السنوات الأخيرة مقارنة ببرنامج الرياضة، حيث تمثل النسبة المخصصة لبرنامج الشباب 8% من اعتمادات الدفع لسنة 2018 فيما كانت تمثل 19 % سنة 2013 طبقا للرسمين البيانيين عدد 4 و عدد 5.

رسم بياني عدد 4 : تطور ميزانية الوزارة حسب البرامج (اعتمادات الدفع)



رسم بياني عدد 5 : تطور توزيع الاعتمادات حسب البرامج خلال خمس سنوات



## 2.4 إطار النفقات متوسط المدى 2020/2018:



نظرا لضرورة التحكم في نفقات الأجور و ذلك بإعادة توظيف الأعوان طبقا لما جاء في تعليمات السيد رئيس الحكومة في منشوري إعداد الميزانية لسنتي 2017 و 2018 و تم تحديد التقديرات بالنسبة لسنوات 2017-2018-2019 ، وذلك بالمحافظة على نفس سقف الاعتمادات المخصص للأجور في مستوى 515.560م دمع اعتبار نسبة التضخم في الأسعار و التي من المؤمل أن تبلغ نسبة ارتفاع بـ 4.2 % إلى غاية سنة 2020 . و بالتالي من المنتظر أن تستقر نفقات الأجور للوزارة لسنة 2019 باعتبار إحالة عدد هام من الأعوان على التقاعد الإختياري وفق القانون عدد51 لسنة 2017 المؤرخ في 28 جوان 2017 و الأمر الحكومي عدد 825 لسنة 2017 المؤرخ في 28 جويلية 2017 مع العلم أنه لن يتم الإنتداب صلب الوظيفة العمومية بالوزارة بالنسبة لسنة 2018.

و اعتمادا على الإطار العام للنفقات متوسطة المدى المشار إليه و المعد من قبل الإدارة العامة للموارد و التوازنات بوزارة المالية تم ترسيم تقديرات تطور نفقات التنمية بنسبة 7,9 % سنة 2019 و نسبة 7,4 % سنة 2020 و ذلك لتحقيق معدل نسبة تطور نفقات التنمية بـ 10,7 % طيلة المخطط الخماسي.

#### جدول عدد 4:

#### إطار النفقات متوسط المدى 2018-2019-2020 للوزارة:

#### التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

إنجازاته		قانون المالية 2017		إنجازاته			النفقات
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
558503	507730	568839	453695	454280	391341	345435	نفقات التصرف
558503	507730	568839	453695	454280	391341	345435	على موارد الميزانية
496139	451036	515560	398611	399196	336824	302070	التأجير العمومي
16764	15240	14630	15240	15240	14966	14347	وسائل المصالح
45599	41454	38649	39844	39844	39662	29018	التدخل العمومي
16592	15084	11254	9640	14613	7022	6892	على الموارد الذاتية للمؤسسات
162	148	506.2	149	176	217	161	التأجير العمومي
13075	11887	9650.8	8443	10493	6914	5992	وسائل المصالح
3353	3049	1097	1048	3946	891	739	التدخل العمومي
558503	507730	568839	453695	454280	391341	345435	جملة نفقات التصرف (دون اعتبار الموارد الذاتية)
575098	522817	580093	463335	468893	398363	352327	جملة نفقات التصرف (باعتبار الموارد الذاتية)
93146	84679	75000	73346	81624	74063	52595.9	نفقات التنمية علم.ع.م
90937	82670	72000	71346	80124	72663	61696.9	الاستثمارات المباشرة
2200	2000	3000	2000	1600	1600	1000	التمويل العمومي
93146	84679	75000	73346	81624	74063	52596	جملة نفقات التنمية
22000	20000	20000	20000	20000	23753	20400	صناديق الخزينة
673649	612409	663839	547041	555904	489157	418430.9	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
330242	627493	675193	556681	570517	496179	425323	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

#### جدول عدد 5:

#### إطار النفقات متوسط المدى (2020/2018):

التوزيع حسب البرامج (اعتمادات الدفع) \*

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			ق ٤	إنجازات			البرامج
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	السنة
150827.6	137116,0	127817.0	97488.0	108948,0	92828,0	77938,8	برنامج الشباب
128638.5	116944,1	113385.0	89189.0	114990,0	114038,0	91618,2	برنامج الرياضة
331188.0	301080,0	369764.0	266559.0	216934,0	66661,0	34163,7	برنامج التربية البدنية
62995.8	57268,9	52873.0	50950.0	115032,0	215630,0	214710,2	القيادة والمساندة
<b>673649.9</b>	<b>612409,0</b>	<b>663839.0</b>	<b>547041,0</b>	<b>555904,0</b>	<b>489157,0</b>	<b>418430,9</b>	<b>المجموع</b>

\*دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

# البرنامج الأول: الشباب

## البرنامج الأول : الشباب

1- رئيس البرنامج: السيد كمال العربي المدير العام للشباب

## 2- تقديم البرنامج و استراتيجيته :

✓ توطئة:

إن المتأمل في تاريخ قطاع الشباب في تونس وما شهدته من تغيرات وبحث متواصل على إرساء مقاربة شاملة لقضايا الشباب، يلاحظ جليا أن الشباب التونسي كان من أهم أسباب اندلاع الثورة وما يلاحظ أيضا أن فئة الشباب هي الفئة الأقل حظا من الانتفاع بمكتسباتها والتي من أهمها تحقيق مقومات الاندماج الاجتماعي والاقتصادي والاستمتاع بالأوقات الحرة في ممارسة أنشطة ثقافية ورياضية هادفة.

هذا التشخيص تؤكدته النسب المنخفضة لمشاركة الشباب في الشأن العام وفي الانتخابات وفي الانخراط في هياكل المجتمع المدني، كما يمكن أن يفسر هذا العزوف بفقدان الشباب للثقة في هياكل الدولة وفي الأحزاب السياسية وظهور نوع من السلبية في التعامل مع الواقع المعيش وهو ما برز جليا من خلال الحوار المجتمعي حول شؤون الشباب وقضاياها.

وفي سياق متصل تعتبر نهاية سنة 2016 وبداية سنة 2017 فترة متميزة عاش خلالها قطاع الشباب محطة من أهم المحطات التاريخية بتنظيم المؤتمر الوطني للشباب كتنويع للحوار المجتمعي حول شؤون الشباب وقضاياها، وهو ما مكن من تكوين قاعدة بيانات هامة حول تمثلات الشباب لأهم القضايا الوطنية ولأهم مشاغله، كما كانت فرصة لتجميع مقترحات الشباب التونسي ومواقفه حول ملامح السياسة الوطنية المندمجة والاستراتيجية الوطنية للشباب "شباب 2030" والتي من المنتظر أن تساهم في الاستجابة لأهم مشاغل الشباب ودعم انخراطه في بناء الديمقراطية الناشئة.

لذلك، ستكون المرحلة القادمة من تطبيق مقاربة التخطيط بالأهداف أكثر عقلانية والتصاقا بالواقع باعتبار بنائها على تشخيص واقعي وعلى رؤية استراتيجية واضحة المعالم.

### ✓ تشخيص أوضاع الشباب و علاقته بمنظومة التنشيط التربوي الاجتماعي:

• تمثلات سلبية للشباب:

يتم التعامل إلى حد الآن مع الفئة الشبابية على أنها مصدر للاضطرابات الاجتماعية و الأمنية لا على أنها جزء من الحل للخروج من الأزمة التي تعيشها البلاد. ولم تقدم أي حلول ملموسة، مقنعة و دائمة لتلبية حاجاتهم في التمكين و تحرير الطاقات.

تتجزأ هذه الفئة إلى ثلاثة (03) شرائح عمرية ذو حاجيات مختلفة :

• 14-18 سنة (سن المراهقة)

• 19-24 سنة (طلبة)

• 25-34 سنة (شباب ناشط)

توزيع السكان حسب العمر

(المصدر: المعهد الوطني للإحصاء)				
	2015	> 20 سنة	> 25 سنة	> 35 سنة
من 0 إلى 4 سنوات	987 383	31%	40%	57%
من 5 إلى 9 سنوات	862 275			
من 10 إلى 14 سنة	801 953			
من 15 إلى 19 سنة	840 413			
من 20 إلى 24 سنة	939 859			
من 25 إلى 29 سنة	949 244			
من 30 إلى 34 سنة	999 197			
من 35 إلى 39 سنة	829 773			
من 40 إلى 44 سنة	739 239			
من 45 إلى 49 سنة	693 638			
من 50 إلى 54 سنة	660 785			
من 55 إلى 59 سنة	543 533			
من 60 إلى 64 سنة	432 063			
من 65 إلى 69 سنة	266 386			
من 70 إلى 74 سنة	224 107			
من 75 إلى 79 سنة	169 481			
أكثر من 80 سنة	215 044			
المجموع	11 154 373			

**فئة شبابية أغلبية, تمثل ركيزة لتنمية البلاد...**



بمؤشر تنمية بشرية عال



عمرهم بين 15 و 34 سنة



من المجتمع التونسي عمرهم اقل  
من 35 سنة

هذه الفئة الشبابية تمثل رصيدا هاما و طاقة ايجابية لتونس ما بعد الثورة و خاصة في استعدادها و قدرتها على إحداث التغيير و قيادة المسار الديمقراطي الذي تعيشه البلاد.

فئة شبابية تعاني من عدة مشاكل تتبين من خلال مجموعة من المؤشرات...



شباب غير منخرطين لا في مسار دراسي أو تكويني أو تشغيلي (3)



منقطع عن الدراسة سنويا منذ عشر سنوات (2)



من الشباب بين 18 و 30 سنة لا يقبلون عمل إلا إذا كان في الوظيفة العمومية (4)



عاطل عن العمل اغلبهم شباب (1)



من الشباب غير راضين على الخدمات العمومية (صحة، نقل، تعليم، تشغيل...) (4)



من الشباب لا يتقنون في مؤسسات الدولة (4)



عالميا في تصنيف PISA 2016



من الشباب يعتبرون أن شهاداتهم العلمية لا تمكنهم من الحصول على شغل (4)

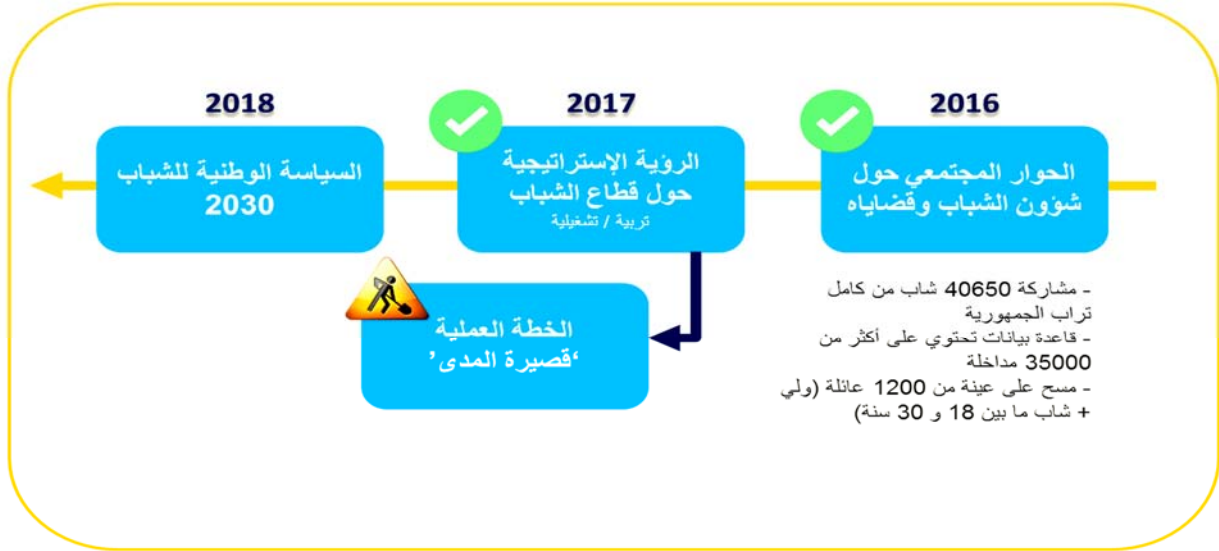
(1) 21/02/2017 المعهد الوطني للإحصاء

(2) وزارة التربية و التنقي

(3) دراسة المرصد الوطني للشباب و البنك العالمي حول صعوبات ادماج الشباب (2012)

(4) مسح الحوار المجتمعي (ديسمبر 2016)

## هناك إذا حاجة ملحة لوضع سياسة وطنية شاملة تجيب على جميع مشاغل الشباب...



6

### 3/ الرؤية الاستراتيجية العامة:

## الرؤية الإستراتيجية العامة 3 محاور أساسية



#### خلق فضانات لاحتضان وتنمية المواهب

الهدف من هذا المحور هو جعل من  
الفضانات العمومية المفتوحة للشباب  
حاضنات حقيقية لصقل المواهب وتطوير  
القدرات و الإمكانيات.

و يتمثل ذلك في تحديثها على غرار  
حاضنات الابتكار العصرية و جعلها  
فضانات سانحة للتنمية الذاتية والاندماج  
والتنشئة الاجتماعية.



#### تحقيق فرص متكافئة عبر دعم استقلالية الشباب

الهدف هو تلبية حاجة الشباب المشروعة  
في الاستقلالية، من خلال 3 مجالات هم  
: النفاذ إلى المعلومة، التمويل و التشريك  
في اخذ القرار.

هذا المحور يهدف الى الحد من الفوارق  
الاجتماعية عبر الحد من تأثير الفوارق  
الجهوية والانتماءات الاجتماعية للشباب.



#### تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الايجابية

الهدف هو مراقبة الشباب على تنمية ذواتهم  
و قدراتهم من خلال الترويج لقيم المواطنة  
التي من شأنها أن تعزز الإحساس بالانتماء  
و الفعالية و الفائدة.

وبالتالي، يهدف هذا المحور إلى التشجيع:  
- على العمل التطوعي و الخدمة المدنية في  
نطاق مؤسسات مهيكلة و ملهمة من  
المجتمع المدني  
- على التنقل و الاستطلاع من خلال  
السياحة الثقافية والطبيعية.

11



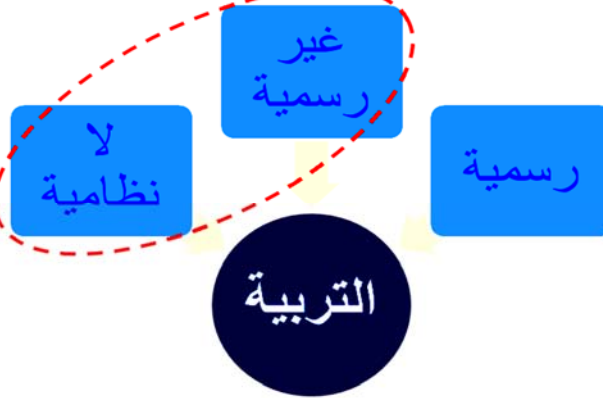
# يجب أن تركز هذه السياسة الوطنية على أهم مخرجات الحوار المجتمعي للشباب

...الذي بين أهمية تبني مقاربة منظومية ركيزتها الأساسية المنظومة التربوية بجميع مكوناتها...

تهتم بمختلف التعلّيمات التي يتلقاها التلميذ بصفة طوعية قصد تحقيق أهداف مضبوطة بصفة مسبقة. خاصياتها: منظمة ومهيكلّة وموجهة إلى فئات معينة وتهدف إلى تحقيق غايات تعليمية مضبوطة خارج أطر المناهج التربوية الرسمية.

أو ما يسمى بالتربية المدرسية، تدرس بمختلف المؤسسات التعليمية (المدارس) من قبل معلمين وأساتذة قارين في إطار برامج سنوية ومناهج تربوية محددة. **الخصائص:** موحدة غير مرنة (أقسام لأعمار متجانسة ومسار هرمي)، شروط القبول معممة للجميع. يرنو هذا التعليم إلى أن يكون موحدا ومتسلسلا مع إضفاء الطابع المؤسسي والدائم عليه.

هي التربية الغير منظمة و التلقائية ناتجة عن تفاعل بين المتعلم وبيئته (اللغة، والقيم الثقافية والمعتقدات والمواقف العامة، سلوكيات الحياة اليومية) الأطراف المساهمة: الأسرة، المجتمع المدني والشخصيات العامة ووسائل الإعلام والمؤسسات الثقافية، الخ.



7

## الأهداف الإستراتيجية

إرساء آليات حديثة ومتنوعة للتربية الغير الرسمية واللانظامية قصد (1) إتاحة الفرصة للشباب لتنمية مهاراتهم الحياتية، (2) للتسويق لأمتلة ونماذج جديدة للنجاح، (3) للتمكين الاقتصادي وإدماج أفضل للشباب في محيطهم العائلي و الاجتماعي، المحلي والوطني.





## 4/ أولويات الوزارة وفق اتفاق وثيقة قرطاج و حكومة الوحدة الوطنية

الأولويات	المشاريع																				
تشجيع الشباب على المبادرة والاندماج في سوق الشغل	<ul style="list-style-type: none"> <li>مواصلة إنجاز برنامج رحلات المواطنة وتطوير عدد المستفيدين منه ليلبلغ 2200 شابا وشابة مقابل 2000 شاب وشابة سنة 2017.</li> <li>الترفيح في عدد المستفيدين من البرنامج الوطني لإعداد القادة الشبان بنسبة 12.5 % ليلبلغ عدد المشاركين في هذا البرنامج 400 شابا وشابة.</li> <li>بعث 8 نوادي إضافية للتربية على المواطنة ليلبلغ عددها 51 ناد أي بنسبة تطور تقدر بـ 18 %.</li> <li>تطوير عدد البرامج والتظاهرات الموجهة لنشر قيم المواطنة في أوساط الشباب بـ 9 برامج إضافية ليلبلغ 103 برنامجا سنة 2018</li> <li>تطوير عدد المهرجانات والتظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع ليلبلغ عددها 30 تظاهرة خلال سنة 2018 مقابل 20 سنة 2017 .</li> <li>تطوير عدد البرامج والتظاهرات الموجهة لنشر قيم المواطنة في أوساط الشباب ليلبلغ عددها 103 برنامجا مقابل 94 برنامج سنة 2017.</li> </ul>																				
احترام حق النفاذ للمعلومة واعتماد التكنولوجيات الحديثة التي تمكن من تيسير الإجراءات وتيسير الخدمات	<ul style="list-style-type: none"> <li>الترفيح في عدد المشاركين في برامج وأنشطة العمل التطوعي ليصل إلى 8500 شابا وشابة أي بنسبة تطور تقدر بـ 10 %.</li> <li>الترفيح في عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية الداخلية ليلبلغ 600 أي بنسبة تطور تقدر بنسبة 10 %.</li> <li>الترفيح في عدد الشبان المشاركين في المهرجانات الوطنية والدولية التي تهتم بصقل مواهب الشباب ليصل عددها إلى 1200 مستفيد مقابل 1000 مستفيد سنة 2017.</li> </ul>																				
تشجيع انخراط الشباب في المجهود الوطني لمقاومة الإرهاب	<ul style="list-style-type: none"> <li>- متابعة تنفيذ القرارات الصادرة خلال اختتام المؤتمر الوطني حول شؤون الشباب وقضاياها والداعية إلى : <ul style="list-style-type: none"> <li>* إعادة هيكلة المجلس الأعلى للشباب</li> <li>* إعداد القانون التوجيهي المنظم لعمل المؤسسات الشبابية</li> <li>* إحداث الوكالة الوطنية للعمل التطوعي</li> <li>* تعزيز وتأهيل شبكة البنية الأساسية الشبابية من خلال: <ul style="list-style-type: none"> <li>- برمجة إحداث 7 دور شباب جديدة سنة 2018 بالإضافة إلى 16 دار شباب في طور الإنجاز والدراسة.</li> <li>- إحداث مركب شبابي جديد بالإضافة إلى 5 مركبات في طور الإنجاز والدراسة.</li> <li>- تهيئة 7 مراكز إقامة جديدة و 4 مراكز اصطيفات وتخيم ( في طور الإنجاز أو الدراسة)</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>																				
	<p>342</p> <p>المنشآت الشبابية المنجزة والمبرمجة والمدروجة بمشروع قانون المالية لسنة 2018</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>نوع المشروع</th> <th>المنجز</th> <th>في طور الإنجاز أو الدراسة</th> <th>المبرمج ضمن ميزانية التنمية لسنة 2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>دور الشباب</td> <td>342</td> <td>16</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>المركبات الشبابية</td> <td>29</td> <td>5</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>مراكز التخيم</td> <td>26</td> <td>4</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>مراكز الإقامة</td> <td>40</td> <td>7</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	نوع المشروع	المنجز	في طور الإنجاز أو الدراسة	المبرمج ضمن ميزانية التنمية لسنة 2018	دور الشباب	342	16	7	المركبات الشبابية	29	5	1	مراكز التخيم	26	4	0	مراكز الإقامة	40	7	0
نوع المشروع	المنجز	في طور الإنجاز أو الدراسة	المبرمج ضمن ميزانية التنمية لسنة 2018																		
دور الشباب	342	16	7																		
المركبات الشبابية	29	5	1																		
مراكز التخيم	26	4	0																		
مراكز الإقامة	40	7	0																		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>وضع منظومة متكاملة للإعلام والاتصال الشبابي وتطوير عدد نوادي إذاعات</li> </ul>																				

<p>وتلفز اتالوالب بتهيئة وتجهيز 24 ناد لإذاعات الواب و 13 تلفزة واب .</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• متابعة نتائج المؤتمر الوطني للاستثمار في مجال الشباب.</li> <li>• الشروع في تنفيذ البرنامج الوطني بمبادرات بالتعاون مع مختلف الوزارات ذات العلاقة وتمويل من البنك المركزي</li> <li>• تطوير عدد التظاهرات الموجهة لفائدة شباب المناطق الحدودية والداخلية في إطار التمييز الإيجابي بنسبة 10 % ليبلغ عددها 2642 تظاهرة.</li> <li>• تمكين 10 شبان من الانتفاع بدعم للانتصاب للحساب الخاص في إطار صندوق النهوض بالمبادرات الشبابية.</li> <li>• تطوير عدد المشاريع الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات والمنظمات بنسبة 20 %.</li> </ul>	<p><b>حماية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بعث منصة إلكترونية لتسهيل حصول الشباب على الخدمات المفيدة</li> <li>• مواصلة تهيئة وتجهيز القطب الاتصاليبرادس</li> <li>• إعداد الدليل الوطني لمراكز الإقامة والسياحة الشبابية باللغتين العربية والفرنسية ونشره وتوزيعه والشروع في برنامج الحجز الإلكتروني بمراكز الإقامة بمؤسسات الشباب.</li> </ul>	<p><b>توجيه رسالة قوية للشباب لإعطائه الأمل في المستقبل</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنظيم مسح ميداني وطني للشباب على عينة تقدر بـ 10.000 شاب</li> <li>• الشروع في إعداد ثلاث دراسات كيفية حول القضايا الرئيسية الواردة في مخرجات الحوار المجتمعي حول شؤون الشباب وقضاياها</li> <li>• إنجاز سبر آراء حول اليافعين والتطرف العنيف والخطاب البديل</li> <li>• إنجاز سبر آراء حول السلوكيات المرورية للشباب</li> <li>• الشروع في تركيز وحدة لسبر الآراء باستعمال التكنولوجيات الحديثة للاتصال U report وتطوير قاعدة البيانات شباب أنفو.</li> </ul>	<p><b>تحديد ملامح السياسة الشبابية انطلاقا من نتائج الحوار المجتمعي حول شؤون الشباب وقضاياها</b></p>

## 5/ أهم المصطلحات و المفاهيم:

### ❖ التنشيط التربوي الاجتماعي الموجه للشباب:

○ يهدف التنشيط التربوي الاجتماعي إلى تنمية مختلف أوجه الحياة الشبابية ومجالاتها واستيعاب الاحتياجات المتجددة للشباب بشتى فئاته وشرائحه في إطار تفاعل حي وفعال مع التغيرات الاجتماعية وذلك من خلال:

- ↳ تحقيق اندماج الشباب في المجتمع بتعزيز ثقته بنفسه وتيسير مشاركته في الشأن العام.
- ↳ ترشيد استثمار أزمته الترفيه واعتباره محملا عصريا للتربية والتثقيف والتكوين والترويج عن النفس .
- ↳ تدعيم انخراط الشباب في مجتمع المعرفة والمعلومات وترسيخ عقلية الامتياز والتفوق لديه.

- ↔ الحوار مع مختلف الفئات الشبابية وممارسة الديمقراطية فكريا وسلوكيا.
- ↔ تدريب الشباب على الاعتماد على الذات وتنمية قدراته القيادية .
- ↔ تنمية مواهب الشباب وابداعاته وتذكية ملكة النقد وروح المبادرة لديه بما يساهم في بناء شخصيته بكل أبعادها.
- ↔ حماية الشباب من مختلف المخاطر التي تهدد كيانه.

#### ❖ المؤسسات الشبابية القارة:

ويقصد بها الهياكل القارة لتنشيط الشباب و خاصة منها دور الشباب و هياكل استقبال و سياحة الشباب التي تمكن الأفراد والمجموعات من استثمار أوقاتهم الحرة في ممارسة أنشطة فنية وثقافية واجتماعية ورياضية تهدف إلى صقل مواهبهم وتنمية قدراتهم الفكرية والبدنية والوجدانية وتيسر اندماجهم في الحياة الاجتماعية و الانخراط في مختلف الأنشطة الإبداعية و التطوعية .

#### ❖ الوحدات المتنقلة للتنشيط الريفي والحضري:

يقصد بها دور الشباب المتنقلة والوحدات المتنقلة لتنشيط الأحياء كثيفة السكان ونوادي رحلات و سياحة الشباب التي تتولى تأمين خدمات التنشيط الجوّاري عبر التنقل إلى الأوساط الريفية والتجمعات السكنية وتنظيم البرامج والتظاهرات والأنشطة التحسيسية والثقافية والاجتماعية التي تستجيب لمشاكل الشباب بهذه الأوساط.

#### ❖ المهارات الحياتية:

تشتمل على جملة المهارات التي تساهم مجتمعة في تيسير الإدماج الاجتماعي و الاقتصادي للشباب في المجتمع :

- تقنيات التواصل
- نمط العمل بنظام الفرق TEAM building
- المهارات القيادية
- إدارة الأولويات
- التخطيط الاستراتيجي
- فض النزاعات ....

❖ المواطنة الإيجابية : هي تمثل الفرد لانتمائه للوطن انتماء ايجابيا يجعله يمارس من خلاله حقوقه المدنية و الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية ويلتزم بواجباته تجاه مجتمعه ووطنه.

❖ فضاءات احتضان المواهب بمؤسسات الشباب : هي الأمكنة و الفرص المتاحة لفائدة الشباب بهدف تطوير قدراته و صقل مواهبه في شتى التعابير الفنية والثقافية والعلمية والتقنية والأنشطة الرياضية ...

- ❖ تأهيل الشباب القيادي: إعداد جيل من الشباب يتحلى بمؤهلات قيادية لحسن إدارة المجموعات والمشاريع وإعداده لتحمل مسؤوليات في شتى مجالات الحياة .
- ❖ فضاءات إذاعات الواب و تلفزاتالواب بمؤسسات الشباب : هي فضاءات بمؤسسات الشباب تتيح للشباب فرصا حقيقية للتعبير الحر عن مواقف وآرائه و التدرّب على الحوار البناء و التفاعل المباشر والفعال مع شواغل و اهتمامات محيطه المحلي.

## 6/ البرامج الفرعية :

- 1.1 التنشيط التربوي الإجتماعي
- 1.2 الرصد و البحث و الإتصال
- 1.3 الترفيه و السياحة الشبابية
- 1.4 العمل التطوعي الشبابي

## 7/ الأهداف :

- 1-1-1 خلق فضاءات لاحتضان و تنمية المواهب
- 1-2-1 انجاز دراسات و بحوث حول أوضاع و مشاغل و اهتمامات الشباب
- 1-3-1 تحقيق فرص متكافئة و دعم استقلالية الشباب
- 1-4-1 تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الإيجابية

## 8/ تحليل الأهداف و المؤشرات :

**الهدف 1-1-1** خلق فضاءات لاحتضان و تنمية المواهب

**مرجع الهدف:** البرنامج الفرعي الأول التنشيط التربوي الإجتماعي

### تقديم الهدف:

تعتبر أغلب النظريات التربوية الحديثة أن لكل إنسان طاقة إبداعية كامنة في حاجة إلى الاكتشاف والتمكين وهي متعددة و متنوعة بتعدد و تنوع المجتمعات و الأفراد و لكن هذه الطاقات ذات بعدين أولها إيجابي عند اكتشافها و تهذيبها و تطويرها على غرار الاكتشافات العلمية والمهارات اليدوية...وثانيها سلبي في حالة غياب التأطير واتجاه صاحبها نحو التوظيف السلبي في مختلف أشكال الجريمة أو الخمول و التقوقع على الذات، وما يمكن أن يولده من انحراف سلوكي أو أمراض نفسية واجتماعية.

لذلك فإن الدولة تسعى إلى تنمية قدرات الشباب المعرفية و الإبداعية وحسن توظيف مؤهلاته الجسدية من خلال ممارسة الأنشطة الرياضية.

#### ■ على المستوى المحلي:

تعمل الهياكل العمومية للشباب على إبراز هذه القدرات بتوفير الفرص والمناسبات والفضاءات لفائدة الشباب وعلى تنويع النوادي والبرامج والمشاريع والأنشطة الهادفة إلى تحفيز ملكاتهم الإبداعية الخلاقة وتوجيهها نحو الاكتشاف والابتكار والإبداع في مختلف المجالات العلمية والأدبية والفنية وتدريبهم على تحسين قدراتهم على البناء ومساعدتهم على تحقيق مشاريع في مجالات التنمية الذاتية بما يمكنهم المساهمة والمشاركة الفعالة في بناء وتنمية المجتمع.

#### ■ على المستوى الوطني:

تحرص الوزارة على توفير الظروف الكفيلة بتنمية قدرات الشباب الإبداعية وتفعيل طاقاته وتوسيع إسهامه في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وذلك بإبرازها من خلال انفتاح المؤسسات الشبابية على محيطها الخارجي والشراكة مع هياكل المجتمع المدني الشبابي في إطار رؤية وطنية مشتركة مع مختلف الفاعلين تهدف إلى دعم وتطوير القدرات الفنية والعلمية والإبداعية للشباب والمساهمة في الشأن العام والاندماج في محيطه الاجتماعي وحمايته من الانخراط في سياقات الأفكار المتطرفة والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر .

**مؤشرات اعتماد المؤشرات:** تم اعتماد ثلاثة مؤشرات لقياس هذا الهدف:

مؤشر عدد 1

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
5580	4895	4450	4045	3677	5291	2501	العدد	المؤشر 1: عدد المستفيدين من نوادي و برامج صقل و تنمية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب (علمية/رياضية/فكرية/فنية...)

**المؤشر 1: عدد المستفيدين من نوادي وبرامج صقل و تنمية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب:**

يمكن هذا المؤشر من اكتشاف الشباب من ذوي الملكات الإبداعية على المستوى المحلي و الجهوي ومدى قدرة هذه الأنشطة والنوادي و التظاهرات المنجزة من قبل الهياكل العمومية للشباب على تأطير الشباب وإتاحة الفرص لاحتضان و تنمية المواهب.

- **تعريف المؤشر:** هم منخرطو المؤسسات الشبابية في الأنشطة الرياضية و العلمية و الفنية والإبداعية والثقافية و التقنية وكذلك المشاركون في البرامج و الأنشطة و المشاريع التي تنجزها المؤسسات في إطار برامجها السنوية وكذلك في إطار البرامج المشتركة بين المؤسسات الشبابية أو الجمعيات الناشطة بالشراكة معها.

## مؤشر عدد 2

تقديرات			201	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018	7	2016	2015	2014		
45	38	30	20	28	18	08	العدد	المؤشر 2: عدد المهرجانات و التظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع

### المؤشر 2: عدد المهرجانات والتظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع:

يمكننا من معرفة مدى اهتمام الدولة بالشباب المبدع وخلق فرص تنافسية تمكنه من تنمية قدراته الإبداعية والاستفادة من التجارب والخبرات على جميع المستويات.

- **تعريف المؤشر:** هو مجموعة التظاهرات والبرامج الشبابية الجهوية والوطنية والدولية التي تمكن الشباب من الحق في الترفيه والاستمتاع بوقته الحر وإبراز طاقاته الإبداعية في جميع المجالات (التطوع، الرياضة، السياحة، الفنون...) وتتوزع بطريقة متساوية على كامل الجمهورية وتعطيها الأولوية لشباب المناطق الداخلية والحدودية وتنجز وفق محاور سنوية بمراكز الإقامة والاصطيف والتخييم وتجمع بين التكوين والتدريب وتوفير فرص للتبادل الشبابي من مختلف جهات البلاد بهدف تمكينه من التعرف على المقومات الحضارية والتاريخية للبلاد وتطوير مساهمته في الشأن العام .

## مؤشر عدد 3

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018	2016	2015	2014			
1680	1440	1200	1000	1384	904	424	العدد	المؤشر 3: عدد الشبان المتألقين في التظاهرات و المهرجانات الوطنية و الدولية (رياضية/علمية/فنية...)

### المؤشر 3: عدد الشبان المتألقين في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية :

يمكننا من إحصاء دقيق لعدد المنتفعين من الشباب على المستوى الجهوي والوطني من البرامج والتظاهرات التي تدعمها وزارة شؤون الشباب والرياضة ومدى إقبالهم واقتناعهم بها .

■ **تعريف المؤشر:** هم منخرطو المؤسسات الشبابية المتميزين في مجالات مختلفة (الفنون، الرياضة، التطوع ، القيادة...) ويتم ترشيحهم من الجهات للمشاركة في الأنشطة الشبابية الجهوية والوطنية والدولية لتشجيعهم وإتاحة مزيد الفرص لتحسين قدراتهم الإبداعية في جميع المستويات.

## **1-2-1-الهدف:انجاز دراسات و بحوث حول أوضاع و مشاغل و اهتمامات الشباب**

### **مرجعالهدف:البرنامج الفرعي الثاني الرصد و البحث و الإتصال**

#### **تقديم الهدف:**

إن الطلبات الاجتماعية لمختلف الفئات الشبابية لا يمكن إدراكها إلا من خلال إحداث نقلة نوعية وكمية في البرامج والسياسات الموجهة إليهم. غير أن ذلك يتطلب تعزيزا لإنتاج المعرفة حول أوضاع هذه الفئة ورصد المؤشرات المتعلقة بمشاغلها وتطلعاتها لذلك يعمل المرصد الوطني للشباب انطلاقا من رؤية استراتيجية تقوم على الارتباط الوثيق بين الأداء والتسمية. وهو على دعم قدراته بما يمكنه أن يكون مركز خبرة في قضايا الشباب « Think Tank » وآلية للمساعدة على توجيه صياغة وتنفيذ السياسات العمومية في الشأن الشبابي من خلال:

- رصد واقع الحياة الشبابية واستشراف آفاقها المستقبلية بشكل علمي يسمح بالتشخيص الموضوعي والمتابعة الدقيقة لمختلف مؤشرات أوجه الحياة الشبابية وذلك عن طريق تحديد المؤشرات الكمية والكيفية الدالة بالشراكة مع مختلف المتدخلين والشركاء.

- تنسيق الجهود المتعلقة بإنجاز البحوث والدراسات حول المراهقين والشباب لنشرها واستثمار نتائجها من قبل كل الأطراف ذات العلاقة وإلى توحيد المقاربات والمناهج ضمانا لعدم التضارب والتباين في المؤشرات الكمية والكيفية المستعملة من قبل المؤسسات والهيكل الحكومية وغير الحكومية وللمساعدة على إجراء مقارنات فضلا عن تطوير المعلومات والبيانات حول مشاغل هذه الفئة وأفكارها وممارساتها ورؤاها المستقبلية.

- دعم قدرات المرصد في بناء المؤشرات واستغلالها في إنجاز دراسات كمية وكيفية حول المواضيع المستجدة ومتابعة تطوّر المؤشرات المتعلقة بالظواهر الشبابية وإنجاز البحوث والدراسات العلمية المهمة بالظواهر الشبابية والقيم.

- دعم الأنشطة في مجال نشر المؤشرات والمعطيات المتعلقة بأوجه الحياة الشبابية

- دعم الشراكة مع المنظمات والهيئات الوطنية والدولية المختصة في مجال رصد قضايا الشباب

وفي هذا الإطار تتوزع أنشطة الرصد والبحث والاستشراف على 3 محاور أساسية تتمثل في:

1- برامج البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء

2- نظام المتابعة والتقييم لأوضاع الشباب في تونس (تطوير المؤشرات)

3- الندوات والأنشطة العلمية و ورشات التفكير

#### **مبررات اعتمادالمؤشرات:**

لقياس هذا الهدف تم اعتماد ثلاث مؤشرات أساسية:

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
6	6	5	3	3	4	3	العدد	المؤشر 1: عدد البحوث والدراستات وعمليات سبر الآراء المنجزة

### المؤشر 1 البحوث والدراستات وعمليات سبر الآراء التي يتم تنفيذها:

تمكّننا من الحصول على البيانات والمعطيات الكميّة والكيفيّة المتعلّقة بأوضاع الشباب في كافّة المجالات والمواضيع لاسيما المستحدثة منها، وتمثّل المستوى الأوّل في منظومة الرصد والتشخيص.

مؤشر عدد 2

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
140	120	100	80	67	67	-	العدد	المؤشر 2: عدد المؤشرات الشبابيّة التي يتمّ تطويرها.

### المؤشر 2 عدد المؤشرات الشبابيّة التي يتمّ تطويرها:

يمكن من التعرف على مدى القدرة في استغلال البيانات والمعطيات المتحصّل عليها من برامج البحوث والدراستات وعمليات سبر الآراء وما تنتجه الهياكل ذات العلاقة بمشاغل الشباب وتحويلها إلى مؤشرات. هذا بالإضافة إلى متابعة تطوير وتحيين قاعدة البيانات شباب أنفو-Chabeb info.

مؤشر عدد 3

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
10	10	14	8	7	7	6	العدد	المؤشر 3: عدد الندوات والأنشطة العلميّة وورشات التفكير

يمكن من التعرف على مدى النجاعة في استغلال نتائج ومخرجات البحوث والدراستات وعمليات سبر الآراء من خلال تأييد ورشات تفكير تضمّ مختلف المتدخلين ودعم النتائج الكميّة يتحاليّل كفيّة بالإضافة إلى تدارس سبل التنسيق لإيجاد الخطط والبدائل والحلول .

**الهدف 1-3-1 تحقيق فرص متكافئة و دعم إستقلالية الشباب**

**مرجع الهدف:** البرنامج الفرعي الثالث الترفيه و سياحة الشباب



## تقديم الهدف:

إتتمكين الشباب يفسح المجال أمامهم لتوظيف قدراتهم القيادية والإبداعية ويفعل إرادتهم في التغيير، بالإضافة إلى تدعيم مشاركتهم المجتمعية ودفعهم نحو الإنتاج وبالتالي تنمية الرغبة لديهم بخدمة مجتمعهم والنهوض به نحو أفضل المراتب. و في هذا الإطار فإن التمكين الاجتماعي و الاقتصادي للشباب من مختلف أوساطه الاجتماعية والاقتصادية يعتبر عنصرا رئيسيا من الإجراءات قصيرة المدى التي اعتمدها الوزارة في قطاع الشباب وهو ما يحتم علينا دعم وتفعيل البرامج والأنشطة التي تمكن الشاب من تبليغ صوته والتعبير عن هواجسه ومشاغله و نفاذه إلى المعلومة، وتدعم إستفادته من التظاهرات والأنشطة الموجهة له و تحقق إستقلاليته.

**مببرات اعتماد المؤشرات:** و قد تم اعتماد 4 مؤشرات لقياس الهدف في إطار الميزانية حسب الأهداف و هي:

### مؤشر عدد 1

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
2217	2016	1833	1667	1588	420	260	العدد	المؤشر 1 : عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب

### المؤشر 1 : عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب

يمكننا من إحصاء عدد المنتفعين من الشباب من نوادي إذاعات وتلفزات الواب التي تحدثها وزارة شؤون الشباب والرياضة ومدى إقبالهم واقتناعهم بها .

### مؤشر عدد 2

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
754	686	624	568	517	470	430	معدل عدد الشبان في كل تظاهرة	المؤشر 2 : معدل المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري و المناطق الداخلية و الحدودية .

### المؤشر 2 : معدل المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري و المناطق الداخلية و الحدودية .

هم عدد الشبان المستفيدين من كل تظاهرة تنشيطية منظمة من طرف مؤسسات التنشيط الحضري والريفي ( دور شباب متنقلة ، وحدات تنشيط الأحياء ، وحدات رحلات و سياحة الشباب ) .

يبرز هذا المؤشر تطور معدل المستفيدين من أنشطة مؤسسات التنشيط الحضري والريفي (دور شباب متنقلة، وحدات تنشيط الأحياء و وحدات رحلات و سياحة الشباب) وأهمية هذه الأنشطة في تمكين الشباب من استثمار أوقاته الحرة في ممارسة أنشطة ترفيهية هادفة تلي تطلعاته وتساعد على الاندماج الاجتماعي .

ونظرا للعدد الهام للمؤسسات الشبابية المتنقلة والتي يصل عددها إلى أكثر من 100 مؤسسة فمن المتوقع أن يتطور عدد المستفيدين من أنشطة وبرامج هذه المؤسسات خلال الثلاث السنوات القادمة 2018 / 2019 / 2020 .  
مؤشر عدد 3

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
10	10	10	10	10	09	08	العدد	المؤشر 3: عدد المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة.

**المؤشر 3: عدد المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة.**

إن معالجة ظاهرة البطالة وتكريس الحق في العمل لكل مواطن ومواطنة وفقا لمقتضيات الدستور الجديد يقتضي تعبئة وطنية شاملة تتكثف فيها الجهود في اتجاه الرفع من تشغيلية طالبي الشغل وحفزهم على المبادرة والانتصاب للحساب الخاص.

و في هذا الإطار ساهمت وزارة شؤون الشباب و الرياضة منذ سنوات في دعم تشغيلية الشباب عبر برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية في مجال بعث المشاريع الصغرى التابع لندوة وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكوفونية الذي يستفيد منه سنويا في حدود 10 شبان من رواد دور الشباب ونوادي الشباب الريفية من مختلف جهات الجمهورية.

**تعريف المؤشر:** دعم تشغيلية الشباب عبر برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية في مجال بعث المشاريع الصغرى التابع لندوة وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكوفونية الذي يستفيد منه رواد دور الشباب ونوادي الشباب الريفية من مختلف جهات الجمهورية والذين يتم ترشيحهم من قبل المندوبيات الجهوية للشباب و الرياضة

■ مؤشر عدد 4

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
225492	211435	197744	188587	102558	86590	96492	العدد	<b>المؤشر 3: عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية</b>

هي مجموع الأنشطة والبرامج التربوية و الترفيهية التي تنفذ ضمن مجالات متنوعة ومضبوطة خاصة خلال العطل، ويشارك فيها نسبة هامة من شباب الأحياء كثيفة السكان و المناطق الريفية و المناطق الحدودية والداخلية والشباب العاطلين عن العمل والمنقطعين مبكرا عن الدراسة وأبناء العائلات المحدودة الدخل و أبناء الشهداء من الأمنيين والعسكريين وأبناء التونسيين بالمهجر...

تفترض خطة التطوير 04 مسارات للنهوض ببرامج السياحة الشبابية:

1/ تطوير البرامج وملاءمتها لميولات ورغبات الشباب

2/ تأهيل مراكز السياحة الشبابية وتطوير خدمات المراكز

3/ إعداد خارطة للمراكز وأدلة للسياحة الشبابية

4/ دعم العمل التشاركي والشبكي بين الهياكل والأطراف ذات العلاقة.

## الهدف : 1-4-1 تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الإيجابية

### مرجع الهدف : البرنامج الفرعي الرابع العمل التطوعي الشبابي

#### تقديم الهدف:

يتأسس التنشيط التربوي الاجتماعي فوق مقارنة تفاعلية تقوم على الحوار مع الشباب والثقة بقدراته واعتباره قوة

دفع وتغيير وتنمية تتعزز بها مشاركته في الحياة العامة.

ومن هذا المنطلق فقد تم التركيز على استحداث برامج يتمثل من خلالها الشباب قيم الديمقراطية وتحمل

المسؤولية كما تدعم لديهم روح المبادرة والتطوع والتضامن وتذكي فيهم قيم الطموح والإبداع وتساعدهم على تعميق

وعمهم بمقومات الهوية الوطنية والانتماء الحضاري في مختلف أبعاده.

وتتفرع برامج التنشيط إلى مجالات متعددة وتتخذ مضامين وصيغ تنفيذ متنوعة تنسجم مع مستجدات الحياة

الشبابية وتوفق بين البعدين الفردي والجماعي بما يضمن حق الشباب في الترفيه والاستمتاع بالوقت الحر والاعتماد على

الذات واحترام قواعد العيش الجماعي وصيانة المكاسب وتنميتها .

#### مبررات اعتماد المؤشرات:

لقياس هذا الهدف تم اعتماد ثلاث مؤشرات أساسية: مؤشر عدد 1 :

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
10492	9539	8470	7763	7000	10500	4800	العدد	المؤشر 1 : عدد المشاركين في برامج و أنشطة العمل التطوعي التي تنظمها وزارة الإشراف (محليا و جهويا و وطنيا)

يمكننا من الاطلاع على نسبة المتطوعين من الشبان و مدى اهتمامهم بالعمل التطوعي و رغبتهم في الانخراط في مختلف أنشطته و مقارنته بنسبة الإقبال على الأنشطة الأخرى. كما يمكننا من مقارنة معدلات مشاركة الشباب في العمل التطوعي مقارنة بالدول المتقدمة،

### مؤشر عدد 2

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
4760	4328	3539	3578	1461	1097	-	العدد	المؤشر 2: عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي وبرامج نشر قيم المواطنة.

يمكن من التعرف على عدد الشبان ذوي الملكات الإبداعية بكل جهة و على المستوى الوطني و مدى إقبالهم و اقتناعهم بأنشطة التدريب و التكوين و المواطنة.

### مؤشر عدد 3

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
20	18	15	13	11	15	09	العدد	المؤشر 3: عدد المشاريع و البرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات و المنظمات

### المؤشر 3: عدد المشاريع و البرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات و المنظمات

يتمحور هذا الهدف حول مردودية الشراكة والتعاون بين الهياكل العمومية وهياكل المجتمع المدني في توفير الفرص للتعبير عن مشاغل الشباب واهتماماته وتنمية قدراته في مجالات واختصاصات تساعده على بناء شخصيته واكتساب معارف ومهارات تمكنه من الاندماج في المجتمع وفي الحياة عامة.

حيث أصبح التنظم صلب هياكل المجتمع المدني يمثل فرصة حقيقية للشباب للمشاركة الفاعلة والانتفاع بفرص للعمل والتعلم والتدريب... بالداخل أو بالخارج، وذلك بعد مراجعة القوانين والتشريعات الرامية خاصة إلى تفعيل الشراكة وتنمية التعاون بين هياكل الدولة وهياكل المجتمع المدني.

- احتساب عدد المشاريع والبرامج الممولة في إطار باب التمويل المباشر
- احتساب عدد المشاريع والبرامج الممولة في إطار باب الشراكة، (إمكانية تفعيل الباب الثالث في التمويل للجمعيات المتعلقة بإطلاق دعوات الترشيح).

## 1.9 ميزانية البرنامج :

## تطور إعتمادات الدفع لبرنامج الشباب في ميزانية 2018

بحساب الألف دينار

نسبة التطور بين 2017/2018	اعتمادات سنة 2018		قانون المالية 2017	إنجازات	بيان البرنامج
	دفع	تعهد		2016	
9.6%	106817	106817	97488	83 848	العنوان الأول: نفقات التصرف
11.4%	96991	96991	87075	74 659	التأجير العمومي
-7.4%	5035	5035	5440	5 483	وسائل المصالح
-3.7%	4791	4791	4973	3 706	التدخل العمومي
-21.2%	18000	23800	18000	25 100	العنوان الثاني: نفقات التنمية
-21.2%	18000	23800	18000	25 100	الاستثمارات المباشرة على م ع م
	3000	3000	3000	850	صناديق الخزينة
4.9%	127817	133617	126219	109 798	مجموع البرنامج دون اعتبار المؤسسات العمومية

## توزيع ميزانية برنامج الشباب لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية

اعتمادات الدفع بحساب الألف دينار

مجموع النتائج		العمل التطوعي		الترفيه و السياحة الشبابية		الرصد و البحث و الاتصال		التنشيط التربوي الاجتماعي		البرامج الفرعية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	طبيعة النفقة
105219	106817	100	100	3510	3510	963	963	102244	102244	نفقات التصرف
96991	96991	0	0	1550	1550	403	403	95038	95038	التأجير العمومي
5035	5035	0	0	105	105	230	230	4700	4700	وسائل المصالح
4791	4791	100	100	1855	1855	330	330	2506	2506	التدخل العمومي
18000	23800	0	0	8600	8700	200	300	9000	9000	نفقات التنمية
18000	23800	0	-	8600	8700	200	300	9000	9000	الاستثمارات المباشرة
3000	3000	-	-	-	-	-	-	3000	3000	صناديق الخزينة
122017	127817	100	100	12110	12210	1163	1263	114244	114244	المجموع حسب البرامج الفرعية دون الموارد الذاتية للمؤسسات

## 2.9 إطار النفقات متوسط المدى 2019/2017 للبرنامج :

بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2017	إنجازه			البيانات
2020	2019	2018		2016	2015	2014	
120055.1	109141.0	105219.0	97488.0	83848.0	70882.0	62375.7	نفقات التصرف على م.ع.م
108379.81	98527.1	95393.0	87075.0	74659.0	62129.0	53103.8	التأجير العمومي
5984.0	5440.0	5035.0	5440.0	5483	5436.0	6287.3	وسائل المصالح
5691.29	5173.9	4791.0	4973.0	3706.0	3317.0	2984.6	التدخل العمومي
8506.3	7733.0	5665.0	5255.0	4016.0			على الموارد الذاتية للمؤسسات
30772.5	27975.0	0.23800	24346.0	25100.0	21946.0	15563.1	نفقات التنمية على م ع م
30772.5	27975.0	23800.0	24346.0	25100.0	21946.0	15563.1	الإستثمارات المباشرة
1515.0	1500.0	20000	1500.0	0.0	0.0	0.0	على مواردصناديق الخزينة
150827.6	137116.0	149019	121834.0	108948.0	92828.0	77938.8	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
159333.9	144849.0	154684	127089.0	112964.0			الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

# البرنامج الثاني : الرياضة

# البرنامج الثاني : الرياضة

1/ رئيس البرنامج: السيد منصف شلغاف المدير العام للرياضة

## 2/ تقديم البرنامج و إستراتيجيته:

من أهم ما يميز الشعوب الحديثة، تزايد تقدير الرياضة و العمل على تدعيمها وإيجاد السبل من أجل النهوض بها وتطويرها إيماناً بأهميتها الكبيرة من جوانب شتى: النفسية والحركية والبدنية والعقلية والاجتماعية والاقتصادية.... ووعياً بما يمثلها هذا القطاع من إطار مناسب لإستقطاب الشباب وتأطيره من أجل مناخ أفضل مبني على ثقافة السلم والتعارف والإفتاح.

و إنطلاقاً من كونها أساساً من أسس التنمية البشرية و ركيزة قوية للإندماج الإجتماعي و محاربة الإقصاء و التهميش و الحرمان، فإن الرياضة بكل أصنافها تحتل مكانة هامة لدى التونسيين كشعب شغوف بممارستها و مجند لتشجيع أبطالها لرفع راية تونس في المحافل الوطنية و القارية و الدولية.

كما تطورت ممارستها لتصبح حقاً من الحقوق الأساسية لكل فرد، خاصة بتنصيب الدستور الجديد على "دعم الدولة للرياضة، وسعيها إلى توفير الإمكانيات اللازمة لممارسة الأنشطة الرياضية و الترفيهية"، حتى أصبحت الرياضة التونسية قطاعاً أساسياً يمارس في إطار منظم يستند إلى تشريعات و قوانين و يندرج ضمن الاختيارات السياسية والبرامج التنموية للدولة.

إلا أنه وعلى الرغم من القيمة العالية التي تحظى بها الرياضة في تونس، فإن الوضع الحالي لهذا القطاع في بلادنا في تحديات كبرى أهمها: حوكمة التصرف والتسيير بالجامعات و الجمعيات الرياضية و ملائمة الإطار القانوني مع التطورات التي يشهدها القطاع إضافة إلى مواكبة برامج التكوين و التأطير الفني والمتطلبات الحديثة، ناهيك عن مسألة التمويل و توفير البنيات التحتية الرياضية الملائمة...

و حيث أن الخروج من هذا الوضع يقتضي تشخيص واقع الرياضة تشخيصاً دقيقاً و الوقوف على أبرز الصعوبات التي يواجهها لضبط الخيارات الكبرى للقطاع و صياغة تصور مستقبلي و إيجاد نموذج ناجح يتيح النهوض بالرياضة النخبة و الرياضة "الجماهيرية" معا في إطار من الإنسجام والتناغم باعتبار رياضة النخبة تمكن من الارتقاء بالرياضة الوطنية إلى مستويات عليا في الوقت الذي تمثل فيه الرياضة "الجماهيرية" شرطا أساسيا لبناء مجتمع سليم و منطلقاً لتتكون منه الرياضة التنافسية.

و هو ما يتطلب وضع إستراتيجية متكاملة وواضحة المعالم وضبط أهداف محددة و تحديد سقف زمني يمكن من تقييم النتائج على ضوء الإمكانيات المرصودة مع أعمال مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة.

## 3/ تشخيص قطاع الرياضة:

مكامن القوة:

- مؤهلات هامة ذات مستوى عال



- شغف التونسي بالرياضة
- تنوع الممارسات و الإختصاصات الرياضية: 48 جامعة رياضية
- ديناميكية الإصلاح من أجل تطوير القطاع الرياضي.....

#### مكامن الضعف:

- ضعف الميزانية المخصصة لقطاع الرياضة
- الأمن بالملاعب
- ضعف تأجير الإطار الفني
- مراقبة مالية للجامعات و الجمعيات الرياضية
- نقص في الإطار القانوني
- ضعف التمويل الذاتي
- نقص في البنيات التحتية و التجهيزات الرياضية.....

#### **4/ إستراتيجية البرنامج :**

و قد أفضى تشخيص وضع الرياضة و الوقوف على أهم التحديات و الفرص على المستوى الخارجي و نقاط القوة و الضعف داخليا إلى بلورة إستراتيجية ثلاثية لهذا البرنامج للفترة الممتدة بين 2018 و 2020 والمتمثلة في "توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية و تعميمها على كافة الفئات الاجتماعية و العمرية و في أغلب مناطق الجمهورية و دعم مقومات التسيير و التصرف الرشيد صلب هياكلنا الرياضية و الارتقاء بالرياضة النخبة".

#### **- الخطوط الاستراتيجية**

تتمثل الخطوط الاستراتيجية لهذا البرنامج في:

- 1) توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية و تعميم الثقافة الرياضية على كافة الفئات الاجتماعية و العمرية و في مختلف مناطق الجمهورية.
- 2) تحسين النتائج الرياضية و الارتقاء بمستوى الرياضيين لتشريف تونس و الوصول لمنصات التتويج عربيا و قاريا و دوليا.
- 3) حوكمة التسيير و التصرف بالجامعات الرياضية.
- 4) تعزيز ممارسة رياضية صحية و نزيهة.

#### **5/ الأولويات وفق وثيقة اتفاق قرطاج و حكومة الوحدة الوطنية**

يعتبر قطاع الرياضة من اهم القطاعات الاستراتيجية التي راهنت عليها الدول المتقدمة لتنفيذ سياساتها الوطنية ، حيث خصت هذا القطاع بميزانيات متطورة ايمانا منها بما يمكن ان يحققه من اهداف خاصة على مستوى ابراز مميزات بلدانها و دعم اشعاعها و على مستوى نشر الممارسة الرياضية كآلية لحماية شبابها و تاطيره في ظل بروز ظاهرة الارهاب في العالم، و من

هذا المنطلق، تركّز حرص وزارة شؤون الشباب والرياضة على وضع استراتيجية وطنية خاصة بالقطاع الرياضي من خلال صياغة عدد من البرامج والمشاريع، وتحديد الأولويات.

أهم المشاريع	الأولويات
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الترفيع في الدعم المالي لفائدة الجمعيات الرياضية، وخاصة منها التي تضم اختصاصات الرياضات الفردية والترفيع في الدعم المخصّص للجمعيات الصغرى.</li> <li>• إستهداف اختصاصات رياضية جديدة من شأنها استيعاب عددا هاما من الممارسين للنشاط الرياضي من خلال الرفع في عدد هذه الإختصاصات من 10 إلى 14 (كرة السلة، التايكواندو، المبارزة ورياضة المعوقين).</li> <li>• الترفيع في عدد الجمعيات المستهدفة من 155 سنة 2017 إلى 220 سنة 2018.</li> <li>• إحداث مدارس فيدارلية بما يمكّن من الترفيع في عددها من 45 مدرسة سنة 2017 إلى 50 سنة 2018 ودعمها بالتجهيزات اللازمة.</li> </ul>	تطوير قاعدة المجازين
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الترفيع في الدعم العمومي لفائدة الجمعيات الرياضية النسائية المختصة من 1,4 مليون دينار سنة 2017 إلى 2 مليون دينار سنة 2018.</li> <li>• تخصيص دعم عمومي لفائدة الفروع النسائية المتألّقة بمبلغ قدره 1 مليون دينار.</li> <li>• مواصلة اعتماد مجانية إستغلال المنشآت الرياضية من قبل الجمعيات النسائية.</li> <li>• مواصلة العمل بمبدأ مجانية الإجازات والإنخراطات للجمعيات النسائية.</li> <li>• تنظيم ايام دراسية من قبل المرصد الوطني للرياضة حول مشاركة المرأة في تسيير الهياكل الرياضية .</li> </ul>	مزيد دعم الرياضة النسائية
<p>دعم الجامعة التونسية للرياضة للجميع من أجل :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الترفيع في أنشطتها بمختلف مناطق الجمهورية من 120 سنة 2017 إلى 150 سنة 2018، وفي عدد المنتفعين بها من 8000 سنة 2017 إلى 9000 مستفيد سنة 2018.</li> <li>• الترفيع في نسبة ممارسة النشاط الرياضي من قبل مختلف فئات المجتمع المدني لكافة الفئات العمرية خاصة منها البراعم والعنصر النسائي.</li> <li>• تكريس الثقافة الصحية من خلال البرامج التوعوية بأهمية الرياضة كأداة للصحة والوقاية من الامراض (السمنة، السكري، الزهايمر وضغط الدم).</li> <li>• تحسين المستوى الفني للإطارات الفنية المختصة والترفيع في عددهم من 96 إطار فني سنة 2017 إلى 140 سنة 2018.</li> </ul> <p>توجيه الجامعة التونسية للرياضة والثقافة و العمل للقيام بدورها لنشر ممارسة النشاط البدني والرياضي في الوسط المهني.</p>	مواصلة دعم رياضة المواطنة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الترفيع في عدد الجمعيات والمجازين في رياضة الأشخاص ذوي الإعاقة من 143 سنة 2017 إلى 160 سنة 2018.</li> <li>• استهداف الجمعيات الرياضية في رياضة الأشخاص ذوي الإعاقة وفقا لمعايير يتم ضبطها من قبل الجامعة التونسية لرياضة المعوقين.</li> <li>• العمل على تنمية إختصاصات رياضة جديدة في رياضة المعوقين (كرة الهدف، البوتشيا، كرة القدم السباعية، كرة القدم بـ 5 لاعبين).</li> </ul>	دعم رياضة المعوقين
<ul style="list-style-type: none"> <li>• العمل على اعتماد المعيار المحاسبي NC 40 من قبل كافة الجامعات الرياضية (13</li> </ul>	حوكمة التصرف والتسيير بالجامعات الرياضية.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• جامعة تعتمد المعيار المحاسبي سنة 2017).</li> <li>• تعميم خطة كاتب عام ومتصرف مالي على كافة الجامعات الرياضية (انتداب 14 إطار وعون خلال سنة 2018).</li> <li>• تسوية وضعية الأعران الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية وفقا للقوانين الجاري بها العمل والذين يمثلون سنة 2017 17,5 % من مجموع الأعران العاملين في الجامعات الرياضية.</li> <li>• الترفيع في نسبة منح التنمية والتكوين المسندة للجامعات الرياضية مقارنة بمنح التسيير من 22,46 % سنة 2017 إلى 34,82 % سنة 2018.</li> <li>• تنظيم دورات تكوينية من قبل المرصد الوطني للرياضة.</li> <li>• حث الجامعات الرياضية على تنويع مصادر تمويلها.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• العمل بنظام عقود برامج مع الجامعات الرياضية.</li> <li>• التحكم في الموازنات المالية.</li> <li>• إرساء منظومة لمتابعة مختلف أنشطة الجامعات الرياضية.</li> </ul>	<p><b>ترشيد عملية إسناد المنح للجامعات الرياضية ومتابعة حسن توظيفها</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إبرام عقود أهداف سنوية مع رياضيي النخبة طبقا لمقاييس علمية وموضوعية من 30 عقد في 14 إختصاص سنة 2017 إلى 42 عقد سنة 2018.</li> <li>• إستهداف جامعات رياضية بإبرام عقود برامج (14 جامعة).</li> <li>• تنظيم تظاهرات رياضية بتونس (24 تظاهرة سنة 2017 إلى 30 تظاهرة سنة 2018).</li> <li>• دعم الجامعات الرياضية على مستوى التأطير الفني بالترفيف في عدد مدربي النخبة بنسبة 6 % (333 اطار سنة 2017 إلى 353 اطار سنة 2018).</li> </ul>	<p><b>تألق رياضيي النخبة على المستوى الدولي</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إستقطاب أكبر عدد ممكن من رياضيي النخبة الشابة بمراكز الإعداد والتكوين الجهوية.</li> <li>• الترفيع في عدد المراكز من 17 إلى 19 مركزا).</li> <li>• تخصيص 30 % من الميزانية المرصودة لإعداد النخبة الوطنية (لفائدة المنتخبات الشابة).</li> <li>• العمل على إصدار النصوص التطبيقية للقانون عدد 33 لسنة 2016 المؤرخ في 2017/04/19 والمتعلق بمراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة.</li> </ul>	<p><b>دعم العمل القاعدي وتكثيف العناية بالنخبة الشابة</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• المحافظة على صحة الرياضيين وحمايتهم من تعاطي المنشطات.</li> <li>• تكثيف عمليات مراقبة الرياضيين خلال المقابلات الرياضية.</li> </ul>	<p><b>تدعيم حماية الرياضيين</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مزيد من الإحاطة النفسية بالرياضيين.</li> <li>• متابعة التغذية</li> <li>• متابعة الأداء البدني والفيزيولوجي.</li> </ul>	<p><b>دعم التأطير والإحاطة الطبية لرياضيي النخبة</b></p>

## 6/ البرامج الفرعية:

تم تقسيم برنامج الرياضة إلى ثلاثة برامج فرعية وهي:

\* البرنامج الفرعي 1 : ممارسة الأنشطة الرياضية

\* البرنامج الفرعي 2 : رياضة النخبة

\* البرنامج الفرعي 3 : حماية الرياضيين

ويشتمل كل برنامج فرعي على أهداف محددة ومؤشرات لقياس الأداء وقيم المنشودة مرقمة، كما تخضع كل هذه العناصر إلى عمليات تقييم على مستوى الإنجاز.

## 7/ الأطراف الفاعلة:

يغطي البرنامج، من حيث هيكلته، عدة مصالح و إدارات و يعمل رئيس برنامج الرياضة بالتعاون والتكامل مع اللجنة الوطنية الأولمبية و الجامعات و الجمعيات الرياضية وكافة الإدارات و المؤسسات و مختلف المتدخلين في إنجاز وتحقيق الأهداف المنشودة لهذا البرنامج.

و فيما يلي الهياكل الفاعلة في هذا البرنامج:

### الهياكل الجهوية

- 24 مندوبية جهوية للشباب و الرياضة و التربية البدنية.
- المؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية
- المركز الثقافي و الرياضي للشباب بالمنزه السادس
- المركز الوطني للطب و علوم الرياضة
- المرصد الوطني للرياضة
- الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
- المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية
- المركب الرياضي ببرج السدرية
- المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
- مراكز ألعاب القوى بكل من قفصة و سيدي بوزيد و القيروان و رادس و قبلي و قابس
- المؤسسات العمومية ذات الصبغة غير الإدارية
- الحي الوطني الرياضي بالمنزه
- المدينة الرياضية برادس

- شركة النهوض بالرياضة.
- مؤسسات أخرى

• الجامعات الرياضية

• مركز رياضي النخبة

## 8/ أهداف و مؤشرات القدرة على الأداء لسنة 2018:

**الهدف عدد 1: تطوير ممارسة الرياضة.**

**مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية**

تتدخل وزارة شؤون الشباب و الرياضة في إطار هذا البرنامج، بإسم الدولة، لوضع تنفيذ السياسة العامة لتطوير و نشر ممارسة الرياضة و ذلك عن طريق تقديم الدعم المادي و توفير البنية التحتية الأساسية و التجهيزات الرياضية و دعم تنظيم التظاهرات الرياضية الوطنية و الدولية التي لها تأثير مباشر على تطور عدد المجازين.

و إنطلاقا من الدور الذي تلعبه ممارسة الرياضة في بناء شخصية الفرد من خلال تنمية قدراته ومواهبه الرياضية إلى جانب تعديل سلوكه و تحقيق مبدأ التعاون و التنافس و تنمية روح الجماعة بين الأفراد و تعزيز مكانته الاجتماعية و إدراكا لتداعياتها الإيجابية على المجتمع عامة و تبعا لحق الجميع في ممارسة الرياضة على حد السواء تتواصل رؤية إدارة الهياكل الرياضية في إطار هذا البرنامج الفرعي بالوصول إلى تعميم الثقافة الرياضية عموما من رياضة مدنية و رياضة المواطنة (غير تنافسية) و نشر تعاطي الأنشطة الرياضية صلب الجمعيات و النوادي الرياضية و ذلك بتوسيع قاعدة المجازين بمختلف جهات الجمهورية و لجميع الشرائح العمرية.

و يرتبط تفعيل هذه الرؤية المستقبلية لنشر و تطوير ممارسة الرياضة أساسا في تحقيق ثلاثة جوانب رئيسية : الرفع في عدد المجازين في الرياضة المدنية و رياضة المواطنة (الرياضة غير التنافسية) و إشاعة ممارسة الرياضة النسائية إلى جانب التقليص من نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية .

وقد تم إعادة صياغة الهدف الأول بتعويض " نشر تعاطي الرياضة" ب " تطوير ممارسة الرياضة" بهدف إبراز أن هذا الهدف خاضع للتقييم و "القياس" بواسطة مؤشرات مضبوطة و بصفة منتظمة و بإستعمال قواعد علمية (MESURABLE).

### مؤشرات قياس الأداء

بالنسبة للمؤشر الأول تمت مراجعة مؤشر القدرة على الأداء المتعلق بعدد المجازين بمؤشر نسبي عوضا عن مؤشر عددي لما له من أهمية في قياس نسق تطور ممارسة الرياضة المدنية و رياضة المواطنة و إنعكاسها على نشر ممارسة الرياضة.

تم تغييره من " تطور عدد المجازين " إلى "نسبة تطور عدد المجازين" و إضافة مؤشرين فرعيين: الأول يتعلق بنسبة تطور عدد المجازين في الرياضة المدنية و الثاني بهم نسبة تطور عدد المجازين في رياضة المواطنة بهدف التمييز بين ممارسة الرياضة في إطار تنافسي منظم تحت إشراف هياكل تسييرية ( صلب الهياكل الرياضية )، تضبطها قوانين صادرة عن

هياكل رياضية دولية ، إقليمية و محلية ، الغاية الأساسية منها توسيع قاعدة المجازين بمختلف جهات الجمهورية و لجميع الشرائح العمرية في مختلف إختصاصات الرياضة المدنيةرياضة المواطنة القائمة على أساس تعزيز الترابط الإجتماعي و تعميم و نشر ثقافة الممارسة الرياضية بجميع أصنافها بين مختلف الفئات العمرية و الإجتماعية بما يساهم في تحقيق الغايات الوطنية السامية لتحسين الصحة العامة و الحد من تكاليف الرعاية الصحية و زيادة إنتاجية العمل.

كما تم استثناء الرياضة المدرسية و الجامعية في احتساب عدد المجازين بهدف تحديد المسؤوليات بدقة و اقتضاء لمبدأ الصلة الوثيقة بين المؤشر و البرنامج (pertinence) في تقييم أداء كل برنامج حسب المؤشرات المتعلقة به. كما تم الاحتفاظ بالمؤشرات الأخرى كنسبة المجازات لإبراز تطور ممارسة الإناث للأنشطة الرياضية و بالتالي يمكننا من قياس الأداء في مجال الرياضة النسائية . وكذلك بالمؤشر الثالث بهدف متابعة و مراقبة تمرکز النشاط الرياضي و تسهيل اتخاذ الإجراءات المناسبة بهدف دعم اللامركزية و الحفاظ على التوازن بين مختلف الجهات الرياضية على مستوى تعاطي النشاط الرياضي و تنظيم التظاهرات الرياضية و الحرص على نجاحها من خلال الإهتمام بالجمعيات و النوادي داخل المناطق المهمشة ( الترفيع في الدعم المالي ، برمجة تظاهرات رياضية بالجهات الداخلية..)

### المؤشر عدد01: نسبة تطور عدد المجازين

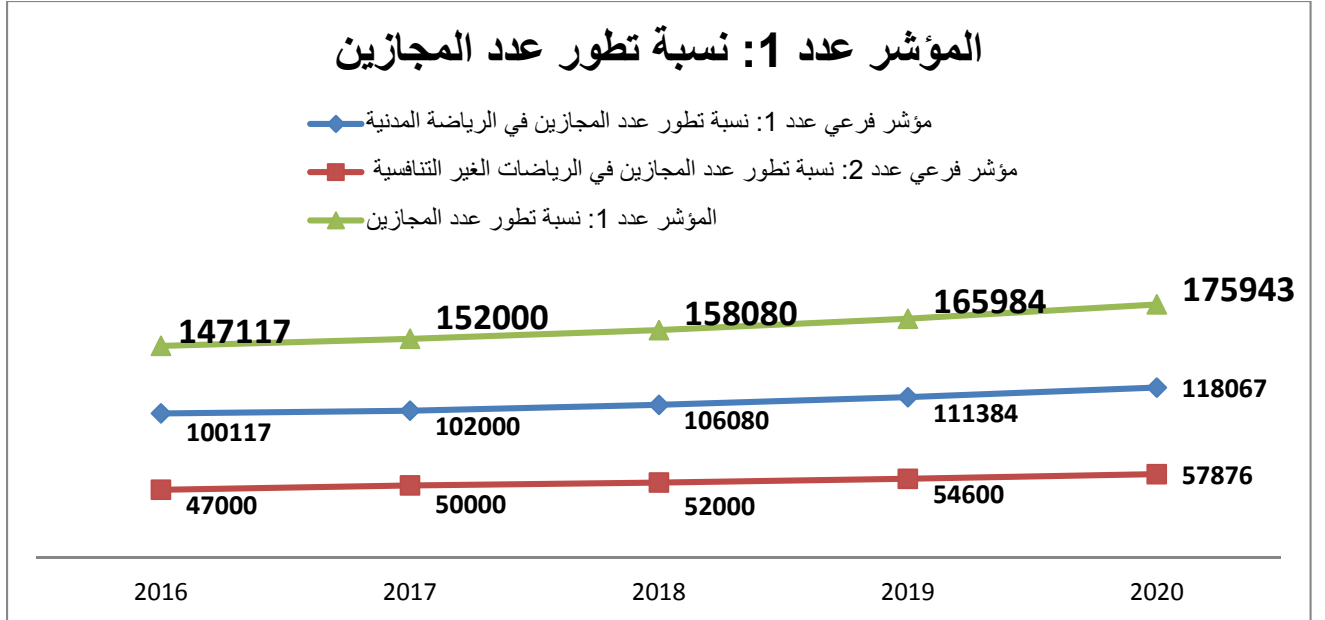
تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
6%	5%	4%	-	-	-	-	نسبة	مؤشر عدد1: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين
175943	165984	158080	152000	147117				
6%	5%	4%	-	-	-	-	نسبة	مؤشر فرعي 1: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضة المدنية.
118067	111384	106080	102000	100117				
6%	5%	4%	-	-	-	-	نسبة	مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضات الغير تنافسية.
57876	54600	52000	-	-	-	-		
27.5%	27%	26.5%	26 %	25.04 %	25.54 %	-	نسبة	مؤشر عدد 2 : نسبة المجازات
44000	42500	41000	39500	36850				
34%	37%	39%	40 %	42.9%	58.5%	56%	نسبة	مؤشر عدد 3: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.

سجل عدد المجازين في قطاع الرياضة المدنية تطورا ملحوظا من حوالي 147 ألف مجاز سنة 2016 إلى 152 ألف مجاز سنة 2017 أي بنسبة زيادة تقدر بـ 3.4% و بالتالي تم الرفع من الهدف المبرمج لسنة 2018 من 152 ألف إلى 158 ألف مجاز.

يرجع تسجيل هذه الأرقام الايجابية وتجاوز التقديرات السنوية المضبوطة إلى الإرتفاع الكبير في عدد الجمعيات (تطور عدد الجمعيات الرياضية من 1120 جمعية سنة 2016 إلى 1200 جمعية خلال سنة 2017 أي بنسبة زيادة تقدر بـ 7%) ، الراجع بالأساس إلى تسهيل إجراءات الإحداث المقررة بموجب المرسوم عدد 88 لسنة 2011 المتعلق بالجمعيات الرياضية الذي أقر مبدأ التصريح بالنسبة لتكوين الجمعيات عوضا عن مبدأ الترخيص الذي كان معتمدا في السابق، وإلى إحداث جامعات جديدة قادرة على إستيعاب عدد كبير من المجازين ، على غرار تكوين الجامعة التونسية للجوجتسو ليصبح عدد الجامعات الرياضية 48 جامعة سنة 2017 و إضافة إلى الموافقة على تنظيم بطولة العالم في إختصاص كرة القدم المصغرة مع نهاية سنة 2017 ببلادنا. و الذي يعتبر في حد ذاته حدثا هاما يساهم في دفع و ترغيب الشباب في الإنخراط بالجمعيات و النوادي الرياضية بهدف حب البروز و النجاح .

بالإضافة إلى التشجيعات المخصصة للرياضات المستهدفة و الترفيع في المنح المسندة للجمعيات الرياضية خاصة منها الجمعيات الرياضية الصغرى و الجمعيات النسائية. مع المحافظة على مواصلة دعم الجمعيات الأخرى لا سيما المحترفة منها و التي لها من الإمكانيات لإستقطاب عدد كبير من المجازين و الترفيع في عدد الرابطات الجهوية مما مكن من تقريب إسداء الخدمات لفائدة الجمعيات و النوادي و اللاعبين خاصة بالجهات الداخلية .

## المؤشر عدد 02 : نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين.



خصت الوزارة ولا تزال الرياضة النسائية بحيز كبير من إهتماماتها ، خاصة بعد تسجيل فتياتنا لنتائج متميزة في أهم التظاهرات الرياضية الكبرى ، مما مكن من المحافظة على نسق الإرتفاع في عدد المجازات .

وقد تركزت جهودها بالأساس على الترفيع في المنح المسندة للجمعيات الرياضية النسائية كحافز مبدئي للعمل على تحقيق هذا الهدف من جهة ودعم الرياضة النسائية من جهة أخرى حيث بلغت المنح المسندة لفائدة الجمعيات سنة 2017 بما قدره 1.4 مليون دينار و قد تم برمجة 2 مليون دينار بميزانية سنة 2018 . بالإضافة إلى مواصلة العمل بمجانبة استغلال المنشآت الرياضية من قبل الجمعيات النسائية إلى جانب مجانية معاليم انخراطها بالجامعات الرياضية ومجانبة معاليم الإجازات الخاصة بالعنصر النسائي و دعم حضور الفتاة صلب النوادي والجمعيات الرياضية في شتى الأصناف والإختصاصات الرياضية الفردية والجماعية.

سجل تطور عدد المجازات من 36.850 ألف مجازة خلال الموسم الرياضي 2015/2016 إلى 39.5 ألف خلال الموسم الرياضي 2016/2017. أي بنسبة تطور تقدر بـ 7.2% .

و من المتوقع بلوغ نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين 26 % سنة 2017، و ينتظر الترفيع في عدد المجازات في مختلف إختصاصات الرياضة المدنية إلى 26.5 % سنة 2018 .

يفسر التطور الضئيل جدا لهذا المؤشر بمؤشر آخر إيجابي و هو العدد الجملي للمجازين الذي من المتوقع أن يرتفع إلى 152 ألف مجاز سنة 2017 . بالإضافة إلى الصعوبات المالية التي تعرفها الجمعيات النسائية ، علاوة على الإشكاليات المتعلقة بنظام الدراسة ( العطل المدرسية و التوقيت المدرسي) الأمر الذي يجعل العديد من المؤسسات تقوم ببرمجة حصص تدارك، وهو ما زاد في صعوبة إيجاد الوقت الكافي لممارسة النشاط الرياضي و كذلك في عزوف العديد من الفتيات من مواصلة نشاطهم الرياضي صلب الجمعيات و النوادي اللاتي تنمين إليها.

كما ساهم الإرتفاع الكبير في عدد الجمعيات في صعوبات كبيرة في توفير الفضاءات الرياضية لممارسة الجمعيات و النوادي لنشاطهم الرياضي و خاصة على مستوى التدريبات ، وقد كان حل أغلب الإشكاليات على حساب الجمعيات النسائية التي يقل إشعاعها مقارنة بالجمعيات الأخرى و خاصة في إختصاصات الرياضات الجماعية.

غياب الدعم المالي لفائدة الجمعيات النسائية من قبل المؤسسات و الشركات الإقتصادية الخاصة، التي تفضل دعم الجمعيات و النوادي المعروفة بإعتبارها قادرة على ضمان نسب مشاهدة عالية خلال بث مقابلاتها الرياضية و بالتالي تساهم بشكل فعال في عملية إشهار منتوجاتها.

### المؤشر عدد3 : نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن متوسط النسبة الوطنية.

لبلوغ 158 ألف مجاز سنة 2018 سيتواصل العمل على تشجيع المزيد من الإنخراط في ممارسة الرياضة و ذلك خاصة في المناطق التي تقل فيها نسبة ممارسة الرياضة عن المعدل الوطني المتمثل بـ 1.3% مجاز مقارنة بعدد السكان) . إعتبارا للنتائج المحققة سنة 2016 و المتمثلة في بلوغ 43% نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن متوسط النسبة الوطنية و التي تجاوزت التوقعات حيث بلغت النسبة 50%، فإنه من المؤمل تحقيق نسبة 40% سنة 2018.

إن توقع تحقيق مثل هذه النتائج يعود أساسا إلى النسق المرتفع في إحداث الجمعيات و كذلك برمجة إحداث 17 رابطة جديدة سنة 2018. مع تكثيف و تعزيز أنشطة الجامعة التونسية للرياضة للجميع والمنظمة الوطنية للثقافة و الرياضة و العمل بالولايات الداخلية التي لا تشهد كثافة سكانية مقارنة بالولايات الكبرى مما يمكننا من تجاوز المعدل



الوطني بهذه الولايات. بالإضافة إلى الترفيع في الدعم المخصص للجمعيات الرياضية الصغرى التي يتمركز عدد هام منها في المناطق الداخلية مما سيمكنها من إستقطاب مزيدا من السكان من مختلف الشرائح العمرية .

## أهم الأنشطة المبرمجة لسنة 2018

المؤشرات	المتوقعة 2017	تقديرات 2018	أهم الأنشطة والتدخلات
- المؤشر عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين	152000	158080	- بعث جمعيات هاوية جديدة خاصة بالأحياء التي تتوفر فيها منشآت رياضية مجاورة.
- مؤشر فرعي عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضة المدنية	102000	106080	- تشجيع الجمعيات الموجودة على إحداث فروع جديدة واستقطاب مجازين جدد وذلك من خلال إبرام عقود برامج تضبط الأهداف المرسومة والإمكانات التي يستوجب توفيرها. - الترفيع بنسبة ممارسة النشاط الرياضي من قبل الجميع.
- مؤشر فرعي عدد 2: نسبة تطور عدد المجازين في رياضة المواطنة	50000	52000	
- المؤشر عدد 2: نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين	%26	%26	- الترفيع في عدد الجمعيات النسائية المختصة إلى 100 جمعية. - الترفيع في الدعم العمومي لفائدة الجمعيات الرياضية النسائية.
- المؤشر 3 : نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن متوسط النسبة الوطنية	41	37,5	- دعم اللامركزية في تسيير الهياكل الرياضية وتعزيز تواجدها بالجهات - تركيز حوالي 20 رابطة جديدة خلال سنة 2018.

### الهدف عدد 2: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف و التسيير صليهما.

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

تم إعادة صياغة الهدف بتعويض " : ترشيد التصرف والتسيير بالجامعات الرياضية " ب " مساندة الجامعات الرياضية نحو ترشيد التصرف والتسيير صليهما " بهدف إبراز الدور التوجيهي للدولة الداعم للجامعات الرياضية نحو ترشيد التصرف و التسيير صليهما.

كما تم تعويض المؤشر الثاني " نسبة منح الوزارة بعنوان التسيير والتنمية والتكوين والرسكلة من الميزانيات الجمالية للجامعات الرياضية " ب " تطور عدد الجامعات التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40 " باعتبار صعوبة الحصول على المبالغ الحقيقية للموارد الذاتية للجامعات الرياضية بالإضافة إلى الصعوبات التي تجدها الهياكل الرياضية بصفة عامة في تعبئة الموارد المالية .

هذا و تجدر الإشارة أنه تطبيقا للتوصيات الصادرة عن الهياكل الرقابية للجامعات الرياضية بخصوص عدم تطبيق عدد من الجامعات الرياضية في مسك حساباتها المعيار المحاسبي Norme 40 فإنه بات من الضروري حث الجامعات الرياضية لإعتماد هذا المعيار لما له من إنعكاس إيجابي على مراقبة تعاملاتها المالية بصفة حينية بما يساعدها على التحكم في صرف ميزانياتها وفقا لأولوياتها .

و تواصل إدارة الهياكل الرياضية مساندة الجامعات الرياضية في تطوير نشاطها و أداء المهام الأساسية المناطة بعهدتها لفائدة منظورها و ذلك بمتابعتها و توجيهها نحو ترشيد التصرف و التسيير و دفعها إلى الإستغلال الأنجع للموارد المتوفرة سواء منها المادية و البشرية في ظل التقلص الكبير في مصادر التمويل الخاصة و ذلك بـ:

-حثها على تحسين التخطيط المالي و ترشيد إنفاق الموارد المتاحة وتحسين فعالية استخدامها.

- دعوتها إلى العمل على مزيد تحقيق الاستقلالية المالية و ذلك بالعمل على توفير موارد ذاتية خاصة و عدم الإقتصار على المنح المرصودة من قبل وزارة الإشراف بعنوان ميزانية التسيير و التنمية و التكوين و الرسكلة.

- تفعيل مجموعة من الأليات الهادفة إلى تحقيق الاستخدام الأمثل و دعم الشفافية و الرقابة المالية و التي من أوكدها الانخراط في إعتماد المعيار المحاسبي Norme 40.

- دراسة التقارير المالية الدورية و رفع الإخلالات و الحرص على إصلاحها.

- إلغاء صيغة الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية و تسوية وضعياتهم الإدارية، انطلاقا من فكرة أن الموارد البشرية عامل أساسي في الإشعاع الرياضي و تحقيق الأهداف المنشودة و ذلك بالحد تدريجيا من ظاهرة وضع أعوان و موظفي وزارة الإشراف للعمل على ذمة الجامعات الرياضية نظرا لما يشوبها من عدم وضوح الجانب القانوني و لتوفير فرص شغل أكثر للشباب العاطل و العمل على ترشيد الموارد البشرية المتوفرة حاليا.

## مؤشرات قياس الأداء

لقيس مدى تحقيق هذا الهدف و التقييم الموضوعي لمستوى الإنجاز سيتم اعتماد ثلاثة مؤشرات.

**المؤشر عدد 1:** نسبة الأعوان الإداريين العاملين بالجامعات الرياضية و الراجعين بالنظر إلى وزارة الإشراف من العدد الجملي للإداريين العاملين صليها.

**المؤشر عدد 2:** نسبة منح التنمية و التكوين و الرسكلة مقارنة بمنح التسيير و التصرف

**المؤشر عدد 3:** تطور عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد في مسك حساباتها المعيار المحاسبي Norme 40.

### جدول مؤشرات برنامج الرياضة

مؤشرات قياس أداء	الوحدة	إنجازات	2017	تقديرات
------------------	--------	---------	------	---------

2020	2019	2018		2016	2015	2014		الهدف
0%	8%	15%	17%	17.8%	18.2%	19.35%	نسبة	المؤشر عدد 1: نسبة الموظفين الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي للأعوان الإداريين صلبها.
48	40	30	17	13	-	-	عدد	المؤشر عدد 2: تطور عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40
30%	28%	25%	22%	20%	-	-	نسبة	المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين و الرسكلة مقارنة بمنح التسيير

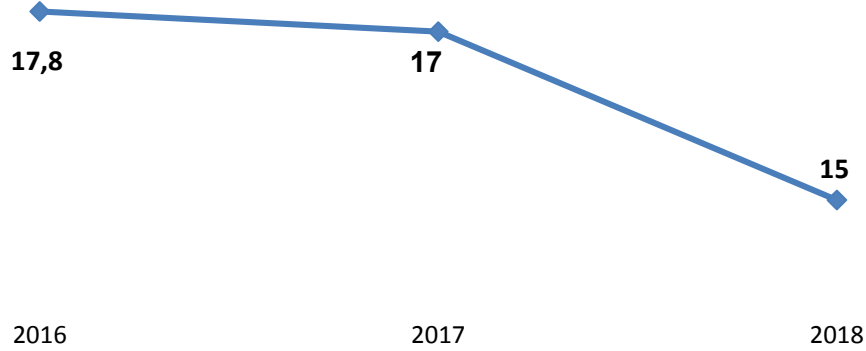
### المؤشر عدد 1: نسبة الموظفين الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي لأعوان الإداريين صلبها.

تسعى إدارة الهياكل الرياضية بالتنسيق مع الإدارات المعنية إلى الحد من ظاهرة وضع الأعوان و موظفي الوزارة على ذمة الجامعات الرياضية نظرا لما يشوبها من عدم وضوح الجانب القانوني لهذه العملية و لتوفير فرص شغل أكثر للشباب العاطل و العمل على ترشيد الموارد البشرية المتوفرة حاليا. كما أن مواصلة تحميل أجور الموضوعين على الذمة يثقل كاهل ميزانية الوزارة.

لذا سيتواصل العمل على التقليل في نسبة "الموضوعين على الذمة" تدريجيا، حيث من المتوقع تحقيق نسبة 15 % سنة 2018 (نسبة الموظفين الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي للأعوان الإداريين صلبها). حيث تم التوصل حاليا بعد دراسة الوضعية من كافة جوانبها مع الإدارات و الأطراف المعنية إلى ضرورة إستشارة المصالح المعنية برئاسة الحكومة في الخصوص قبل البت بصفة نهائية في هذا الموضوع. مع العلم أنه تم تطبيق التوصية المنبثقة عن اجتماعات المعنية بدراسة وضعية هؤلاء الأعوان و الإطارات و المتمثلة في عدم وضع أي إطار أو عون بالجامعات الرياضية مكلف بالمهام الإدارية من المؤكد أنه سيساهم في تحقيق الهدف المنشود.

من أهم العراقيل أمام تحقيق هذا الهدف الإرتفاع المتواصل في عدد الأعوان و الإطارات صلب الجامعات الرياضية المنتدبة بصفة مباشرة من قبل الجامعات.

المؤشر عدد 1: نسبة الموظفين الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي للأعوان الإداريين صلبها.

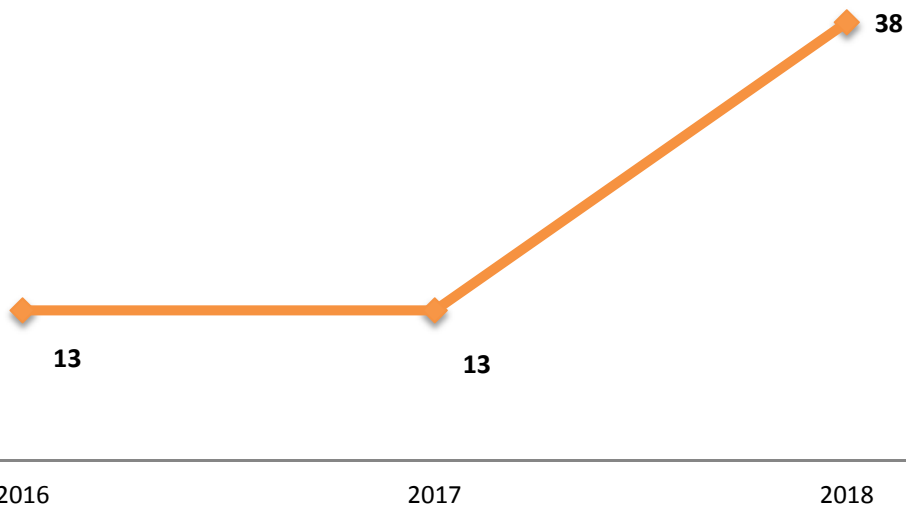


المؤشر عدد 1: نسبة الموظفين الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي للأعوان الإداريين صلبها.

المؤشر عدد 2: تطور عدد الجامعات التي تعتمد المعيار المحاسبي "Norme 40".

بلغ عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد في مسك حساباتها هذا المعيار المحاسبي 13 جامعة سنة 2017 وتعمل الوزارة على الوصول إلى عدد 30 جامعة سنة 2018 ، حيث أعدت إدارة الهياكل الرياضية بالتنسيق مع مركز التكوين ورسكلة الإطارات دورة تكوينية لفائدة أعوان و إطارات الجامعات الرياضية و كذلك عدد من إطارات الوزارة للتدريب على مسك حسابات الجامعات الرياضية وفقا للمعيار المحاسبي "Norme 40"، إنطلاقا من شهر أكتوبر 2017 و تمتد على ثلاثة حلقات تكوينية.

المؤشر عدد 2 : تطور عدد الجامعات التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40



### المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين مقارنة بمصاريف التسيير

يهدف إلى التشجيع على مزيد تكوين ورسكلة الإطار الفني وإطار التحكيم و تجويد المستوى الفني لإطارات التدريب بالإعتماد على منظومتي التكوين الأساسي والتكوين المستمر والتكثيف في عدد الدورات التكوينية والترقيات لفائدتهم بهدف مواكبة التطورات التي يشهدها القطاع الرياضي على المستوى الدولي. حيث تم برمجة زيادة في ميزانية التنمية والتكوين و الرسكلة بـ1.5 مليون دينار سنة 2018 أي بنسبة 100 % مقارنة بميزانية 2017.

### الهدف عدد 3: تحسين نتائج النخبة الرياضية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي لرياضة النخبة

تحظى رياضة النخبة بكل الإهتمام و تسخر لها إمكانيات مادية وفنية وتحفيزية لإعدادها في أحسن الظروف وبطريقة علمية لتكون في الموعد وتمثل تونس خير تمثيل في التظاهرات الرياضية الإقليمية والدولية.

و تعد النتائج الرياضية المحققة في مثل هذه التظاهرات أهم مقياس لمدى تطور رياضة النخبة.

و نظرا لتعدد التظاهرات الرياضية و تشعبها إستقر الرأي على مواصلة الإقتصار على التظاهرات الأهم من حيث المنافسة و الإشعاع وهي التظاهرات الرياضية العالمية أكبر و كبريات كمؤشر أول نظرا لأهميته و كذلك النتائج على المستوى الإفريقي كمؤشر ثاني باعتبار تطور الرياضة الإفريقية و اشتداد المنافسة من سنة إلى أخرى من ناحية و عدم تمكن بعض الرياضات من الارتقاء إلى العالمية من ناحية أخرى.

هذا و لم يتم الأخذ بالاعتبار بقية الأصناف (الأواسط، الأواني...) بما أنها تعتبر مؤشرات مرحلية ( intermédiaires résultats) تساهم في تحقيق النتائج النهائية.

كما تواصل الإقتصار على المراتب الأولى و الثانية و الثالثة و ذلك بإحتساب ثلاثة نقاط للمرتبة الأولى و نقطتين للمرتبة الثانية و نقطة للمرتبة الثالثة.

و مع الأخذ بعين الاعتبار جميع الجامعات الرياضية بما في ذلك رياضة المعوقين مع استثناء الرياضة الجامعية و المدرسية و الرياضة للجميع.

هذا و اعتبارا للرهانات الرياضية المنتظرة سنة 2018 و خاصة منها الألعاب المتوسطية تمت إضافة مؤشر رباعي و لذلك وجب مقارنتها و تحديد أهدافها مقارنة بسنة 2013 .

و لم يتم إعتداد النتائج التي من المنتظر تحقيقها لأصناف الأواسط و الأصغر خاصة بالنسبة للألعاب الإفريقية للشبان JA و الألعاب الأولمبية للشبان JO التي ستقام خلال نفس السنة على أهميتها لإعتبارها مؤشرات مرحلية.

### أسباب اختيار المؤشرات

\* المؤشرات سنوية

تم إختيار مواصلة العمل بنفس المؤشرات المعتمدة لسنة 2017 لقياس هذا الهدف للاعتبارات التالية :

## المؤشر عدد 1: نتائج التظاهرات الإفريقية أكابر وكبريات

تم إختيار التظاهرات الإفريقية و إتماد نتائجها كمؤشر لقيس مدى تحقق هدف تحسين النتائج الرياضية لعدة إعتبرات أهمها:

- النتائج المتحصل عليها في هذه التظاهرات عامل مهم في تحسين الترتيب العالمي للرياضيين و المنتخبات الوطنية في عديد التظاهرات والذي يعد الهدف الرئيسي لأي رياضي و أي جامعة رياضية.
- أغلب الإختصاصات الرياضية يكون الترشح فيها للألعاب و التظاهرات العالمية مرتبطا بالمشاركة في التظاهرات الإفريقية و النتائج المحققة خلالها. مما يجعل التحضيرات للتظاهرات الإفريقية يكتسي أهمية بالغة من حيث الإعداد الفني و تخصيص جانب كبير من الإعتمادات لفائدتها.
- القيمة الفنية التي تكتسبها التظاهرات الإفريقية في عديد الإختصاصات على غرار ألعاب القوى و التي تضاهي أو تفوق المستوى الفني للتظاهرات العالمية وبالتالي مصداقية و قيمة النتائج المحققة خلالها وما يقتضيه ذلك من دعم فني و لوجستي.

## المؤشر عدد 2: نتائج التظاهرات العالمية أكابر وكبريات:

تعتبر النتائج المحققة في التظاهرات العالمية الهدف الرئيسي الأسمى لأي رياضي و أي منتخب لتحقيقه سنويا. و تعد باقي التظاهرات الإقليمية و الدولية في حد ذاتها محطات تحضيرية للتظاهرات العالمية بحيث يكون البرنامج الفني برمته موضوعا في إتجاه تحسين النتائج الرياضية بإعتبارها محطة لتحسين الترتيب العالمي للرياضيين و المنتخبات نظرا لأهميتها في الترشح للألعاب الأولمبية في عدد كبير من الإختصاصات و عاملا في دعم المداخيل المالية للجامعات الرياضية خاصة أن بعض اللوائح تنص على الحصول على دعم مالي حال الترشح لهذه الألعاب و تباعا عبر كامل مراحلها.

تقديرات	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف	الهدف
	2020	2019	2018			
370	354	336	319	عدد	1. التظاهرات الرياضية الإفريقية أكابرو كبريات.	تحسين النتائج الرياضية
42	70	35	70	عدد	2. التظاهرات الرياضية العالمية أكابرو وكبريات	الرياضية

عدد الميداليات المتوقعة لسنة 2018 :

## التظاهرات الإفريقية:

عدد	ميداليات ذهبية	ميداليات فضية	ميداليات برنزية	المجموع
الميداليات	58	50	62	170
النقاط	174	100	62	336

## التظاهرات العالمية:

عدد	ميداليات ذهبية	ميداليات فضية	ميداليات برنزية	المجموع
الميداليات	05	5	10	20
النقاط	15	10	10	38

### \* مؤشرات رباعية (كل أربع سنوات)

المؤشر عدد 3: ألعاب البحر الأبيض المتوسط:

تم اختيارها كمؤشر إضافي و هي عادة رباعية نظرا للأهمية التي تكتسبها بإعتبار أن تنظيمها يتم عادة في بداية المرحلة الأولمبية و بالتالي تعد محطة هامة لإختيار العناصر المستهدفة للمشاركة في الالعاب الأولمبية وتحضيرها طيلة الدورة الأولمبية. خاصة و أن مستوى البلدان المتوسطة عموما يحاكي المستوى العالمي بإعتبار الأهمية التاريخية و الاجتماعية و الشعبية للرياضة في أغلب هذه البلدان.

كما أن العمل على تحقيق نتائج إيجابية خلال هذه التظاهرة يتزايد أهمية بإرتفاع عدد المشاركين فيها مقارنة بالتظاهرات العالمية.

العدد المتوقع للمشاركين

## عدد الاختصاصات و الرياضيين المشاركين في الألعاب المتوسطية

التقديرات	الإنجازات			
	2018	2013	2009	
16	22	17	15	عدد الإختصاصات المترشحة
120	156	131	124	عدد الرياضيين المترشحين

ينتظر خلال سنة 2018 المشاركة في 16 اختصاصا رياضيا في الألعاب المتوسطية، كما ينتظر أن يضم الوفد 120 رياضيا إلا أنه يبقى مرتبطا بعاملين رئيسيين وهما المستوى الفني للرياضيين المزمع تشريكهم ومدى توفر الإعتمادات الضرورية لتشريك أكبر عدد منهم.

## النتائج المحققة و المتوقعة في الألعاب المتوسطية:

النتائج المحققة و المتوقعة في الألعاب المتوسطية					
التقديرات	الإنجازات				الإنجازات و التقديرات
	2018	2013	2009	2005	
81	81	74	68	108	عدد النقاط

## حصيلة الميداليات المحققة



2013	2009	2005	2001	نوع الميدالية/السنة
07	13	13	19	ذهبية
19	11	07	12	فضية
22	13	15	27	برنزية
48	57	35	58	مجموع الميداليات

## الأنشطة المبرمجة لتحقيق الهدف

لبلوغ هذا الهدف الإستراتيجي "تحسين النتائج الرياضية" و تحقيق القيمة المنشودة لمؤشرات القدرة على الأداء الخاص به برمجت إدارة النخبة الرياضية جملة من الأنشطة لسنة 2018 تتمحور أساسا حول:

- تدعيم العمل بعقود أهداف سنوية مع رياضيي النخبة المقيمين بتونس وبالخارج طبقا لمقاييس علمية و موضوعية تعدها اللجنة المحدثة للغرض خلال سنة 2017 صلب الإدارة العامة للرياضة. و ذلك بالترفيغ في عدد العقود من 31 عقدا سنة 2017 موزعة على 14 إختصاصا إلى 42 عقدا سنة 2018 و ذلك بإدراج الرياضيين المعوقين المتحصلين على نتائج باهرة (24 ميدالية) في بطولة العالم 2017.

- إستهداف الجامعات الرياضية لا سيما الأولمبية منها بعقود برامج بهدف تشريكها في تحقيق الأهداف و الإنخراط في منظومة التصرف حسب الأهداف بغية مرافقتها في حسن توظيف المنح المخولة لها لبلوغ النتائج الرياضية المنشودة.

- تكثيف التظاهرات الرياضية المقامة بتونس و خاصة منها ذات الإشعاع الدولي و الإقليمي ( خاصة الأفروبسكات) و ذلك في إطار الحرص على تشريك أكبر عدد ممكن من الرياضيين و بأقل التكاليف الممكنة ولتحفيز النخب الصاعدة على تحقيق النتائج و ترسيخ ثقافة الفوز من 24 تظاهرة سنة 2017 إلى 30 تظاهرة سنة 2018.

- تحسين مستوى التأطير الفني و ذلك بالترفيغ في عدد الإطارات الفنية من 333 سنة 2017 إلى 353 خلال سنة 2018.

## الهدف عدد 4: تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة

### مرجع الهدف: البرنامج الفرعي حماية الرياضيين

تتمثل الأهداف الكبرى لحماية الرياضيين في:

- المحافظة على صحة الرياضيين و حمايتهم من تعاطي المنشطات و تعرضهم لعقوبات صارمة قد تحرمهم من المشاركة في التظاهرات الوطنية، الإقليمية والدولية.

- تكثيف عمليات مراقبة الرياضيين أثناء مختلف المنافسات الرياضية لتفادي تناولهم للمنشطات من خلال الترفيغ في عدد اختبارات الكشف عن المنشطات لتشمل جميع الإختصاصات بما في ذلك برمجة اختبارات كشف المنشطات على الخيول.

كما وضع المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة خطة لـ :

- دعم التأطير و الإحاطة الطبية لرياضي النخبة بهدف التأهيل و التألق الرياضي.

### المؤشر عدد 1: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات:

تمت مراجعة مؤشر القدرة على الأداء المتعلق بمراقبة المنشطات و استكشاف حالات الخرق. حيث تبين أنه من الأجدى إعتقاد مؤشر نسبي عوضاً عن المؤشر العددي المعتمد سابقاً ( عدد تحاليل مراقبة تعاطي المنشطات).

و يستند المؤشر الجديد على حساب نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات من جملة عمليات التحاليل

و المراقبة و هو ما من شأنه أن يعكس صورة أوضح لمستوى جهود عمل فرق المراقبة.

و في حين تعتبر النسبة المسجلة سنة 2015 نسبة إستثنائية لا تعكس المستوى الفعلي العام لإستكشاف المنشطات سواء وطنياً أو دولياً ، تبقى نسب سنوات 2014 و 2016 نسبا معقولة مقارنة بالمعدلات الدولية في مجال مكافحة تعاطي المنشطات (0.77 % سنة 2014 و 0.84 % سنة 2015).

و يتجه النظر نحو تحسين نسبة إستكشاف حالات خرق قواعد مكافحة تعاطي المنشطات إنطلاقاً من نسبة سنة 2016 بنسبة تطور في حدود 0.1 نقطة سنوياً.

### كيفية إحتساب المؤشر:

تحتسب النسبة اعتماداً على القاعدة التالية:

نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات = ( عدد حالات الخرق سنوياً / عدد التحاليل المخبرية المنجزة سنوياً ) \* 100

### مؤشر عدد 2 : عدد الحصص التوعوية:

إيماناً بأهمية التوعية و الوقاية في مكافحة تعاطي المنشطات تمت المحافظة على مؤشر عدد الحصص التوعوية .

و تعمل الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات ضمن هذا المؤشر إلى تعميم البرامج الوقائية في مختلف الجهات سعياً إلى:

- نشر و ترسيخ ثقافة مكافحة تعاطي المنشطات.

- الإحاطة بفتة الشباب من الرياضيين و غير الرياضيين.

- دعوة الرياضيين إلى إحترام مبادئ التباري الشريف و المبادئ السامية للرياضة.

- المحافظة على صحة الرياضيين و غير الرياضيين من جميع السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.

و تشمل السياسة التوعوية مختلف الفئات و الشرائح خصوصا :

- الرياضيين ( مختلف الاختصاصات و الفئات )
- الطواقم الفنية و الطبية للرياضيين.
- المؤطرين ( المدربين ، أساتذة التربية البدنية...)
- الشباب ( تلاميذ، طلبة...).
- العموم...

و يركز برنامج التوعية على جملة من وسائل و أساليب متنوعة :

- الإتصال المباشر
- تنظيم محاضرات و ندوات
- تقديم مداخلات علمية
- وضع معلقات
- بعث رسائل قصيرة
- تنشيط فضاءات توعوية.
- بث و مضات توعوية في مختلف الوسائل السمعية البصرية.

هذا و يبرمج نسبة تطور المؤشر للسنوات 2018 و 2019 في حدود 10 %.

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف	الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014			
1.5%	1.4%	1.3%	1.25%	1.22%	1.82%	1.23 %	نسبة	المؤشر عدد 1: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات	تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة
90	82	75	80	85	55	50	عدد	المؤشر عدد 2: عدد الحصص التوعوية	

و لقياس مدى تحقيق هذا الهدف " تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة" وضع المركز الوطني للطب و علوم الرياضة مؤشرين مع حذف مؤشر "عدد الفحوصات العلاجية" لاعتباره مؤشر نشاط لا يعكس الأداء الإستراتيجي للمؤسسة.

**المؤشر عدد 3: نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي**

يعتبر الفحص الطبي التأهيلي هدفاً إستراتيجي في حد ذاته للترفيه من نسبة رياضي النخبة المؤهلين للتألق الرياضي و تحسين النتائج الرياضية .

و يتم احتساب هذه النسبة بإعتبار عدد رياضي النخبة الذين خضعوا لإجراء الفحص الطبي التأهيلي من للعدد الجملي لرياضي النخبة.

وقد تمت مراجعة المؤشر العددي "عدد الرياضيين الذين خضعوا لفحوصات طبية تأهيلية " المعتمد السنوات الفارطة بهذا المؤشر النسبي لما يمكنه من مقارنة التطور من سنة إلى أخرى.

كما تمت مراجعة الفئة المستهدفة من عموم الرياضيين إلى رياضي النخبة ليكون المؤشر أكثر واقعية وقابل للتحقيق مقارنة بالإمكانات المتوفرة حالياً.

وقد تم إختيار هذا المؤشر بإعتبار ان الفحص الطبي التأهيلي يعتبر تدخلا استراتيجيا للوقاية من الموت الفجئي في الوسط الرياضي و تأمين صحة و سلامة الرياضيين خاصة ذوي المستوى العالي و المؤهلين للتألق الرياضي و التنوع. و على هذا الأساس يتجه النظر نحو الترفيه من نسبة الرياضيين المنتفعين بهذا التدخل الإستراتيجي.

#### المؤشر عدد 4: نسبة رياضي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي

يتم احتساب هذه النسبة باعتبار عدد رياضي النخبة الذين خضعوا للمتابعة العلمية ( إختبارات بدنية ميدانية) من أجل التألق من العدد الجملي لرياضي النخبة المضبوطة من طرف الإدارة العامة للرياضة.

وقد تم حذف مؤشر عدد الفحوصات العلاجية لكونه مؤشر نشاط يومي لا يعكس الأداء الإستراتيجي للمؤسسة.

وفي نفس التوجه تمت مراجعة المؤشر المعتمد سابقا " نسبة الرياضيين الذين سيشملهم خطة الإحاطة من أجل التألق الرياضي " وتعويضه بنسبة رياضي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي " و ذلك بالاقصار على

رياضي النخبة كفئة مستهدفة و إعادة صياغته كالآتي: "نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي "

كما تمت مراجعة مؤشر "نسبة الرياضيين الذين سيشملهم خطة الإحاطة من أجل التالق الرياضي " و تعويضه ب "نسبة رياضي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية من أجل التالق".

وقد تم إختيار هذا المؤشر لنفس الأسباب المتمثلة في الترفيه من نسبة الإحاطة بالرياضيين ذوي المستوى العالي و المؤهلين للمنافسة على التتويجات الدولية ومساعدتهم على بلوغها.

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	المؤشر
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
80%	70%	60%	-	4.8%	60%	55%	نسبة	المؤشر

								عدد 01
20%	15%	12%	10 %	6.9%	9.9%	7.2%	نسبة	المؤشر
								عدد 02

## (9) نفقات البرنامج:

### 1.9 ميزانية البرنامج :

تطور إعتمادات برنامج الرياضة خلال 3 سنوات

اعتمادات سنة 2018		قانون المالية سنة 2017	إنجازات سنة 2016	بيان البرنامج
دفع	تعهد			
48362	48362	49 298	51 466	العنوان الأول: نفقات التصرف
14835	14835	14 759	15 404	التأجير العمومي
2641	2641	2 738	2 725	وسائل المصالح
30886	30886	31 801	33 337	التدخل العمومي
47000	47000	39 900	43 524	العنوان الثاني: نفقات التنمية
44000	44000	37 900	42 024	الاستثمارات المباشرة
3000	3000	2 000	1 500	التمويل العمومي
17000	17000	18 500	20 000	صناديق الخزينة
11236	112362	107 698	114 990	مجموع البرنامج

توزيع ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية  
اعتمادات الدفع

مجموع النتائج		برنامج فرعي حماية الرياضيين		برنامج فرعي رياضة النخبة		برنامج فرعي ممارسة الأنشطة الرياضية		البرامج الفرعية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	طبيعة النفقة
48362	48435	4680	4753	22153	22153	21529	21529	نفقات التصرف

14835	14908	4105	4178	327	327	10403	10403	التأجير العمومي
2641	2641	510	510	738	738	1393	1393	وسائل المصالح
30856	30886	65	65	21088	21088	9733	9733	التدخل العمومي
<b>24900</b>	<b>47950</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>250</b>	<b>600</b>	<b>24400</b>	<b>47350</b>	نفقات التنمية
19600	44950	00	00	250	600	19100	44350	الإستثمارات المباشرة
3000	3000					3000	3000	التمويل العمومي
<b>17000</b>	<b>17000</b>						<b>17000</b>	صناديق الخزينة
<b>113035</b>	<b>113385</b>	<b>4753</b>	<b>4753</b>	<b>22403</b>	<b>22753</b>	<b>85879</b>	<b>85879</b>	المجموع حسب البرامج الفرعية

## 2.9 إطار النفقات متوسط المدى 2020/2018 للبرنامج :

تقديرات			قانون المالية 2017	إنجازات			النفقات
2020	2019	2018		2016	2015	2014	
57776.246	52523.86	48435.00	49298.00	51466.00	48323.00	41347.491	نفقات التصرف على م.ع.م
18370.11	16700.10	14908.00	14759.00	15404.00	11684.00	14383.01	التأجير العمومي
3011.80	2738.00	2641.00	2738.00	2725.00	3240.00	2772.75	وسائل المصالح
3560.72	3237.02	30886.00	31801.00	33337.00	33399.00	24191.736	التدخل العمومي
1775.40	<b>1614.00</b>	<b>1150.00</b>	<b>1108.00</b>	<b>855.00</b>	-	-	على الموارد الذاتية للمؤسسات
50512.00	45920.00	47950.00	39900.00	43524.00	41962.00	29870.741	نفقات التنمية على م ع م
48312.00	43920.00	44950.00	37900.00	42024.00	40462.00	28870.74	الإستثمارات المباشرة
2200.00	2000.00	3000.00	2000.00	1500.00	1500.00	1000.00	التمويل العمومي
20350.00	18500.00	00	18500.00	20000.00	23753.00	20400.00	على موارد صناديق الخزينة
130413.80	118558.00	96385.00	108806.00	114990.00	114038.00	91618.2	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
130413.80	118558.00	113385.00	108806.00	115845.00	-	-	الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

# البرنامج الثالث : التربية البدنية

## البرنامج الثالث : التربية البدنية

1/ رئيس البرنامج: السيد ماهر مريح مدير عام التربية البدنية والتكوين والبحث

2/ استراتيجيات البرنامج وخارطته:

تحتل التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي مكانة هامة في المنظومة التربوية باعتبارها مادة إجبارية في مختلف المراحل التعليمية الأساسية وبعض مراحل التعليم الجامعي كما أن الأنشطة الرياضية تساهم في الارتقاء بقدرات التلميذ والطالب وإعداده أخلاقيا وعقليا وسلوكيا ورياضيا.

و يتمثل برنامج التربية البدنية في تحسين نسبة التغطية لمادة التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي والثانوي وكذلك الترفيع في عدد التلاميذ المنتمين للخلايا التنموية بمؤسسات التعليم الابتدائي.

و من أهم أولويات البرنامج وأهدافه :

- الترفيع في نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وخاصة بالقطاع الابتدائي .

- الرفع في عدد التلاميذ المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة.

- التمكن من مهارات التدريس و التدريب و التسيير و البحث العلمي.

- تحسين نسبة تأطير إطارات التدريس و إطارات مهن رياضة.

و قد تم تقسيم هذا البرنامج إلى ثلاثة برامج فرعية وهي:

\* التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي.

\* التعليم العالي و البحث الرياضي.

\* التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر.

و يضم برنامج التربية البدنية المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية بالإضافة إلى الإشراف على إطارات

تدريس التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي و الإعدادي و الثانوي و أنشطة البحث في الميدان الرياضي.

### **3/ الأولويات وفق وثيقة اتفاق قرطاج و حكومة الوحدة الوطنية :**

تمثل التربية البدنية حسب الفصل 55 من القانون التوجيهي عدد 80 لسنة 2002 المؤرخ في 23 جويلية 2002 مادة تعليمية أساسية داخل المنظومة التربوية وجزء من العملية التربوية تساهم في اكتساب المتعلمين القدرة على المثابرة والمداومة ومغالبة النفس و تنمي لديهم السعي إلى التفوق وتساعد على تنمية الثقة بالنفس وعلى تكوين شخصية الناشئة تكوينا متكاملا متوازنا و تتفاعل تفاعلا منسجما مع باقي المواد الدراسية الأخرى لإكساب المتعلمين القدرة على تنمية روح المبادرة والحس الوطني وتنمية مواهبهم وتطوير قدراتهم الذهنية والبدنية ، وتعتبر برامج ومناهج تعليم مادة التربية البدنية ذات أهمية كبرى في تربية الناشئة مثلما بينه الفصل 50 من القانون التوجيهي والذي ينص على أن البرامج تبنى حول التعلّمات المتصلة باللغات والعلوم والتكنولوجيا والإنسانيات والإجتماعيات والفنون ، وتشمل



برامج التعليم التربية البدنية والرياضية . لذلك تسعى الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث إلى وضع إستراتيجية وطنية للنهوض بمادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي و الترفيع في نسق الإنتدابات الخاصة بالتربية البدنية و مهن الرياضة و التفقد البيداغوجي و تطوير التعليم العالي الرياضي ودعم البحث العلمي وإعداد مخططات التكوين المستمر والرسكلة لإطارات وأعوان الوزارة قصد مزيد تأهيلها وتجويد أدائها .

مشاريع البرامج	الأولويات
<ul style="list-style-type: none"> <li>● تحسين نسبة تأطير الدروس بمدرسين باحثين ببلوغ معدل مدرس باحث لكل 20 طالب وذلك بالرفع من نسبة الانتداب في سلك المدرسين الباحثين</li> <li>● تحسين نسبة تأطير رسائل البحث من قبل المدرسين الباحثين في مستوى الدكتوراه وفي مستوى الماجستير ببلوغ معدل مؤطر لكل 04 رسائل بحث</li> <li>● تنظيم ملتقى علمي دولي في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية تحت إشراف إدارة التكوين والبحث</li> <li>● إعادة تأهيل وحدتي بحث موزعة على معهد قصر السعيد والمرصد الوطني للرياضة</li> </ul>	<p>تسريع نسق النمو والتشغيل</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● اعتبار التربية البدنية مادة تعلمية إجبارية داخل المنظومة التربوية يستوجب الدفع للترفيغ في نسبة التغطية بتدريس التربية البدنية</li> <li>● تغطية النقص الحاصل بالمناطق الحدودية والريفية التي تشهد نقصا حادا في عدد مدرّسي التربية البدنية ( 125 معتمدية دون المعدل الوطني في نسبة التغطية التي شهدت بدورها انخفاضا ملحوظا من 74% سنة 2014) لتبلغ 65% .</li> <li>● تحسين نسبة التغطية لمادة التربية البدنية من شأنه تأطير التلميذ وإحداث توازن نفسي وإبعاده عن متاهات العنف والإرهاب والمخدرات .</li> <li>● مواكبة نسق إصلاح المنظومة التربوية محورها تربية بدنية للجميع وفي جميع المؤسسات التربوية الراجعة بالنظر لوزارات التربية والتكوين والتشغيل والمرأة والطفولة والمسنيين والجمعيات ذات الطابع الإجتماعي الراجعة بالنظر لوزارة الشؤون الإجتماعية والمؤسسات السجنية .</li> <li>● تغطية النقص الحاصل على إثر الإحالة علي التقاعد وعددهم 342 إلي جانب الإطارات الملحقة لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني وعددهم 150 .</li> <li>● مواصلة برنامج تعميم تدريس مادة التربية البدنية وتغطية الشغورات الحاصلة في بقية الولايات بدون إستثناء والتي تأثرت نتيجة الترقيات والتخفيض في عدد ساعات التدريس (690 مدرس تربية بدنية)</li> <li>● إحداث 40 مركز نهوض بالرياضة بالمدارس الابتدائية و75 خلية تطوير الرياضة بالإعدادي (65 أستاذ ومربي أول رياضة رياضة)</li> <li>● تعميم الأنشطة الرياضية الملائمة بجميع المراكز المختصة لذوي الإحتياجات الخصوصية (71مدرس أنشطة رياضية ملائمة)</li> <li>● تعميم النشاط الرياضي بجميع مراكز التكوين المهني (54 مدرس تربية</li> </ul>	<p>الترفيغ في نسبة التغطية بمادة التربية البدنية</p>

- إصدار النظام الأساسي لسلك التفقد البيداغوجي بوزارة شؤون الشباب و الرياضة بالتنظير مع وزارة التربية
- تنفيذاً للاتفاق مع الطرف الإجتماعي حول التدرج في الرتب لـ 125 متفقد وفقاً لروزنامة توضع للغرض
- الإعلان عن مناظرة الإلتحاق بمرحلة تكوين المتفقدين لسنة 2017 و عددهم 30 لتغطية جزء من الحاجيات الحاصلة والمرتبب تعيينهم في أفق سنة 2020 من جملة 80 متفقد يحتاجهم القطاع. عدد المتفقدين في تراجع 133 سنة 2017
- تكليف عدد من المتفقدين من الولايات المجاورة بتغطية النقص ضماناً لمواصلة أنشطة التقييم و عملاً بمبدأ تكافؤ الفرص لجميع المدرسين من زيارات التفقد بعدد
- التكليف بالمساعدة البيداغوجية معالجة وقتية لتغطية الحاجيات من التأطير رغم محدودية المهام الموكولة إليه (30 مساعد بيداغوجي)
- تنفيذ برنامج التكوين والرسكلة طبقاً لمحاو علمية وبيداغوجية في إطار رصد التجديدات وتجويد أساليب التعلم ينعكس ميدانياً بالإيجاب على مردود إطارات التدريس (150 متفقد ومساعد بيداغوجي)
- تنظيم ندوات وطنية وإقليمية وورشات عمل جهوية لتشريك إطارات التفقد البيداغوجي في تعديل وإصلاح قطاع التربية البدنية ضمن البرنامج الوطني لإصلاح المنظومة التربوية
- إنتداب متفقدين بالولايات المعنية لتغطية العجز وتحديد نسب التأطير في حدود 60 مدرس لكل متفقد بما يسمح بتنفيذ المشاريع البيداغوجية الجهوية والإرتقاء بجودة أنشطة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية (80 متفقد هي الحاجيات في أفق 2020 )
- تفعيل التوازن بين الجهات في تلبية حاجياتهم من الموارد البشرية

- تسريع نسق النمو والتشغيل
- إرساء سياسة خاصة بالمدن والجماعات المحلية
- تنفيذ الإصلاحات القطاعية المتفق عليها وطنياً وبين الأطراف الاجتماعية
- تشجيع الإطارات للعمل في الجهات المعنية بالتميز الإيجابي

#### 4/ الأهداف و المؤشرات:

تقديرات	إنجازات		الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف	الهدف
	2017/2016	2016/2015			
2018/2017	2017/2016	2016/2015	نسبة	المؤشر عدد 1 التغطية حسب الفصول بالتعلم الإبتدائي	هدف عدد 1: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية
%100	%90	% 71.8			

المؤشر عدد 2 التغطية حسب الفصول بالإعدادي	نسبة	% 96.3	% 99	%100
المؤشر عدد 3 التغطية حسب الفصول الثانوي	نسبة	% 99.63	%100	%100
المؤشر 1 عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة	عدد	68700	73093	78000
المؤشر 1 عدد الطلبة على كل مدرس باحث	عدد ratio	25	22	20
المؤشر 1 عدد المدرسين لكل متفقد	عدد ratio	78	80	85
<p><b>الهدف عدد 2 : الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة</b></p> <p><b>الهدف عدد 3 : الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين</b></p> <p><b>الهدف عدد 4 : الترفيع في نسبة التأطير بالمدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة</b></p>				

### الهدف عدد 1 : الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي

#### - تقديم الهدف:

نظرا للمكانة الهامة التي تكتسبها مادة التربية البدنية في المنظومة التربوية فهي تعتبر مادة إجبارية في مختلف المراحل التعليمية حيث تساهم هذه المادة في الإرتقاء بقدرات التلميذ و إعداده خلقيا وعقليا و سلوكيا و بدنيا لذلك ستتواصل الجهودات من أجل توفير عدد كاف من المدرسين بالمؤسسات التربوية خاصة منها المحرومة أو التي تشكو نقصا فادحا في الإنتفاع بهذه المادة التربوية الهامة.

#### - تقديم المؤشر:

تم اعتماد نسبة التغطية في المؤسسات التربوية كمؤشر يمكّن من احتساب عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية و ذلك بمعدل ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية و ثلاث ساعات بالمدارس الإعدادية، و ساعتين بالنسبة للمعاهد الثانوية.

و ستتواصل الجهودات لتبلغ نسبة التغطية في سنة 2018 نسبة 100% بالنسبة للمعاهد الثانوية و 100% للمدارس الإعدادية بينما في المدارس الأساسية ستتواصل الإصلاحات من انتدابات وتوفير تجهيزات وفضاءات بالمدارس خاصة في المناطق الريفية و العمل على بلوغ نسبة 100 % سنة 2018.

### الهدف عدد 2: الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي

## - تقديم الهدف:

يتمثل في توسيع قاعدة المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة ونشر ممارسة الرياضة في سن مبكرة والرفع من عدد الاختصاصات ووضع برنامج فني وبيداغوجي موحد لكل إختصاص رياضي، ولتحسين مردودية هذه المراكز سيتم تفعيل دور المؤسسات التربوية الحاضنة وحث الجمعيات الرياضية المتبنية على تنفيذ جميع البنود الواردة باتفاقية التبني والحرص على تنظيم العلاقة بين مدرسي التربية البدنية والإطارات المشرفة على مراكز النهوض بالرياضة ودعمها بالتجهيزات البيداغوجية والرياضية الملائمة مع الترفيع في المنح المالية السنوية المخولة والترفيح في عدد خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي وبعث معاهد إقليمية رياضية .

## - تقديم المؤشر:

يمكن المؤشر "عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة" من ضبط عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة.

هذا وقد تزايد عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة سنويا بنسبة 30.9 % من السنة الدراسية 2011/2012 إلى السنة الدراسية 2014/2013 إلا أن هذا العدد تقلص بنسبة 5% في سنة 2016/2015 ثم شهد ارتفاعا سنة 2017/2016 بنسبة 7.48%.

كما عملت الإدارة على تطوير منظومة خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي لضمان التواصل والإستمرارية بالنسبة للنجبة الخاصة بمراكز النهوض .

## تقديم أنشطة البرنامج:

سيتم العمل على تركيز تربية بدنية عامة ونوعية بكل المؤسسات التربوية وخاصة بالإبتدائي نظرا لما تشهده المدارس الريفية من نقص في التغطية بهذه المادة وكذلك توسيع قاعدة ممارسي الرياضة بالخلايا التنموية وذلك بانتداب 2205 إطار تربية بدنية ومهن الرياضة وكذلك من خلال إعادة صياغة مفهوم التربية البدنية في إطار مقارنة تربوية ورياضية شاملة ومراجعة البرامج الرسمية لتدريس مادة التربية البدنية وملاءمتها مع قدرات التلاميذ والطرق العصرية للتعلم.

الأهداف	المؤشرات	الأنشطة
هدف عدد 1: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية	المؤشر عدد 1 و 2 و 3	انتداب 1026 اطار بالابتدائي
الهدف عدد 2 الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة	المؤشر عدد 1	انتداب 950 اطار بالاعدادي والثانوي
		انتداب 104 اطار بمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة وشعبة الرياضة

وخلايا تطوير الرياضة	
تربصات للتلاميذ بالمراكز	
مصاريف اقامة و اعاشة	
تنظيم المهرجان الوطني للمراكز	
مصاريف تنقل و استغلال المنشآت	

**الهدف عدد 3: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين**  
**مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التعليم العالي و البحث الرياضي**

### - تقديم الهدف

هو الترفيع في مستوى تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين وذلك بالعمل على تحقيق نسبة التأطير (22 تلميذ لكل مدرس باحث) سنة 2017.

### - تقديم المؤشر:

يمكن من معرفة نسبة تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين من أجل العمل على تحسين ظروف التأطير للمدرسين الباحثين و لا يزال العمل على تدارك ضعف مستوى التأطير بالمدرسين الباحثين في المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية متواصل وقد بلغ 25 طالب للمدرس الباحث سنة 2016.

## **مؤشرات قياس الأداء: البرنامج الفرعي: التعليم العالي الرياضي**

الأنشطة	الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
تقليص استيعاب المعاهد العليا للمتخصصين على البكالوريا من شعبة الرياضة (ص 3 و ص 4).	تجويد التدريس ودعم التأطير الأكاديمي	التمكين من مهارات التدريس والتسيير والبحث العلمي
تحسين نسبة تأطير الدروس بمدرسين باحثين ببلوغ معدل مدرس باحث لكل 20 طالب وذلك بالرفع من نسبة الانتداب في سلك المدرسين الباحثين (ص 6 و ص 10).		
تحسين نسبة تأطير رسائل البحث من قبل المدرسين الباحثين في مستوى الدكتوراه وفي مستوى الماجستير ببلوغ معدل مؤطر لكل 04 رسائل بحث		

الترفيح في عدد المنح المسداة للطلبة المتفوقين من خريجي المعاهد العليا لمتابعة دراسات الدكتوراه بالخارج في المؤسسات الجامعية المرجعية من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي (بنسبة 25%)	تنمية التعاون الدولي واستثماره
بلوغ نسبة تأطير مشترك بـ 100% لرسائل البحث في مستوى الدكتوراه بين مدرسين باحثين تونسيين وأجانب	
إعادة تأهيل وبعث وحدتي بحث موزعة على معهد قصر السعيد والمرصد الوطني للرياضة	تكثيف الأنشطة البحثية وتمييزها
تنظيم ملتقى علمي دولي في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية تحت إشراف إدارة التكوين والبحث (ص 11).	
دعوة خبراء أجانب: - لتأمين دروس تكوينية لطلبة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية. - لتأطير طلبة المرحلة الثالثة (ثانية ماجستير ودكتوراه)	
إصدار عدد نصف سنوي لمجلة علمية مرجعية مشتركة بين المعاهد العليا	
تكثيف عدد الدارسين في مستوى الماجستير والدكتوراه (تحسين طاقة الاستيعاب بالمعاهد العليا في مستوى الماجستير بنسبة 10% وفي معهد قصر السعيد في مستوى الدكتوراه بنسبة 10%) (ص 9).	

## الهدف عدد 4: الترفيح في نسبة التأطير بالمدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة

### مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر

#### - تقديم الهدف :

هو الترفيح في مستوى تأطير مدرسي التربية البدنية لما له من انعكاسات إيجابية على مستوى الأداء الفني و البيداغوجي للمربين.

#### - تقديم المؤشر :

المؤشر عدد المدرسين لكل متفقد يبيّن مستوى و نوعية تأطير مدرسي التربية البدنية، و الذي له انعكاس إيجابي على مستوى نوعية التدريس، و بالتالي سيتجه العمل نحو تحسين هذا المؤشر بالرفع من عدد المتفقدين نظرا لمساهمة هذا السلك في تنمية تدريس مادة التربية البدنية.

تكمن أهمية مؤشر نسبة تأطير متفقد التربية البدنية للمدرسين في أهمية الدور الموكل لإطارات التفقد البيداغوجي ضمانا للإحاطة بالمدرس و تأطيره ومساعدته على تجويد عمله و تحسين الفعل التربوي .

و في هذا الإطار فان المؤشرات الحالية لنسبة تغطية تأطير متفقد التربية البدنية للمدرسين ستشهد ارتفاعا على عكس ما تم برمجته سابقا و ذلك بالنظر إلى أن مناظرة القبول للدخول الى مرحلة تكوين متفقد التربية البدنية ستقتصر على عدد 30 متفقد عوض العدد المقترح سابقا ( 60 ) ، بالإضافة إلى أن المقبولين اثر الاختبارات الكتابية و التطبيقية سيخضعون إلى مرحلة تكوين تدوم سنتين و بالتالي لا يمكن اعتمادهم في تعديل نسبة التأطير إلا عند انتدابهم بنهاية مرحلة التكوين المنتظرة مع حلول سنة 2020 .

و في ما يلي نسبة تأطير متفقد التربية البدنية للمدرسين بالنسبة للسنة الحالية و تطورها في سنة 2018.

سنة 2017: عدد المتفقدين 133 \* المعدل الوطني للتأطير 80 مدرس بالنسبة لكل متفقد بيداغوجي

سنة 2018: عدد المتفقدين: 125 \* المعدل الوطني للتأطير 85 مدرس بالنسبة لكل متفقد بيداغوجي

سنة 2019 : عدد المتفقدين 114 \* المعدل الوطني للتأطير 94 مدرس

ملاحظة : المعدلات الوطنية للتأطير سترتفع من سنة لأخرى بحكم تقاعد عدد من المتفقدين مع انتداب أول دفعة في ختام مرحلة التكوين بحلول سنة 2020.

مع تفاوت ملحوظ بين الجهات ( يمتد من 47 مدرس للمتفقد الواحد بولاية أريانة الى 426 مدرس للمتفقد الواحد بولاية سيدي بوزيد ) و ستم معالجة هذا النقص بتكليف متفقدين لتعزيز بعض الجهات التي تتطلب دعما في إطار دوائر الامتصاص مع مواصلة العمل بالتكليف بالمساعدة البيداغوجية عند الاقتضاء .

## 5/نفقات البرنامج:

### 1.5 تطور إتمادات برنامج التربية البدنية

اعتمادات سنة 2018		قانون المالية 2017	إنجازات 2016	بيان البرنامج
دفع	تعهد			
292309	357907	252 553	203 337	التأجير العمومي
3931	3931	3 980	4 018	وسائل المصالح
2172	2426	2 426	2 179	التدخل العمومي
<b>5500</b>	<b>5500</b>	<b>7 600</b>	<b>7 400</b>	العنوان الثاني: نفقات التنمية
5500	5500	7 600	7 400	الاستثمارات المباشرة
<b>369764</b>	<b>369764</b>	<b>266 559</b>	<b>216 934</b>	مجموع البرنامج

### توزيع ميزانية برنامج التربية البدنية لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

مجموع الإتمادات		التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر		التعليم العالي و البحث الرياضي		التربية البدنية في الوسط المدرسي		البرامج الفرعية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	طبيعة النفقة
364264.00	364264.00	289.00	289.00	11876.00	11876.00	352099.00	352099.00	نفقات التصرف
357907.00	357907.00	240.00	240.00	9602.00	9602.00	348065.00	348065.00	التأجير العمومي
3931.00	3931.00	49.00	49.00	2020.00	2020.00	1862.00	1862.00	وسائل المصالح
2426.00	2426.00	00	00	254.00	254.00	2172.00	2172.00	التدخل العمومي
5500.00	00	00	00	3500.00	00	2000.00	00	نفقات التنمية
5500.00	00	00	00	3500.00	00	2000.00	00	الاستثمارات

								المباشرة
-	-	-	-	-	-	-	-	التمويل العمومي
-	-	-	-	-	-	-	-	صناديق الخزينة
369764.00	366264.00	289.00	289.00	15376.00	11876.00	354099.00	352099.00	المجموع حسب البرامج الفرعية

## 2.5 إطار النفقات متوسط المدى 2019/2017 للبرنامج :

تقديره			قانون المالية 2017	إنجازه			النفقات
2020	2019	2018		2016	2015	2014	
321500.08	292272.8	364264.0	258959.0	209534.0	60810.0	29030.4	نفقات التصرف على م.ع.م
314345.9	285769	357907.0	252553.0	203337.0	54466.0	25819.6	التأجير العمومي
4378	3980.0	3931.0	3980.0	4018.0	3895.0	1609.1	وسائل المصالح
2776.4	2524.0	2426.0	2426.0	2179.0	2449.0	1601.8	التدخل العمومي
904.2	822.0	852.0	772.0	747.0			على الموارد الذاتية للمؤسسات
9687.92	8807.2	5500.0	7600.0	7400.0	5851.0	5133.4	نفقات التنمية على م ع م
9687.92	8807.2	5500.0	7600.0	7400.0	5851.0	5133.4	الإستثمارات المباشرة
331188.0	301080.0	369764.0	266559.0	216934.0	66661.0	34163.8	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
332092.2	301902.0	370616.0	267331.0	217681.0			الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات



# البرنامج الرابع: القيادة والمساندة

## البرنامج الرابع : القيادة والمساندة

1 / **رئيس البرنامج:** السيد عبد القادر بومخلة المدير العام للمصالح المشتركة

2/**تقديم البرنامج واستراتيجيته:**

يضم هذا البرنامج الهياكل الإدارية التالية :

الديوان

ويهدف برنامج القيادة والمساندة إلى مساندة ودعم المصالح الخصوصية لوزارة شؤون الشباب والرياضة للوصول إلى أهدافها المبرمجة وذلك عبر مختلف الإدارات الراجعة بالنظر للإدارة العامة للمصالح المشتركة.

تتدخل مصالح القيادة والمساندة أفقيا من أجل تقديم الدعم مادي ومالي وإداريا للبرامج الأخرى والتنسيق بينها من أجل تنفيذ سياسة الدولة في حوكمة و ترشيد النفقات العمومية و الحد من إستهلاك الطاقة (طبقا لمنشور رئيس الحكومة عدد 16 بتاريخ 07 جوان 2017 والمتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2018 والمتعلق بوضع خطة للتحكم في الاستهلاك) وحسن التصرف في وسائل النقل وتأهيل الموارد البشرية الكافية وتحسين ظروف العمل عبر تهيئة البنايات وتوفير المعدات والتجهيزات اللازمة وذلك بغية الرقي بجودة الخدمات الإدارية.

ولتحقيق هذه المهمة تم التركيز على تحقيق الأهداف التالية :

- تحسين التصرف في الموارد البشرية
- تحسين نوعية الخدمات الإعلامية
- ترشيد التصرف في وسائل النقل

### تحسين التصرف في الموارد البشرية :

تعتبر الموارد البشرية الركيزة الأساسية في تنفيذ مختلف برامج، وتشكو الوزارة من نقص كمي وكيفي في الأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك، مستشاري المصالح العمومية، المهندسين، التقنيين، الفنيين السامين، الإطار الطبي وشبه الطبي، ...) مقارنة بالأسلاك البيداغوجية حيث لا تجاوز نسبتهم الـ 5 % من مجموع الأعوان الراجعين بالنظر للوزارة (1048 عوناً من بين أكثر من 20 ألف).

لذا سيتم العمل على تجاوز هذه النقائص من خلال ترشيد متابعة نسق الإنتدابات والترقيات لتبلغ نسبة الترقيات المنجزة خلال السنة الجارية بـ: 90 %.

ويهدف هذا المؤشر إلى الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة، وبالتالي الترفيع في الإنتدابات بمختلف الرتب المنتمية إلى الصنفين الفرعيين 11 وأ2 .

ويقصر هذا المؤشر على رتب الأسلاك المشتركة فقط باعتبار أن الإنتداب أو الترقية إلى الرتب البيداغوجية لن تكون مستقبلا إلا بالنسبة إلى الصنفين الفرعيين 11 وأ2 باعتبار أن المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لن تتولى لاحقا سوى تخريج طلبة متحصلين على شهادة الإجازة.

## تحسين نوعية الخدمات الإعلامية :

يشتكى أعوان الإدارة المركزية أو المندوبيات الجهوية ومختلف المؤسسات العمومية من صعوبة الولوج إلى الأنترنت واستعمال الإعلامية خاصة في المراسلات الإدارية أو الإطلاع على بوابة الوزارة أو استعمال البريد الإلكتروني ومختلف المنظومات الإعلامية.

وقصد معالجة هذا الإشكال من الضروري العمل على التجديد الدوري لأسطول المعدات الإعلامية وخاصة أجهزة الحواسيب من جهة والعمل على توسعة تدفق الأنترنت لتبلغ سنة 2017 نسبة تتراوح بين من 8 إلى 16 ميغابيت في الثانية ويكون معدل عمر الحواسيب 3.16 سنة .

## ترشيد التصرف في وسائل النقل :

يشكو أسطول السيارات بوزارة شؤون الشباب والرياضة ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر من القدم وعدم الفاعلية وكثرة الأعطاب وارتفاع نفقات الصيانة ، لذا سيتم الإهتمام بتجديده وتطويره. وهذه الغاية وإن كانت هدفا ظاهرا فإن الهدف الرئيسي يتمثل في تحسين جودة الخدمات الإدارية وفعاليتها ومساندة بقية المصالح المختصة لتحقيق برامجها ليلعب معدل عمر وسائل النقل 7.12 سنة 2017

## 3/أهدافه ومؤشرات قياس الأداء الخاصة بالبرنامج:

### **الهدف الأول: تحسين التصرف في الموارد البشرية**

#### **مرجع الهدف :البرنامج الفرعي:التصرف في الموارد البشرية**

تعتبر إدارة الموارد البشرية الركيزة الأساسية في تنفيذ مختلف البرامج إذ تشكو الوزارة من نقص كمي وكيفي في الأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك، مستشاري المصالح العمومية، المهندسين، التقنيين، الفنيين السامين، الإطار الطبي وشبه الطبي ..... ) مقارنة بالأسلاك البيداغوجية حيث لا تتجاوز نسبتهم 5 بالمائة من مجموع الأعوان الراجعين بالنظر للوزارة (1048 عوناً من بين أكثر من 20 ألف) لذا سيتم العمل على تجاوز هذه النقائص من خلال ترشيد متابعة نسق الانتدابات والترقيات وللغرض سيتم اعتماد المؤشرات الثلاث التالية:

الهدف	مؤشرات قياس الأداء	إنجازات	إنجازات	تقديرات	تقديرات	تقديرات	تقديرات
		2015	2016	2017	2018	2019	2020

100%	100%	100%	% 100	%87.5	% 70	نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية	تحسين التصرف في الموارد البشرية
45%	45%	45%	% 45	%38	% 39.72	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1أ و2أ من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية	

### المؤشر عدد 1: نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية:

يهدف هذا المؤشر إلى متابعة تنفيذ الإنتدابات المبرمجة خلال السنة بقانون المالية والحرص على إنجازها في الأجل، تسديدا للشغورات المتوقعة بقانون الإطار قصد الإستفادة من الخطط المحدثة وتجنباً لإلغائها أو لطلب تحويلها من سنة مالية إلى أخرى، وذلك بهدف الوصول إلى نسبة إنجاز 100 %، وهذا يستوجب خاصة الإسراع في إصدار قرارات فتح المناظرات ومعالجتها وإصدار نتائجها، مع ما يتبع ذلك من إمكانية تنقيح أو إصدار قرارات تنظيم المناظرات وربما أيضاً الأوامر المتعلقة بالأنظمة الأساسية الخاصة إن استوجب الأمر.

### المؤشر عدد 2 : نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1أ و2أ من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية:

يهدف هذا المؤشر إلى الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة، وبالتالي الترفيع في الإنتدابات بمختلف الرتب المنتمية إلى الصنفين الفرعيين 1أ و2أ .  
ويقتصر هذا المؤشر على رتب الأسلاك المشتركة فقط باعتبار أن الإنتداب أو الترقية إلى الرتب البيداغوجية لن تكون مستقبلاً إلا بالنسبة إلى الصنفين الفرعيين 1أ و2أ (ماعداد سنة 2015 حيث سيتم انتداب 30 معلم أول تربية بدنية من الصنف الفرعي أ 3 وانتداب عدد 2 خطط مربي أول في الرياضة) باعتبار أن المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لن تتولى لاحقاً سوى تخريج طلبة متحصلين على شهادة الإجازة.

### **الهدف الثاني: تحسين نوعية الخدمات الإعلامية:**

#### **مرجع الهدف: البرنامج الفرعي: الأنظمة المعلوماتية والإتصال**

يشتكى أعوان الإدارة المركزية أو المندوبيات الجهوية ومختلف المؤسسات العمومية من صعوبة الإبحار بشبكة الأنترنت واستعمال الإعلامية خاصة في المراسلات الإدارية أو الإطلاع على بوابة الوزارة أو استعمال البريد الإلكتروني ومختلف المنظومات الإعلامية.

وقصد معالجة هذا الإشكال من الضروري العمل على التجديد الدوري لأسطول المعدات الإعلامية وخاصة أجهزة الحواسيب من جهة والعمل على توسعة تدفق الأنترنت.

وللغرض سيتم اعتماد المؤشرين التاليين:

الهدف	مؤشرات قياس الأداء	2015	2016	2017	2018	2019	2020
		منجز	منجز	تقديرات	تقديرات	تقديرات	تقديرات
تحسين نوعية الخدمات الإعلامية	سعة تدفق الأنترنات ميغابيت في الثانية	4	8	8	من 8 إلى 16	من 16 إلى 20	20
	معدل عمر الحواسيب بالسنوات	3.53	3.52	3.14	لا تتجاوز 3 سنوات	لا تتجاوز 3 سنوات	لا تتجاوز 3 سنوات

### المؤشر عدد 1 : سعة تدفق الأنترنات:

سعة تدفق الأنترنات حاليا لا تتجاوز 2 ميغابيت كمعدل عام وهي سعة قليلة جدا لا تستجيب للطلبات وخاصة التحميل أو حتى الإبحار بالسرعة والنجاعة المطلوبتين مما يؤثر حتما في استخدام وسائل الإتصال الحديثة وبالتالي على سرعة وجودة الخدمات الإدارية المسداة. وللغرض تم وضع برنامج عمل قصد الزيادة التدريجية في سرعة التدفق في الثلاث سنوات القادمة لتصل إلى 10 أضعاف.

### المؤشر عدد 2: معدل عمر الحواسيب:

يبلغ عدد الحواسيب بالإدارات المركزية ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر الـ 2700 جهاز، ويهدف هذا المؤشر إلى التقليل في العمر الافتراضي للحواسيب إلى أقل من 3 سنوات مع نهاية سنة 2019،

### **الهدف الثالث : ترشيد التصرف في وسائل النقل:**

#### **مرجع الهدف : البرنامج الفرعي: التصرف في المعدات**

يشكو أسطول السيارات بوزارة شؤون الشباب والرياضة ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر من القدم وعدم الفاعلية وكثرة الأعطاب وارتفاع نفقات الصيانة، لذا سيتم الإهتمام بتجديده وتطويره.

وهذه الغاية وإن كانت هدفا ظاهرا فإن الهدف الرئيسي يتمثل في تحسين جودة الخدمات الإدارية وفعاليتها ومساندة بقية المصالح المختصة لتحقيق برامجها.

وللغرض سيتم اعتماد المؤشرين التاليين:

الهدف	مؤشرات قياس الأداء	إنجازات 2015	إنجازات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018	تقديرات 2019	تقديرات 2020
ترشيد	معدل عمر وسائل	7.8	7.48	7	6.6	6.6	6.6

						النقل	التصرف في وسائل النقل
7.5	7.5	7.5	8	9	9	معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم	

#### المؤشر عدد 1 : معدل عمر وسائل النقل:

يهدف هذا المؤشر إلى التخفيض التدريجي في معدل عمر السيارات على مراحل والمقدر خلال سنة 2014 بـ 7.8 سنة ليصل إلى 6.6 سنوات سنة 2019، وهو المعدل المطلوب للتجديد الدوري لوسائل النقل. وللغرض سيتم تدريجياً إنجاز شرايات جديدة لكل أصناف وسائل النقل (سيارات وظيفية، سيارات مصالحة، شاحنات، حافلات، ...)، إضافة إلى التفويت في وسائل النقل القديمة التي زال الإنتفاع بها أو التي تتطلب صيانتها نفقات باهضة.

#### المؤشر عدد 2 : معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم:

يهدف هذا المؤشر إلى ترشيد استهلاك الوقود بالنسبة لسيارات المصالحة لينتقل من 9 لتر / 100 كلم سنة 2015 ليصل إلى 7.5 لتر / 100 كلم سنة 2019، وذلك من خلال الصيانة الدورية لوسائل النقل وترشيد التصرف فيها، وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود.

### 4/نفقات البرنامج:

#### تطور إتمادات برنامج القيادة و المساندة

اعتمادات سنة 2018		قانون المالية 2017	إنجازات 2016	بيان البرنامج
تعهد	دفع			
49323	49323	47 950	109 432	العنوان الأول: نفقات التصرف

45754	45754	44 224	105 796	التأجير العمومي
3023	3023	3 082	3 014	وسائل المصالح
546	546	644	622	التدخل العمومي
<b>3550</b>	<b>3550</b>	<b>3 000</b>	<b>5 600</b>	<b>العنوان الثاني: نفقات التنمية</b>
3550	3550	3 000	5 600	الاستثمارات المباشرة
<b>118992</b>	<b>118992</b>	<b>50 950</b>	<b>115 032</b>	<b>مجموع البرنامج</b>

### توزيع ميزانية برنامج القيادة و المساندة لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

مجموع الإعتمادات		التصرف في المعدات و المنشآت		الأنظمة المعلوماتية و الإتصال		التصرف في الموارد البشرية		البرامج الفرعية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	طبيعة النفقة
49323.0	49323.0	10148.0	10148.0	2951.0	2951.0	36224.0	36224.0	نفقات التصرف
45754.0	45754.0	8630.0	8630.0	2000.0	2000.0	35124.0	35124.0	التأجير العمومي
3023.0	3023.0	1518.0	1518.0	853.0	853.0	652.0	652.0	وسائل المصالح
546.0	546.0	00	00	98.0	98.0	448.0	448.0	التدخل العمومي
3550.0	1000.0	3150.0	1000.0	400.0	00	00	00	نفقات التنمية
3550.0	1000.0	3150.0	1000.0	400.0	00	00	00	الاستثمارات المباشرة
								التمويل العمومي
								صناديق الخزينة
52873.0	50323.0	13298.0	11148.0	3351.0	2951.0	36224.0	36224.0	المجموع حسب البرامج الفرعية

### إطار النفقات متوسط المدى 2020/2018 للبرنامج :

تقديرات		قانون المالية		إنجازات			النفقات
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
59680.83	54255.3	49323.0	47950.0	109432.0	211325.8	212681.5	نفقات التصرف على م.ع.م
55362.34	50329.4	45754.0	44224.0	105796	208545.0	208763.1	التأجير العمومي
3657.83	3325.3	3023.0	3082.0	3014	2383	3678.017	وسائل المصالح
660.66	600.6	546.0	644.0	622	398	240.365	التدخل العمومي
4295.5	3905	3550.0	3000.0	5600	4304.366	2028.6504	نفقات التنمية على م ع م
4295.5	3905	3550.0	3000.0	5600	4304.366	2028.6504	الاستثمارات المباشرة
63976.33	58160.3	52873.0	50950.0	115032.0	215630.1	214710.2	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات





# بطاقات مؤشرات قياس الأداء لبرنامج الشباب

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/ 1 /1 /1

تسمية المؤشر: عدد المستفيدين من نوادي و برامج صقل و تنمية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

### -I الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: خلق فضاءات لاحتضان وتنمية المواهب
2. تعريف المؤشر: احتساب عدد المستفيدين المستفيدين من الأنشطة الإبداعية
  3. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

## II التفاصيل الفنية للمؤشر

4. وحدة المؤشر: عدد
5. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: عدد بطاقات الانخراط
6. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: تقرير نشاط
7. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: دور الشباب و المنوبيات الجهوية
8. تاريخ توفر المؤشر : آخر سنة 2017
9. القيمة المستهدفة للمؤشر : 4450 في آخر سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

- رمز المؤشر: 2/1/1/1
- تسمية المؤشر: عدد المهرجانات و التظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع
- تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

## I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: خلق فضاء لاحتضان و تنمية المواهب

2. تعريف المؤشر: يبرز تطور عدد المهرجانات و التظاهرات الموجهة للشباب المبدع

3. نوع المؤشر: مؤشر نشاط

## II- التفاصيل الفنية للمؤشر

4. وحدة المؤشر: عدد

5. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر تقارير نشاط

6. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية

7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 30 سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 3/1/1/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المتألقين في التظاهرات و المهرجانات الوطنية و الدولية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: خلق فضاءات لإحتضان و تنمية المواهب

تعريف المؤشر: يمكن من معرفة مدى نجاعة الأنشطة المقدمة في المؤسسات الشبابية و قدرتها على التميز في مختلف

التظاهرات و المهرجانات

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

**التفاصيل الفنية للمؤشر**

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية

القيمة المستهدفة للمؤشر : 1200 شاب متألق سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/2/2/1

تسمية المؤشر: البحوث و الدراسات و عمليات سير الأراء المنجزة

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

**الخصائص العامة للمؤشر**

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: إنجاز بحوث و دراسات حول أوضاع و مشاغل و اهتمامات الشباب

تعريف المؤشر: يمكن من حصر الظواهر و السلوكيات الشبابية التي سيتم دراستها علميا و تقديم الحلول المناسبة لها .

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

**التفاصيل الفنية للمؤشر**

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر تقارير المرصد الوطني للشباب

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 05 بحث و دراسة علمية سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/1/2/1

تسمية المؤشر: عدد المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

**الخصائص العامة للمؤشر**

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها

تعريف المؤشر: يمكننا من تحديد المؤشرات ذات العلاقة باهتمامات الشباب و آرائه و مواقفه من مختلف القضايا

المطروحة على الساحة الوطنية

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

**التفاصيل الفنية للمؤشر**

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : إحصائيات

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 مؤشر سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر : 3/2/2/1

تسمية المؤشر: عدد الندوات و الأنشطة العلمية و ورشات التفكير

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

**الخصائص العامة للمؤشر**

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال  
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: إنجاز دراسات و بحوث حول أوضاع و مشاغل و اهتمامات الشباب  
تعريف المؤشر: يمكن من التعرف مختلف المضامين المقدمة للشباب و مدى علاقتها باهتماماته  
نوع المؤشر: مؤشر نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 14 ندوة وطنية سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر : 1/1/3/1

تسمية المؤشر: عدد المنخرطين بنوادي إذاعات و تلفزات الواب

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

**البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر:** الترفيه و سياحة الشباب

**الهدف الذي يرجع إليه المؤشر:** تحقيق فرص متكافئة و دعم استقلالية الشباب

**تعريف المؤشر:** عدد المنخرطين بنوادي إذاعات و تلفزات الواب المركزة بمؤسسات التنشيط التربوي الإجتماعي و مدى

تفاعل الشباب مع إعلام القرب

**نوع المؤشر:** مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر: 1833 منخرط سنة 2018

### بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/1/3/1

تسمية المؤشر: معدل المستفيدين من الأنشطة و البرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي و الحضري و المناطق الداخلية

و الحدودية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

الخصائص العامة للمؤشر



البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و سياحة الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر :تحقيق فرص متكافئة و دعم استقلالية الشباب

تعريف المؤشر: معرفة مدى تفعيل الأولويات المتعلقة بالتميز الإيجابي في قطاع التنشيط التربوي الإجتماعي

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية

القيمة المستهدفة للمؤشر : 624 تظاهرة سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر : 3/1/3/1

تسمية المؤشر: عدد المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة و بعث المشاريع الخاصة

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية  
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية  
تعريف المؤشر: التعرف على مدى مساهمة الوزارة في تشجيع الشاب على المبادرة و الإنتصاب للحساب الخاص  
نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر تقارير نشاط  
مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب  
القيمة المستهدفة للمؤشر: 10 باعثن للحساب الخاص سنة 2018

### بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 4/1/3/1

تسمية المؤشر: عدد المشاريع و البرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات و المنظمات

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و سياحة الشباب  
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحقيق فرص متكافئة و دعم استقلالية الشباب  
تعريف المؤشر: يعطينا فكرة على انفتاح القطاع على المحيط الإجتماعي و الإقتصادي و خاصة مكونات المجتمع المدني  
نوع المؤشر: مؤشرات نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر: 15 مشروع سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/4/1

تسمية المؤشر: عدد المشاركين في برامج و أنشطة العمل التطوعي التي تنظمها الوزارة

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: العمل التطوعي الشبابي

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الإيجابية

تعريف المؤشر: يمكننا من التعرف على مدى انخراط الشباب التونسي و إقباله على العمل التطوعي

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: إحصائيات

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر: 8470 مشارك سنة 2018

### بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/1/4/1

تسمية المؤشر: عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي و برامج نشر قيم المواطنة

تاريخ تحيين المؤشر: كل سنة

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: العمل التطوعي الشبابي

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الإيجابية

تعريف المؤشر: يمكننا من التعرف على مدى المساهمة في بناء شخصية الشاب و حمايته من الهشاشة النفسية و الحد من تعرضه إلى التوظيف السلبي ( تعاطي المنشطات/الهجرة السرية/الإرهاب...)

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 3539 مشارك سنة 2018

### بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/4/1

تسمية المؤشر: عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2017

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: العمل التطوعي الشبابي

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الإيجابية

تعريف المؤشر: يمكننا من التعرف على عدد المستفيدين من السياحة الشبابية و توزيعهم على الجهات

نوع وطبيعة المؤشر: مؤشر نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: مراكز الإقامة و المندوبيات الجهوية للشباب و الرياضة

تاريخ توفر المؤشر: جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر: 197744 مشارك سنة 2018

# بطاقات مؤشرات قياس الأداء لبرنامج الرياضة

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين الرياضيين

تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر تطوير ممارسة الرياضة

4. تعريف المؤشر: نسبة تطور عدد المجازين الرياضيين

5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

## II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة إحتساب المؤشر (Formule): إحتساب نسبة تطور العدد الجملي للإجازات الرياضية

7. وحدة المؤشر: نسبة

8. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: عدد الإجازات الرياضية

9. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: التقارير الفنية و الأدبية للجامعات الرياضية

10. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

11. تاريخ توفر المؤشر: بانتهاء الموسم الرياضي

12. القيمة المستهدفة للمؤشر: 4 %

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة المجازات من العدد الجملي للمجازين

تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر تطوير ممارسة الرياضة

تعريف المؤشر: نسبة المجازات الرياضيات



طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب عدد الاجازات الرياضية النسائية/ العدد الجملي للإجازات

وحدة المؤشر: نسبة

المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: عدد الاجازات النسائية

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: التقارير الفنية و الأدبية للجامعات الرياضية

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

تاريخ توفر المؤشر: بانتهاء الموسم الرياضي

القيمة المستهدفة للمؤشر: 26.5 % سنة 2017

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن النسبة الوطنية

تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية

3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نشر تعاطي الرياضة

4. تعريف المؤشر: هو نسبة السكان بالولايات التي تبلغ فيهم نسبة المجازين من بين المتساكنين أقل من المعدل

الوطني (1.3 %).

## -II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة إحتساب المؤشر (Formule): إحتساب نسبة التونسيين الموزعين حسب الولايات التي تقل فيها نسبة المجازين عن 1.3 بالمائة وذلك كالتالي:

\* (A) عدد السكان حسب التعداد السكاني لسنة 2013 .

\* (B) نسبة المجازين : لسنة 2016 1.3 بالمائة من سكان الجمهورية التونسية.

\* (C) عدد السكان بالولايات التي تقل فيها نسبة المجازين عن (B)

\* المؤشر هو نسبة سكان الولايات الذين يمثلون نسبة أقل من المعدل الوطني في عدد المجازين أي  $\frac{(C)}{(A)}$

7. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: عدد الاجازات حسب الولاية و عدد السكان حسب الولاية حسب التعداد السكاني لسنة 2013.

8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: إحصائيات المعهد الوطني للإحصاء و إدارة الأنشطة الجهوية للوزارة.

9. تاريخ توفر المؤشر: بانتهاء الموسم الرياضي

القيمة المنشودة للمؤشر: 39 % سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/2/1/2

تسمية المؤشر: نسبة الأعوان الإداريين و الراجعين بالنظر إلى وزارة الإشراف مقارنة من العدد الجملي للأعوان بالجامعات الرياضية

تاريخ تحيين المؤشر: 2018

## -I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية

3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : مرافقة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف و التسيير صلبها

4. تعريف المؤشر: يرمي إلى التخفيض في عدد الأعوان الإداريين.

5. نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية و مردودية.

## II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : عدد الأعوان الإداريين "الموضوعين على الذمة" / العدد الجملي للأعوان

7. وحدة المؤشر: نسبة

8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: وثائق مالية و إدارية للجامعات الرياضية

9. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية و الإدارة العامة للرياضة

10. تاريخ توفر المؤشر : بانتهاء السنة المالية

11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 15 % سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر : 2/2/1/2

تسمية المؤشر: تطور عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40

تاريخ تحيين المؤشر: 2018-12-31

## I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية

3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: مرافقة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف و التسيير صلبها

4. نوع المؤشر: مؤشر فاعلية.

## II- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر: عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40
6. وحدة المؤشر: عدد
7. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: وثائق مالية للجامعات الرياضية
8. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية و الإدارة العامة للرياضة
9. تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة
10. القيمة المستهدفة للمؤشر : 30 جامعة سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر : 3/2/1/2

تسمية المؤشر: نسبة منح التكوين من جملة منح التسيير المرصودة للجامعات الرياضية.

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2018

## I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : مرافقة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف و التسيير صلبها
4. نوع المؤشر: مؤشرفاعلية

## II- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة إحتساب المؤشر: منح التكوين / منح التسيير
6. وحدة المؤشر: نسبة
7. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: ميزانية الإدارة العامة للرياضة
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الإدارة العامة للرياضة.
9. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الإدارة العامة للرياضة .
10. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة المالية 2018
11. القيمة المنشودة للمؤشر: 25 % سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 1/1/2/2

تسمية المؤشر: النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية الإفريقية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية 2018

## I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: رياضة النخبة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين نتائج النخبة الرياضية
4. تعريف المؤشر: مجموع نتويزات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية الإفريقية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

## -II التفصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها و ذلك كالتالي:

1. المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
2. المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية نقطتان
3. المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة

7. وحدة المؤشر: عدد

8. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: عدد الميداليات الرياضية الإفريقية

9. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

10. تاريخ توفر المؤشر : في آخر السنة

11. القيمة المنشودة للمؤشر: 336 نقطة سنة 2018

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 2/1/2/2

تسمية المؤشر: النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية العالمية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية 2018

## -I الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: رياضة النخبة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين نتائج النخبة الرياضية
4. تعريف المؤشر: مجموع نتوجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية العالمية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

## -II التفصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها و ذلك كالتالي:

1. المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
2. المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية نقطتان
3. المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة

7. وحدة المؤشر: عدد

8. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: عدد الميداليات الرياضية العالمية

9. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

10. تاريخ توفر المؤشر : في آخر كل سنة.

11. القيمة المنشودة للمؤشر: 35 نقطة سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 1/1/3/2

تسمية المؤشر: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات

تاريخ تحيين المؤشر: اخر سنة 2018

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: تدعيم حماية الرياضيين
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة
4. طريقة احتساب المؤشر = ( عدد حالات الخرق سنويا / عدد التحاليل المخبرية المنجزة سنويا ) \* 100 .

### التفاصيل الفنية للمؤشر

5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

6. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

7. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة

8. القيمة المنشودة للمؤشر: 1.3% سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/1/3/2

تسمية المؤشر: عدد الحصص التوعوية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية سنة 2018

### -II- الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: تدعيم حماية الرياضيين

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة

تعريف المؤشر: التكتيف من الحصص التوعوية للوقاية من المنشطات

نوع المؤشر: مؤشر متابعة و نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات



## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/3/2

تسمية المؤشر: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية 2018

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين

3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة

4. طريقة إحتساب المؤشر: عدد رياضيي النخبة الذين خضعوا لإجراء الفحص الطبي التأهيلي من للعدد الجملي لرياضيي النخبة.

2. نوع المؤشر: مؤشرات نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

3. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة

4. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 4/1/3/2

تسمية المؤشر: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية السنة

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة

تعريف المؤشر: عدد رياضيي النخبة الذين خضعوا للمتابعة العلمية من أجل التألق من العدد الجملي لرياضيي النخبة

نوع المؤشر: مؤشرات نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة

تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة

## بطاقات مؤشرات قياس الأداء

# برنامج التربية البدنية

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالإبتدائي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة الدراسية

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الابتدائية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل :ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:ساعات تدريس التربية البدنية بالمدارس الابتدائية و عدد الفصول بالمدارس.
9. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:المندوبيات الجهوية
- 10.تاريخ توفر المؤشر :بداية السنة الدراسية
- 11.القيمة المستهدفة للمؤشر : 100% السنة الدراسية2017/2018
- 12.المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/1/1/3

تسمية المؤشر:نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالإعدادي  
تاريخ تحيين المؤشر:بداية السنة الدراسية

### -III- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر:التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر :الترفيه في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الإعدادية
5. نوع المؤشر:مؤشر نتائج

### -IV- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل :3 ساعات في الأسبوع بالمدارس الاعدادية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:ساعات تدريس التربية البدنية بالمدارس الاعدادية و عدد الفصول.
9. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:المندوبيات الجهوية
- 10.تاريخ توفر المؤشر :بداية السنة الدراسية
- 11.القيمة المستهدفة للمؤشر : %100 السنة الدراسية 2017/2018
- 12.المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر:3/1/1/3

تسمية المؤشر:نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالثانوي  
تاريخ تحيين المؤشر:بداية السنة الدراسية

### V- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر:التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر :الترفيه في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمعاهد الثانوية
5. نوع المؤشر:مؤشر نتائج

### VI- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل :ساعتان في الأسبوع بالمعاهد الثانوية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:ساعات تدريس التربية البدنية و عدد الفصول بالمعاهد الثانوية.
9. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:المندوبيات الجهوية
- 10.تاريخ توفر المؤشر :وسط السنة الدراسية
- 11.القيمة المستهدفة للمؤشر : 100% السنة الدراسية 2018/2017
- 12.المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر : 1/2/1/3

تسمية المؤشر: عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة

تاريخ تحيين المؤشر: آخر السنة الدراسية

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
3. تعريف المؤشر: عدد التلاميذ الملتحقين بمراكز النهوض بالرياضة في عدة اختصاصات رياضية و التي تتبناها جمعيات رياضية مدنية.
4. نوعية المؤشر: مؤشر نشاط .

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : احتساب التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
6. وحدة المؤشر: عدد
7. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير إدارية
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الجمعيات المدنية
10. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة الدراسية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 78000 تلميذ السنة الدراسية 2017/2018
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر : 1/1/2/3

تسمية المؤشر: عدد الطلبة على كل مدرس باحث

تاريخ تحيين المؤشر: بداية كل سنة جامعية

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التعليم العالي و البحث الرياضي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين
4. تعريف المؤشر: هو مؤشر نوعي

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : العدد الجملي للطلبة على عدد المدرسين الباحثين
6. وحدة المؤشر: نسبة (ratio)
7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الطلبة و عدد المدرسين الباحثين



8. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية و إداة التكوين و البحث.

9. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الجامعية

10. القيمة المستهدفة للمؤشر: 20 طالب على كل أستاذ باحث سنة 2018/2017

11. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التكوين و البحث ( السيدة دلندة زلاق)

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/3/3

تسمية المؤشر: عدد المدرسين على كل متفقد بيداغوجي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية كل سنة دراسية

### III- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التقفد البيداغوجي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في تأطير المدرسين بالمتفقدين حاملي الرتبة
4. تعريف المؤشر: هو مؤشر نوعي

### IV- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة إحتساب المؤشر: العدد الجملي للمدرسين على العدد الجملي للمتفقدين الناشطين
6. وحدة المؤشر: نسبة (ratio)

7. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: عدد المدرسين و عدد المتفقدين
8. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
9. تاريخ توفر المؤشر: وسط السنة الدراسية
10. القيمة المستهدفة للمؤشر: 85 أستاذ على كل متفقد سنة 2018/2017
11. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التفقد البيداغوجي (السيد سفيان السخيري)

## بطاقات مؤشرات قياس الأداء

# برنامج القيادة والمساندة

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 1-1-4-4

تسمية المؤشر : نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية

### I. الخصائص العامة للمؤشر

- 1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في الموارد البشرية
- 3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الحرص على تنفيذ الإنتدابات خلال السنة المبرمج بعنوانها قانون المالية
- 4) تعريف المؤشر :
- 5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 6) طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية

## II. التفاصيل الفنية للمؤشر

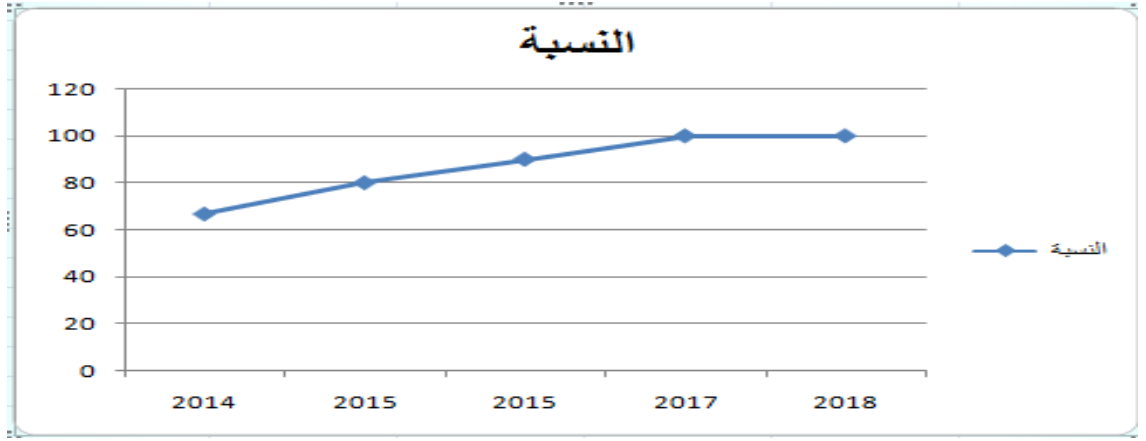
- 1- طريقة إحتساب المؤشر : عدد المناظرات الخارجية المنجزة خلال السنة الجارية / عدد المناظرات الخارجية المنجزة فعليا خلال نفس السنة
- 2- وحدة المؤشر : نسبة مائوية
- 3- المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر :
  - عدد المناظرات المبرمجة بقانون المالية
  - عدد المناظرات التي تم التصريح بنتائجها
- 4- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : التقرير السنوي
- 5- مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : معطيات توفرها مصلحة الإنتدابات والترقية
- 6- تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
- 7- القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 %
- 8- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير الموارد البشرية والمعدات

## III. قراءة في نتائج المؤشر:

### 1. سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات 2018	تقديرات 2017	تقديرات 2016	تقديرات 2015	إنجازات سنة 2014	مؤشر قيس الأداء
100%	100%	90%	80%	% 66.66	نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية

### 2. رسم بياني لتطور المؤشر



2016

### 3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- الإسراع في إصدار قرارات فتح المناظرات ومعالجتها وإصدار نتائجها
- تنقيح أو إصدار قرارات تنظيم المناظرات
- إصدار الأوامر المتعلقة بالأنظمة الأساسية الخاصة إن استوجب الأمر.

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 2-1-4

تسمية المؤشر: نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

### ● الخصائص العامة للمؤشر

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في الموارد البشرية
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة
- 4- تعريف المؤشر:
- 5- نوع المؤشر: مؤشر نتائج
- 6- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 7- التفريعات: الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية

## ● التفاصيل الفنية للمؤشر

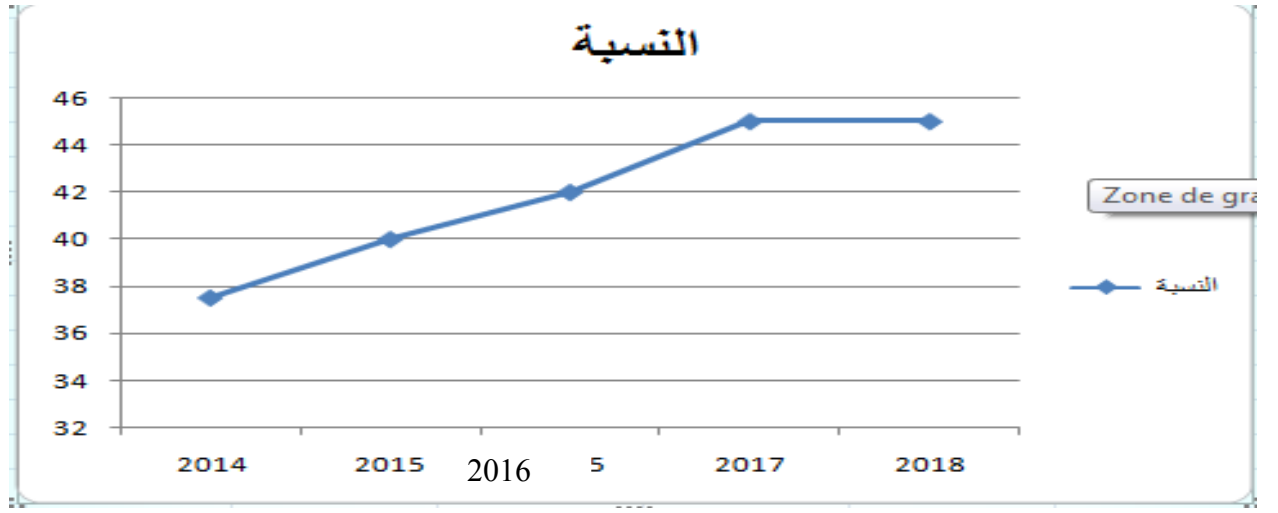
1. طريقة إحتساب المؤشر : عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 بالأسلاك المشتركة / العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة
2. وحدة المؤشر : نسبة مئوية
3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر :  
- عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2  
- العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : قانون الإطار
5. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : معطيات يوفرها المركز الوطني للإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 50 %
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير الموارد البشرية والمعدات

## ● قراءة في نتائج المؤشر:

### 1) سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات 2018	تقديرات 2017	تقديرات 2016	تقديرات 2015	إنجازات 2014	مؤشرات قيس الأداء
45%	45%	42%	40%	37.32%	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 و أ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

### 2) رسم بياني لتطور المؤشر



3) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: الترفيع في الانتخابات بمختلف الرتب

المنتمية إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 .

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 1-2-4

تسمية المؤشر: تحسين سعة تدفق الأنترنت.

### ● الخصائص العامة للمؤشر

- 1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الأنظمة المعلوماتية والإتصال.
- 3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين جودة خدمات الإعلامية.
- 4) تعريف المؤشر : تحسين سعة تدفق الأنترنت.
- 5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 6) طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
- 7) التفريعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية.

● التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة إحتساب المؤشر : ..... / .....
2. وحدة المؤشر : Mbits /s
3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : المعدل العام لسعة التدفق بالإدارة المركزية والمؤسسات العمومية ودور الشباب
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : قانون الإطار
5. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 %
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير التنظيم والأساليب والإعلامية

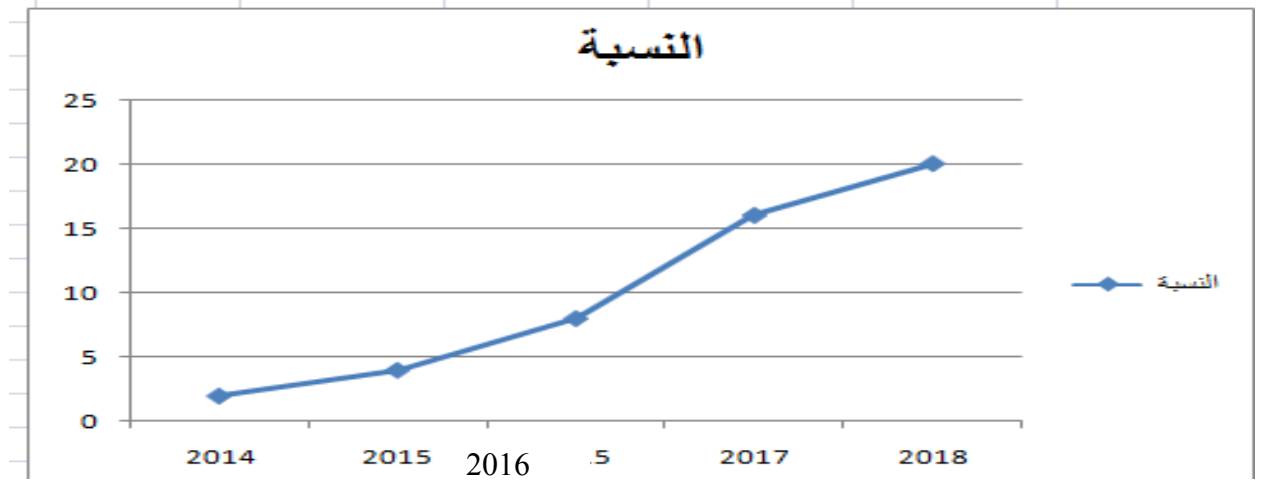
● قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات 2018	تقديرات 2017	تقديرات 2016	تقديرات 2015	إنجازات 2014	مؤشرات قيس الأداء
من 16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	من 8 إلى 16 ميغابيت في الثانية	من 4 إلى 8 ميغابيت في الثانية	من 2 إلى 4 ميغابيت	2 ميغابيت في الثانية	سعة تدفق الأتترنات

2- رسم بياني لتطور المؤشر





### 3- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

✓ تحسين شبكة الربط بالإنترنت

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 2-2-4-

تسمية المؤشر : التخفيض من عمر الحواسيب

● الخصائص العامة للمؤشر

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الأنظمة المعلوماتية والاتصال.
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين جودة خدمات الإعلامية.
- 4- تعريف المؤشر : التخفيض من عمر الحواسيب ليبلغ المعدل العمري للحواسيب 3 سنوات
- 5- نوع المؤشر : مؤشر نتائج

6- طبيعة المؤشر : مؤشر جودة

7- التفريعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية.

### ● التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : مجموع عمر الحاسوب\* عدد الحواسيب/العدد الجملي للحواسيب

2. وحدة المؤشر : نسبة مئوية

3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :

- عدد الحواسيب الجملية

- عمر الحواسيب

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تجميع المعطيات بالإعتماد على الشراءات

الجديدة للحواسيب المتطورة

5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة

7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 %

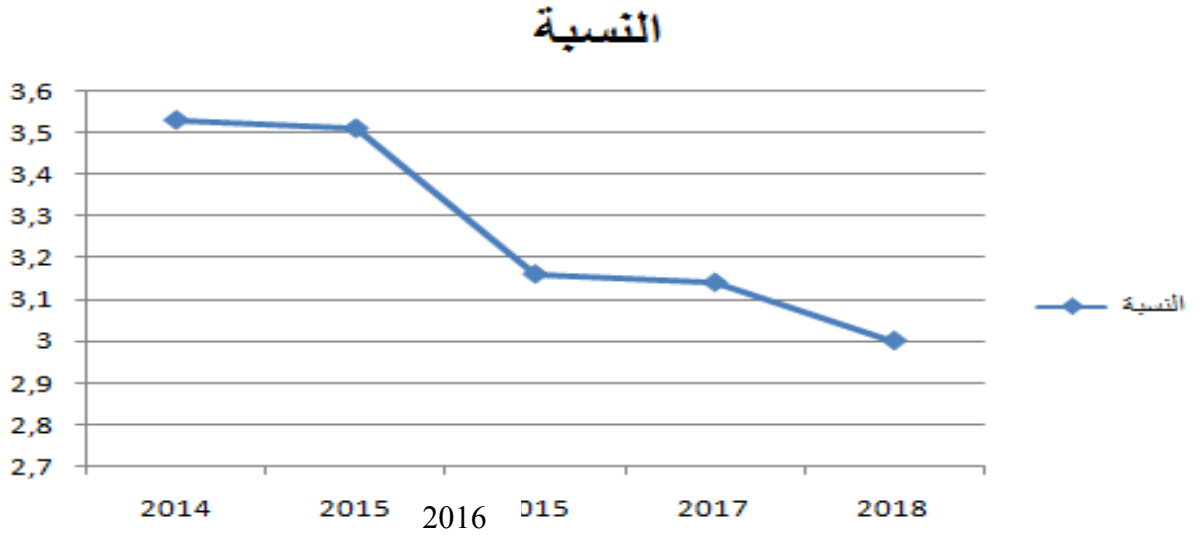
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير التنظيم والأساليب والإعلامية

### ● قراءة في نتائج المؤشر:

1) سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

مؤشرات قيس الأداء	إنجازات	تقديرات	تقديرات	تقديرات	تقديرات
	2014	2015	2016	2017	2018
معدل عمر الحواسيب بالسنوات	3.53	3.51	3.16	3.14	لا تتجاوز 3 سنوات

2) رسم بياني لتطور المؤشر



### (3) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

✓ تحسين شبكة الربط بالإنترنت

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 1-3-4

تسمية المؤشر: معدل عمر وسائل النقل

### ● الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في المعدات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل
4. تعريف المؤشر: التخفيض من عمر السيارات الإدارية ليبلغ المعدل العمري للسيارات 7 سنوات مع إعطاء الأولوية في التجديد لسيارات المصلحة.

5. نوع المؤشر : مؤشر قيس النتائج

6. طبيعة المؤشر : مؤشر جودة

7. التفريعات : الإدارات المركزية والجهوية التابعة للوزارة

### ● التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : المعدل العمري الجملي للسيارات / عدد السيارات

2. وحدة المؤشر : نسبة

3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : عمر السيارات

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : مصدر إداري

5. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : الإدارة الفرعية للمعدات

6. تاريخ توفر المؤشر : نهاية كل سنة إدارية

7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 6.6

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : كاهية مدير المعدات.

### ● قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

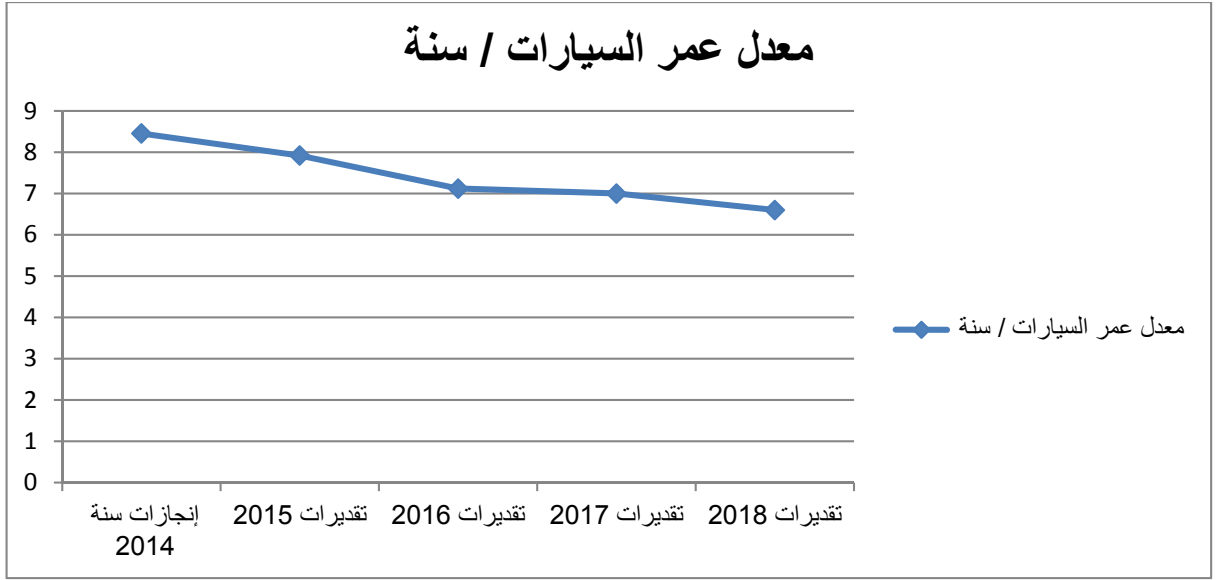
مؤشر قيس الأداء	إنجازات سنة 2014	إنجازات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018
معدل عمر السيارات / سنة	8.455	7.92	7.12	7	6.6

2- تحليل النتائج والتقديرات و الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

✓ ترشيد التصرف في وسائل النقل

3- رسم بياني لتطور المؤشر:

↔ معدل عمر السيارات / سنة



4- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر : تجديد الأسطول ومزيد التكوين

والتحسيس لحسن إستعمال وسائل النقل وتعميم منظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

5- تحديد أهم النقاط المتعلقة بالمؤشر : لاشئ

6-

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 4-3-2

تسمية المؤشر :

معدلاً استهلاك الوقود لسيارات المصلحة

## الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في المعدات

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : ترشيد التصرف في وسائل النقل

تعريف المؤشر : تخفيض معدل إستهلاك الوقود من قبل سيارات المصلحة مقارنة بعدد الكيلومترات المقطوعة/الانطلاق في تركيز منظومة مراقبة أسطول النقل عبر الأقمار الصناعية وتقليص مدة إستعمال السيارات

نوع المؤشر : مؤشر قياس النتائج

طبيعة المؤشر : مؤشر جودة

التفريعات : حسب قوة محرك السيارات

## التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة إحتساب المؤشر : كمية الوقود المستهلكة بالتر/المسافة الجمالية المقطوعة لكل 100 كلم

وحدة المؤشر : 1 / 100 كلم

المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : كمية الوقود المستهلكة بالتر ، المسافة الجمالية المقطوعة بـ100 كلم

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : إحتساب كمية الوقود المستهلكة ومقارنتها بالمسافات المقطوعة.

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : الإدارة الفرعية للمعدات

تاريخ توفر المؤشر : نهاية كل سنة إدارية

القيمة المستهدفة للمؤشر : 7

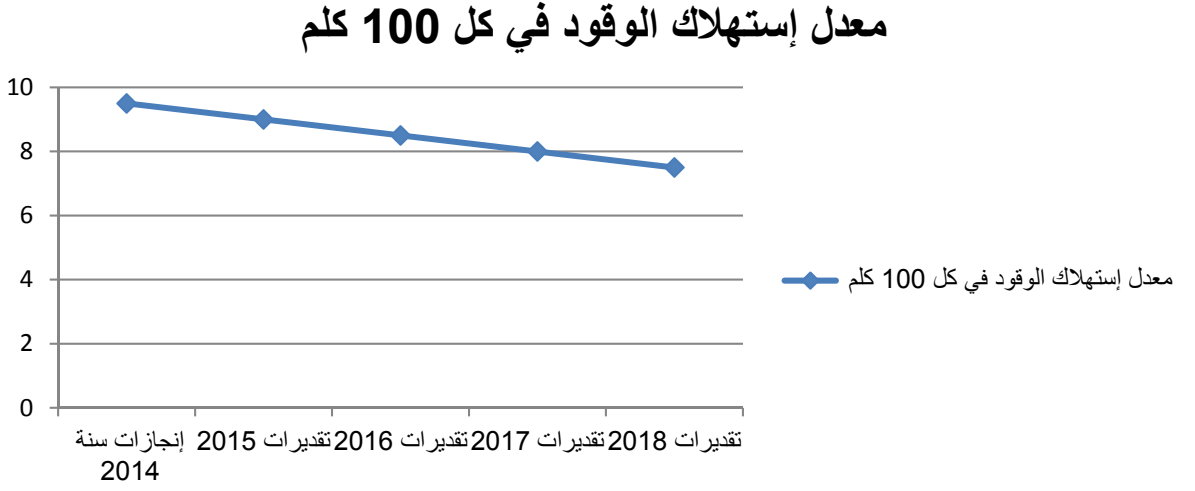
المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : كاهية مدير المعدات.

## ❖ قراءة في نتائج المؤشر:

1. سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

مؤشر قياس الأداء	إنجازات سنة 2014	تقديرات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018
معدل إستهلاك الوقود في كل 100 كلم	9.50	9.00	8.500	8.00	7.500

## 2. رسم بياني لتطور المؤشر: معدل إستهلاك الوقود في كل 100 كلم



## 3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر : تجديد الأسطول ومزيد التكوين والتحسيس لحسن إستعمال

وسائل النقل وتعميم منظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

## 4. تحديد أهم النقاط المتعلقة بالمؤشر : لاشئ