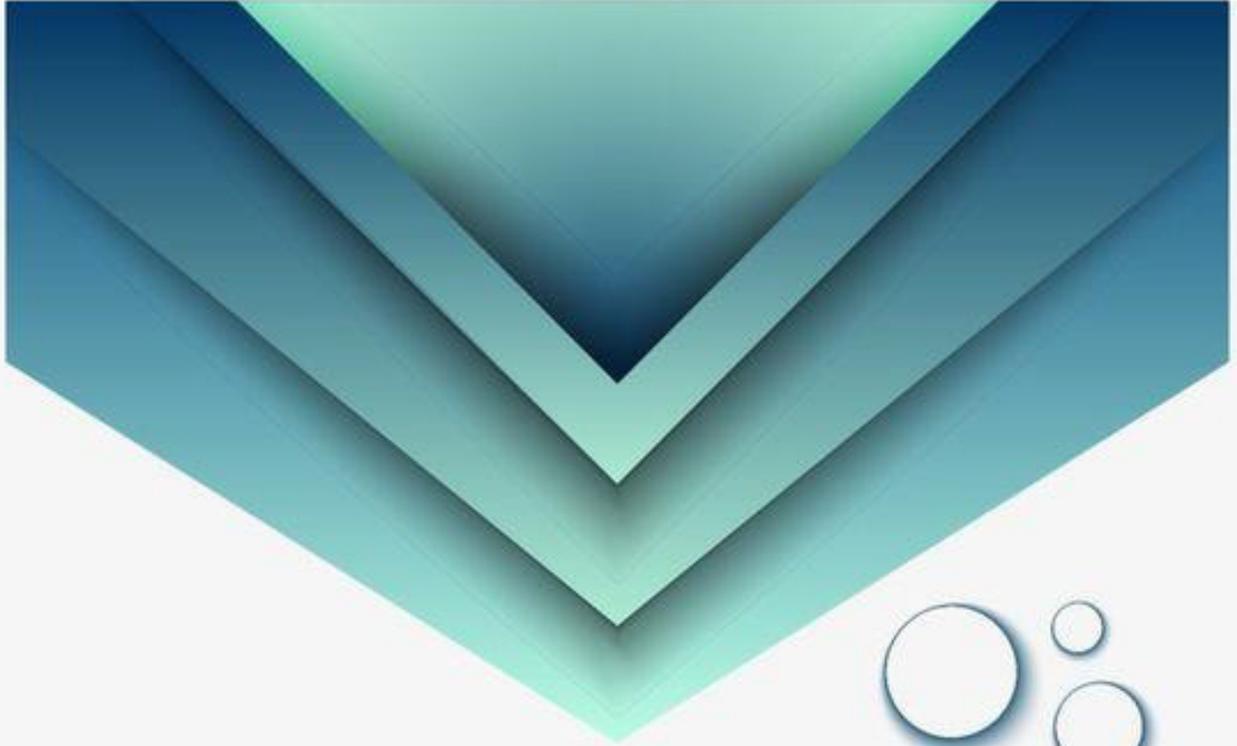




الجمهورية التونسية

وزارة شؤون الشباب والرياضة

وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف



المشروع السنوي للقدرة على الأداء



لسنة 2019



الفهرس

المحور الأول : التقديم العام

- 1 - تقديم عام لمهمة شؤون الشباب والرياضة 5
- 2- الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة..... 9

المحور الثاني: تقديم برامج الوزارة

البرنامج 1 : الشباب

- 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته..... 16
- 2 -أهداف ومؤشرات قياس الأداء..... 24
- 3- نفقات البرنامج..... 34

البرنامج 2: الرياضة

- 2- تقديم البرنامج وإستراتيجيته..... 42
- 2 - أهداف ومؤشرات قياس الأداء..... 46
- 3- نفقات البرنامج..... 75

البرنامج 3 : التربية البدنية

- 3- تقديم البرنامج وإستراتيجيته..... 80
- 2 - أهداف ومؤشرات قياس الأداء..... 83
- 3- نفقات البرنامج..... 88

البرنامج 4 : القيادة والمساندة

- 1-تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....92
- 2 - أهداف ومؤشرات قياس الأداء.....94
- 3- نفقات البرنامج.....100

الملاحق

1-بطاقات مؤشرات قياس الأداء

- (1) برنامج الشباب.....107
- (2) برنامج الرياضة.....136
- (3) برنامج التربية البدنية.....149
- (4) برنامج القيادة والمساندة.....157

المحور الأول: التقديم العام

1- تقديم الوزارة والسياسات القطاعية :

1. 1- استراتيجية القطاع:

تعد قطاعات الشباب والرياضة روافد اجتماعية واقتصادية هامة في المجتمع، وهي من أهم ركائز التنمية البشرية في مؤسسات الدولة حيث تلعب مؤسسات الشباب دورا هاما في التنشئة والتربية السليمة وتعتبر الرياضة نشاطا صحيا وبدنيا وتربويا ضروريا للإنسان تساهم في التمكين الاقتصادي والاجتماعي ورفع الراية الوطنية في المحافل الإقليمية والدولية.

▪ الهياكل الراجعة بالنظر للوزارة:

أ- الهياكل الجهوية

- 24 مندوبية جهوية للشباب والرياضة (مؤسسات عمومية إدارية).

ب- المؤسسات العمومية الإدارية الأخرى

- المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس
- المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
- مرصد ومراكز الإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات
- المرصد الوطني للشباب
- المرصد الوطني للرياضة
- الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
- مؤسسات تكوين الإطارات
- المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (4)
- المركز الوطني لتكوين إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية
- المركب الرياضي ببرج السدرية
- المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
- مراكز ألعاب القوى بكل من قفصة وسيدي بوزيد والقيروان ورادس وقبلي وقابس

ج- المؤسسات العمومية ذات الصبغة غير الإدارية:

- الحي الوطني الرياضي بالمنزه
- الشركة التونسية لسياحة الشباب

د- المنشآت العمومية:

- شركة النهوض بالرياضة

ه- مؤسسات وهياكل أخرى:

- الجامعات الرياضية

السياسة القطاعية لمهمة شؤون الشباب والرياضة:

- تضطلع وزارة شؤون الشباب والرياضة بمهمة أساسية تتمثل في إعداد وتنفيذ سياسة الدولة في ميادين الشباب والرياضة والتربية البدنية، وفي نطاق مشمولاتها، تسهر الوزارة على النهوض بقطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية وذلك من خلال:
- إعداد مخططات التنمية المتعلقة بقطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية ووضع البرامج المناسبة للنهوض بالرياضة النخبة والسهر على الارتقاء بالرياضيين فنيا وتقنيا وعلميا.
 - توفير الاعتمادات والتجهيزات اللازمة لقطاعي الشباب والرياضة وإحكام استغلالها.
 - بناء وتهيئة المنشآت الشبابية والرياضية.
 - دراسة ومتابعة المسائل ذات الصبغة القانونية وإعداد النصوص التشريعية والترتيبية المتعلقة بالقطاع الشبابي والرياضي.
 - تنمية الموارد البشرية والمادية والمالية التي تؤمن وظائف التدريس والتكوين والتأطير والتسيير الرياضي والشبابي.
 - تشجيع الاستثمار الخاص في مجالات التنشيط التربوي الاجتماعي الثقافي ومجال الرياضة.
 - تطوير وظيفة الإعلام والاتصال والأنشطة التحسيسية بالتعاون مع الهياكل المعنية.
 - كما تتمثل السياسات القطاعية للوزارة فيما يلي:

◀ بالنسبة لقطاع الشباب:

تطوير قطاع الشباب من خلال:

- المزيد من العناية بمشاغل الشباب ودعم التنشيط والترفيه الشبابي والسياحة الشبابية.
- تنمية قدرات الشباب وإعدادهم للتأقلم مع مستجدات العصر.
- ترسيخ قيم المواطنة والحرية والتسامح والاعتدال لدى الشباب.
- وقاية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.
- تشجيع انخراط الشباب في العمل التطوعي.

◀ بالنسبة لقطاع الرياضة:

- تطوير الأنشطة البدنية والرياضية ونشر الثقافة والتربية الأولمبية.
- متابعة إنجاز برامج إعداد رياضيي النخبة بالتنسيق مع الجامعات الرياضية.
- تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية للرياضيين.
- مساعدة الجامعات والرابطات والجمعيات الرياضية على تحسين أدائها.
- تطوير التكوين والبحث العلمي في الطب وعلوم الرياضة.
- تحسين النتائج الرياضية ورفع الراية الوطنية في المحافل الإقليمية والدولية.
- توسيع قاعدة الممارسين للرياضة وذلك بتعزيز نشر ممارسة الرياضة بكل الأوساط والفئات العمرية باعتبار أن الرياضة حق للجميع.

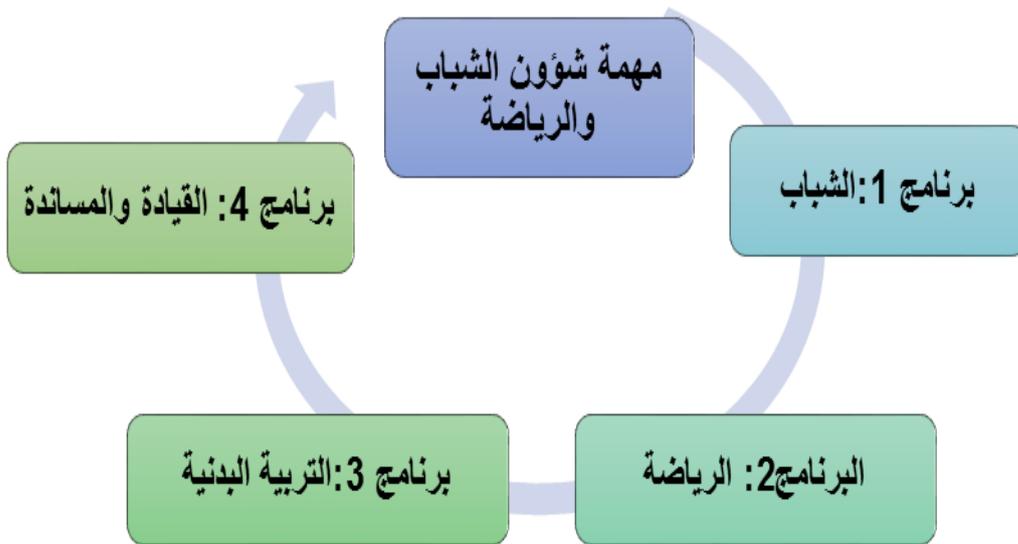
◀ بالنسبة لقطاع التربية البدنية والتعليم العالي الرياضي:

- الرفع من نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية.
- التوسيع في خارطة ممارسة التربية البدنية في كامل تراب الجمهورية.
- إعداد برامج تدريس مادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية بمؤسسات التعليم الأساسي والثانوي والعالي، والسهر على تنفيذها.
- تطوير وتفعيل دور مراكز النهوض بالرياضة واستكشاف المواهب بالوسط المدرسي.
- دعم تشغيلية خريجي التعليم العالي.

- دفع البحث العلمي بتأهيل وحداته وتشجيع تنظيم الندوات العلمية.
- تدعيم مؤسسات التعليم العالي بالتجهيزات العلمية والمعلوماتية.

1-2 برامج الوزارة:

البرامج	البرامج الفرعية	الأهداف	مؤشرات قياس الأداء
الشباب	04	03	13
الرياضة	03	04	12
التربية البدنية	03	04	06
القيادة والمساندة	03	03	06
المجموع:	13	14	37



2- الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة على المدى المتوسط

1-2 تقديم ميزانية الوزارة لسنة 2019

جدول عدد 1 تطور ميزانية الوزارة لسنة 2019 حسب البرامج والرامج الفرعية (اعتمادات الدفع)

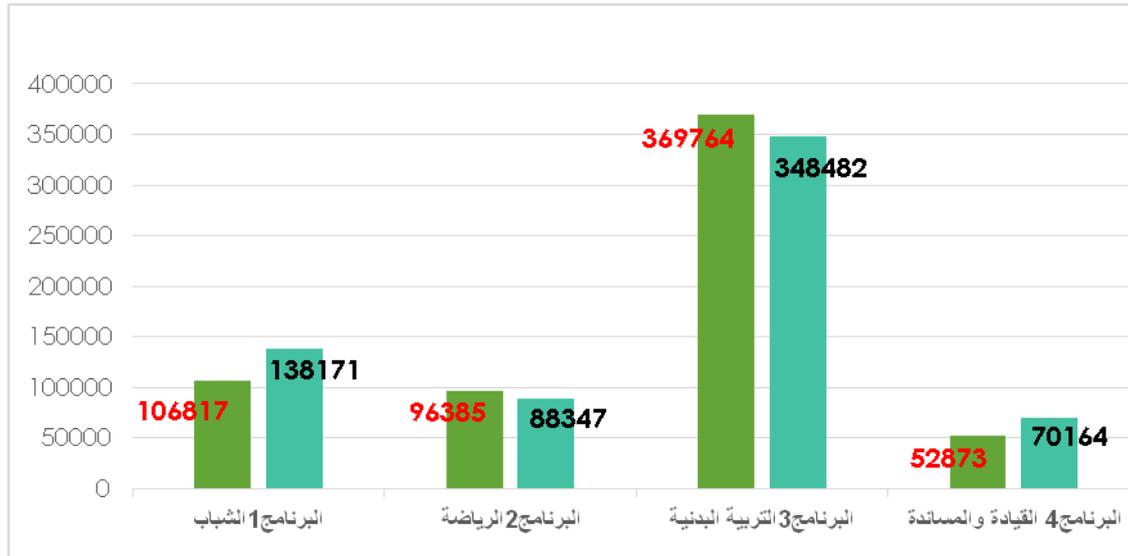
الوحدة: ألف دينار

تطور إعتمادات الدفع		الإعتمادات المقترحة لسنة 2019		قانون المالية لسنة 2018	إنجازات 2017	البرامج والبرامج الفرعية
1- الشباب						
5.6	6430	120674	116874	114244	103321	التنشيط التربوي والإجتماعي
51.1	645	1908	3308	1263	1350	الرصد و البحث و الإتصال
26.9	3279	15489	18989	12210	12763	الترفيه و السياحة الشبابية
0	0	100	100	100	60	العمل التطوعي الشبابي
83.6	10354	138171	139271	127817	117494	جملة برنامج الشباب
2- الرياضة						
31-	26641-	59238	62338	85879	64574	البرنامج الفرعي 1.1 ممارسة الأنشطة الرياضية
4.9	1114	23867	22967	22753	23941	البرنامج الفرعي 2.1. رياضة النخبة
10.3	489	5242	5542	4753	5147	البرنامج الفرعي 3.1. حماية الرياضيين
15.8-	25038-	88347	90847	113385	93663	جملة برنامج الرياضة
3- التربية البدنية						
6.9-	24398-	329701	327701	354099	287344	البرنامج الفرعي 1.1. التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
20	3081	18457	17157	15376	13144	البرنامج الفرعي 2.1. التعليم العالي و البحث الرياضي
12.1	35	324	324	289	212	البرنامج الفرعي 3.1. التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر
25.3	21282-	348482	345182	369764	300700	جملة برنامج التربية البدنية

4- القيادة والمساندة						
7.9-	2878-	33346	33346	36224	33347	البرنامج الفرعي 1.1 التصرف في الموارد البشرية
4.1	139	3490	3490	3351	2652	البرنامج الفرعي 2.1. الأنظمة المعلوماتية والإتصال
0.2	30	13328	13328	13298	11677	البرنامج الفرعي 3.1 التصرف في المعدات والمنشآت
3.6-	2709-	50164	50164	52873	47676	جملة برنامج القيادة والمساندة

رسم بياني عددي

تطور ميزانية الوزارة لسنتي 2018 و 2019 حسب البرامج (اعتمادات الدفع)

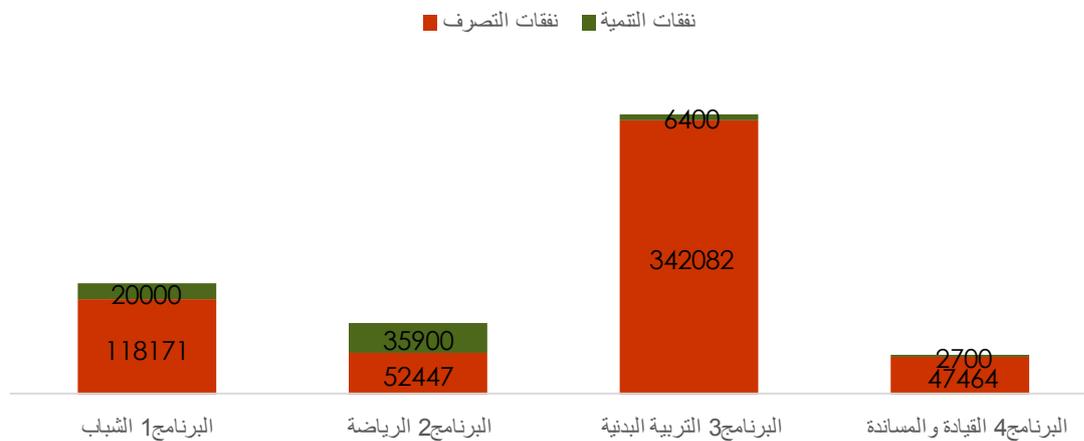


تقديم ميزانية الوزارة حسب البرامج و طبيعة النفقة

جدول عدد2: توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2019 حسب البرامج وطبيعة النفقة(اعتمادات الدفع)

المجموع العام		القيادة والمساندة		التربية البدنية		الرياضة		الشباب		البرامج
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	طبيعة السنة النفقة
<u>560,164</u>	<u>570,472</u>	<u>47,464</u>	<u>52,589</u>	<u>342,082</u>	<u>364,264</u>	<u>52,447</u>	<u>48,435</u>	<u>118,171</u>	<u>106,817</u>	- نفقات التصريف
503,503	515,560	43,805	45,754	334,976	357,907	16,928	14,908	107,794	96,991	التأجير العمومي
15,271	14,630	3,113	6,289	4,133	3,931	2,868	2,641	5,157	5,035	وسائل المصالح
41,390	38,649	0,546	0,546	2,973	2,426	32,651	30,886	5,220	4,791	التدخل العمومي
<u>65,000</u>	<u>75,000</u>	<u>2,700</u>	<u>3,550</u>	<u>6,400</u>	<u>5,500</u>	<u>35,900</u>	<u>47,950</u>	<u>20,000</u>	<u>18,000</u>	نفقات التنمية
61,000	72,000	2,700	3,550	6,400	5,500	31,900	44,950	20,000	18,000	الإستثمارات لمباشرة
61,000	-	2,700	3,550	6,400	5,500	31,900	44,950	20,000	18,000	الموارد العامة للميزانية
4,000	3,000					4,000	3,000			التمويل العمومي
4,000	3,000					4,000	3,000			الموارد العامة للميزانية
<u>20,000</u>	<u>20,000</u>	<u>20,000</u>					<u>17,000</u>		<u>3,000</u>	صناديق الخزينة
20,000	20,000	20,000					17,000		3,000	-الصندوق الوطني للهوض بالرياضة والشباب
<u>645,164</u>	<u>665,472</u>	<u>70,164</u>	<u>56,139</u>	<u>348,482</u>	<u>369,764</u>	<u>88,347</u>	<u>113,385</u>	<u>138,171</u>	<u>127,817</u>	المجموع
- 20,308		14,025		- 21,282		- 25,038		10,354		الفارق
- 3,05		24,98		- 5,75		- 22,08		8,10		نسبة التطور (%)

رسم بياني 2: توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2019 حسب البرامج وطبيعة النفقة



2.2 تقديم إطار النفقات متوسط المدى (2019-2021) للوزارة:

جدول عدد3:

إطار النفقات متوسط المدى 2019-2021 للوزارة:

التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع) الوحدة ألف دينار

تقديرات		قانون المالية		إنجازات			
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	
617580	588172	560164	568839	<u>487028</u>	454280	391341	نفقات التصرف
617580	588172	560164	568939	487028	454280	391341	على موارد الميزانية
555112	528678	503503	515560	435105	399196	336824	التأجير العمومي
16835	16034	15271	14630	14135	15240	14966	وسائل المصالح
45633	43459	41390	38649	37788	39844	39662	التدخل العمومي
12071	11497	10950	11254	9640	14613	7022	على الموارد الذاتية للمؤسسات
103	98	94	506.2	149	176	217	التأجير العمومي
11237	10702	10193	9650.8	8443	10493	6914	وسائل المصالح
731	697	663	1097	1048	3946	891	التدخل العمومي
78750	75000	65000	75000	<u>72507</u>	81624	74063	نفقات التنمية على م.ع.م
75600	72000	61000	72000	70597	80124	72663	الإستثمارات المباشرة
3150	3000	4000	3000	1910	1600	1600	التمويل العمومي
21000	20000	20000	20000	<u>18066</u>	20000	23753	صناديق الخزينة
717330	683172	645164	663839	<u>577601</u>	555904	489157	المجموع دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
729401	694669	656114	675193	<u>587241</u>	570517	496179	المجموع بإعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

جدول عدد 4:

إطار النفقات متوسط المدى (2015/2021):

التوزيع حسب البرامج (اعتمادات الدفع) *

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			قانون المالية	إنجازات			السنة البرامج
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	
152334	145080	138171	127817	117494	92828,0	77938,8	برنامج الشباب
97402	92764	88347	113385	93663	114038,0	91618,2	برنامج الرياضة
384201	365906	348482	369764	300700	66661,0	34163,7	برنامج التربية البدنية
72307	71283	70164	52873	50950	115032	215539	القيادة والمساندة

المحور الثاني: برامج الوزارة

البرنامج الأول:
الشباب
رئيس البرنامج:
السيد كمال العربي

1- تقديم البرنامج واستراتيجيته:

1-1 خارطة البرنامج والمتدخلون في تنفيذه



1-2 استراتيجية البرنامج

تضطلع وزارة الشباب والرياضة بمهمة أساسية تتمثل في إعداد وتنفيذ سياسة الدولة في ميدان الشباب حيث يعتبر الشباب قوة أساسية وفاعلة في جملة التحولات الحاصلة في المشهد السياسي والاقتصادي والاجتماعي كما أثبت دوره الحاسم في تغيير واقع البلاد، وساهم في المحطات السياسية الأخيرة على غرار الانتخابات الرئاسية والتشريعية وفي صياغة مشهد تعددي وديمقراطي. كما تركزت مختلف البرامج الاقتصادية والاجتماعية على النهوض بالفئات الشبابية لاسيما على مستوى الصحة والتعليم والتكوين وغيرها.

يضطلع التنشيط التربوي والاجتماعي بدورا أساسيا في صياغة ملامح الشخصية الشبابية كقوة فاعلة في تحقيق التنمية عبر البرامج الهادفة لتطوير مهارات الشباب وتنمية مواهبه الفكرية وتعزيز

ثقتة بنفسه وقدرته على مجابهة مختلف التحديات. كما تطورت الآليات والأساليب الحديثة للإنصات والحوار والتواصل مع الشباب وبين الشباب وساهمت في رصد مشاغله وعززت النهج التشاركي قصد صياغة الرؤية والبرامج الشبابية المستقبلية.

• تشخيص أوضاع الشباب :

✓ السياق العام والتحديات:

يمثل الشباب التونسي الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 29 سنة 24.5% (وأقل من 35 سنة 57%) من مجموع السكان في تونس كما أن 38% من السكان هم في سن العمل (15-60 سنة). وبالنظر إلى وزنهم الديمغرافي، فإن الشباب يشكلون تحديا وفرصة هامة للبلاد في آن واحد شريطة تحقيق اندماجهم بشكل جيد في عملية التنمية، كما يمثل الشباب إمكانات كبيرة للنمو الاقتصادي من خلال مساهمتهم في الدورة الاقتصادية والابتكار وتحسين الإنتاجية. ولكن إن لم يتم هذا الاندماج الاجتماعي والاقتصادي لهذه الفئة فإن الحجم الديمغرافي الشبابي سيمثل عبء من شأنه أن يحد من الدينامية الاقتصادية ويؤثر سلبا على التماسك الاجتماعي.

والمتمأمل بعد ثماني سنوات من ثورة 2011، التي كانت مدفوعة إلى حد كبير بتطلعات الشباب، يلحظ جليا أن التحديات التي أدت إلى تعبئة هذه الفئة للقيام بهذه الثورة لا زالت قائمة، على الرغم من الجهود المبذولة، إذ لا يزال الشباب التونسي يشعر بأنه ضحية التهميش المتعدد الأشكال، الذي يتفاقم لعدة أسباب من أهمها الفوارق الجهوية، وعدم المساواة بين الجنسين، وصعوبات الحصول على العمل كما أن عددا كبيرا من الشباب يواجهون البطالة أو يعملون في ظروف مهنية غير مستقرة، مع آفاق محدودة للتنمية الشخصية والتطوير الوظيفي.

وبالإضافة إلى ذلك، فإن مشاركة الشباب في الحياة الجمعياتية والسياسية، وفي الشأن العام ضعيفة جدا. ومما يبعث على مزيد من القلق هو استمرار انعدام الثقة في مؤسسات الدولة (60% من الشباب لا يثقون في مؤسسات الدولة) ويؤدي عدم وجود احتمالات للانندماج الاجتماعي إلى دفع هامش لا يستهان به من الشباب إلى الهجرة غير القانونية وحتى إغراءات خطابات التطرف والعنف والإرهاب.

وللإجابة على تنامي الطلب الاجتماعي للشباب، شهدت تونس عدد من الإصلاحات السياسية والاقتصادية والاجتماعية منذ عام 2011. ففي جانفي 2014، اعتمدت تونس دستورا جديدا يرسخ مبادئ وقيم الديمقراطية ويضع إطارا معياريا يفضي إلى إدماج الشباب، والاعتراف بذلك في الفصل 08 واعتبار الشباب "قوة فاعلة في بناء الوطن". وبالمثل، تم تعزيز مشاركة الشباب في الحياة العامة وتمثيلهم في المجالس البلدية والإقليمية التي يكفلها قانون الانتخابات. غير أن الإطار القانوني لا يكفي لضمان إدماج الشباب وتمكينهم من الإسهام بشكل كامل في عملية التنمية. ويتطلب هذا التحدي نهجا أوسع نطاقا يتم تحديده بالتشاور مع الشباب ومنظماتهم.

وتحقيقا لهذه الغاية، التزمت الحكومة التونسية بتنفيذ سياسات تهدف إلى تعزيز حقوق الشباب ودعم مشاركتهم في الشأن العام. وفي هذا السياق، شرعت وزارة شؤون الشباب والرياضة في عام 2016 في إجراء مشاورات وطنية لوضع رؤية استراتيجية للشباب. وقد جاء ذلك نتيجة حوار مجتمعي حول قضايا الشباب وشؤونه شارك فيه أكثر من 40000 شاب وشابة من جميع مناطق البلاد مكن من جمع أكثر من 35000 مساهمة، وبالإضافة إلى تنظيم المؤتمر الوطني للشباب في ديسمبر من 2016، الذي تم خلاله عرض أهم تطلعات وأولويات الشباب جمعت في سبعة محاور رئيسية تتعلق بالتنمية والصحة والقيم والمواطنة، والتعبير الثقافي والترفيهي، وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، والهجرة، والوقاية من التطرف العنيف.

✓ الرؤية الاستراتيجية لقطاع الشباب

1. المنطلقات:

تستند الرؤية الاستراتيجية للشباب إلى نتائج الحوار الوطني للشباب، وكذلك على التقييمات المنجزة لأهم السياسات والبرامج الشبابية والاستفادة من التجارب المقارنة، كما تنطلق من مبادئ دستور 27 جانفي 2014، وإلى مبادئ اللامركزية، ومبدأ المساواة بين الجنسين وأهداف التنمية المستدامة (ODD). وستنفذ هذه الخطة بالتوافق مع الأولويات المحددة في الخطة الخماسية للشباب للفترة 2018-2020، وهي:

- تعزيز حق الشباب في المشاركة في الحياة السياسية والشؤون العامة

- إدماج الشباب في الحياة المهنية والاجتماعية، وتنمية قيم الحكم الذاتي ومباشرة الأعمال الحرة
- تنمية القدرات الإبداعية للشباب
- حمايتهم من السلوك الخطر.

2. الأولويات الاستراتيجية:

يرتكز مخطط العمل الاستراتيجي لبرنامج الشباب حول الأولويات الاستراتيجية الأربعة التالية بهدف الاستجابة للاحتياجات والتطلعات التي أعرب عنها الشباب خلال الحوار المجتمعي حول شؤون الشباب وقضاياها:

شباب مواطن ، يشارك بنشاط في الحياة العامة على المستويين الوطني والمحلي:

- تعزيز تملك الشباب لمبادئ دستور الجمهورية التونسية وتنمية مشاركتهم والتزامهم في الحياة العامة وفي إدارة الحكم المحلي.
- تعزيز روح المواطنة لدى الشباب وممارسة حقوقهم وواجباتهم بوصفهم عناصر فاعلة في التحولات الاجتماعية
- تشجيع التطوع الشبابي في خدمة المصلحة العامة من خلال العمل الاجتماعي والمدني.

شباب نشط متجذر في هويته ومنفتح على العالم:

- تشجيع تنقل الشباب وتبادل الخبرات على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية والدولية
- توفير فرص للشباب للترفيه والممارسة الثقافية والفنية والرياضية
- توعية الشباب بالقيم الوطنية ومبادئ الديمقراطية وحقوق الإنسانية وتحصينهم ضد كل أشكال التطرف والعنف والإرهاب.

شباب مبادر وقادر على اغتنام الفرص للاندماج الاقتصادي:

- تشجيع العمل الحر وإحداث المشاريع من خلال برنامج " الشباب رائد الأعمال " وتيسير علاقاتهم مع شبكات دعم المشاريع الشبابية.
- تشجيع الإبداع والابتكار ومرافقة الشباب في البحث عن بدائل جديدة عن طريق تعريفهم بمزايا المبادرة والاستقلالية في تصميم المشاريع المهنية.

- بناء قدرات الشباب على اغتنام فرص سوق العمل بشكل أفضل
- تزويدهم بالمعلومات ذات الصلة بالبرامج الوطنية والامتيازات المخولة لباعثي المشاريع
- توجيه الشباب إلى مجالات التدريب المتصلة بالتنمية الشخصية واكتساب مهارات وقدرات تتماشى مع متطلبات سوق العمل.
- مساعدة الشباب على الاطلاع المتواصل على تطورات الحياة المهنية .

شباب مبدع يتوق للابتكار والتجديد:

- اكتشاف المواهب الشابة في مختلف المجالات ومرافقتها لصقل هذه المواهب والتعريف بها لدى هياكل الدعم المتخصصة.
- يعتمد تفعيل الرؤية الاستراتيجية على الدور المحوري لمؤسسات الشباب المؤهلة لتأمين إدماج الشباب في المجتمع وتنمية المواطنة الفاعلة من خلال برنامج لتطوير مجالات التدخل الكبرى في قطاع الشباب يعتمد على:

- تطوير البنية التحتية وإعادة هيكلة مؤسسات الشباب
- تطوير منظومة السياحة الشبابية
- ملائمة الخدمات لحاجيات الشباب وتطلعاتهم
- وضع برنامج متطور للتكوين ودعم القدرات
- إنجاز البحوث والدراسات

3-1 تحديد البرامج الفرعية وخارطتها ومشمولاتها:

يتقسم البرنامج إلى أربع برامج فرعية :



البرامج الفرعية	الأهداف	المؤشرات	الأنشطة والتدخلات(2018)
1-التنشيط التربوي الاجتماعي	الهدف 1-1-1 خلق فضاءات لاحتضان وتنمية المواهب	المؤشر 1:عدد المستفيدين من نوادي وبرامج صقل وتنمية الشباب بمؤسسات الشباب	- العمل الشبابي التقني -النشاط الشبابي البيئي -التدخل في المجال التحسيبي -التدخل في المجال الرياضي والثقافي والصحي...
		المؤشر 2:عدد المهرجانات والتظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع.	- تنظيم 525 رحلة داخلية. -برنامج تونس دارنا -برنامج رحلات المواطنة -تنظيم أكاديمية الشباب سفراء السلامة على الطرقات.
		المؤشر 3:عدد الشبان المتألقين في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية	-اقامة عدد من المهرجانات الجهوية والوطنية والدولية .

<p>-انجاز البحث تحت عنوان "شأن" بالتعاون مع المركز الكندي للبحوث والتنمية الدولية.</p> <p>-دراسة حول الشباب وتمثلات العدالة الاجتماعية والصالح العام.</p> <p>-دراسة حول الشباب والوطنية: الاشكال الجديدة للالتزام.</p> <p>-بحث حول التنشئة الاجتماعية وتحديات المواطنة الجديدة</p> <p>- دراسة حول الشباب والاقتصاد الموازي في المناطق الحدودية.</p> <p>استبيان الرضا للمستفيدين من الأنشطة الصيفية 2017.</p>	<p>المؤشر 1: عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء المنجزة.</p>	<p>الهدف 1-1-2 انجاز دراسات وبحوث حول أوضاع ومشاكل واهتمامات الشباب</p>	<p>2-الرصد والبحث والإتصال</p>
<p>- رصد المؤشرات الشبابية المتعلقة ب: الهجرة الشرعية وغير الشرعية – الأدمان والانتحار. —</p> <p>- جذاذة احصائية حول التمدن والامية والبطالة بكل معتمدية.</p>	<p>المؤشر 2: عدد المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها.</p>		
	<p>المؤشر 3: عدد الندوات والانشطة العلمية وورشات التفكير.</p>		
<p>-الانطلاق في تركيز المنصة الالكترونية للشباب بالتعاون مع البنك الدولي.</p> <p>-تهيئة وتجهيز القطب الاتصالي للشباب برادس(وحدة انتاج سمعي بصري-اذاعة وتلفزيون الواب –أكاديمية التكوين في المجال السمعي البصري.</p> <p>-انجاز دورات تدريبية بالتعاون مع أكاديمية Deutsche Welle الالمانية في مجال التربية على وسائل الاعلام للتوقي من ظاهرة الاستقطاب بشتى أنواعه.</p> <p>-انجاز دورات تدريبية بالتعاون مع bbc في تقنيات وآليات التواصل وتعزيز قدراتهم الصحفية.</p> <p>-تنظيم دورات تكوينية مع منظمات اليونسكو حول التربية على وسائل الاعلام.</p> <p>-تنظيم الاكاديمية الوطنية الصيفية لتدريب الصحفيين.</p>	<p>المؤشر 1: عدد المنخرطين بنوادي وإذاعات وتلفزات الواب،والانشطة العلمية وورشات التفكير.</p>	<p>الهدف 1-1-3 تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب</p>	<p>3-الترفيه والسياحة الشبابية</p>
<p>-تطور عدد المستفيدين من البرنامج الخصوصي لشباب الولايات الحدودية</p> <p>- تنظيم 04 مصائف لأبناء الامنيين والعسكريين من الكاف والقصرين وتطاوين ومدنين.</p> <p>-تنظيم مصيف وللاصلاح نصيب لفائدة الجانحين</p>	<p>المؤشر 2: عدد المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري والمناطق الداخلية والحدودية.</p>		

<p>بالتعاون مع الادارة العامة للسجون.</p>			
<p>-مكنت الوزارة بالتعاون مع برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية في مجال إدماج الشباب "الكنفجاس" من دعم 10 شبان للانتصاب للحساب الخاص. -يلاحظ تطور في عدد المستفيدين وفي حجم الدعم ونوعية المشاريع.</p>	<p>المؤشر 3: عدد المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة.</p>		
<p>-تنفيذ البرنامج الوطني السياحة الشبابية 2017 تونس دارنا. -تنفيذ 78 برنامج شبابيا منها 45 اقامة كاملة و24 نصف اقامة و9 دون اقامة في 24 وجهة . تطور عدد الفتيات المستفيدات من البرنامج لتصل إلى 35 في المائة -تطور عدد المستفيدين من الولايات الحدودية -تطور المستفيدين من البرنامج الوطني لتنشيط الشباب على الشواطئ مقارنة بسنة 2016. -تنفيذ 24 برنامج تبادل شبابي مع الخارج خلال سنة 2017</p>	<p>المؤشر 4: عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية</p>		
<p>. -310 هو العدد الجملي لأنشطة التطوع سنة 2017 في عديد الأنشطة كحملات التحسيس أو التوعية أو حملات التبرع والتضامن أو الدورات التكوينية.</p>	<p>المؤشر 1: عدد المشاركين في برنامج وأنشطة العمل التطوعي التي تنظمها وزارة الاشراف(محليا وجيوبيا)</p>		
<p>-تنظيم البرنامج الوطني رحلات المواطنة التي استفاد منها 1200 شاب وشابة. - تنظيم الجامعة المتوسطة للشباب حول الشباب والمواطنة الكونية بمشاركة 140 شباب وشابة من 18 دولة بالتعاون مع مركز شمال جنوب لمجلس أوروبا</p>	<p>المؤشر 2: عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي وبرامج نشر قيم المواطنة.</p>	<p>الهدف 1-4-1 تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الايجابية</p>	<p>العمل التطوعي الشبابي</p>
<p>-ابرام 18 اتفاقية إطارية مع بعض الهيكل العمومية ومكونات المجتمع المدني بهدف تعزيز البعد التشاركي في مجال الشباب. -دعم 03 جمعيات في إطار قرار السيد رئيس الحكومة المؤرخ في 25 أفريل 2017 بمبلغ جملي قدره 140 أ.د : الكشافة التونسية والمنظمة الوطنية للطفولة التونسية والجمعية التونسية للوقاية من حوادث الطرقات)</p>	<p>المؤشر 3: عدد المشاريع والبرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات والمنظمات</p>		

2- أهداف ومؤشرات قياس الأداء الخاصة بالبرنامج:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الأول التنشيط التربوي الاجتماعي

الهدف 1-1-1 خلق فضاءات لاحتضان و تنمية المواهب

تقديم الهدف:

تعتبر أغلب النظريات التربوية الحديثة أن لكل إنسان طاقة إبداعية كامنة في حاجة إلى الاكتشاف والتثمين وهي متعددة ومتنوعة بتعدد وتنوع المجتمعات والأفراد ولكن هذه الطاقات ذات بعدين أولها إيجابي عند اكتشافها وتهذيبها وتطويرها على غرار الاكتشافات العلمية والمهارات اليدوية... وثانيها سلبي في حالة غياب التأطير واتجاه صاحبها نحو التوظيف السلبي في مختلف أشكال الجريمة أو الخمول والتفوق على الذات، وما يمكن أن يولده من انحراف سلوكي أو أمراض نفسية واجتماعية. لذلك فإن الدولة تسعى إلى تنمية قدرات الشباب المعرفية والإبداعية وحسن توظيف مؤهلاته الجسدية من خلال ممارسة الأنشطة الرياضية.

على المستوى المحلي:

تعمل الهياكل العمومية للشباب على إبراز هذه القدرات بتوفير الفرص والمناسبات والفضاءات لفائدة الشباب وعلى تنويع النوادي والبرامج والمشاريع والأنشطة الهادفة إلى تحفيز ملكاتهم الإبداعية الخلاقة وتوجيهها نحو الاكتشاف والابتكار والإبداع في مختلف المجالات العلمية والأدبية والفنية وتدريبهم على تحسين قدراتهم على البناء ومساعدتهم على تحقيق مشاريع في مجالات التنمية الذاتية بما يمكنهم المساهمة والمشاركة الفعالة في بناء وتنمية المجتمع.

على المستوى الوطني:

تحرص الوزارة على توفير الظروف الكفيلة بتنمية قدرات الشباب الإبداعية وتفعيل طاقاته وتوسيع إسهامه في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وذلك بإبرازها من خلال انفتاح المؤسسات الشبابية على محيطها الخارجي والشراكة مع هياكل المجتمع المدني الشبابي في إطار رؤية وطنية مشتركة مع مختلف الفاعلين تهدف إلى دعم وتطوير القدرات الفنية والعلمية والإبداعية للشباب والمساهمة في الشأن العام والاندماج في محيطه الاجتماعي و حمايته من الانخراط في سياقات الأفكار المتطرفة والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر.

مبررات اعتماد المؤشرات: تم اعتماد ثلاثة مؤشرات لقياس هذا الهدف:

المؤشر 1: المستفيدين من نوادي برامج صقل وتنمية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب (علمية/رياضية/فكرية/فنية...)

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
6140	5580	4895	4450	4045	3677	5291	العدد	عدد المستفيدين من نوادي وبرامج صقل وتنمية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب (علمية/رياضية/فكرية/فنية...)

• **تعريف المؤشر:** يمثل المنخرطين بالمؤسسات الشبابية في الأنشطة الرياضية و العلمية و الفنية والإبداعية والثقافية و التقنية وكذلك المشاركون في البرامج و الأنشطة و المشاريع التي تنجزها المؤسسات في إطار برامجها السنوية وكذلك في إطار البرامج المشتركة بين المؤسسات الشبابية أو الجمعيات الناشطة بالشراكة معها.

ويمكن هذا المؤشر من اكتشاف الشباب من ذوي الملكات الإبداعية على المستوى المحلي والجهوي ومدى قدرة هذه الأنشطة والنوادي والتظاهرات المنجزة من قبل الهياكل العمومية للشباب على تأطير الشباب وإتاحة الفرص لاحتضان وتنمية المواهب.

المؤشر 2 : المهرجانات و التظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
50	45	38	30	20	28	18	العدد	المهرجانات و التظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع

• **تعريف المؤشر:** هو مجموعة التظاهرات والبرامج الشبابية الجهوية والوطنية والدولية التي تمكّن الشباب من الحق في الترفيه والاستمتاع بوقته الحر وإبراز طاقاته الإبداعية في جميع المجالات (التطوع، الرياضة، السياحة، الفنون...) وتتوزع بطريقة متساوية على كامل الجمهورية وتعطى فيها الأولوية لشباب المناطق الداخلية والحدودية وتنجز وفق محاور سنوية بمراكز الإقامة والاصطياف والتخييم وتجمع بين التكوين والتدريب وتوفير فرص للتبادل

الشبابي من مختلف جهات البلاد بهدف تمكينه من التعرف على المقومات الحضارية والتاريخية للبلاد وتطوير مساهمته في الشأن العام .

ويمكن هذا المؤشر من معرفة مدى اهتمام الدولة بالشباب المبدع وخلق فرص تنافسية تمكنه من تنمية قدراته الابداعية والاستفادة من التجارب والخبرات على جميع المستويات.

المؤشر 3 : الشبان المتألقين في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية :

التقديرات			2018	الإجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
1850	1680	1440	1200	1000	1384	904	العدد	عدد الشبان المتألقين في التظاهرات والمهرجانات الوطنية و الدولية (رياضية/علمية/فنية...)

تعريف المؤشر: هم منخرطو المؤسسات الشبابية المتميزين في مجالات مختلفة (الفنون، الرياضة، التطوع، القيادة...) ويتم ترشيحهم من الجهات للمشاركة في الأنشطة الشبابية الجهوية والوطنية والدولية لتشجيعهم وإتاحة مزيد الفرص لتحسين قدراتهم الإبداعية في جميع المستويات.

ويمكن هذا المؤشر من إحصاء دقيق لعدد المنتفعين من الشباب على المستوى الجهوي والوطني من البرامج والتظاهرات التي تدعمها وزارة شؤون الشباب والرياضة ومدى إقبالهم واقتناعهم بها.

1 الهدف 1-2-1:انجاز دراسات وبحوث حول أوضاع ومشاكل واهتمامات الشباب

مرجع الهدف:البرنامج الفرعي الثاني الرصد والبحث والاتصال

تقديم الهدف:

إن الطلبات الاجتماعية لمختلف الفئات الشبابية لا يمكن إدراكها إلا من خلال إحداث نقلة نوعية وكمية في البرامج والسياسات الموجهة إليهم. غير أن ذلك يتطلب تعزيزا لإنتاج المعرفة حول أوضاع هذه الفئة ورصد المؤشرات المتعلقة بمشاكلها وتطلعاتها لذلك يعمل المرصد الوطني للشباب انطلاقا من رؤية استراتيجية تقوم على الارتباط الوثيق بين الأداء والتسمية. وهو على دعم قدراته بما يمكنه أن يكون مركز خبرة في قضايا الشباب « Think Tank » وآلية للمساعدة على توجيه صياغة وتنفيذ السياسات العمومية في الشأن الشبابي من خلال:

- رصد واقع الحياة الشبابية واستشراف آفاقها المستقبلية بشكل علمي يسمح بالتشخيص الموضوعي والمتابعة الدقيقة لمختلف مؤشرات أوجه الحياة الشبابية وذلك عن طريق تحديد المؤشرات الكمية والكيفية الدالة بالشراكة مع مختلف المتدخلين والشركاء.

- تنسيق الجهود المتعلقة بإنجاز البحوث والدراسات حول المراهقين والشباب لنشرها واستثمار نتائجها من قبل كلّ الأطراف ذات العلاقة وإلى توحيد المقاربات والمناهج ضمانا لعدم التضارب والتباين في المؤشرات الكمية والكيفية المستعملة من قبل المؤسسات والهيكل الحكومية وغير الحكومية وللمساعدة على إجراء مقارنات فضلا عن تطوير المعلومات والبيانات حول مشاغل هذه الفئة وأفكارها وممارساتها ورؤاها المستقبلية.

- دعم قدرات المرصد في بناء المؤشرات واستغلالها في إنجاز دراسات كمية وكيفية حول المواضيع المستجدة ومتابعة تطوّر المؤشرات المتعلقة بالظواهر الشبابية وإنجاز البحوث والدراسات العلمية المهمة بالظواهر الشبابية والقيم.

- دعم الأنشطة في مجال نشر المؤشرات والمعطيات المتعلقة بأوجه الحياة الشبابية

- دعم الشراكة مع المنظمات والهيئات الوطنية والدولية المختصة في مجال رصد قضايا الشباب وفي هذا الإطار تتوزع أنشطة الرصد والبحث والاستشراف على 3 محاور أساسية تتمثل في:

1. برامج البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء

2. نظام المتابعة والتقييم لأوضاع الشباب في تونس (تطوير المؤشرات)

3. الندوات والأنشطة العلمية وورشات التفكير

مبررات اعتماد المؤشرات:

لقياس هذا الهدف تم اعتماد ثلاث مؤشرات أساسية:

المؤشر عدد 2: البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء التي يتم تنفيذها:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
7	6	6	5	3	3	4	العدد	عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء المنجزة

تمكّننا من الحصول على البيانات والمعطيات الكميّة والكيفيّة المتعلقة بأوضاع الشباب في كافة المجالات والمواضيع لاسيما المستحدثة منها، وتمثّل المستوى الأوّل في منظومة الرصد والتشخيص.

المؤشر عدد 2 المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
147	140	120	100	80	67	67	العدد	عدد المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها

يمكن من التعرف على مدى القدرة في استغلال البيانات والمعطيات المتحصّل عليها من برامج البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء وما تنتجه الهياكل ذات العلاقة بمشاغل الشباب وتحويلها إلى مؤشرات. هذا بالإضافة إلى متابعة تطوير وتحسين قاعدة البيانات شباب أنفو-Chabeb info.

المؤشر عدد 3: الندوات والأنشطة العلميّة وورشات التفكير

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
10	10	10	14	8	7	7	العدد	عدد الندوات والأنشطة العلميّة وورشات التفكير

يمكن من التعرف على مدى النجاعة في استغلال نتائج ومخرجات البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء من خلال تأييث ورشات تفكير تضمّ مختلف المتدخلين ودعم النتائج الكميّة بتحليل كميّة بالإضافة إلى تدارس سبل التنسيق لإيجاد الخطط والبدائل والحلول .

الهدف 1-3-1 تحقيق فرص متكافئة و دعم استقلالية الشباب

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثالث الترفيه و سياحة الشباب

تقديم الهدف:

إن التمكين يفسح للشباب المجال لتوظيف قدراتهم القيادية والإبداعية ويفعل إرادتهم في التغيير، بالإضافة إلى تدعيم مشاركتهم المجتمعية ودفعهم نحو الإنتاج وبالتالي تنمية الرغبة لديهم بخدمة مجتمعهم والنهوض به نحو أفضل المراتب.

وفي هذا الإطار فإن التمكين الاجتماعي والاقتصادي للشباب من مختلف أوساطه الاجتماعية والاقتصادية يعتبر عنصرا رئيسيا من الإجراءات قصيرة المدى التي اعتمدها الوزارة في قطاع الشباب وهو ما يحتم علينا دعم وتفعيل البرامج والأنشطة التي تمكن الشاب من تبليغ صوته والتعبير عن هواجسه ومشاغله ونفاذه للمعلومة، وتدعم استفادته من التظاهرات والأنشطة الموجهة له وتحقق استقلاليته.

مبررات اعتماد المؤشرات:

تم اعتماد مؤشرات لقياس الهدف في إطار الميزانية حسب الأهداف وهي:

المؤشر 1: عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب:

التقديرات			2018	الإجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
2440	2217	2016	1833	1667	1588	420	العدد	عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب

يمكننا من إحصاء عدد المنتفعين من الشباب من نوادي إذاعات وتلفزات الواب التي تحدثها وزارة شؤون الشباب والرياضة ومدى إقبالهم واقتناعهم بها.

المؤشر 2: المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسطين الريفي والحضري والمناطق الداخلية و الحدودية.

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
830	754	686	624	568	517	470	معدل المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري والمناطق الداخلية و الحدودية	
							معدل الشبان في كل تظاهرة	

تعريف المؤشر: هم عدد الشبان المستفيدين من كل تظاهرة تنشيطية منظمة من طرف مؤسسات التنشيط الحضري والريفي (دور شباب متنقلة، وحدات تنشيط الأحياء، وحدات رحلات و سياحة الشباب).

يبرز هذا المؤشر تطور معدل المستفيدين من أنشطة مؤسسات التنشيط الحضري والريفي (دور شباب متنقلة، وحدات تنشيط الأحياء و وحدات رحلات و سياحة الشباب) وأهمية هذه الأنشطة في تمكين الشباب من استثمار أوقاته الحرة في ممارسة أنشطة ترفيهية هادفة تلبي تطلعاته و تساعده على الاندماج الاجتماعي.

ونظرا للعدد الهام للمؤسسات الشبابية المتنقلة والتي يصل عددها إلى أكثر من 100 مؤسسة فمن المتوقع أن يتطور عدد المستفيدين من أنشطة و برامج هذه المؤسسات خلال الثلاث السنوات القادمة 2020 / 2019 / 2018.

المؤشر 3: المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة.

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
10	10	10	10	10	10	09	العدد	عدد المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة.

تعريف المؤشر: يبرز هذا المؤشر دعم تشغيلية الشباب عبر برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية في مجال بعث المشاريع الصغرى التابع لندوة وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكفونية الذي يستفيد منه رواد دور الشباب ونوادي الشباب الريفية من مختلف جهات الجمهورية والذين يتم ترشيحهم من قبل المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

إن معالجة ظاهرة البطالة وتكريس الحق في العمل لكل مواطن ومواطنة وفقا لمقتضيات الدستور الجديد يقتضي تعبئة وطنية شاملة تتكثف فيها الجهود في اتجاه الرفع من تشغيلية طالبي الشغل وحفزهم على المبادرة والانتصاب للحساب الخاص.

وفي هذا الإطار ساهمت وزارة شؤون الشباب والرياضة منذ سنوات في دعم تشغيلية الشباب عبر برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية في مجال بعث المشاريع الصغرى التابع لندوة وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكفونية الذي يستفيد منه سنويا في حدود 10 شبان من رواد دور الشباب ونوادي الشباب الريفية من مختلف جهات الجمهورية.

المؤشر 4: المستفيدين من برامج السياحة الشبابية:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
250000	225492	211435	197744	188587	102558	86590	العدد	عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية

تعريف المؤشر: هو مجموع الأنشطة والبرامج التربوية والترفيهية التي تنفذ ضمن مجالات متنوعة ومضبوطة خاصة خلال العطل، ويشارك فيها نسبة هامة من شباب الأحياء كثيفة السكان

والمناطق الريفية والمناطق الحدودية والداخلية والشباب العاطل عن العمل والمنقطعين مبكراً عن الدراسة وأبناء العائلات المحدودة الدخل وأبناء الشهداء من الأمنيين والعسكريين وأبناء التونسيين بالمهجر...

تفترض خطة التطوير 04 مسارات للنهوض ببرامج السياحة الشبابية:

الهدف: 1-4-1 تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الإيجابية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الرابع العمل التطوعي الشبابي

تقديم الهدف:

ينأسس التنشيط التربوي الاجتماعي وفق مقاربة تفاعلية تقوم على الحوار مع الشباب والثقة بقدراته واعتباره قوة دفع وتغيير وتنمية تتعزز بها مشاركته في الحياة العامة.

ومن هذا المنطلق فقد تم التركيز على استحداث برامج يتمثل من خلالها الشباب قيم الديمقراطية وتحمل المسؤولية كما تدعم لديهم روح المبادرة والتطوع والتضامن وتذكي فيهم قيم الطموح والإبداع وتساعدهم على تعميق وعيهم بمقومات الهوية الوطنية والانتماء الحضاري في مختلف أبعاده.

وتتفرع برامج التنشيط إلى مجالات متعددة وتتخذ مضامين وصيغ تنفيذ متنوعة تنسجم مع مستجدات الحياة الشبابية وتوفق بين البعدين الفردي والجماعي بما يضمن حق الشباب في الترفيه والاستمتاع بالوقت الحر والاعتماد على الذات واحترام قواعد العيش الجماعي وصيانة المكاسب وتنميتها.

مبشرات اعتماد المؤشرات:

لقياس هذا الهدف تم اعتماد ثلاث مؤشرات أساسية:

المؤشر 1 : المشاركون في برامج وأنشطة العمل التطوعي التي تنظمها وزارة الإشراف

التقديرات			2018	الإجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
11500	10492	9539	8470	7763	7000	10500	العدد	عدد المشاركين في برامج وأنشطة العمل التطوعي التي تنظمها وزارة الإشراف (محليا و جهويا و وطنيا)

يمكننا من الاطلاع على نسبة المتطوعين من الشبان و مدى اهتمامهم بالعمل التطوعي و رغبتهم في الانخراط في مختلف أنشطته و مقارنته بنسبة الإقبال على الأنشطة الأخرى. كما يمكننا من مقارنة معدلات مشاركة الشباب في العمل التطوعي مقارنة بالدول المتقدمة،

المؤشر عدد 2 : المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي وبرامج نشر قيم المواطنة:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
5000	4760	4328	3539	3578	1461	1097	العدد	عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي وبرامج نشر قيم المواطنة.

يمكن من التعرف على عدد الشبان ذوي الملكات الإبداعية بكل جهة و على المستوى الوطني و مدى إقبالهم و اقتناعهم بأنشطة التدريب و التكوين و المواطنة.

المؤشر عدد 3 : عدد المشاريع و البرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات و المنظمات

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
22	20	18	15	13	11	15	العدد	عدد المشاريع و البرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات و المنظمات

يتمحور هذا الهدف حول مردودية الشراكة و التعاون بين الهياكل العمومية و هياكل المجتمع المدني في توفير الفرص للتعبير عن مشاغل الشباب و اهتماماته و تنمية قدراته في مجالات و اختصاصات تساعده على بناء شخصيته و اكتساب معارف و مهارات تمكّنه من الاندماج في المجتمع و في الحياة عامة. حيث أصبح التنظيم صلب هياكل المجتمع المدني يمثل فرصة حقيقية للشباب للمشاركة الفاعلة و الانتفاع بفرص للعمل و التعلّم و التدريب... بالداخل أو بالخارج، وذلك بعد مراجعة القوانين و التشريعات الرامية خاصة إلى تفعيل الشراكة و تنمية التعاون بين هياكل الدولة و هياكل المجتمع المدني.

- احتساب عدد المشاريع والبرامج الممولة في إطار باب التمويل المباشر
- احتساب عدد المشاريع والبرامج الممولة في إطار باب الشراكة، (إمكانية تفعيل الباب الثالث في التمويل للجمعيات المتعلق بإطلاق دعوات الترشح).

3/نفقات البرنامج:

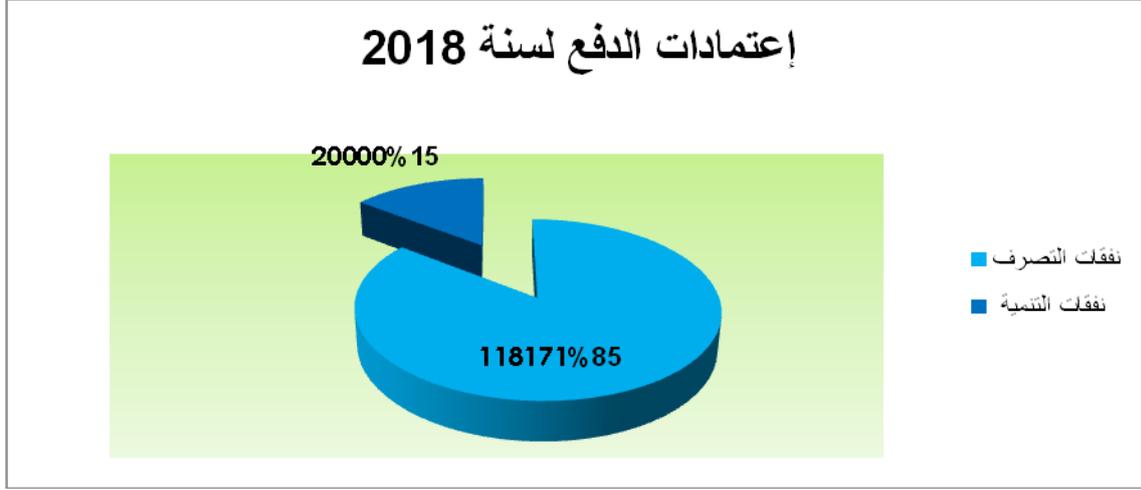
1.3 ميزانية البرنامج :

تطور اعتمادات الدفع لبرنامج الشباب في ميزانية 2019-2017

بحساب الألف دينار

نسبة التطور 2019/2018	اعتمادات سنة 2019		قانون المالية 2018	إنجازات 2017	بيان البرنامج
	دفع	تعهد			
10.63	118171	118171	106817	95242	العنوان الأول: نفقات التصرف
11.14	107794	107794	96991	86129	التأجير العمومي
2.42	5157	5157	5035	4709	وسائل المصالح
8.95	5220	5220	4791	4408	التدخل العمومي
11.11	20000	21100	18000	22252	العنوان الثاني: نفقات التنمية
11.11	20000	21100	18000	22252	الاستثمارات المباشرة على م ع م
			3000	850	صناديق الخزينة
8	138171	139271	127817	117494	مجموع البرنامج بدون اعتبار المؤسسات العمومية

توزيع ميزانية برنامج الشباب لسنة 2019 حسب طبيعة النفقة



توزيع ميزانية برنامج الشباب لسنة 2019 حسب البرامج الفرعية

اعتمادات الدفع

حساب الألف دينار

مجموع النتائج		العمل التطوعي		الترفيه والسياحة الشبابية		الرصد والبحث والاتصال		التنشيط التربوي الاجتماعي		البرامج الفرعية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	طبيعة النفقة
118171	118171	100	100	4289	4289	1308	1308	112474	112474	نفقات التصرف
107794	107794	0	0	1874	1874	808	808	105112	105112	التأجير العمومي
5157	5157	0	0	240	240	200	200	4717	4717	وسائل المصالح
5220	5220	100	100	2175	2175	300	300	2645	2645	التدخل العمومي
20000	21100	0	0	11200	14700	600	2000	8200	4400	نفقات التنمية
20000	21100	0	-	11200	14700	600	2000	8200	4400	الاستثمارات المباشرة
138171	139271	100	100	15489	18989	1908	3308	120674	116874	المجموع حسب البرامج الفرعية بدون الموارد الذاتية للمؤسسات

2.3.1 إطار النفقات متوسط المدى 2021/2015 للبرنامج 1 :

بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
130284	124080	118171	106817	97488.0	83848	70882.0	نفقات التصرف على م.ع.م
118843	113184	107794	96991	87075	74659	62129	التأجير العمومي
5686	5415	5157	5035	5440	5483	5436	وسائل المصالح
5755	5481	5220	4791	4973	3706	3317	التدخل العمومي
				5255	4016		على الموارد الذاتية للمؤسسات
22050	21000	20000	18000	24346	25100	21946	نفقات التنمية على م ع م
22050	21000	20000	18000	24346	25100	21946	الإستثمارات المباشرة
		0	3000	1500	0.0	0.0	على موارد صناديق الخزينة
152334	145080	138171	127817	121834	108948	92828	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
		154684		112964.0			الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

2.2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2021/2015 للبرامج الفرعية:

1.2.2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2021/2019 للبرنامج الفرعي 1:

التنشيط الشبابي والاجتماعي

بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
119323	115848	112474	114244	91116.393	84675.403	67477.913	نفقات التصرف على م.ع.م
111513	108265	105112	95038	84061.193	79468.309	60968.117	التأجير العمومي
5004	4859	4717	4700	4419.7	4085.594	4934.795	وسائل المصالح
2806	2724	2645	2506	2635.5	1121.5	1575.000	التدخل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
8699	8446	8200	9000	12431.3	17792.868	13995.448	نفقات التنمية على م ع م
8699	8446	8200	9000	12431.3	1717792.868	13995.448	الإستثمارات المباشرة
3000	3000	3000	3000				على مواردصناديق الخزينة
							الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
							الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

إطار النفقات متوسط المدى 2021/2015 للبرامج الفرعية:

1.2.2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2021/2019 للبرنامج الفرعي 2:

الرصد والبحث والاتصال

بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
138766	134724	130800	963000	873404	662585	613446.3	نفقات التصرف على م.ع.م
429664	417150	405000	403000	428404	287878	60968.117	التأجير العمومي
212180	206000	200000	230000	150000	132000	4934.795	وسائل المصالح
318270	309000	300000	330000	295000	242706	1575.000	التدخل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
636540	618000	600000	200000	538000	245149	1109.604	نفقات التنمية على م ع م
636540	618000	600000	200000	538000	245149	1109.604	الإستثمارات المباشرة
							على مواردصناديق الخزينة
							الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
							الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

1.2.2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2021/2019 للبرنامج الفرعي 3:

الترفيه والسياحة الشبابية

بحساب الألف دينار

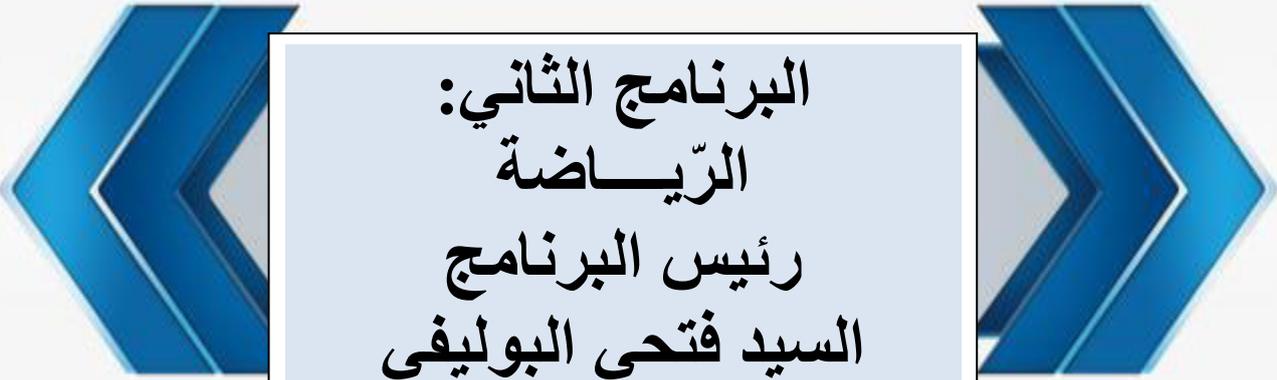
تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
6841763	6642470	5130500	4455000	3193080	3106000	2791000	نفقات التصرف على م.ع.م
1988146	1930220	1874000	1550000	1418703	1376418	961036	التأجير العمومي
2546160	2472000	1081500	1050000	1344000	147000	369500	وسائل المصالح
2307457	2240250	2175000	1855000	1639977	1582592	1460731	التدخل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
1188208	1153600	1120000	8600000	9559787	5887500	6840900	نفقات التنمية على م ع م
1188208	1153600	1120000	8600000	9559787	5887500	6840900	الإستثمارات المباشرة
							على موارد صناديق الخزينة
							الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
							الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

1.2.2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2021/2019 للبرنامج الفرعي 4:

العمل التطوعي الشبابي

بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
100000	100000	100000	100000	100000	50000		نفقات التصرف على م.ع.م
							التأجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
							نفقات التنمية على م ع م
							الإستثمارات المباشرة
							على موارد صناديق الخزينة
							الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
							الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات



البرنامج الثاني:
الرّياضة
رئيس البرنامج
السيد فتحي البوليفي

1/ تقديم البرنامج و إستراتيجيته:

يعتبر قطاع الرياضة من أهم القطاعات الاستراتيجية التي راهنت عليها الدول المتقدمة لتنفيذ سياساتها الوطنية، حيث خصته بميزانيات متطورة ايمانا منها بما يمكن أن يحققه من اهداف خاصة على مستوى ابراز مميزات بلدانها ودعم اشعاعها أو على مستوى نشر الممارسة الرياضية كآلية لحماية شبابها و تأطيره في ظل بروز ظاهرة الإرهاب في العالم.

وفي هذا التوجه تركز حرص مهمة شؤون الشباب والرياضة على صياغة عدد من المشاريع و وضع الأهداف والأولويات: إذ يعيش هذا القطاع في بلادنا خاصة بعد الثورة على إيقاع الإصلاح المنهجي وإعادة الهيكلة الشاملة لكافة الهياكل الرياضية بما يعزز دورها في تنشيط الحركة الرياضية و يمكنها من مسايرة ومواكبة المتغيرات الكثيرة التي تشهدها الساحة الوطنية والدولية عامة.

وقد تمثلت أبرز إنجازات برنامج الرياضة خلال الثلاثية الأخيرة (سنوات 2016-2017-2018) في تطوير ممارسة الأنشطة الرياضية لمختلف الأصناف لا سيما أصناف الشبان؛ حيث ارتفع عدد الجمعيات الرياضية وتطور عدد المجازين. بالتوازي مع تواصل العمل على حوكمة القطاع من خلال تحسين أداء الهياكل الرياضية وتنظيم برامج تكوين و رسكلة دورية لفائدتها وتطوير التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية الدولية.

وإذ نذكر فيما يلي أهم الملامح العامة التي ميزت القطاع خلال الفترة 2016-2018:

- تطور عدد المجازين من حوالي 147127 مجاز خلال الموسم الرياضي 2015/2016 إلى 152000 مجاز خلال الموسم الرياضي 2016 / 2017 أي بنسبة زيادة تقدر بـ3.31%.
- تطور عدد المجازات من حوالي 36.9 ألف مجازة خلال الموسم الرياضي 2015/2016 إلى 39.5 ألف خلال الموسم الرياضي 2016/2017 أي بنسبة تقدر بحوالي 7 % من المجموع العام لعدد المجازين.
- تطور عدد الجمعيات الرياضية من 1120 جمعية خلال الموسم الرياضي 2015-2016 إلى 1200 جمعية خلال الموسم الرياضي 2016 / 2017 أي بنسبة زيادة تقدر بـ7.14%.
- ترشح المنتخب الوطني لكرة القدم إلى نهائيات كأس العالم روسيا 2018 بعد غيابه على الدورتين السابقتين 2010-2014.

- تحقيق المنتخب الوطني لكرة السلة للقب الإفريقي الثاني بعد غياب 6 سنوات (آخر لقب 2011).
- تحقيق رياضي النخبة لنتائج جد إيجابية خلال سنة 2018 في جل المنافسات بالإضافة إلى تحسين كبير في الترتيب العالمي (رياضة التنس) مع تميز الأصناف الشابة

إلا أنه و على الرغم من القيمة العالية التي تحظى بها الرياضة في تونس و الجهود المبذولة في الخصوص، فإن الوضع الحالي لهذا القطاع في بلادنا في تحديات كبرى أهمها حوكمة التصرف والتسيير بالجامعات والجمعيات الرياضية نظرا لضعف الميزانية المرصودة وتراجعها خاصة على مستوى قسم التدخل العمومي وملائمة الإطار القانوني مع التطورات التي يشهدها القطاع إضافة إلى مواكبة برامج التكوين و التأطير الفني و المتطلبات الحديثة.

حيث أن الخروج من هذا الوضع يقتضي تشخيص واقع الرياضة تشخيصا دقيقا و الوقوف على أبرز الصعوبات التي يواجهها لضبط الخيارات الكبرى للقطاع و صياغة تصور مستقبلي لإيجاد نموذج ناجح يتيح النهوض برياضة النخبة و الرياضة "الجماهيرية" معا في إطار من الانسجام والتناغم باعتبار رياضة النخبة تمكن من الارتقاء بالرياضة الوطنية إلى مستويات عليا في الوقت الذي تمثل فيه رياضة المواطنة شرطا أساسيا لبناء مجتمع سليم و منطلقا لتكوين منه الرياضة التنافسية.

و هو ما يتطلب وضع إستراتيجية متكاملة واضحة المعالم و ضبط أهداف محددة و تحديد سقف زمني يمكن من تقييم النتائج على ضوء الإمكانيات المرصودة مع تفعيل مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة.

1-1 تشخيص واقع قطاع الرياضة:

مكامن القوة:

- إطارات فنية تونسية بكفاءة تدريبية عالية
- اعتماد نظام تكوين و رسكلة الإطارات الفنية طبقا للمواصفات الدولية.
- تنوع الممارسات والاختصاصات الرياضية: 48 جامعة رياضية حيث تم اعتماد توجه يقضي بإحداث هياكل رياضية في اختصاصات جديدة (الجوجتسو، الرياضات الإلكترونية ، الريشة الطائرة، الهوكي على الجليد ، التزلج على الجليد) ، بالإضافة إلى إحداث اللجنة البرالمبية مما يساعد على استقطاب كفاءات شبابية جديدة،

- إعداد مشروع قانون يتعلق بالهيكل الرياضية و مشروع قانون يتعلق بمقاومة ظاهرة العنف بالفضاءات الرياضية.

- حصول النخبة التونسية على نتائج ممتازة في المحافل الدولية.

- إرساء تعاونية الرياضيين.

مكامن الضعف

- ضعف نسبة ممارسة الأنشطة الرياضية

- عدم ملاءمة النصوص التشريعية للتحويلات المتسارعة والإشكاليات الجديدة التي عرفها قطاع الرياضة والأنشطة البدنية وطنيا و دوليا.

- ضعف الحوكمة في الهياكل الرياضية من جامعات و جمعيات و نقص التكوين في مجالي التصرف الإداري و المالي.

- ضعف المشاركة النسائية و الإعتمادات المخصصة لها.

- صعوبات في تعهد و صيانة المنشآت الرياضية.

- نقص في الدعم العمومي المخصص للهياكل الرياضية مقارنة بتطور حجم نشاطها

- صعوبات على مستوى التمويل الذاتي

- تفاقم ظاهرة العنف بالملاعب

- عدم استقرار المكاتب الجامعية والهيئات المديرة

- غياب نظام أساسي خاص بالحكام و المدربين.

- ضعف تأجير الإطار الفني.

2-1 إستراتيجية البرنامج :

أفضى تشخيص وضع قطاع الرياضة و الوقوف على أهم التحديات و الفرص على المستوى الخارجي و نقاط القوة و الضعف داخليا إلى بلورة إستراتيجية ثلاثية لهذا البرنامج للفترة الممتدة بين 2019 - 2021 متمثلة في " توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية و تعميمها على كافة الفئات الاجتماعية و العمرية و في أغلب مناطق الجمهورية و دعم مقومات التسيير و التصرف الرشيد صلب هياكلنا الرياضية و الارتقاء برياضة النخبة " .

الخطوط الاستراتيجية

تتمثل الخطوط الاستراتيجية لهذا البرنامج في:

- 1) توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية و تعميم الثقافة الرياضية على كافة الفئات الاجتماعية و العمرية و في مختلف مناطق الجمهورية.
- 2) تحسين النتائج الرياضية و الارتقاء بمستوى الرياضيين لتشريف تونس و الوصول لمنصات التتويج عربيا و قاريا و دوليا.
- 3) حوكمة التسيير و التصرف بالجامعات الرياضية.
- 4) تعزيز ممارسة رياضية صحية و نزيهة.

1-3 البرامج الفرعية:

تم تقسيم برنامج الرياضة إلى ثلاثة برامج فرعية و هي:

- * البرنامج الفرعي 1: ممارسة الأنشطة الرياضية
- * البرنامج الفرعي 2: رياضة النخبة
- * البرنامج الفرعي 3: حماية الرياضيين

• و يشتمل كل برنامج فرعي على أهداف محددة ومؤشرات لقياس الأداء و قيم منشودة مرقمة، إلى جانب الأنشطة الكفيلة ببلوغ هذه القيم. كما تخضع كل هذه العناصر إلى عمليات تقييم على مستوى الإنجاز.

1-4 الأطراف الفاعلة:

يغطي البرنامج، من حيث هيكلته، عدة مصالح و إدارات و يعمل رئيس برنامج الرياضة بالتعاون و التكامل مع اللجنة الوطنية الأولمبية و الجامعات و الجمعيات الرياضية وكافة الإدارات و المؤسسات و مختلف المتدخلين في إنجاز و تحقيق الأهداف المنشودة و هي بالإضافة للمصالح المركزية للإدارة العامة للرياضة، تشمل المصالح الجهوية للرياضة بالمندوبيات الجهوية، مؤسسة الحي الوطني الرياضي، الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات، المركز الوطني للطب و علوم الرياضة، المرصد الوطني للرياضة، المركبات الرياضية، مراكز ألعاب القوى و الجمعيات و الجامعات الرياضية التي توضع كلها تحت مسؤولية رئيس البرنامج.

الأطراف الفاعلة في برنامج الرياضة

الإدارات المركزية	الهياكل الجهوية	المؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية	المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية	المنشآت العمومية والهياكل خاصة
إدارة الهياكل الرياضية	24- مندوبية جهوية - مركز رياضي النخبة - مراكز ألعاب القوى	- الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات - المرصد الوطني للرياضة - المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة	- مؤسسة الحي الوطني الرياضي.	- شركة النهوض بالرياضة -48 جامعة رياضية
إدارة النخبة الرياضية				

2/ أهداف ومؤشرات قياس الأداء لبرنامج الرياضة :

1-2/ تعديلات أهداف و مؤشرات القدرة على الأداء لسنة 2019.

استنادا إلى التوصيات المنبثقة عن جلسات العمل الدورية المنعقدة خلال سنة 2018 مع الوحدة المركزية للتصرف بالميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية بحضور الخبراء الفرنسيين و جلسات العمل مع ممثلي برنامج الرياضة و مختلف الأطراف الفاعلة و المتعلقة بتقييم الأهداف و المؤشرات المعتمدة خلال السنوات الفارطة تقرر إدخال التعديلات التالية (أنظر الجدول التالي):

جدول تحيين مؤشرات القدرة على الأداء

القديم	الجديد	أسباب التعديل
الهدف الأول: تطوير ممارسة الرياضة	الهدف الأول: تطوير ممارسة الرياضة	-
المؤشر عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين	المؤشر عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين	مواصلة اعتماد المؤشر
مؤشر فرعي عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضة المدنية	مؤشر فرعي عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضة المدنية	مواصلة اعتماد المؤشر
مؤشر فرعي عدد 2: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضات الغير التنافسية.	مؤشر فرعي عدد 2: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضات الغير التنافسية.	مواصلة اعتماد المؤشر
المؤشر عدد 2: نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين	المؤشر عدد 2: نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين	مواصلة اعتماد المؤشر
المؤشر عدد 3 : نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.	المؤشر عدد 3 : نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.	مواصلة اعتماد المؤشر
الهدف الثاني: مساندة الجامعات الرياضية نحو ترشيد التصرف والتسيير صلبها.	الهدف الثاني: مساندة الجامعات الرياضية نحو ترشيد التصرف والتسيير صلبها	
المؤشر عدد 1 : نسبة الموظفين الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي للأعوان الإداريين صلبها.	المؤشر عدد 1: نسبة المنح المسندة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانياتها (بإعتبار مواردها الذاتية)	تم بلوغ النسب المحددة لهذا المؤشر تبعا لإلغاء صيغة الموضوعين على الذمة و إعادة تعيينهم صلب مختلف مصالح الوزارة. وسيتم اعتماد المؤشر الجديد لحث الجامعات الرياضية لتنوع مصادر تمويلها و عدم التعويل بنسبة كبيرة على التمويل العمومي في دعم ميزانياتها.
المؤشر عدد 2 : تطور عدد الجامعات التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40.	المؤشر عدد 2: تطور عدد الجامعات التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40	مواصلة اعتماد المؤشر

مواصلة إعتداد المؤشر	<u>المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين مقارنة بمنح التسيير</u> المخصصة للجامعات الرياضية.	<u>المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين مقارنة بمنح التسيير</u> المخصصة للجامعات الرياضية.
مواصلة إعتداد المؤشر	الهدف الثالث: تحسين نتائج النخبة الرياضية	الهدف الثالث: تحسين نتائج النخبة الرياضية
مواصلة إعتداد المؤشر	المؤشر عدد 1: نتائج التظاهرات الرياضية الإفريقية أكبر وكبريات	المؤشر عدد 1: نتائج التظاهرات الرياضية الإفريقية أكبر وكبريات
مواصلة إعتداد المؤشر	المؤشر عدد 2: نتائج التظاهرات الرياضية العالمية أكبر وكبريات.	المؤشر عدد 2: نتائج التظاهرات الرياضية العالمية أكبر وكبريات.
مواصلة إعتداد المؤشر	الهدف الرابع: تطوير ممارسة رياضية صحية و نظيفة	الهدف الرابع: تطوير ممارسة رياضية صحية و نظيفة
مواصلة إعتداد المؤشر	المؤشر عدد 1: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات	المؤشر عدد 1: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات
مواصلة إعتداد المؤشر	المؤشر عدد 2: عدد الحصص التوعوية	المؤشر عدد 2: عدد الحصص التوعوية
مواصلة إعتداد المؤشر	المؤشر عدد 3: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي.	المؤشر عدد 3: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي.
مواصلة إعتداد المؤشر	المؤشر عدد 4: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي	المؤشر عدد 4: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي.

الهدف عدد 1: تطوير ممارسة الرياضة.

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

إيماننا بالدور الذي تلعبه ممارسة الرياضة في بناء شخصية الفرد و تعديل سلوكه إلى جانب تحقيق مبدأ التعاون و التنافس و تنمية روح الجماعة بين الأفراد و تعزيز مكانتهم الاجتماعية و إدراكا لتداعياتها الإيجابية على المجتمع عامة .و انطلاقا من حق الجميع في ممارسة الرياضة على حد السواء، تعمل وزارة الإشراف في إطار هذا البرنامج الفرعي على توسيع قاعدة المجازين و تعميم و نشر ثقافة ممارسة الأنشطة الرياضية و البدنية بين مختلف الشرائح العمرية و الاجتماعية و في أغلب المناطق والجهات (خاصة منها تلك التي تقل فيها الممارسة الرياضية على المعدل الوطني) في إطار منظم (صلب الجمعيات و النوادي).

و بهدف تحقيق هذه الرؤية الإستراتيجية لنشر و تطوير ممارسة الرياضة تم تحديد ثلاثة محاور رئيسية وهي:

- الرفع في عدد المجازين في الرياضة المدنية.
 - نشر رياضة المواطنة (الرياضة الغير تنافسية).
 - الترفيع في عدد مجازات الرياضة النسائية إلى جانب التقليل من نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.
- هذا وتجدر الإشارة أنه قد تم استثناء الرياضة المدرسية و الجامعية في احتساب عدد المجازين بهدف تحديد المسؤوليات بدقة و اقتضاء لمبدأ الصلة الوثيقة بين المؤشر و البرنامج (pertinence) في تقييم أداء كل برنامج حسب المؤشرات المتعلقة به.
- يمكن المؤشر عدد 2 : " نسبة المجازات من العدد الجملي للمجازين " من تقييم مستوى العناية بالرياضة النسائية و الرفع من نسبة ممارسة المرأة للرياضة التي تعد من أولويات الوزارة.
- و يهدف المؤشر عدد 3 " نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية" إلى تحقيق المزيد من التوازن الجهوي في ممارسة الرياضة و الذي بدوره يساهم في رفع العدد الجملي للمجازين و تحقيق المؤشر الأول " نسبة تطور عدد المجازين".

مؤشرات قياس الأداء
الهدف عدد 1: تطوير ممارسة الرياضة

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
%5.1	%5.1	%5.1	%4.6	%2.7	%3.9	6.4%	نسبة	1. نسبة تطور عدد الجملي للمجازين
200900	190600	180900	174080	151123	147117	141625	عدد	
%3	%3	%3	%3	%2.7	%3.7	6.4%	نسبة	مؤشر فرعي 1: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضة المدنية
170090	165136	160326	155656	151123	147117	141625	عدد	
%21	%23.76	%28.56	%46.6	-	-	-	نسبة	مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضات الغير تنافسية
30810	25464	20574	16000	10910	-	-	عدد	
29.8%	29.3%	28.7%	26.9%	26.3%	%25.04	%25.54	نسبة	2. نسبة المجازات
60000	56000	52000	47000	39677	36838	36171	عدد	
%31	%33	35%	37.5%	40%	46%	%58.5	نسبة	3. نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.

المؤشر عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين:

سجل عدد المجازين في قطاع الرياضة المدنية تطورا ملحوظا من حوالي 147 ألف مجاز سنة 2016 إلى 151 ألف مجاز سنة 2017 و حيث تم تسجيل نسبة ارتفاع عدد المجازين إلى حدود شهر جويلية 2018 بـ 2.6% (155 ألف)، فإنه سيتم الرفع من الهدف المبرمج لسنة 2019 إلى حوالي ألف مجاز.

ويفسر تسجيل هذه الأرقام الايجابية خلال الثلاثية الفارطة وتجاوز التقديرات السنوية المضبوطة بالارتفاع الكبير في عدد الجمعيات (تطور عدد الجمعيات الرياضية من 1120 جمعية سنة 2016 إلى 1200 جمعية خلال سنة 2017 أي بنسبة زيادة تقدر بـ 7%) الراجع بالأساس إلى تسهيل إجراءات

الإحداث المقررة بموجب المرسوم عدد 88 لسنة 2011 المتعلق بالجمعيات الرياضية الذي أقر مبدأ التصريح بالنسبة لتكوين الجمعيات عوضا عن مبدأ الترخيص الذي كان معتمدا في السابق، وإلى إحداث جامعات جديدة قادرة على إستيعاب عدد كبير من المجازين (الجامعة التونسية للألعاب الإلكترونية، الجامعة التونسية للريشة الطائرة) ليصل عدد الجامعات الرياضية 50 جامعة بالإضافة إلى إحداث اللجنة البرلمانية التونسية التي سيكون لها أثر إيجابي بخصوص استقطاب اختصاصات جديدة كانت حkra على الأسوياء منها الكانوي كاياك ، التجديف، الترياتلون ، كرة الطاولة، لنشاط رياضة المعوقين، حيث سيمكن هذا الإجراء من إحداث فروع رياضة المعوقين بالجامعات الرياضية المذكورة ، الأمر الذي سيساهم في الترفيع في عدد المجازين في هذه الفئة.

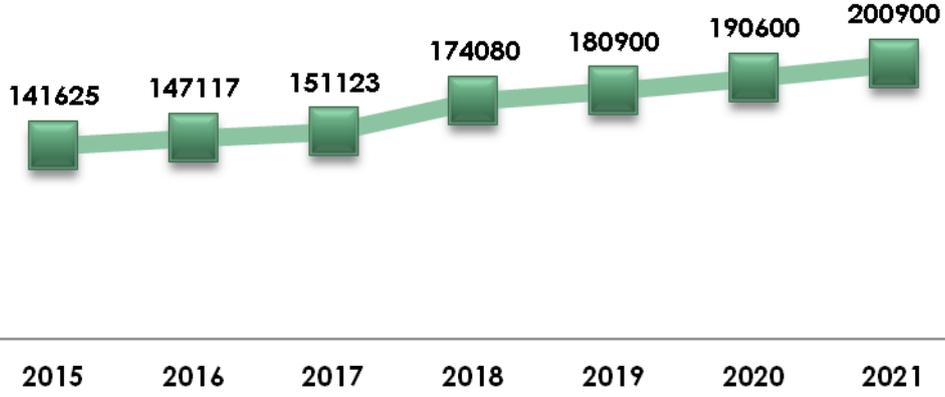
هذا و تجدر الإشارة أن بلادنا ستحتضن خلال سنة 2019 العديد من التظاهرات الدولية الكبرى على غرار بطولة العالم للكرة الطائرة في صنف الأصاغر، ودورة دولية في المباراة ضمن سلسلة دورات بطولة العالم للمبارزة بالسيف، تنظيم بطولة العالم للأندية في اختصاص كرة القدم المصغرة، بطولة العالم للمدارس في الشطرنج، بطولة العالم للصيد بالغطس، بطولة إفريقيا للشبان في السباحة ، بطولة إفريقيا في التجديف، بطولة إفريقيا في المصارعة،... الأمر الذي يمثل حافزا في دفع و ترغيب الشباب للانخراط بالجمعيات والنوادي الرياضية وتطور الممارسة الرياضية.

هذا بالإضافة إلى التشجيعات المخصصة للرياضات المستهدفة و الترفيع في المنح المسندة للجمعيات الرياضية خاصة الصغرى منها و الجمعيات النسائية. مع المحافظة على مواصلة دعم الجمعيات الأخرى لا سيما المحترفة و التي لها من الإمكانيات لاستقطاب عدد كبير من المجازين و الترفيع في عدد الرابطات الجهوية بما يمكن من تقريب إساءة الخدمات لفائدة الجمعيات و النوادي واللاعبين و خاصة بالجهات الداخلية .

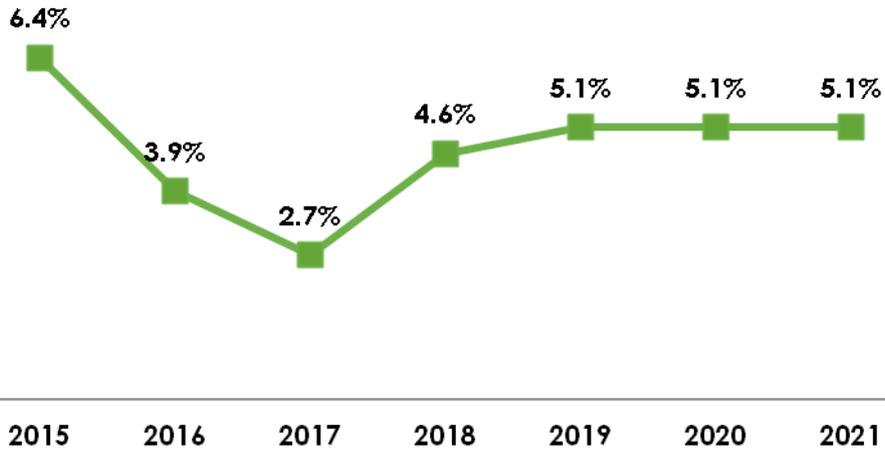
كما قامت مصالح الوزارة بإعداد برنامج خاص باحتضان التظاهرات الرياضية الدولية الكبرى والمشاركة فيها بالإضافة إلى إعداد برمجة خاصة بالتظاهرات الوطنية ذات الأثر الاجتماعي وسيتم تخصيص إعتمادات مالية هامة لهذا الغرض.

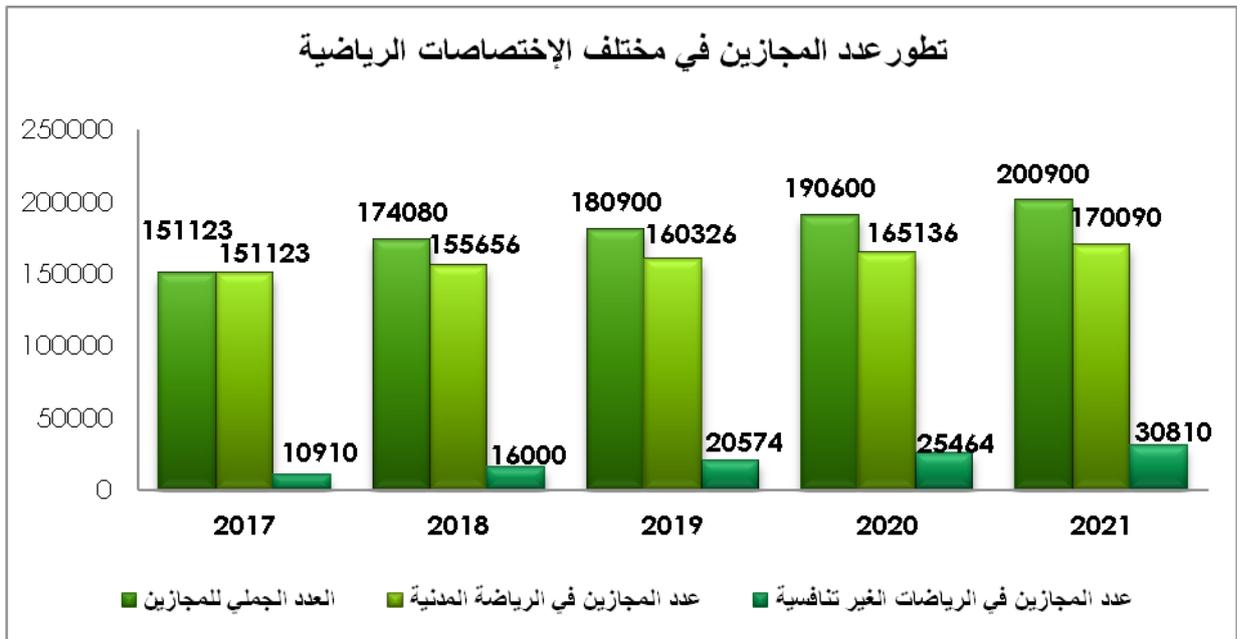
و بهدف دعم نسبة التأطير الفني باعتباره الحجر الأساس في عملية استقطاب المجازين صلب الهياكل الرياضية، تم الترفيع في ميزانية التنمية و التكوين بحوالي 100 ألف دينار، قصد الترفيع في عدد برامج التكوين و الرسكلة بحوالي 10 برامج جديدة.

تطور العدد الجملي للمجازين



نسبة تطور العدد الجملي للمجازين





المؤشر عدد 2 : نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين

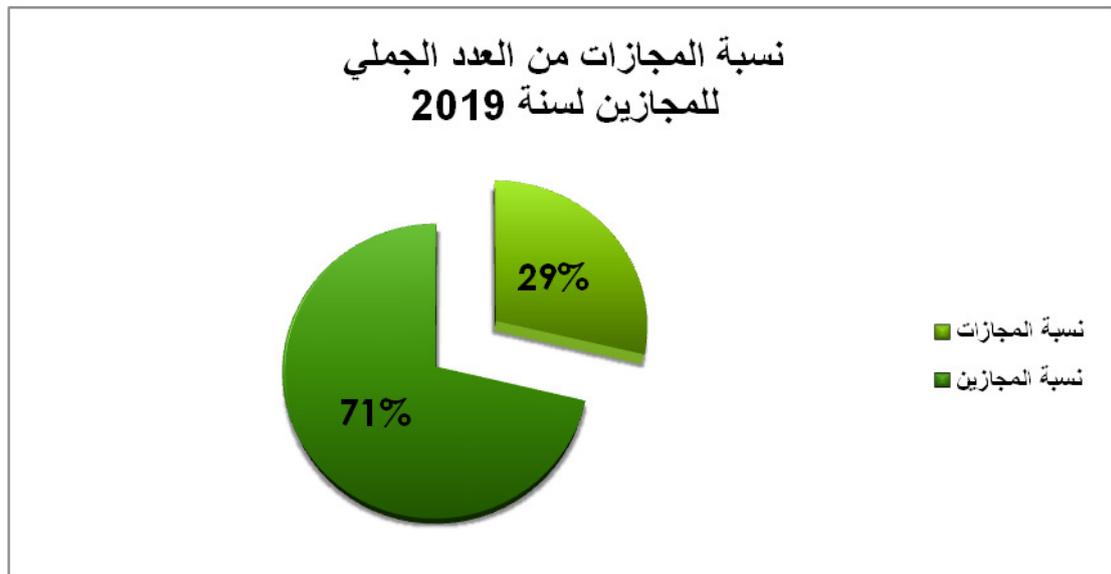
تركزت جهود الوزارة بالأساس على الترفيع في المنح المسندة للجمعيات الرياضية النسائية كحافز مبدئي للعمل على تحقيق هذا الهدف من جهة ودعم الرياضة النسائية من جهة أخرى حيث بلغت المنح المسندة لفائدة هذا الصنف من الجمعيات سنة 2018 بما قدره 1.4 مليون دينار و قد تمت المحافظة على نفس مقدار الإعتمادات بالنسبة لسنة 2019، على الرغم من الصعوبات الاقتصادية و ضعف الميزانية المرصودة للقطاع الرياضي. بالإضافة إلى مواصلة العمل بمجانبة استغلال المنشآت الرياضية من قبل الجمعيات النسائية و مجانية معالم انخراطها بالجامعات الرياضية إضافة إلى مجانية معالم الإجازات الخاصة بالعنصر النسائي و دعم حضور الفتاة صلب النوادي والجمعيات الرياضية في شتى الأصناف والاختصاصات الرياضية الفردية والجماعية.

و قد سجل عدد المجازات تطورا من 39.677 ألف مجازة خلال الموسم الرياضي 2016/2017 إلى حوالي 43 ألف خلال الموسم الرياضي 2017/2018. أي بنسبة تطور تقدر بـ 8.1%. ومن المتوقع بلوغ نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين 28.7% سنة 2019، حيث ينتظر الترفيع في عدد المجازات في مختلف اختصاصات الرياضة إلى 52000 مجازة .

وتفسر توقعاتنا للتطور الضئيل جدا لهذا المؤشر بمؤشر آخر إيجابي و هو العدد الجملي للمجازين الذي من المتوقع أن يرتفع إلى 180900 ألف مجاز سنة 2019. بالإضافة إلى الصعوبات المالية التي

تعرفها الجمعيات النسائية ، علاوة على الإشكاليات المتعلقة بنظام الدراسة (العطل المدرسية و التوقيت المدرسي) الأمر الذي يجعل العديد من المؤسسات تقوم ببرمجة حصص تدارك، وهو ما زاد في صعوبة إيجاد الوقت الكافي لممارسة النشاط الرياضي و كذلك في عزوف العديد من الفتيات من مزاوله نشاطهنّ الرياضي صلب الجمعيات و النوادي اللاتي تنتمين إليها.

كما ساهم الارتفاع الكبير في عدد الجمعيات في صعوبات كبيرة في توفير الفضاءات الرياضية لممارسة الجمعيات والنوادي لنشاطهم الرياضي و خاصة على مستوى التدريبات، وقد كان حل أغلب الإشكاليات على حساب الجمعيات النسائية التي يقل إشعاعها مقارنة بالجمعيات الأخرى و خاصة في اختصاصات الرياضات الجماعية علاوة عن محدودية الدعم المالي لفائدة الجمعيات النسائية من قبل المؤسسات و الشركات الإقتصادية الخاصة، التي تفضل دعم الجمعيات و النوادي المعروفة باعتبارها قادرة على ضمان نسب مشاهدة عالية خلال بث مقابلاتها الرياضية.

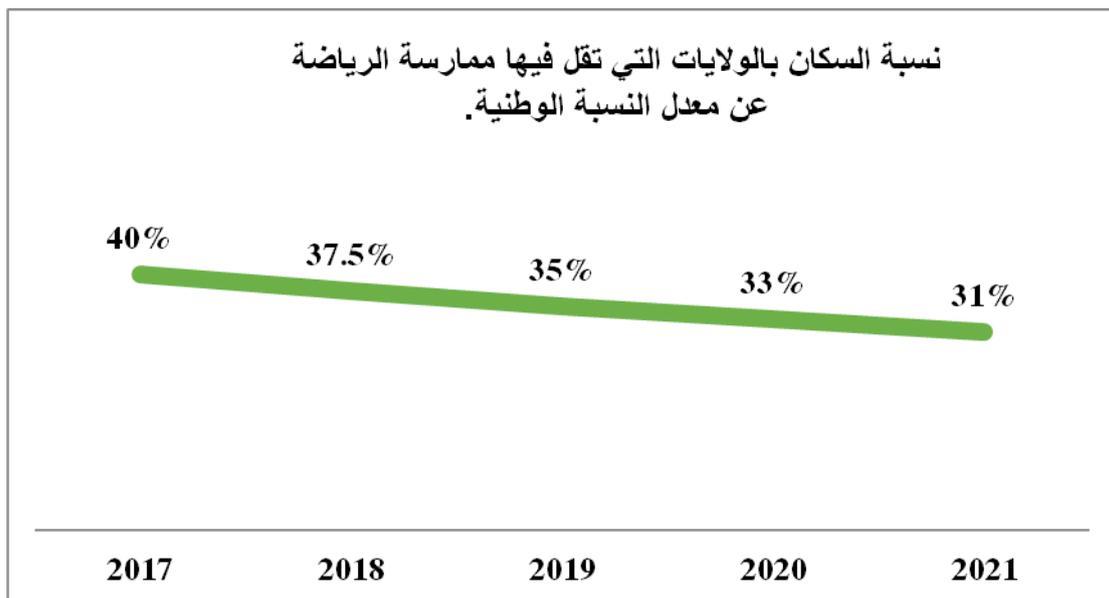


المؤشر عدد 3: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن متوسط النسبة الوطنية

لبلوغ 180900 مجاز سنة 2019 سيتواصل العمل على تشجيع المزيد من الانخراط في ممارسة الرياضة وذلك خاصة في المناطق التي تقل فيها نسبة الممارسة عن المعدل الوطني المتمثل في 1.3% مجاز مقارنة بعدد السكان).

واعتبارا للنتائج المحققة سنة 2017 و المتمثلة في بلوغ 40 % نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن متوسط النسبة الوطنية والتي تجاوزت النسبة المتوقعة (41%) فإنه من المؤمل تحقيق نسبة 35% سنة 2019.

حيث أن توقع تحقيق مثل هذه النتائج يعود أساسا إلى النسق المرتفع في إحداث الجمعيات مع تكثيف وتعزيز أنشطة الجامعة التونسية للرياضة للجميع والمنظمة الوطنية للثقافة و الرياضة والعمل بالولايات الداخلية و تخصيص إعتمادات مالية بالنسبة لإحتضان بلادنا للتظاهرات الرياضية الدولية الكبرى و برمجة تظاهرات وطنية ذات أثر إجتماعي بالجهات التي لا تشهد كثافة سكانية مقارنة بالولايات الكبرى مما يمكننا من تجاوز المعدل الوطني بهذه الولايات. هذا إضافة إلى الترفيع في الدعم المخصص للجمعيات الرياضية الصغرى التي يتمركز عدد هام منها في المناطق الداخلية مما سيمكنها من استقطاب مزيدا من المنخرطين من مختلف الشرائح العمرية. كما تم برمجة مشروع تهيئة 5 ملاعب أحياء طبقا لبرنامج رئاسة الحكومة في الخصوص.



أهم الأنشطة المبرمجة لسنة 2019:

المؤشرات	المتوقعة 2018	تقديرات 2019	أهم الأنشطة والتدخلات
المؤشر عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين	4.6%	5.1%	- تشجيع الجمعيات الرياضية على بعث فروع جديدة وتوسيع قاعدة المجازين الشبان وذلك في إطار عقود برامج واضحة على مستوى الأهداف و الإمكانيات. - حث الجامعات الرياضية على إحداث أصناف الشبان وخاصة البراعم التي لا تتجاوز 7 سنوات وتنظيم مسابقات رياضية لفائدتهم.
مؤشر فرعي عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضة المدنية.	3%	3%	- الترفيع في الدعم المالي لفائدة الجمعيات الصغرى . - الترفيع في الدعم المادي لفائدة الجامعات والجمعيات والفروع المختصة في الرياضات الفردية. - بعث رابطات جديدة في الرياضات المستهدفة. - مراجعة وتحيين قائمة الرياضات المستهدفة في اتجاه التوسع نحو الرياضات الفردية والاختصاصات التي تألفت خلال السنوات الأخيرة.
مؤشر فرعي عدد 2: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضات غير التنافسية	46.6%	28.56%	- الترفيع في عدد الجمعيات الرياضية المستهدفة في إطار عقود البرامج لبلوغ 220 جمعية سنة 2020 - إعطاء الأولوية للفضاءات الرياضية للألعاب الفردية وخاصة للرياضات المستهدفة.
المؤشر عدد 2: نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين	26.9%	28.7%	- الترفيع في عدد الجمعيات النسائية المختصة إلى 100 جمعية. - الترفيع في الدعم العمومي لفائدة الجمعيات الرياضية النسائية .
المؤشر عدد 3 : نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن متوسط النسبة الوطنية	37.5%	35%	- التشجيع على بعث جمعيات جديدة خاصة بالمناطق والأحياء التي تتوفر بها منشآت رياضية جوارية . - بعث فروع مختصة بالجهات التي لها تقاليد في رياضات معينة مع التركيز على الاختصاصات الفردية. - بعث مدارس فيدرالية في المناطق والجهات التي تقتصر إلى فروع وجمعيات في بعض الاختصاصات الرياضية بمعدل 6 مدارس سنويا. - الترفيع في عدد الرابطات الجهوية ودعمها بشريا وماديا نظرا لدورها الأساسي في نشر ممارسة الرياضة و الارتقاء بمستوى المسابقات الرياضية.

الهدف عدد 2: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف و التسيير صلبها

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

في إطار مواصلة دعم هياكلنا الرياضية في الجانب المتعلق بترشيد التصرف و التسيير صلبها سجلنا تطور في هذا المجال تمثل خاصة في إتخاذ العديد من الإجراءات نذكر منها:

- حل 5 مكاتب جامعية (الكيك بوكسينغ (مرتين)، الملاكمة، الرماية، كمال الأجسام) والتي من أبرز أسبابها: حالات تقصير ساهمت في تعطيل سير المرفق العام الرياضي و ارتكاب بعض أخطاء تصرف إداري ومالي إلى جانب حالات شغورات ناتجة عن استقالات ضمن المكاتب الجامعية.

- تعليق صرف المنح لفائدة الجمعيات الرياضية التي تثبت في شأنه إخلالات على مستوى التصرف المالي أو عدم احترامها للقوانين الجاري بها العمل.

- دعوة كافة الهياكل الرياضية إلى فتح حساب جاري موطن وحيد يخصص للتمويل العمومي المسند لفائدتها. كما تم تنظيم الندوة الدولية حول مكافحة الفساد في المجال الرياضي خلال سنة 2018 وإصدار جملة من القرارات والمناشير الخاصة بدعم الشفافية في هذا المجال.

- تطبيقا للتوصيات الصادرة عن الهياكل الرقابية للجامعات الرياضية بخصوص عدم تطبيق عدد من الجامعات الرياضية في مسك حساباتها المعيار المحاسبي Norme 40 فإنه تم برمجة دورتين تكوينيتين سنة 2018 في هذا الخصوص لفائدة أعوان كل من الجامعات الرياضية ووزارة الإشراف وحث الجامعات لاعتماد هذا المعيار لما له من انعكاس إيجابي على مراقبة تعاملاتها المالية بصفة حينية بما يساعدها على التحكم في صرف ميزانياتها وفقا لأولوياتها.

وستواصل إدارة الهياكل الرياضية خلال السنوات القادمة مساندة الجامعات الرياضية في تطوير نشاطها و أداء المهام الأساسية المناطة بعهدتها لفائدة منظورها و ذلك بمتابعتها وتوجيهها نحو ترشيد التصرف و التسيير و دفعها إلى الاستغلال الأنجع للموارد المتوفرة سواء منها المادية و البشرية في ظل التقلص الكبير في مصادر التمويل الخاصة و ذلك بـ :

- حثها على تحسين التخطيط المالي وترشيد إنفاق الموارد المتاحة وتحسين فعالية استخدامها.

- دعوتها إلى الحرص على مزيد تحقيق الاستقلالية المالية وذلك بالعمل على توفير موارد ذاتية خاصة وعدم الاقتصار على المنح المرصودة من قبل وزارة الإشراف.

- تفعيل مجموعة من الآليات الهادفة إلى تحقيق الاستخدام الأمثل ودعم الشفافية والرقابة المالية والتي من أوكدها الانخراط في اعتماد المعيار المحاسبي Norme 40.

- دراسة التقارير المالية الدورية ورفع الاختلالات والحرص على إصلاحها.

- ترشيد التصرف في الموارد البشرية الإدارية والفنية المختصة انطلاقاً من فكرة أن العنصر البشري عامل أساسي في الإشعاع الرياضي وتحقيق الأهداف المنشودة.

مؤشرات قياس الأداء:

لقيس مدى تحقيق هذا الهدف والتقييم الموضوعي لمستوى الإنجاز سيتم اعتماد ثلاثة مؤشرات:

المؤشر عدد 1: نسبة منح الوزارة المسندة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانيات الجامعات (باعتبار مواردها الذاتية)

المؤشر عدد 2: تطور عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد في مسك حساباتها المعيار المحاسبي Norme 40.

المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين و الرسكلة مقارنة بمنح التسيير و التصرف المسندة للجامعات الرياضية.

مؤشرات الهدف عدد 2

مساندة الجامعات الرياضية نحو ترشيد التصرف والتسيير صلبها

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
50%	58%	57%	60%	62%	75%	86%	نسبة	المؤشر عدد 1: نسبة منح الوزارة المسندة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانيات الجامعات الرياضية (باعتبار مواردها الذاتية)
50	48	36	18	14	13	13	عدد	المؤشر عدد 2: تطور عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40
30%	28%	26%	22%	21%	14%	15%	نسبة	المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين و الرسكلة مقارنة بمنح التسيير

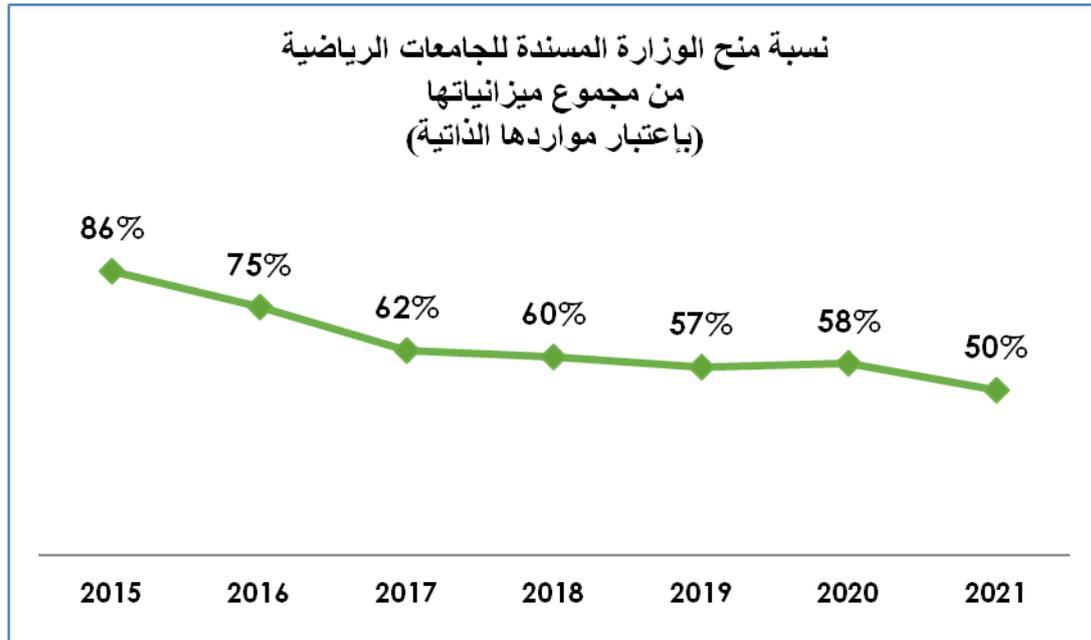
المؤشر عدد 1: نسبة منح الوزارة المرصودة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانياتها (باعتبار الموارد الذاتية).

تم بلوغ النسبة المحددة لمؤشر "نسبة الأعوان الإداريين العاملين بالجامعات الرياضية والراجعين بالنظر إلى وزارة الإشراف من العدد الجملي للإداريين العاملين صلبها" المعتمد خلال السنوات الفارطة تبعا لإلغاء صيغة الموضوعين على الذمة و إعادة تعيينهم بمختلف مصالح الوزارة نظرا لما يشوب هذه الوضعية من عدم وضوح الجانب القانوني من ناحية وبهدف توفير فرص شغل أكثر للشباب العاطل من ناحية أخرى.

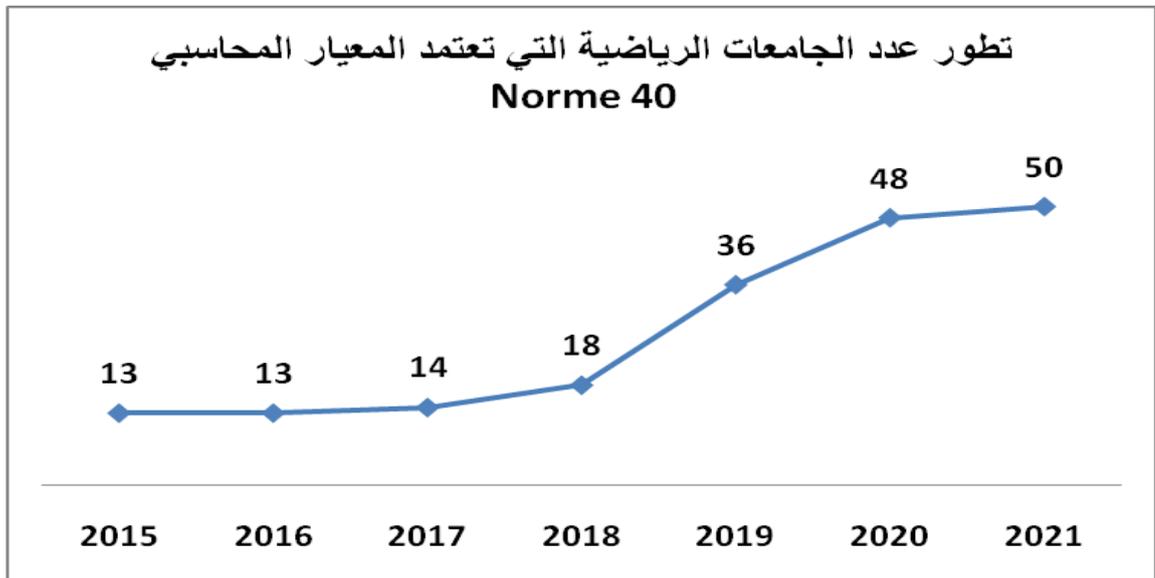
وسيتيم اعتماد المؤشر الجديد " نسبة المنح المسندة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانياتها (باعتبار مواردها الذاتية) و ذلك لحثها على ترشيد النفقات و تنويع مصادر تمويلها والبحث عن مستشهرين و عدم التعويل بنسبة كبيرة على التمويل العمومي في دعم ميزانياتها.

هذا وقد سجل هذا المؤشر تراجعاً معقولاً في هذه النسبة 75% سنة 2016 و 62 % سنة 2017 ومن المأمول أن تصل إلى 57% سنة 2019 .

المؤشر عدد 2: تطور عدد الجامعات التي تعتمد المعيار المحاسبي "Norme40".



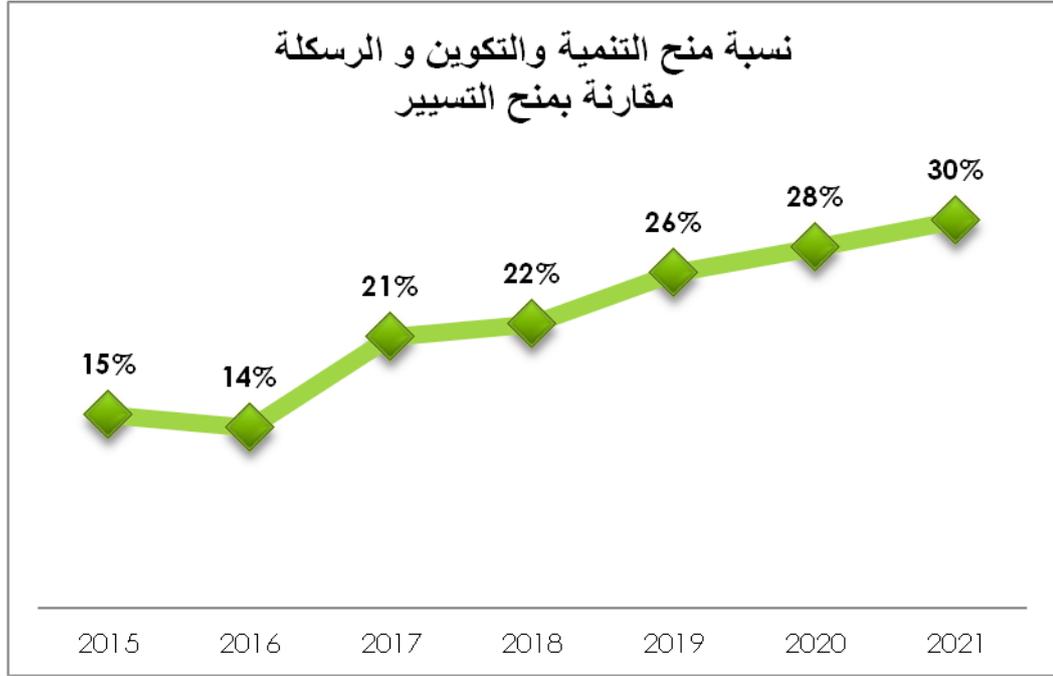
بلغ عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد في مسك حساباتها هذا المعيار المحاسبي "Norme 40" سنة 2018 الـ 18 جامعة، وتسعى الوزارة إلى مضاعفة هذا العدد سنة 2019 ليصل إلى 36 جامعة. ولبوغ هذا الهدف، تعمل إدارة الهياكل الرياضية على التكتيف من الدورات التكوينية في هذا المجال من خلال تنظيم حلقات تكوينية بالتنسيق مع المركز الوطني لتكوين ورسكلة الإطار، وتشجيع الجامعات الرياضية على دعم مواردها البشرية بمختصين في المحاسبة والتصرف المالي.



المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين مقارنة بمنح التسيير:

تحرص الوزارة على مواصلة العمل على تجويد المستوى الفني لإطارات التدريب بالاعتماد على منظومتي التكوين الأساسي والتكوين المستمر والتكثيف في عدد الدورات التكوينية والتربصات لفائدتهم بهدف مواكبة التطورات التي يشهدها القطاع الرياضي على المستوى الدولي والمحلي وذلك ببرمجة تربصات في تونس قصد التعرف على المستجدات الفنية في جميع الاختصاصات الرياضية الصادرة عن الاتحادات الدولية.

وحيث تتطلب هذه البرامج توفير الإعتمادات اللازمة والحث على تطويرها من أجل أن تعم الاستفادة منها و لهذا تطمح الوزارة إلى الترفيع في نسبة منحة التنمية والتكوين من 22 % مقارنة بمنح التسيير سنة 2018 إلى 26 % سنة 2019 على أن تصل إلى 30% سنة 2021.



أهم الأنشطة المبرمجة لسنة 2019:

- وفي هذا الصدد، ستدعم سلطة الإشراف هذا التوجه من خلال :
 - برمجة مضاعفة قيمة منح التنمية والتكوين و الرسكلة المسندة للجامعات الرياضية لحثها على الارتقاء بمردودية إطاراتها الفنية و التسييرية و التحكيمية.
 - تكثيف تنظيم الدورات التكوينية بالتنسيق مع المركز الوطني لتكوين ورسكلة الإطارات والمرصد الوطني للرياضة.
 - الترفيع في عدد التربصات الوطنية والدولية لفائدة المدربين والحكام من 120 سنة 2018 إلى 180 سنة 2019.
 - إيفاد 36 إطار فني إلى الخارج في إطار التكوين المستمر.

الهدف عدد 3 : تحسين نتائج النخبة الرياضية مرجع الهدف: البرنامج الفرعي لرياضة النخبة

تعتبر رياضة النخبة قاطرة الرياضة التونسية والمرآة العاكسة لمستوى التطور الحاصل في القطاع الرياضي على الصعيد الإقليمي و العالمي، ولعل أبرز ترجمة فعلية لذلك تطور النتائج والمراتب المحققة في مختلف الاختصاصات والألعاب من سنة إلى أخرى مما يجعل من تحسين النتائج الرياضية هدفا رئيسيا ومحوريا ضمن هذا البرنامج الفرعي.

و في إطار مواصلة تنفيذ المخطط الخماسي للتنمية 2016-2020، و تبعا لتقييم الفترة المنقضية من المخطط باعتبارها منطلقا لرسم التوجهات والأهداف المستقبلية على أسس موضوعية، واستنادا كذلك للمؤشرات الايجابية المحققة بالتقرير السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2017، يتواصل العمل ضمن هذا البرنامج الفرعي من أجل دعم رياضيي النخبة والمنتخبات الوطنية وتوفير كافة الإمكانيات الضرورية لهم، وذلك في إطار ثلاثة محاور أساسية:

✓ الإحاطة بالنخبة الرياضية

✓ دعم العمل القاعدي و العناية بالنخبة الشابة

✓ توفير الأطارات الفنية الكفأة

وذلك قصد إيصالهم لمنصات التتويج إقليميا ودوليا ناهيك أن النتائج الرياضية هي محرار تقدم الرياضة وتطورها بل وفي أغلب الأحيان مؤشر على تطور شامل يتعدى البعد الرياضي ليعكس الأبعاد الاقتصادية ، الثقافية، الإجتماعية ...

مؤشرات قياس الأداء

نظرا لتعدد التظاهرات الرياضية و تشعبها يتواصل الاقتصار على التظاهرات الأهم من حيث المنافسة والإشعاع و اعتماد مؤشري قياس الأداء التاليين لقياس مدى تحقيق هدف تحسين نتائج النخبة الرياضية.

المؤشر عدد 1: نتائج التظاهرات الإفريقية الرسمية أكبر و كبريات:

كمؤشر أول باعتبار التطور المستمر للرياضة الإفريقية في جل الاختصاصات الرياضية ولبلوغها مستوى يظاهي المستوى العالمي في عديد الاختصاصات خاصة و أن:

➤ النتائج المتحصل عليها في هذه التظاهرات عامل مهم في تحسين الترتيب العالمي للرياضيين و المنتخبات الوطنية في عديد التظاهرات والذي يعد الهدف الرئيسي لأي رياضي وأي جامعة رياضية.

➤ أغلب الاختصاصات الرياضية يكون الترشح فيها للألعاب و التظاهرات العالمية مرتبنا بالمشاركة في التظاهرات الإفريقية و النتائج المحققة خلالها مما يجعل التحضيرات لمثل هذه التظاهرات يكتسي أهمية بالغة من حيث الإعداد الفني و تخصيص جانب كبير من الإعتمادات لفائدتها.

➤ القيمة الفنية للتظاهرات الإفريقية في عديد الاختصاصات على غرار ألعاب القوى والتي تضاهي أو تفوق المستوى الفني للتظاهرات العالمية وبالتالي مصداقية و قيمة النتائج المحققة خلالها وما يقتضيه ذلك من دعم فني و لوجستي.

المؤشر عدد 2: نتائج التظاهرات العالمية الرسمية أكبر و كبريات:

كمؤشر ثاني نظرا لقيمة المنافسة في هذا المستوى باعتبار هذه التظاهرات الأهم على الإطلاق سنويا، إذ تعتبر النتائج المحققة فيها الهدف الرئيسي الأسمى لأي رياضي و أي منتخب لتحقيقه سنويا و محطة مهمة في درب الترشح لمختلف الألعاب.

وتعد باقي التظاهرات الإقليمية والدولية في حد ذاتها محطات تحضيرية للتظاهرات العالمية بحيث يكون البرنامج الفني برمته موضوعا في إتجاه تحسين النتائج الرياضية باعتبارها محطة لتحسين الترتيب العالمي للرياضيين و المنتخبات نظرا لأهميتها في الترشيح للألعاب الأولمبية في عدد كبير من الاختصاصات و عاملا في دعم المداخل المالية للجامعات الرياضية خاصة أن بعض اللوائح تنص على الحصول على دعم مالي حال الترشح لهذه الألعاب و تباعا عبر كامل مراحلها.

هذا ولم يتم الأخذ بالاعتبار بقية الأصناف (الأواسط ، الأداني...) بما أنها تعتبر مؤشرات مرحلية تساهم في تحقيق النتائج النهائية.

كما تم الاقتصار على المراتب الأولى و الثانية و الثالثة و ذلك باحتساب ثلاث نقاط للمرتبة الأولى ونقطتين للمرتبة الثانية و نقطة للمرتبة الثالثة.

وباعتبار طريقة الاحتساب المشار إليها أعلاه فإن المؤشرات المنتظر تحقيقها و التي تم تحديدها بالنسبة للسنوات القادمة تم إدراجها بالجدول التالي:

مؤشرات قياس الأداء الهدف عدد 3 :تحسين نتائج النخبة الرياضية

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس الأداء	الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015			
385	370	354	336	347	300	267	عدد	المؤشر عدد 1: التظاهرات الرياضية الإفريقية أكابر وكبيريات.	تحسين النتائج الرياضية
75	42	70	35	106	33	62	عدد	المؤشر عدد 2: التظاهرات الرياضية العالمية أكابر وكبيريات	

عدد الميداليات المتوقعة لسنة 2019 :

ينتظر خلال سنة 2019 أن يتم إحراز العدد التالي من الميداليات:

التظاهرات الإفريقية:

المجموع	ميداليات برنزية	ميداليات فضية	ميداليات ذهبية	عدد
180	66	54	60	الميداليات
354	66	108	180	النقاط

تم ضبط هذه التوقعات بالنظر إلى النتائج الإيجابية التي حققتها عديد الرياضات في التظاهرات الإفريقية على غرار الجامعة التونسية للمصارعة التي حققت 83 ميدالية في البطولة الإفريقية 2018. وكذلك النتائج الممتازة التي تحققت أصناف الأواسط في الرياضات الفردية و التي بحلول سنة 2019 سيتم تطعيم أصناف الأكابر بعناصرها.

التظاهرات العالمية:

عدد	ميداليات ذهبية	ميداليات فضية	ميداليات برنزية	المجموع
الميداليات	15	8	9	32
النقاط	45	16	9	70

تجدر الإشارة في هذا الصدد أن النتائج المحققة و المتوقعة في التظاهرات العالمية مرتبطة إرتباطا وثيقا بنتائج بطولة العالم لرياضة المعوقين، بحيث تناهز حصيلة السنوات التي تنظم فيها هذه البطولة ضعف حصيلة السنوات التي لا تشهد هذه الفعاليات، و قد حققت رياضة المعوقين إنجازا استثنائيا وغير مسبوق خلال سنة 2017 من حيث عدد الميداليات المتحصل عليها مما جعل حصيلة النقاط تصل إلى 106 مقابل 70 نقطة متوقعة لنفس السنة ، غير أن هذا الاستثناء لا يمكن تعميمه ليشمل سنة 2019 والسنوات القادمة خاصة باعتبار قلة العناصر الشابة المميزة في اختصاص رياضة المعوقين ، و بالتالي صعوبة تحصيل نفس النتائج التي حققها الجيل الحالي.

كما أن هناك بعض النتائج التي يمكن تحقيقها ولا تحتسب ضمن عدد النقاط في مؤشر القدرة على الأداء من ذلك تحسين الترتيب العالمي لعديد الرياضيين وخير دليل على ذلك النتيجة المتميزة التي حققتها لاعبة التنس أنس جابر ببلوغها نصف نهائي كأس الكريملين و التي حسنت بمقتضاها ترتيبها العالمي من المرتبة 110 إلى المرتبة 62 عالميا وحصول المنتخب التونسي لكرة القدم خلال شهر أفريل 2018 على أحسن ترتيب عالمي في تاريخه وهو المرتبة 14 عالميا.

الأنشطة المبرمجة:

ولتحقيق هذا الهدف الإستراتيجي ستقوم إدارة النخبة الرياضية بـ: مواصلة إيلاء أهمية بالغة لرياضيي النخبة المميزين خاصة في الرياضات الفردية مع السعي إلى بلوغ عدد الرياضيين المصنفين 120 رياضيا في هذه الرياضات وإيجاد معايير تصنيف جديدة تأخذ بعين الاعتبار الخصوصيات الفنية لكل رياضة.

استهداف 40 رياضيا من ذوي المستوى العالي وتمكينهم من عقود أهداف استعدادا للمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020 وباريس 2024 مع العمل على التقييم الفني المستمر لمستواهم قصد ضمان تحقيق النتائج المرسومة و المضمنة بعقود الأهداف.

العناية بالعمل القاعدي من خلال استقطاب أكثر عدد من الرياضيين في اختصاصات متعددة وإدماجهم بمراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة مع اعتماد مقاييس علمية وموضوعية قصد اختيار أفضل الرياضيين الذين يمثلون أولى نواة التميز ومستقبل الرياضة في تونس.

كما يمكن تفصيل الأنشطة التي ستتولى الإدارة القيام بها خلال سنة 2019 حسب التظاهرات كالاتي:

التظاهرات الإفريقية:

- العمل على دعم التعاون الثنائي مع البلدان الإفريقية و تنظيم التربصات المشتركة و اللقاءات معها
- تكثيف الأنشطة من تربصات ودورات في الداخل و الخارج قصد مزيد الإعداد للاستحقاقات الإفريقية خاصة بالنسبة للاختصاصات ذات المستوى العالي في القارة الإفريقية
- حث رياضيي المستوى العالي على المشاركة في التظاهرات الإفريقية وذلك بالتنسيق عليها ضمن عقود الأهداف و العمل على مراجعة منح التتويج المتعلقة بها.
- مزيد العناية بالعمل القاعدي على مستوى مراكز إعداد رياضيي النخبة واستكشاف الطاقات الواعدة وتشريكها مبكرا في التظاهرات الإفريقية.

التظاهرات العالمية:

- الحرص على استفادة رياضيينا من أكبر عدد ممكن من التربصات المشتركة مع المنتخبات ذات المستوى العالي على الصعيد العالمي وذلك من خلال تشجيع الرياضيين المقيمين بالخارج من الإدماج ضمن مراكز إعداد و نوادي تضمن لهم حسن التأطير وجودة المنافسة.
- تكثيف الدورات العالمية لأصناف الأصغر والأواسط قصد اكسابهم الخبرة لهذه المنافسات في سن مبكرة

- التركيز على الإعداد الذهني للرياضيين قبل وخلال هذه المنافسات وذلك ببرمجة دورات في الإعداد الذهني و التنمية البشرية لفائدة الرياضيين المعنيين بالمشاركة في هذه التظاهرات.

الإشكاليات المطروحة:

- أمام الاستحقاقات القادمة وضرورة التركيز على تحقيق النتائج المبرمجة، تبرز عدة إشكاليات وتحديات يجب أخذها بعين الاعتبار وتتمحور أهمها حول:
- ضرورة الموازنة بين العناية برياضيي المستوى العالي وتحسين ظروف تحضيراتهم وتأطيرهم وما يكلف ذلك من اعتمادات، وبين العناية بالنخبة الشابة وتوفير ظروف الإقامة والإعداد الجيدة لفائدتها قصد إعداد أجيال جديدة قادرة على حمل المشعل ومواصلة العطاء.
 - حتمية إيجاد وسائل تمويل إضافية للرياضيين المميزين قصد تخفيف العبء على الوزارة وذلك في ظل التراجع المتواصل للدعم العمومي خلال الظرف الاقتصادي الراهن.
 - صعوبة متابعة الرياضيين بالخارج والإحاطة بهم في غياب منظومة متابعة ومرافقة للرياضيين.
 - ضرورة إثراء الزاد البشري في التأطير الفني في عديد الرياضات وضمان تناسق منظومة التكوين أو والحد من هجرة الكفاءات.
 - صعوبة المتابعة الصحية والفنية لرياضيي النخبة الممتازة المنتفعين بعقود أهداف نظرا لإقامة أغلبهم في الخارج وعدم وجود مكلف بمتابعة الملفات الإدارية و المالية لكل رياضي خاصة في ظل صعوبة تواصل بعضهم مع الجامعات مرجع النظر.
 - صعوبة متابعة و تقييم بعض التظاهرات التي نظمتها جامعات رياضية بتونس تبعا لتأخر تقديمها للتقارير المتعلقة بهذه التظاهرات ولإسناد تنظيمها لمؤسسات وجمعيات خارج نطاق الوزارة.
 - تأخر إصدار النصوص الترتيبية لمراكز إعداد وتكوين النخبة مما أثر سلبا على تنفيذ البرامج المتعلقة بتكوين الرياضيين في مختلف الاختصاصات وتوفير الإقامة والإعاشة المناسبة لفائدتهم
 - ضعف منظومة تكوين الإطارات الفنية وضعف المنح و الأجور المسندة لهم مقارنة بالإطارات الفنية الأجنبية المباشرة ببلادنا مما شجع أغلبهم على البحث عن فرص عمل في الخارج.

الهدف عدد 4 : تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي حماية الرياضيين:

تتمثل الأهداف الكبرى لحماية الرياضيين في:

- المحافظة على صحة الرياضيين وحمايتهم من تعاطي المنشطات وتعرضهم لعقوبات صارمة قد تحرمهم من المشاركة في التظاهرات الوطنية، الإقليمية والدولية.
 - تكثيف عمليات مراقبة الرياضيين أثناء مختلف المنافسات الرياضية لتفادي تناولهم للمنشطات من خلال الترفيع في عدد اختبارات الكشف عن المنشطات لتشمل جميع الاختصاصات بما في ذلك برمجة اختبارات كشف المنشطات على الخيول.
 - دعم التأطير و الإحاطة الطبية لرياضي النخبة بهدف التأهيل و التائق الرياضي
- ولقياس مدى تحقيق هذا الهدف الإستراتيجي " تدعيم حماية الرياضيين " ضبطت الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات مؤشرين.

المؤشر عدد 1: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات:

يتواصل اعتماد المؤشر النسبي المتعلق بمراقبة المنشطات و استكشاف حالات الخرق عوضا عن المؤشر العددي المعتمد سابقا (عدد تحاليل مراقبة تعاطي المنشطات).

و يستند هذا المؤشر على حساب نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات من جملة عمليات التحاليل والمراقبة و هو ما من شأنه أن يعكس صورة أوضح لمستوى جهود عمل فرق المراقبة.

كيفية احتساب المؤشر:

تحتسب النسبة اعتمادا على القاعدة التالية:

نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات = (عدد حالات الخرق سنويا / عدد التحاليل المخبرية المنجزة سنويا) * 100

القيم المنشودة للمؤشر:

إن ما شهدته الوكالة سنة 2018 من تقلص في العدد السنوي لعمليات المراقبة على المستوى الوطني أدى إلى تسجيل تراجع في عدد العينات المأخوذة وفي عدد التحاليل المنجزة عليها مما فرض على مصالحتها إعادة التفكير في مستوى القيمة المبرمجة لمؤشر القدرة على الأداء للسنوات المقبلة فيما

يخص نشاط المراقبة حتى يكون متلائماً مع الآفاق وكذلك الموارد المتاحة التي بقيت في حدود ما كانت عليه منذ سنوات عديدة في ظل ارتفاع متواصل لكلفة التحاليل المخبرية المعتمدة لاستكشاف المنشطات. فمن غير الواقعي ولا المنطقي السعي حالياً أو في المستقبل القريب لتحقيق نسبة أعلى لحالات الخرق المستكشفة في الظروف الراهنة والتي لا تتيح إلا ما يقارب نصف عدد عمليات المراقبة المجراة في السنوات الماضية، كل ذلك في ظل منظومة دولية متحركة دائماً نحو تعزيز المراقبة الذكية والتي تتطلب أحياناً مراقبة رياضيين عديد المرات سنوياً، والحال أن العدد السنوي للتحاليل في إطار الصفقة الإطارية سيكون ثابتاً إلى حدود 2021.

و أمام صعوبة تعزيز ميزانية الوكالة بصفة نوعية حالياً، ارتأت مراجعة القيمة الهدف لنسبة حالات الخرق لتحديدها بـ 1.1% (وهي قيمة هدف تبقى أرفع من المعدلات المسجلة دولياً) مع السعي لتعزيز عمليات المراقبة الذكية ابتداءً من سنة 2019 والتي تحتم الاستعانة بخدمات الوحدات المعتمدة دولياً للتصرف في الجواز البيولوجي للرياضي والتي هي إجبارية على المستوى الدولي مع محاولة تطبيق التحاليل الخصوصية على الرياضات والرياضيين الأكثر عرضة في غياب إمكانية توفير العامل الكمي.

تقديرات			2018	إنجازات			المؤشر
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
-	-	-	**98	294	244	438	عدد تحاليل مراقبة تعاطي المنشطات.
-	-	-	**01	04	03	08	عدد حالات الخرق المكتشفة
1.1%	1.1%	1.1%	**1.02% 1.3%	1.36%	1.22%	1.82%	نسبة حالات الخرق

المؤشر عدد 2: عدد الحصص التوعوية:

إيماناً من الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات بان نجاعة سياسة مكافحة المنشطات لا تقتصر فقط على المراقبة وإنما تمر وجوباً عبر سياسة وقائية توعوية متكاملة، تقوم الوكالة منذ عدة سنوات بدعم ودفع الجانب التوعوي من خلال وضع وتنفيذ البرنامج الوطني لمكافحة المنشطات، و يمثل عدد الحصص التوعوية كمؤشر أداء لمدى تطبيق هذا البرنامج.

وحيث ان هذا المؤشر يشهد تطورا في كل سنة فإن ذلك يرجع بالأساس إلى تنوع البرامج والتدخلات وذلك في العديد من الجهات والمشاركة في العديد من التظاهرات المبرمجة من قبل مختلف الأطراف.

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
95	90	82	75	84	87	61	عدد المؤشر عدد 2 : عدد الحصص التوعوية	
5 %	10 %	10 %					نسبة تطور المؤشر	

الأنشطة المبرمجة:

لإنجاح وإنجاز برنامجها الوقائي والتوعوي تعتمد الوكالة اعتمادا كليا على منحة الدولة وذلك من خلال توفير دعائم توعوية مختلفة حاملة لشعار الوكالة "من أجل رياضة نظيفة" لتعميم وترسيخ ثقافة مكافحة المنشطات وتطوير طرق وأساليب التواصل والتخاطب باستعمال التكنولوجيا الحديثة ومجارات التطورات العالمية في هذا المجال. و تعمل الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات ضمن هذا المؤشر إلى تعميم البرامج الوقائية في مختلف الجهات سعيا إلى:

- نشر و ترسيخ ثقافة مكافحة تعاطي المنشطات.
- الإحاطة بفئة الشباب من الرياضيين و غير الرياضيين.
- دعوة الرياضيين إلى إحترام مبادئ التباري الشريف و المبادئ السامية للرياضة.
- المحافظة على صحة الرياضيين و غير الرياضيين من جميع السلوكيات المحفوفة بالمخاطر- و تشمل السياسة التوعوية مختلف الفئات و الشرائح خصوصا :
 - الرياضيين (مختلف الاختصاصات و الفئات)
 - الطواقم الفنية و الطبية للرياضيين.
 - المؤطرين (المدربين، أساتذة التربية البدنية...)
 - الشباب (تلاميذ، طلبة...).

- العموم...

و يركز برنامج التوعية على جملة من وسائل و أساليب متنوعة :

- الاتصال المباشر

- تنظيم محاضرات و ندوات

- تقديم مداخلات علمية

- وضع معلقات

- بعث رسائل قصيرة

- تنشيط فضاءات توعوية

- بث ومضات توعوية في مختلف الوسائل السمعية البصرية.

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف	الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015			
1.1%	1.1%	1.1%	1.3%	1.36%	1.22%	1.82%	نسبة	المؤشر عدد 1: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات	تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة
95	90	82	75	84	87	61	عدد	المؤشر عدد 2: عدد الحصص التوعوية	

أما في الجانب الصحي يقوم المركز الوطني للطب و علوم الرياضة بإسداء خدمات طبية و علمية للرياضيين عامة و للنخبة خاصة. و يركز نشاطه بالأساس على الجانب الوقائي الذي يمتاز به كمؤسسة وطنية متخصصة في الطب الرياضي و في الإختبارات العلمية و المخبرية لمتابعة التدريبات و السعي برياضي النخبة للتألق

و لقياس مدى تحقيق هذا الهدف " تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة" في جانبه الطبي يقوم المركز الوطني للطب و علوم الرياضة بإعتماد مؤشرين ذو طابع نوعي لترجمة التغطية الصحية للنخبة و مدى إنصائها في برنامج المتابعة الصحية و العلمية

وقد وقع إعتقاد هذين المؤشرين إبتداء من سنة 2018 تعويضا للمؤشري النشاط الذين كانا معتمدين سابقا و الذين لا يعكسان الاداء الحقيقي للمركز.

المؤشر عدد 3: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي

يعتبر الفحص الطبي التأهيلي هدف إستراتيجي في حد ذاته للترفيه من نسبة رياضيي النخبة المؤهلين للتألق الرياضي و تحسين النتائج الرياضية .

ويتم إحتساب هذه النسبة بإعتبار عدد رياضيي النخبة الذين خضعوا لإجراء الفحص الطبي التأهيلي من للعدد الجملي لرياضيي النخبة.

و قد تمت مراجعة المؤشر العددي " عدد الرياضيين الذين خضعوا لفحوصات طبية تأهيلية " المعتمد السنوات الفارطة بهذا المؤشر النسبي لما يمكنه من مقارنة التطور من سنة إلى أخرى.

كما تمت مراجعة الفئة المستهدفة من عموم الرياضيين إلى رياضيي النخبة ليكون المؤشر أكثر واقعية وقابل للتحقيق مقارنة بالإمكانيات المتوفرة حاليا.

وقد تم إختيار هذا المؤشر بإعتبار ان الفحص الطبي التأهيلي يعتبر تدخلا استراتيجيا للوقاية من الموت الفجئي في الوسط الرياضي و تأمين صحة و سلامة الرياضيين خاصة ذوي المستوى العالي و المؤهلين للتألق الرياضي و التنويع.

و على هذا الأساس يتجه النظر نحو الترفيع من نسبة الرياضيين المنتفعين بهذا التدخل الإستراتيجي.

المؤشر عدد 4: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي

يتم إحتساب هذه النسبة باعتبار عدد رياضيي النخبة الذين خضعوا للمتابعة العلمية (إختبارات بدنية ميدانية) من أجل التألق من العدد الجملي لرياضيي النخبة المضبوطة من طرف الإدارة العامة للرياضة.

وقد تم حذف مؤشر عدد الفحوصات العلاجية لكونه مؤشر نشاط يومي لا يعكس الأداء الإستراتيجي للمؤسسة.

وفي نفس التوجه تمت مراجعة المؤشر المعتمد سابقا " نسبة الرياضيين الذين ستشملهم خطة الإحاطة من أجل التألق الرياضي " وتعويضه بنسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق

الرياضي " و ذلك بالاقترار على رياضي النخبة كفةة مستهدةة و إعادة صياغةه كالأتي: " نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي " وقد تم إختيار هذا المؤشر لنفس الأسباب المتمثلة في الترفيع من نسبة الإحاطة بالرياضيين ذوي المستوى العالي و المؤهلين للمنافسة على التتويجات الدولية ومساعدتهم على بلوغها.

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	المؤشر
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
%60	56%	%51	45%	-	%48	%60	نسبة	المؤشر عدد 3: نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي
%10	%9	%8.25	7 %	-	6.9%	%9.9	نسبة	المؤشر عدد 4: نسبة رياضي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي .

3- نفقات البرنامج:

1.3 ميزانية البرنامج :

تطور إتمادات برنامج الرياضة خلال 3 سنوات

بحساب الألف دينار

اعتمادات سنة 2019		قانون المالية سنة 2018	إنجازات سنة 2017	بيان البرنامج
دفع	تعهد			
52447	52447	48435	48494.609	العنوان الأول: نفقات التصرف
16928	16928	14908	14836.744	التأجير العمومي
2868	2868	2641	2948	وسائل المصالح
32651	32651	30886	30709.864	التدخل العمومي
35900	38400	47950	45169.972	العنوان الثاني: نفقات التنمية
31900	34400	44950	43259.972	الاستثمارات المباشرة
4000	4000	3000	1910	التمويل العمومي
88347	90847	96385	93664.581	مجموع البرنامج

توزيع ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2019 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

بحساب الألف دينار

مجموع النتائج		برنامج فرعي حماية الرياضيين		برنامج فرعي رياضة النخبة		برنامج فرعي ممارسة الأنشطة الرياضية		البرامج الفرعية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	طبيعة النفقة
52477	52447	5192	5192	22967	22967	24888	24888	نفقات التصرف
16928	16928	4557	4557	341	341	12030	12030	التأجير العمومي
2868	2868	540	540	738	738	1590	1590	وسائل المصالح
32651	32651	95	95	21888	21888	10668	10668	التدخل العمومي
35900	38400	50	50	900	900	34950	37450	نفقات التنمية
31900	34400	50	00	900	900	30950	33450	الاستثمارات المباشرة
4000	4000	00	00	00		4000	4000	التمويل العمومي
88377	90847	5242	5242	23867	23867	59238	62338	المجموع حسب البرامج الفرعية

2-3 إطار النفقات متوسط المدى 2019/2021 لبرنامج الرياضة

1-2-3 إطار النفقات متوسط المدى 2021-2019 لبرنامج الرياضة

بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
56582	54 454	52 447.000	48435.00	48494.608	47815.114	48323.00	نفقات التصرف على م.ع.م
19744	18282	16928.000	14908.00	14836.744	12473.749	11684.00	التأجير العمومي
2868	2868	2868.000	2641.00	2948.00	2 582.100	3240.00	وسائل المصالح
.33970	33304	32651.000	30886.00	30709.864	32 759.265	33399.00	التدخل العمومي
1278.72	1184	1097.000	1150.00	1108.00	855.00	-	على الموارد الذاتية للمؤسسات
41208	38452	35900.000	47950.00	45169.972	47473.777	41962.00	نفقات التنمية على م ع م
37208	34 452	31900.000	44950.00	43259.972	46023.777	40462.00	الإستثمارات المباشرة
4000	4000	4000.000	3000.00	1910	1450	1500.00	التمويل العمومي
0	00.0	00.00	17000	18500.00	20000.00	23753.00	على موارد صناديق الخزينة
97790	92 906	88347000	113 385	112164.58	115 288.891	114038.0 0	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
99068	94 090	89 444	114 535	113 272.58	116 143.888	114 038	الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

3-2-2 إطار النفقات متوسط المدى 2019/2021 لبرنامج الرياضة حسب البرامج
الفرعية:

* البرنامج الفرعي 1 : ممارسة الأنشطة الرياضية

بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
25 767.139	25 016.64	24 288	21 529	22 350.331	18 888. 80	19 190.792	نفقات التصرف على م.ع.م
12 762.627	12 390.9	12 030	10403	10 325. 122	8 242. 844	7 671. 409	التأجير العمومي
1686.831	1637.7	1 590	1393	1 625	1 547. 600	1 843	وسائل المصالح
11 317.681	10 988.04	10 668	9733	10 400.208	9 098 .356	9 676 .382	التدخل العمومي
1163.8	1129.91	1097	1150	1108	855	-	على الموارد الذاتية للمؤسسات
37 078.455	35 998.5	34950	47 350	44 134 .605	46 939. 925	41 118. 332	نفقات التنمية على م ع م
32 834.85	31 878.5	30950	44 350	42 224.605	45 489. 925	39 618. 332	الإستثمارات المباشرة
4243.6	4120	4000	3 000	1910	1 450	1 500	التمويل العمومي
0	0	0	17 000	18 500	20 000	23 753	على موارد صناديق الخزينة
62 845.594	61 015.14	59238	85879	84984.936	85828.725	84 062.124	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
64 009.402	62 145.05	60 335	87029	86092.936	86683.725	84062.124	الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

* البرنامج الفرعي 2 : رياضة النخبة

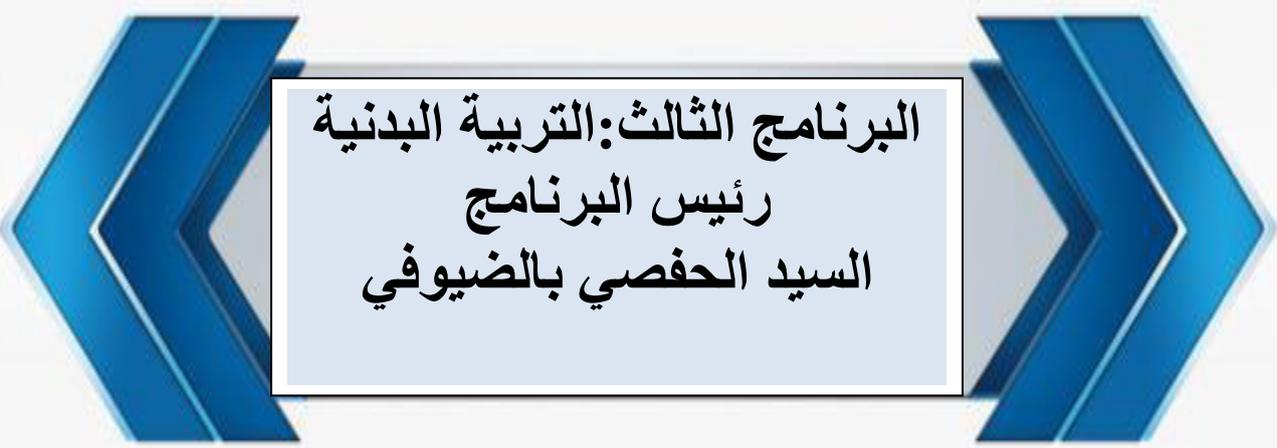
الوحدة: ألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
24 365.7	23 656.01	22967	22 153	21 246.637	24 577.623	24 693.660	نفقات التصرف على م.ع.م
361.76	351.23	341	327	257.981	204.264	292.419	التأجير العمومي
782.944	760.14	738	738	748	749	722.2	وسائل المصالح
23 220.97	22 544.64	21888	21088	20240.655	23 624.358	23 679.040	التدخل العمومي
25.46	24.72	24	0	0	0	0	على الموارد الذاتية للمؤسسات
954.81	927	900	600	785.366	504.071	831.793	نفقات التنمية على م ع م
954.81	927	900	600	785.366	504.071	831.793	الإستثمارات المباشرة
0	0	0	0	0	0	0	التمويل العمومي
0	0	0	0	0	0	0	على موارد صناديق الخزينة
25 320.5	24 583.01	23867	22753	22032	25 081.694	25 525.453	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
25 320.5	24 583.01	23867	22753	22032	25 081.694	25 525.453	الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

* البرنامج الفرعي 3 : حماية الرياضيين

الوحدة: ألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
5508.19	5347.76	5192	4753	4897.64	4 348.689	4 438.159	نفقات التصرف على م.ع.م
4834.52	4693.71	4557	4178	4 253.64	4 026.639	3 720.159	التأجير العمومي
572.886	556.2	540	510	575	285.5	675	وسائل المصالح
100.78	97.85	95	65	69	36.55	43	التدخل العمومي
238.70	231.75	225	0	0	0	-	على الموارد الذاتية للمؤسسات
53.04	51.5	50	0	250	29.78	11.35	نفقات التنمية على م ع م
53.04	51.5	50	0	250	29.78	11.35	الإستثمارات المباشرة
0	0	0	0	0	0	0	التمويل العمومي
0	0	0	0	0	0	0	على موارد صناديق الخزينة
5561.23	5399.26	5242	4753	5147.64	4378.469	4 449.509	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
5561.23	5399.26	5242	4753	5147.64	4378.469	4449.509	الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات



البرنامج الثالث: التربية البدنية
رئيس البرنامج
السيد الحفصي بالضيوفي

1- تقديم البرنامج واستراتيجيته:

1-1 خارطة البرنامج والمتدخلون في تنفيذه



1-2 - استراتيجية البرنامج

تمثل التربية البدنية حسب الفصل 55 من القانون التوجيهي عدد 80 لسنة 2002 المؤرخ في 23 جويلية 2002 مادة تعليمية أساسية داخل المنظومة التربوية وجزء من العملية التربوية تساهم في اكتساب المتعلمين القدرة على المثابرة والمداومة ومغالبة النفس و تنمي لديهم السعي إلى التفوق وتساعد على تنمية الثقة بالنفس وعلى تكوين شخصية الناشئة تكويننا متكامل متوازنا و تتفاعل تفاعلا منسجما مع باقي المواد الدراسية الأخرى لإكساب المتعلمين القدرة على تنمية روح المبادرة والحس الوطني وتنمية مواهبهم وتطوير قدراتهم الذهنية والبدنية ، و تعتبر برامج ومناهج تعليم مادة التربية البدنية ذات أهمية كبرى في تربية الناشئة مثلما بينه الفصل 50 من القانون التوجيهي والذي ينص على أن البرامج تبنى حول التعلّقات المتصلة باللغات والعلوم والتكنولوجيا والإنسانيات والاجتماعيات والفنون، وتشمل برامج التعليم التربية البدنية والرياضية . لذلك تسعى الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث إلى وضع استراتيجية وطنية

للنهوض بمادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي والترفيه في نسق الانتدائيات الخاصة بالتربية البدنية ومهن الرياضة.

✓ من أهم أولويات البرنامج وأهدافه:

- الترفيع في نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وخاصة بالقطاع الابتدائي.

- الرفع في عدد التلاميذ المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة.

- التمكن من مهارات التدريس والتدريب والتسيير والبحث العلمي.

- تحسين نسبة تأطير إطارات التدريس وإطارات مهن رياضة بالمتفقدين.

✓ يضم برنامج التربية البدنية المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بالإضافة إلى الإشراف

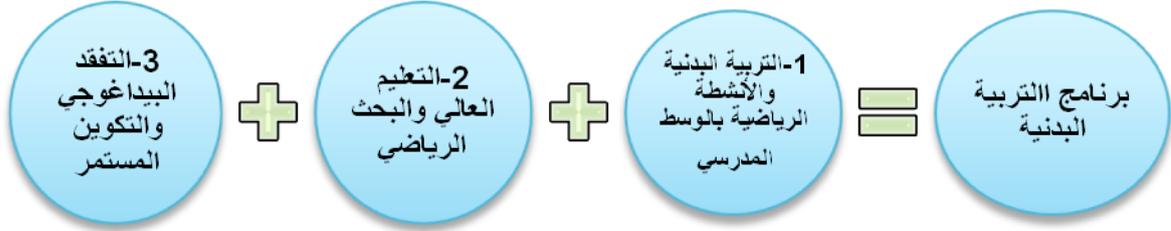
على إطارات تدريس التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي والإعدادي والثانوي

وأنشطة البحث في الميدان الرياضي.

الأولويات	مشاريع البرامج
الترفيه في نسبة التغطية بمادة التربية البدنية	* اعتبار التربية البدنية مادة تعلمية إجبارية داخل المنظومة التربوية يستوجب الدفع للترفيه في نسبة التغطية بتدريس التربية البدنية
	* تغطية النقص الحاصل بالمناطق الحدودية والريفية التي تشهد نقصا حادا في عدد مدرسي التربية البدنية (125 معتمدة دون المعدل الوطني في نسبة التغطية التي شهدت بدورها انخفاضاً ملحوظاً من 74% (سنة 2014) لتبلغ 65% تستوجب انتداب 760 مدرس تربية بدنية ما يساوي الدفعة المتبقية من خريجي 2010).
	* تحسين نسبة التغطية لمادة التربية البدنية من شأنه تأطير التلميذ وإحداث توازن نفسي وإبعاده عن متاهات العنف والإرهاب والمخدرات.
	* مواكبة نسق إصلاح المنظومة التربوية محورها تربية بدنية للجميع وفي جميع المؤسسات التربوية الراجعة بالنظر لوزارات التربية والتكوين والتشغيل والمرأة والطفولة والمسنين والجمعيات ذات الطابع الاجتماعي الراجعة بالنظر لوزارة الشؤون الاجتماعية والمؤسسات السجنية.
	* تغطية النقص الحاصل على إثر الإحالة على التقاعد وعددهم 460 إلى جانب الإطارات الملحقة لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني وعددهم 150.
	* مواصلة برنامج تعميم تدريس مادة التربية البدنية وتغطية الشغورات الحاصلة في بقية الولايات بدون إستثناء والتي تأثرت نتيجة الترقيات والتخفيض في عدد ساعات التدريس (690 مدرس تربية بدنية)
	* إحداث 40 مركز نهوض بالرياضة بالمدارس الابتدائية و75 خلية تطوير الرياضة بالإعدادي (65 أستاذ ومربي أول رياضة رياضة)
	* تعميم الأنشطة الرياضية الملائمة بجميع المراكز المختصة لذوي الإحتياجات الخصوصية (71 مدرس أنشطة رياضية ملائمة) وبمراكز التكوين المهني

1-3 تحديد البرامج الفرعية وخطتها ومشمولاتها:

ينقسم البرنامج إلى ثلاث برامج فرعية :



البرامج الفرعية	الأهداف	المؤشرات	الأنشطة والتدخلات
التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي	هدف عدد 1: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية	1-1-1-3 التغطية حسب الفصول بالابتدائي	- التكوين - التصرف في إطار التربية البدنية
		2-1-1-3 التغطية حسب الفصول بالإعدادي	- التكوين - التصرف في إطار التربية البدنية
		3-1-1-3 التغطية حسب الفصول الثانوي	- التكوين - التصرف في إطار التربية البدنية
التعليم العالي والبحث الرياضي	الهدف عدد 2 الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة وبتطوير الرياضة	1-2-1-3 المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة 2-2-1-3 المنتفعين بخلايا النهوض بالرياضة (جديد)	- تنظيم التظاهرات الرياضية المدرسية - تنظيم التظاهرات الرياضية بالإعدادية والمعاهد
	الهدف عدد 3: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين	1-3-2-3 الطلبة على كل مدرس باحث	التكوين
التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر	الهدف عدد 4: الترفيع في نسبة التأطير بالمدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة	1-4-3-3 عدد المدرسين لكل متفقد	التصرف في المتفقدين البيداغوجيين - متابعة نشاط المتفقدين وتكوينهم

2 - أهداف ومؤشرات قياس الأداء الخاصة بالبرنامج:

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
%100	%90	%80	%100	%65.36	71.8	72.22	نسبة	المؤشر عدد 1 التغطية حسب الفصول بالابتدائي
% 100	% 100	% 100	% 93.71	% 93.82	96.3	95.95	نسبة	المؤشر عدد 2 التغطية حسب الفصول بالإعدادي
%100	% 100	%100	%98.21	%98.22	99.63	99.34	نسبة	المؤشر عدد 3 التغطية حسب الفصول بالثانوي
85000	80000	75000	72364	73093	71363	68751	عدد	المؤشر 1 عدد المنتفعين بمراكز الهوض بالرياضة
8000	7500	7000	6059	6504	4244	-	عدد	المؤشر 1 عدد المنتفعين بخلايا تطوير الرياضة
20	20	20	20	22	25	25	عدد	المؤشر 1 عدد الطلبة على كل مدرس باحث
81	103	100	85	80	78	91	عدد	المؤشر 1 عدد المدرسين لكل متفقد

تحتل التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي مكانة هامة في المنظومة التربوية باعتبارها مادة إجبارية في مختلف المراحل التعليمية الأساسية وبعض مراحل التعليم الجامعي كما أن الأنشطة الرياضية تساهم في الارتقاء بقدرات التلميذ وإعداده أخلاقيا وعقليا وسلوكيا ورياضيا. ويتمثل برنامج التربية البدنية في تحسين نسبة التغطية لمادة التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي والثانوي وكذلك الترفيه في عدد التلاميذ المنتمين للخلايا التنموية بمؤسسات التعليم الابتدائي والإعدادي.

الهدف عدد 1: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي

- تقديم الهدف:

نظرا للمكانة الهامة التي تكتسبها مادة التربية البدنية في المنظومة التربوية باعتبارها مادة إجبارية في مختلف المراحل التعليمية حيث تساهم هذه المادة في الارتقاء بقدرات التلميذ وإعداده خلقيا وعقليا وسلوكيا وبدنيا لذلك ستتواصل الجهودات من أجل توفير عدد كاف من المدرسين بالمؤسسات التربوية خاصة منها المحرومة أو التي تشكو نقصا فادحا في الانتفاع بهذه المادة التربوية الهامة.

- تقديم المؤشرات:

تم اعتماد نسبة التغطية في المؤسسات التربوية كمؤشر يمكّن من احتساب عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وذلك بمعدل ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية وثلاث ساعات بالمدارس الإعدادية، وساعتين بالنسبة للمعاهد الثانوية. وستتواصل الجهودات لتبلغ نسبة التغطية في سنة 2019 نسبة 100% بالنسبة للمعاهد الثانوية و100% للمدارس الإعدادية بينما في المدارس الأساسية ستتواصل الإصلاحات من انتدابات وتوفير تجهيزات وفضاءات بالمدارس خاصة في المناطق الريفية والعمل على بلوغ نسبة 100% سنة 2019.

الهدف عدد 2: الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي

تقديم الهدف:

يتمثل في توسيع قاعدة المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة ونشر ممارسة الرياضة في سن مبكرة والرفع من عدد الاختصاصات ووضع برنامج فني وبيداغوجي موحد لكل اختصاص رياضي، ولتحسين مردودية هذه المراكز سيتم تفعيل دور المؤسسات التربوية الحاضرة وحث الجمعيات الرياضية المتبنية على تنفيذ جميع البنود الواردة باتفاقية التبنّي والحرص على تنظيم العلاقة بين مدرسي التربية البدنية والإطارات المشرفة على مراكز النهوض بالرياضة ودعمها بالتجهيزات

البيداغوجية والرياضية الملائمة مع الترفيع في المنح المالية السنوية المخولة والترفيغ في عدد خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي وبعث معاهد إقليمية رياضية.

🚩-تقديم المؤشر:

يمكنّ المؤشر " عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة" من ضبط عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة.

هذا و قد تزايد عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة سنويا بنسبة 30.9 % من السنة الدراسية 2012/2011 إلى السنة الدراسية 2014/2013 إلا أن هذا العدد تقلص بنسبة 5% في سنة 2016/2015 ثم شهد ارتفاعا سنة 2017/2016 بنسبة 7.48 % ثم تقلص سنة 2018/2017 كما عملت الإدارة على تطوير منظومة خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي لضمان التواصل والاستمرارية بالنسبة للنخبة الخاصة بمراكز النهوض.

تقديم أنشطة البرنامج الفرعي 1:

سيتم العمل على تركيز تربية بدنية عامة ونوعية بكل المؤسسات التربوية و خاصة بالابتدائي نظرا لما تشهده المدارس الريفية من نقص في التغطية بهذه المادة وكذلك توسيع قاعدة ممارسي الرياضة بالخلايا التنموية وذلك بانتداب 2205 إطار تربية بدنية ومهن الرياضة وكذلك من خلال إعادة صياغة مفهوم التربية البدنية في إطار مقارنة تربوية ورياضية شاملة ومراجعة البرامج الرسمية لتدريس مادة التربية البدنية وملاءمتها مع قدرات التلاميذ و الطرق العصرية للتعلم.

الأهداف	المؤشرات	الأنشطة
هدف عدد 1: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية	المؤشر عدد 1 و 2 و 3	انتداب 1026 إطار بالابتدائي
		انتداب 950 إطار بالإعدادي والثانوي
الهدف عدد 2 الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة	المؤشر عدد 1	انتداب 104 إطار بمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة وشعبة الرياضة
		تربصات للتلاميذ بالمراكز
		مصاريف اقامة و اعاشة
		تنظيم المهرجان الوطني للمراكز
		مصاريف تنقل و استغلال المنشآت

الهدف عدد3 : الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التعليم العالي والبحث الرياضي

تقديم الهدف

هو الترفيع في مستوى تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين وذلك بالعمل على تحقيق نسبة التأطير (20 تلميذ لكل مدرس باحث) سنة 2019.

تقديم المؤشر:

يمكن من معرفة نسبة تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين من أجل العمل على تحسين ظروف التأطير للمدرسين الباحثين ولا يزال العمل على تدارك ضعف مستوى التأطير بالمدرسين الباحثين في المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية متواصل.

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
20	20	20	20	22	25	25	عدد المؤشر 1 عدد الطلبة على كل مدرس باحث	

الهدف عدد 4 : الترفيع في نسبة تأطير المدرسين:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي للتفقد البيداغوجي والتكوين المستمر:

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
81	103	100	85	80	78	91	المؤشر 1 عدد المدرسين لكل متفقد	

🚩 تقديم الهدف:

ضمانا لنجاعة العملية البيداغوجية وخاصة تأمين التأطير والتقييم وفقا للتراتب الجاري بها العمل (دورية المتفقد) نأكد على التخفيض من معدل تأطير المتفقدين لمدرسي التربية البدنية (بلوغ 75 مدرس لكل متفقد) لما له من انعكاسات إيجابية على مستوى الأداء الفني والبيداغوجي للمربين وتحقيق التوازن بين الجهات.

🚩 تقديم المؤشر:

عدد المدرسين لكل متفقد يبيّن مستوى ونوعية تأطير مدرسي التربية البدنية، والذي له انعكاس إيجابي على مستوى نوعية التدريس وبالتالي سيتجه العمل نحو تحسين هذا المؤشر بالرفع من عدد المتفقدين نظرا لمساهمة هذا السلك في تنمية تدريس مادة التربية البدنية. مؤشرات معدلات التأطير الوطني للمدرسين ولكل متفقد شهدت ارتفاعا في السنوات الأخيرة وحاجة القطاع من المتفقدين خاصة بالجهات الداخلية للبلاد، حيث يرتفع جدا مؤشر تأطير المتفقدين للمدرسين ليتجاوز 420 مدرس في جهة سيدي بوزيد وبناء على ذلك أصبح من الضروري فتح المناظرتين لسنتي 2017 و2018 و عددهم 45 متفقد لتدارك النقص خاصة وأنه لا يمكن اعتمادهم في تحسين معدل التأطير إلا بعد سنة 2020 وهي نهاية مرحلة التكوين الإلزامية قبل انتدابهم. ملاحظة: التسريع بفتح المناظرة وقد تم اقتراح أحكام استثنائية يسّرت في شروط الترشيح وذلك ضمن تعديل شامل للنظام الأساسي الخاص بمتفقي التربية البدنية والرياضة وهو بصدد الدرس من طرف مصالح رئاسة الحكومة.

🚩 الوضعية الحالية والتوقعات المستقبلية: (تطور عدد المتفقدين المباشرين ميدانياً)

- سنة 2017 عدد المتفقدين 133: المعدل الوطني للتأطير 80 مدرس لكل متفقد
- سنة 2018 عدد المتفقدين 125: المعدل الوطني للتأطير 85 مدرس لكل متفقد
- سنة 2019 عدد المتفقدين 111: المعدل الوطني للتأطير 100 مدرس لكل متفقد
- سنة 2020 عدد المتفقدين 96: المعدل الوطني للتأطير 103 مدرس لكل متفقد
- سنة 2021 عدد المتفقدين 135: المعدل الوطني للتأطير 81 مدرس لكل متفقد (بعد الإنتهاء من مرحلة تكوين متفقدين)

ملاحظة: مع العلم أنه يوجد اختلال في التوازن بين الجهات.

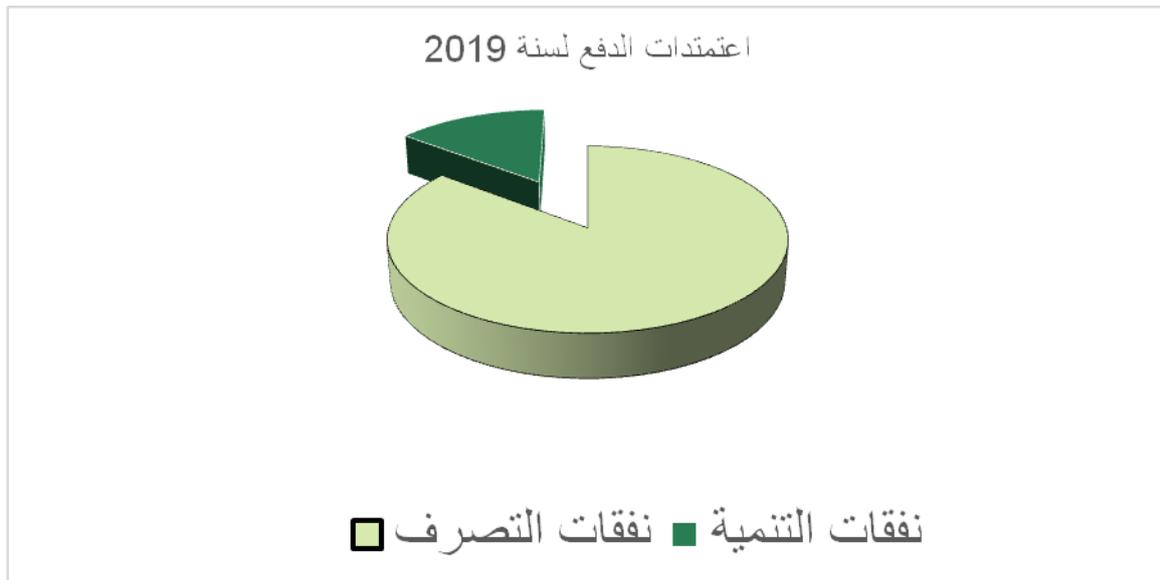
3/ نفقات البرنامج: 1.3 ميزانية البرنامج :

تطور اعتمادات الدفع لبرنامج التربية البدنية في ميزانية 2019-2017

بحساب الألف دينار

نسبة التطور 2019/2018	اعتمادات سنة 2019		قانون المالية 2018	إنجازات 2017	بيان البرنامج
	دفع	تعهد			
-6.09	342082	342082	364264	297934	العنوان الأول: نفقات التصرف
-6.14	334976	334976	357907	291687	التأجير العمومي
5.14	4133	4133	3931	4020	وسائل المصالح
22.5	2973	2973	2426	2227	التدخل العمومي
16.36	6400	3100	5500	2765	العنوان الثاني: نفقات التنمية
48	6400	3100	5500	2765	الاستثمارات المباشرة على م ع م
					صناديق الخزينة
-5.76	348482	345182	369764	300700	مجموع البرنامج بدون اعتبار المؤسسات العمومية

توزيع ميزانية برنامج الشباب لسنة 2019 حسب طبيعة النفقة:



توزيع ميزانية برنامج التربية البدنية لسنة 2019 حسب البرامج الفرعية

بحساب الألف دينار

اعتمادات الدفع

مجموع النتائج		التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر		التعليم العالي والبحث الرياضي		التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي		البرامج الفرعية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	طبيعة النفقة
342082	342082	324	324	14057	14057	327701	327701	نفقات التصرف
334976	334976	275	275	11549	11549	323152	323152	التأجير العمومي
4133	4133	49	49	2083	2083	2001	2001	وسائل المصالح
2973	2973			425	425	2548	2548	التدخل العمومي
6400	3100	0	0	4400	3100	2000	0	نفقات التنمية
6400	-	-	-	4400	3100	2000	0	الاستثمارات المباشرة
348482	345182	324	324	18457	17157	329701	327701	المجموع حسب البرامج الفرعية بدون الموارد الذاتية للمؤسسات

2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2021/2015 للبرامج الفرعية:

1.2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2021/2015 للبرنامج الفرعي 1: التربية

البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي:

بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
361290,3	344086	327701	352099	287178	198324	22008	نفقات التصرف على م.ع.م
356274	339309	323152	348065	283181	194246	20180	التأجير العمومي
2122	2101	2001	1862	2011	2014	0	وسائل المصالح
2809,17	2675,4	2548	2172	1985	2064	1828	التدخل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
2205	2100	2000	2000	165	1500	3400	نفقات التنمية على م.ع.م
2205	2100	2000	2000			3400	الاستثمارات المباشرة
							على موارد صناديق الخزينة
363495	3461.86	329701	354099	287343	199824	25408	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

2.2.3. إطار النفقات متوسط المدى 2021/2019 للبرنامج الفرعي 2: التعليم العالي والبحث الرياضي:

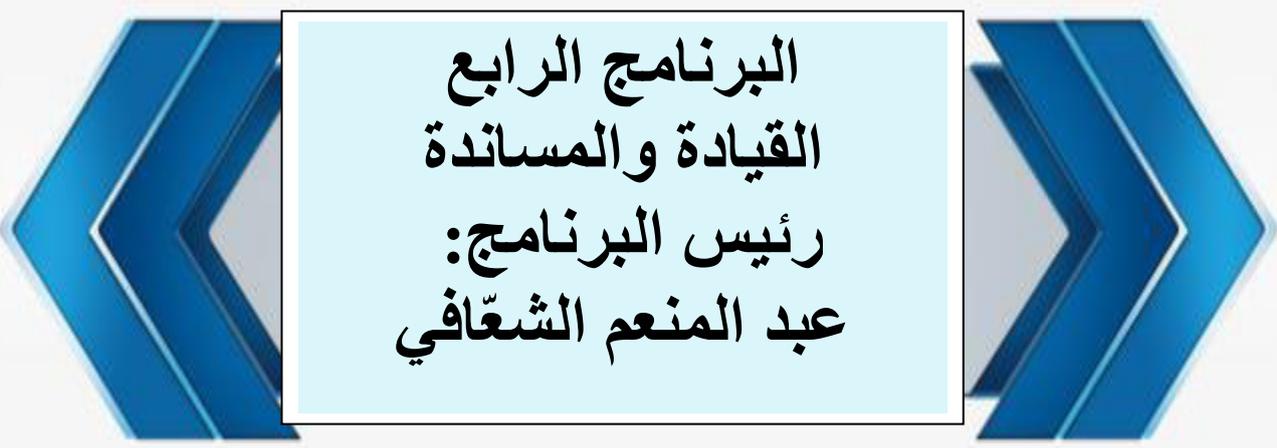
بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
15499	14760	14057	11876	10545	10933	9155	نفقات التصرف على م.ع.م
12732	12126	11549	9602	8293	8814	7006	التأجير العمومي
2296	2187	2083	2020	2008	2004	2034	وسائل المصالح
468	446	425	254	242	115	115	التدخل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
5637	5368	4400	3500	2599	4500	4500	نفقات التنمية على م ع م
5637	5368	4400	3500	2599	4500	4500	الإستثمارات المباشرة
							على موارد صناديق الخزينة
18369	20128	18457	15376	13144	15433	13655	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

3.2.3. إطار النفقات متوسط المدى 2021/2019 للبرنامج الفرعي 3: التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر:

بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
357	340	324	289	212	277	168.6	نفقات التصرف على م.ع.م
303	289	275	240	211	277	168.6	التأجير العمومي
53.5	.51	49	49	0		0	وسائل المصالح
0	0	0	0	0	0	0	التدخل العمومي
0	0	0	0	0	0	0	على الموارد الذاتية للمؤسسات
0	0	0	0	0	0	0	نفقات التنمية على م ع م
0	0	0	0	0	0	0	الإستثمارات المباشرة
0	0	0	0	0	0	0	على موارد صناديق الخزينة
713	680	324	289	212	277	168.6	الميزانية دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات



**البرنامج الرابع
القيادة والمساندة
رئيس البرنامج:
عبد المنعم الشعّافي**

1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته:

عملا بمنشور السيد رئيس الحكومة عدد 14 الصادر بتاريخ 16 أفريل 2018 والمتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2019، وتنفيذا لمقتضيات السياسة العمومية للدولة في إطار الإصلاحات الكبرى التي انطلقت الحكومة في تنفيذها بما يمكن من تحقيق الأهداف المرسومة للتقليص من عجز ميزانية الدولة وترشيد التحكم في مستوى التداين العمومي وذلك بترشيد النفقات ومزيد إحكام التصرف في ميزانية الدولة.

يتنزل برنامج القيادة والمساندة في انسجام مع متطلبات السياسة العمومية للدولة كمحرك أساسي لتحقيق أهداف مهمة وزارة شؤون الشباب والرياضة وضمان ربطها مع أولويات بقية برامج الوزارة وسائر الهياكل الإدارية الراجعة له بالنظر باعتبار طبيعته الأفقية ومدّها بالدعم البشري والمادي واللوجستي وتأمين مقومات حسن تسييرها. وتعتبر القيادة الإدارية إحدى أهمّ السبل الناجحة والطريق الأمثل للوصول إلى الهدف بأقلّ التكاليف وأعلى المكاسب. ولتحقيق هذه المهمة تم التركيز على بلوغ الأهداف التالية:

1- تحسين التصرف في الموارد البشرية.

2- تحسين نوعية الخدمات الإعلامية.

3- ترشيد التصرف في وسائل النقل

وتندرج الأهداف التي تمّ ضبطها لهذا البرنامج في إطار التوجّهات الوطنية للرقّيّ بجودة الخدمات الإدارية وذلك بالتركيز على المحاور التالية:

البرنامج	عدد	القيادة والمساندة
البرنامج الفرعي	1.4	التصرف في الموارد البشرية
البرنامج الفرعي	2.4	الأنظمة المعلوماتية والاتصال
البرنامج الفرعي	3.4	التصرف في المعدات والمنشآت

الهدف 1: تحسين التصرف في الموارد البشرية :

تعدّ إدارة الموارد البشرية من أهم الرّكائز الأساسية التي تقوم عليها الإدارة، حيث تساهم في التنسيق والتنظيم بين كافة الوحدات الإدارية من خلال تفعيل دور المناقشة والمشاركة بين الأفراد، كما تساهم في دراسة جميع الكفاءات الفعّالة والمؤشّرات المستخدمة في قياس الكفاءة الخاصة بالأداء.

ونظرا للنقص الحاصل في المستويين الكمي والكيفي بالنسبة للأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك، مستشاري المصالح العمومية، المهندسين، التقنيين، الفنيين السامين، الإطار الطبي وشبه الطبي ...) مقارنة بالأسلاك البيداغوجية حيث لا تتجاوز نسبتهم الـ 5% من مجموع الأعوان الراجعين بالنظر للوزارة وتبعاً لعدم برمجة انتدابات خلال سنتي 2018 و2019 فقد عملت الوزارة على تذليل هذا الفارق العددي من خلال إنجاز مناظرات الترقية الخاصة بالأسلاك المشتركة بمختلف أصنافها و توسيع معدل الانتفاع من دورات التكوين و التأطير المبرمجة حسب الاختصاص لمزيد تطوير القدرة على الأداء لكافة أعوان وإطارات الوزارة. كما سعت سلطة الإشراف إلى الالتجاء لإعادة توظيف الأعوان والإطارات العاملة بها وذلك لسد الشغورات وحاجة الإدارة من الأعوان وذلك تطبيقاً للأمر عدد 1143 لسنة 2016 والمؤرخ في 16 أوت 2016 والمتعلّق بضبط شروط وإجراءات إعادة توظيف أعوان الدولة والجماعات المحليّة والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية.

الهدف 2 : تحسين نوعية الخدمات الإعلامية :

يعتبر تحديث الإدارة العمومية في مجتمع المعلومات إحدى أهم الأهداف ذات الأولوية للحكومة التونسية للترفيه من جودة الخدمات المسداة وتسهيل عمليات الاتصال والتواصل بين مختلف الهياكل الإدارية وذلك عبر تطوير الأنظمة المعلوماتية والاتصال لا سيما وأن رقمنة الإدارة يعدّ هدفاً استراتيجياً وأحد ركائز برنامج التنمية الإداريّة ويندرج ضمن برنامج شامل لإصلاح وتعصير الإدارة.

كما أنها الإطار الأمثل للقضاء على الجمود في المؤسسة العمومية، وتتمثّل أساساً بتنوّع التطبيقات والبرامج الرقمية على غرار الاطلاع على المعلومات عبر الموقع الإلكتروني ومنظومات التراسل الإلكتروني وبرامج تخزين المعطيات ومعالجة تنفيذ الميزانية بالسرعة

المطلوبة. ورغم الجهود التي قامت بها مصالح الوزارة في هذا الصدد لكسب الرهانات المأمولة غير أن مستوى تطور المجال الرقمي بالإدارة المركزية أو المندوبيات الجهوية ومختلف المؤسسات العمومية التابعة لها لم ترق إلى المستوى المطلوب من حيث الجودة وهو ما يفسر صعوبة الدخول إلى روابط التواصل أو التراسل الإلكتروني أو مختلف المنظومات الإعلامية أو حتى الإطلاع على بوابة الوزارة.

ولمعالجة هذا الإشكال فإنه من الضروري العمل على التجديد الدوري لأسطول المعدات الإعلامية وخاصة أجهزة الحواسيب من جهة والعمل على توسعة تدفق الأنترنات لتبلغ سنة 2019 نسبة تتراوح بين 16 و20 ميغابيت في الثانية مع إمكانية ربط 100 مؤسسة شبابية بألياف بصرية ويكون معدل العمر الافتراضي للحواسيب لا تتجاوز 2.8 سنة 2019.

الهدف 3 : ترشيد التصرف في وسائل النقل :

يشكو أسطول السيارات بوزارة شؤون الشباب والرياضة ومختلف المؤسسات الراجعة لها من القدم وعدم الفاعلية وكثرة الأعطاب وارتفاع نفقات الصيانة، لذا سيتم الاهتمام بتجديده وتطويره. وهذه الغاية وإن كانت هدفا ظاهرا فإن الهدف الرئيسي يتمثل في تحسين جودة الخدمات الإدارية وفعاليتها ومساندة بقية المصالح المختصة لتحقيق برامجها علما وأن معدل عمر وسائل النقل 7.12 سنة 2017.

2/ أهداف و مؤشرات قياس الأداء الخاصة بالبرنامج:

1.2: تقديم أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج:

الهدف الأول : تحسين التصرف في الموارد البشرية

مرجع الهدف :البرنامج الفرعي:التصرف في الموارد البشرية

تعتبر إدارة الموارد البشرية الركيزة الأساسية في تنفيذ مختلف البرامج علما وأن الوزارة تشكو من نقص كمي وكيفي في الأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك، مستشاري المصالح العمومية، المهندسين، التقنيين، الفنيين السامين، الإطار الطبي وشبه الطبي ...) مقارنة بالأسلاك البيداغوجية حيث لا تتجاوز نسبتهم الـ 5 بالمائة من مجموع الأعوان الراجعين بالنظر للوزارة (1048 عونا من بين أكثر من 20 ألف) لذا سيتم العمل على تجاوز هذه النقائص وذلك باعتماد المؤشرين التاليين:

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
%100	%100	%0	% 100	% 100	%87.5	% 70	نسبة	نسبة الانتدابات المنجزة خلال السنة الجارية
% 45*	% 45*	%35.60	% 41.14	% 45	%38	39.72 %	نسبة	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

* في صورة عدم برمجة انتدابات بعنوان السنة المالية.

المؤشر عدد 1 : نسبة الانتدابات المنجزة خلال السنة الجارية:

إن التطور الهام لكتلة الأجور وعدم ملائمة ذلك مع تطور الناتج المحلي الخام للبلاد يستدعي مزيد العمل على مراجعة هذا المؤشر والذي من المفترض أن يتطور تدريجيا من سنة مالية إلى أخرى ولكن ما يلاحظ هو تقلص نسبة الانتدابات خلال السنة القادمة تنفيذا لمنشور السيد رئيس الحكومة والذي يرمي إلى عدم إقرار انتدابات جديدة سنة 2019 باستثناء خريجي مدارس التكوين وهنا تجدر الإشارة إلى السعي إلى تغطية الحاجيات المتأكدة بإعادة توظيف الموارد البشرية المتوفرة سواء بين الهياكل الوزارية أو المؤسسات العمومية وذلك في إطار تفعيل الأمر الحكومي عدد 1143 لسنة 2016 والمؤرخ في 16 أوت 2016 والمتعلق بضبط شروط وإجراءات إعادة توظيف أعوان الدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية.

المؤشر عدد 2 : نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 و أ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية:

يهدف هذا المؤشر إلى الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة، وبالتالي الترفيع في الانتدابات بمختلف الرتب المنتمية إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2. ويقتصر هذا المؤشر على رتب الأسلاك المشتركة فقط باعتبار أن الانتداب أو الترقية إلى الرتب البيداغوجية لن تكون مستقبلا إلا بالنسبة إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2.

الهدف 2 :تحسين نوعية الخدمات الإعلامية:

مرجع الهدف :البرنامج الفرعي: الأنظمة المعلوماتية والاتصال

أصبحت سرعة الدّخول إلى المعلومة عبر مواقع التواصل الافتراضي ضرورة من ضرورات الإدارة لمواكبة مع التطورات التكنولوجية والحدّاثه، إلا أن أعوان الإدارة المركزية أو المندوبيات الجهوية ومختلف المؤسسات التابعة لمهمة شؤون الشباب والرياضة يشكون من صعوبة الإبحار بشبكة الأنترنت واستعمال الإعلامية خاصة في تراسل المعطيات الإدارية أو الإطلاع على بوابة الوزارة أو استعمال البريد الإلكتروني ومختلف المنظومات الإعلامية الحديثة. وقصد معالجة هذا الإشكال فإنه من الضروري العمل على التجديد الدوري لأسطول المعدات الإعلامية وخاصة أجهزة الحواسيب من جهة والعمل على توسعة تدفق الأنترنت. وللغرض سيتم اعتماد المؤشرين التاليين:

إنجازات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
من 16 إلى 20	من 16 إلى 20	من 16 إلى 20	من 8 إلى 16	من 4 إلى 20 ميغابايت /الثانية	8	4	الميغا بايت	سعة تدفق الأنترنت ميغابايت في الثانية
2.5	2.74	2.84	لا تتجاوز 3 سنوات	3.16	3.52	3.53	السنة	معدل عمر الحواسيب بالسنوات

المؤشر عدد 1 : سعة تدفق الأنترنت:

يهدف هذا المؤشر إلى ضرورة رفع سعة تدفق الأنترنت لذا عملت إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية بالوزارة إلى إبرام صفقة مع اتصالات تونس بمبلغ قدره 2017 أد للترفيه في سعة التدفق من 08 إلى 16 ميغابايت في الثانية سنة 2018 بجميع المؤسسات وشمل هذا التحسن كل المندوبيات الجهوية والإدارة المركزية وكل الهياكل التابعة لها وستعمل الإدارة المعنية على الترفيه من سعة التدفق لتبلغ سنة 2019 بين 16 و 20 ميغابايت.

كما تم ربط كل الإدارات التابعة للوزارة بألياف بصرية أو ما تسمى "بالشبكة الإدارية المندمجة RANIA 2 " للفترة المتروحة بين سنة 2018 و 2020.

و في هذا الإطار تم إعداد كراس شروط لتغيير خطوط ربط المؤسسات الشبابية بخطوط ذات سعة تدفق عالية والمسماة بألياف بصرية.

المؤشر عدد 2 : معدل عمر الحواسيب:

يبلغ عدد الحواسيب بالإدارات المركزية ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر 2700 جهاز، ويهدف هذا المؤشر بالاعتماد على عدد الأجهزة المذكورة إلى التقليل في العمر الافتراضي للحواسيب ليصل إلى أقل من 3 سنوات مع نهاية سنة 2019.

الهدف 3 : ترشيد التصرف في وسائل النقل:

مرجع الهدف : البرنامج الفرعي: التصرف في المعدات

تتولى مصلحة المعدات والنقل إحصاء وصيانة أسطول السيارات الإدارية وإعداد التقارير المعلّلة لاستعمال السيارات الإدارية لأغراض شخصية بصفة ثانوية. كما تسهر على تأمين تنقل أعوان وإطارات الوزارة للقيام بالمهامّ لمواكبة ومعاينة التظاهرات الرياضية والنشاطات الشبابية ومتابعة أشغال البنية الأساسية الرياضية لمختلف جهات البلاد.

ويخضع هذا الهدف إلى مؤشرين اثنين وهما:

تقديرات			2018	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
7	7.25	7.35	7.25	7.12	7.48	7.8	السنة	معدل عمر وسائل النقل
7	7.5	8.2	8.5	8.2	9	9	اللتر	معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم

المؤشر عدد 1 : معدل عمر وسائل النقل:

يشكو أسطول السيارات بوزارة شؤون الشباب والرياضة ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر من القدم وعدم الفاعلية وكثرة الأعطاب وارتفاع نفقات الصيانة، لذا تسعى الإدارة الفرعية للمعدّات إلى تجديده وتطويره بما يتماشى مع التطوّرات الحديثة.

والهدف من هذا المؤشر هو التخفيض التدريجي في معدّل عمر السيّارات على مراحل والمقدّر سنة 2015 بـ 7.8 سنة والمؤمّل أن يصل إلى 7.35 سنوات في 2019، وهو المعدّل المطلوب للتجديد الدّوري لوسائل النقل.

وهذه الغاية وإن كانت هدفا ظاهرا فإن الهدف الرئيسي يتمثّل في تحسين جودة الخدمات الإدارية وفعاليتها ومساندة بقية المصالح المختصة لتحقيق برامجها.

وللغرض قامت الإدارة بالاعتماد على المعيارين التاليين:

* كان من المفترض برمجة شرايات جديدة لكلّ أصناف السيّارات (السيارات الوظيفية وسيارات المصلحة) إلا أنه تبعا لمنشوري السيد رئيس الحكومة حول ترشيد النّفقات والمتعلّقين بإعداد ميزانيتي الدولة لسنة 2018 و2019 عدلت الوزارة عن برمجة هذه الشرايات.

* التفويت في السيّارات التي زال الانتفاع بها، حيث قامت الوزارة في هذا الإطار بالتفويت في 38 سيّارة وكما انطلقت الإجراءات الإدارية للتفويت في 42 سيّارة إضافية.

المؤشر عدد 2 : معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم:

يهدف هذا المؤشر إلى ترشيد استهلاك الوقود بالنسبة لسيارات المصلحة ليتقلص من 9 لتر /100 كلم سنة 2015 ليصل إلى 8.2 لتر /100 كلم سنة 2019، وذلك من خلال الصيانة الدورية لوسائل النقل وترشيد التصرف فيها، وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود.

2.2 تقديم أنشطة البرنامج:

حرصا على بلوغ الأهداف التي حدّتها الإدارة الفرعية للمعدّات لسنة 2019 تمّ :

- تركيز منظومة مراقبة أسطول النقل عبر الأقمار الصناعية GPS/GPRS لفائدة 28 سيارة مصلحة وذلك في إطار ترشيد كلفة الاستهلاك.

- ستعمل الوزارة على تطوير عملية التزوّد بالوقود من خلال الانخراط ضمن منظومة AGILX وهي البطاقات الالكترونية المزوّدة للمحروقات لفائدة 48 سيارة مصلحة بالإدارات المركزية وذلك في إطار الحرص على ترشيد كلفة استهلاك الوقود مع العلم وأن الوزارة ستقوم بإبرام صفقة في الغرض مع بداية سنة 2019.

جدول لأهم أنشطة ومؤشرات برنامج القيادة والمساندة

تقديرات الاعتمادات للأنشطة	الأنشطة والتدخلات	المؤشرات	الأهداف
33.346 م.د	-متابعة نسق الانتدابات والترقيات	1-1-1-4: نسبة الانتدابات المنجزة خلال السنة الجارية.	1-1-4: تحسين التصرف في الموارد البشرية
	-التصرف في المسار المهني للأعوان	2-1-1-4: نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 11 وأ2 من مجموع الأعوان المشتركة بالمصالح الإدارية	
3.490 م.د	- الترفيع من سعة تدفق الأنترنات على المستوى المركزي والجهوي. - توفير المنظومات الإعلامية.	1-1-2-4: سعة تدفق الأنترنات	1-2-4: تحسين نوعية الخدمات الإعلامية
		2-1-2-4: معدّل عمر الحواسيب	
13.328 م.د	-ترشيد استهلاك الطاقة - إصلاح الأسطول	1-1-3-4 : معدّل عمر وسائل النقل	1-3-4: ترشيد التصرف في وسائل النقل
		2-1-3-4 : معدّل استهلاك الوقود في كلّ 100كم	

3/ نفقات البرنامج:

1.3- ميزانية البرنامج:

ضبطت نفقات التصرف لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2019 في حدود 47464 أد مقابل 49323 أد سنة 2018 وتتوزع كما يلي:

جدول تطور إتمادات برنامج القيادة و المساندة

الوحدة : ألف دينار

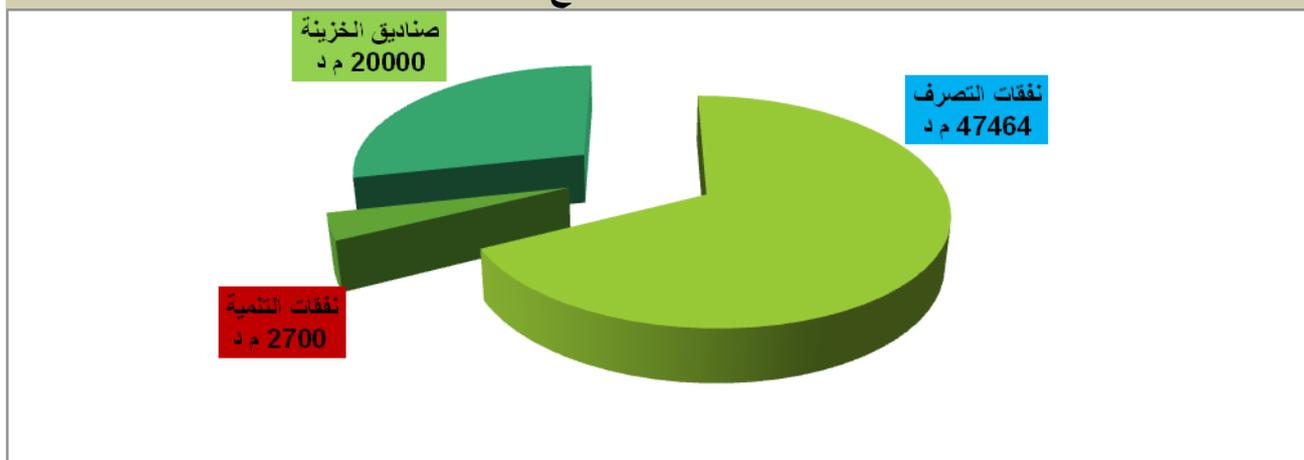
بيان البرنامج	إنجازات 2017	قانون المالية 2018 (1)	تقديرات 2019		نسبة التطور 2018-2017	
			اعتمادات الدفع (2)	اعتمادات التعهد	المبلغ (1) - (2)	النسبة (%) (1)/(1)-(2)
العنوان الأول: نفقات التصرف	47950	49323	47464	47464	-1859	-3.77
التأجير العمومي	44224	45754	43805	43805	-1949	-4.26
وسائل المصالح	3082	3023	3113	3113	90	2.98
التدخل العمومي	644	546	546	546	-	-
العنوان الثاني: نفقات التنمية	3000	3550	2700	2700	-850	-23.94
الاستثمارات المباشرة	3000	3550	2700	2700	-850	-23.94
صناديق الخزينة	18065	20000	20000	20000		
مجموع البرنامج	69015	72873	70164	70164	-22709	-3.72

* حدّدت نفقات **التأجير العمومي** لبرنامج القيادة والمساندة بـ 43805 م د بالنسبة لسنة 2019 مقابل 45754 م د المضمّنة بقانون المالية لسنة 2018 أي بنقص قدره 1949 م د و يعود هذا النقص إلى الانعكاسات المالية الناتجة عن الإحالات على التقاعد المبكر والتقاعد العادي كما يعود ذلك إلى تفعيل القانون عدد 05 لسنة 2018 المؤرّخ في 23 جانفي 2018 والمتعلق بالمغادرة الاختيارية للأعوان العموميين.

* تمّ ضبط نفقات **وسائل المصالح** لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2019 في حدود 3113 م د مقابل 3023 م د حسب قانون المالية لسنة 2018 أي بزيادة تقدّر بـ 90 م د ممّا يمثّل نسبة 2.9 % .

* أما بالنسبة لنفقات التدخّل المبرمجة لسنة 2019 لبرنامج القيادة والمساندة فقد قدرّت بـ 546 م د وهو نفس المبلغ المرسم بقانون المالية لسنة 2018.
* الرسم البياني:

توزيع مشروع ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2019 حسب طبيعة النفقة اعتمادات الدفع



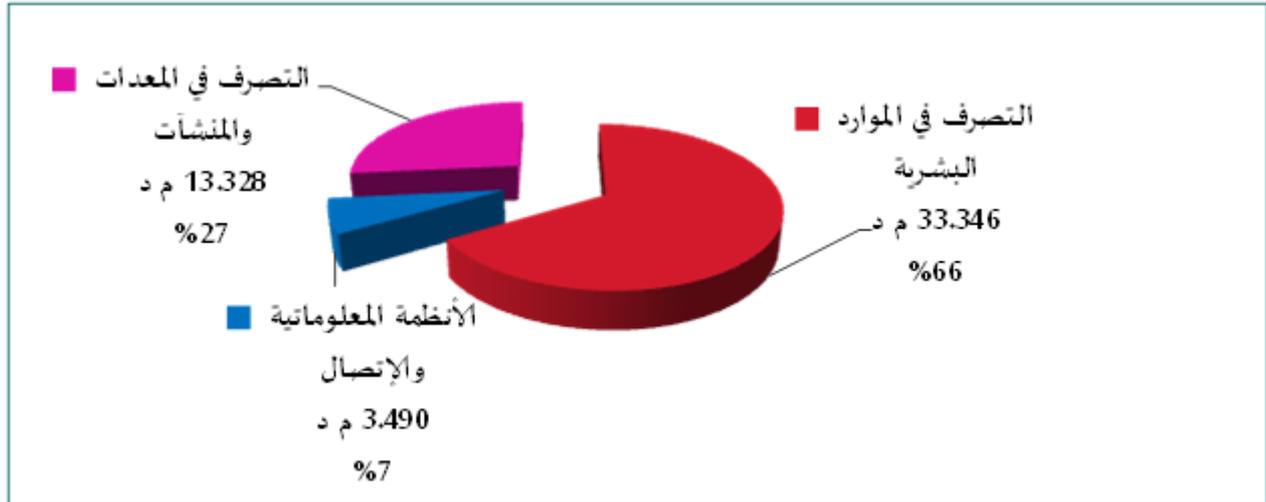
توزيع ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2019 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

نتوزّع تقديرات 2019 للبرنامج القيادة و المساندة حسب البرامج الفرعية كما يلي:

بحساب الألف دينار

المجموع حسب طبيعة النفقة	التصرف في المعدات و المنشآت		الأنظمة المعلوماتية و الاتصال		التصرف في الموارد البشرية		البرامج الفرعية طبيعة النفقة
	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	
47464	10728	10728	3390	3390	33346	33346	نفقات التصرف
43805	9140	9140	2419	2419	32246	32246	التأجير العمومي
3113	1588	1588	873	873	652	652	وسائل المصالح
546			98	98	448	448	التدخل العمومي
2700	2600	2600	100	100			نفقات التنمية
							الإستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
20000	20000						صناديق الخزينة
70164	13328	13328	3490	3490	33346	33346	المجموع حسب البرامج الفرعية

* الرسم البياني:



● يحتكر البرنامج الفرعي الأول النسبة الأهم من الميزانية المخصصة لبرنامج القيادة والمساندة مقارنة بباقي البرامج الفرعية مما يفسر توجه الوزارة نحو حسن التصرف في الموارد البشرية والسعي إلى تغطية الحاجيات المتأكّدة بإعادة توظيف الموارد البشرية، إذ تقدّر هذه النسبة بـ 66% ليبقى ثلث ميزانية البرنامج مقسما على البرنامجين الفرعيين الثاني والثالث.

2.3 – إطار النفقات متوسط المدى 2019-2021 لبرنامج القيادة والمساندة:

* برنامج القيادة والمساندة هو برنامج دعم للبرامج العملياتية الأخرى ويهتمّ بالجوانب التالية:

✚ تطوير الموارد البشرية بالوزارة.

✚ تطوير النظام المعلوماتي العام بالوزارة.

✚ ترشيد التصرف في وسائل النقل.

وسعيًا لإنجاح هذه المهمة، تمّ إعداد إطار النفقات متوسط المدى من قبل الإدارة العامة للمصالح المشتركة وذلك من أجل تحقيق أكثر نجاعة بالمقارنة بين النتيجة المنجزة والنتيجة المنتظرة في إطار تحديد المسؤوليات وضبط نفقات الميزانية العامة للوزارة.

2.3-1/ إطار النفقات متوسط المدى 2019-2021 لبرنامج القيادة والمساندة:

جدول إطار النفقات متوسط المدى 2019/2021 للبرنامج

الوحدة: ألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
49498	48529	47464	49323	47950	109432	211235	نفقات التصرف على م.ع.م
45574	44681	43805	45754	44224	105796	208545	التأجير العمومي
3238	3175	3113	3023	3082	3014	2383	وسائل المصالح
686	673	546	546	644	622	398	التدخل العمومي
2809	2754	2700	3550	3000	5600	4304	نفقات التنمية على م ع م
2809	2754	2700	3550	3000	5600	4304	الاستثمارات المباشرة
20000	20000	20000	20000	18065			صناديق الخزينة
72307	71283	70164	72873	69015	115032	215539	المجموع:

2.3-2/ إطار النفقات متوسط المدى 2019-2021 حسب البرامج الفرعية:

* ضبطت نفقات التنمية لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2019 في حدود 2700 أ د مقابل 3550 أ د سنة 2018.

جدول إطار النفقات متوسط المدى لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2019/2021

البرنامج الفرعي 1 : التصرف في الموارد البشرية

الوحدة: ألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
34690	34011	33346	36224	33514	102298	202964	نفقات التصرف
على موارد الميزانية							
33547	32890	32246	35124	32583	101488	202095	التأجير العمومي
678	665	652	652	366	404	497	وسائل المصالح
465	456	448	448	398	406	372	التدخل العمومي
34690	34011	33346	36224	33514	102298	202964	المجموع:

جدول إطار النفقات متوسط المدى لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2021/2019

البرنامج الفرعي 2 : الأنظمة المعلوماتية والاتصال:

الوحدة: ألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
4268	3829	3390	2951	2652	2545	2428	نفقات التصرف
على موارد الميزانية							
3257	2838	2419	2000	1965	1638	1731	التأجير العمومي
913	893	873	853	645	848	671	وسائل المصالح
98	98	98	98	42	59	25	التدخل العمومي
							التدخل العمومي
100	100	100	400	400	363	700	نفقات التنمية
100	100	100	400	400	363	700	الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
4268	3829	3490	3351	3052	2908	3128	المجموع:

إطار النفقات متوسط المدى لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2021/2019

البرنامج الفرعي 3 : التصرف في المعدات والمنشآت الشبابية والرياضية

الوحدة: ألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2018	إنجازات			النفقات
2021	2020	2019		2017	2016	2015	
11888	11308	10728	10148	9356	8325	5933	نفقات التصرف
على موارد الميزانية							
10160	9650	9140	8630	7903	7046	4718	التأجير العمومي
1728	1658	1588	1518	1453	1297	1215	وسائل المصالح
-	-	-	-	-	-	-	التدخل العمومي
1500	2050	2600	3150	2150	4624	2034	نفقات التنمية
على موارد الميزانية							
1500	2050	2600	3150	2150	4624	2034	الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
13388	13358	13328	13298	11506	12949	7967	المجموع:

الملاحق



بطاقات مؤشرات قياس الأداء



برنامج الشباب

بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 1-1-1-1

تسمية المؤشر : عدد المستفيدين من نوادي وبرامج صقل وتنمية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب

تاريخ تحيين المؤشر: 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التنشيط التربوي الاجتماعي بمؤسسات الشباب.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: خلق فضاءات لاحتضان وتنمية المواهب
- (4) تعريف المؤشر : احتساب عدد المستفيدين من الانشطة الابداعية.
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية
- (7) التفريعات : المؤسسات الشبابية العمومية، المندوبيات الجهوية.

II التفاصيل الفنية للمؤشر

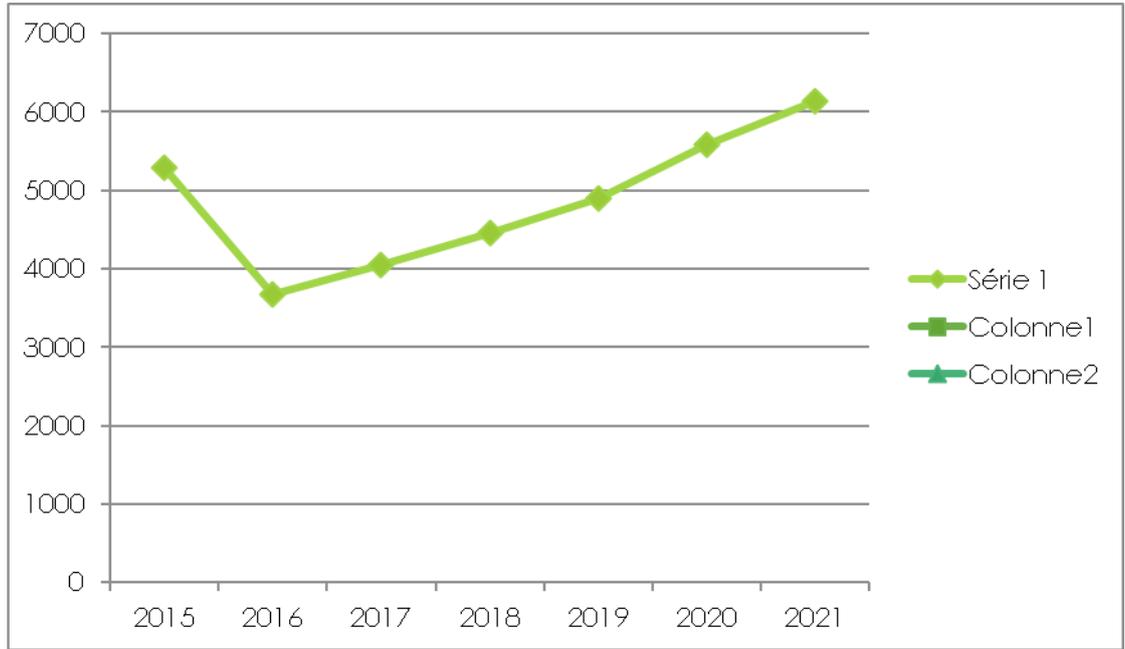
1. طريقة احتساب المؤشر : عدد المنخرطين بالمؤسسات الشبابية في الانشطة الرياضية والعلمية والابداعية والثقافية والتقنية
2. وحدة المؤشر : عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : عدد بطاقات الانخراط
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقرير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: دور الشباب والمندوبيات الجهوية
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 4895 منخرط مع موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

III قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
6140	5580	4895	4450	4045	3677	5291	العدد	عدد المستفيدين من نوادي وبرامج صقل وتنمية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب

2- رسم بياني لتطور المؤشر:



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 2-1-1-1

تسمية المؤشر : عدد المهرجانات والتظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع

تاريخ تحيين المؤشر: 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التنشيط التربوي الاجتماعي بمؤسسات الشباب.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: خلق فضاءات لاحتضان وتنمية المواهب
- (4) تعريف المؤشر : ابراز تطور عدد المهرجانات والتظاهرات الموجهة للشباب المبدع.
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية
- (7) التفريعات : المؤسسات الشبابية العمومية، المندوبيات الجهوية.

II التفاصيل الفنية للمؤشر

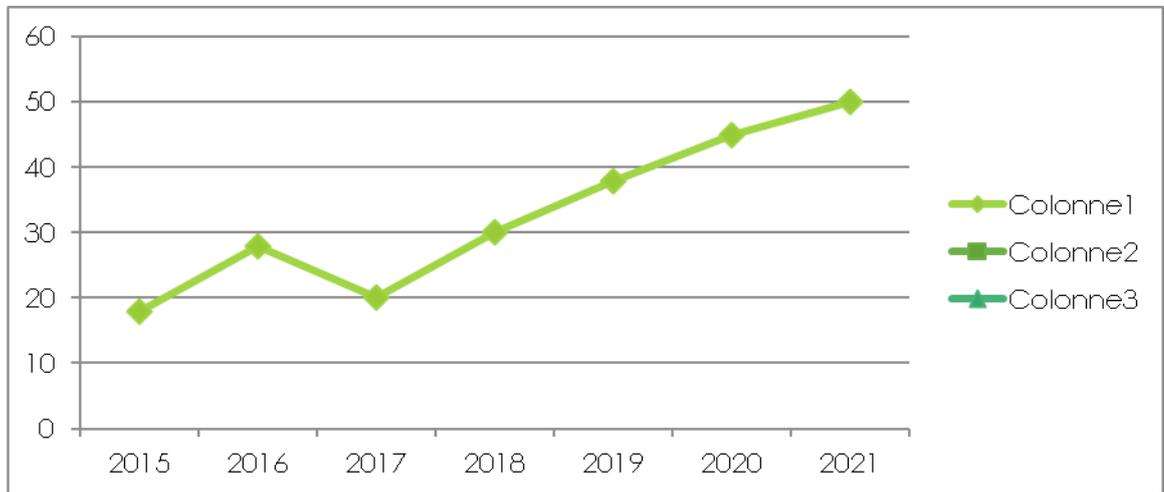
1. طريقة احتساب المؤشر : عدد المهرجانات والتظاهرات
2. وحدة المؤشر : عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تطور المهرجانات والتظاهرات المنظمة
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 38 مهرجان وتظاهرة موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

III قراءة في نتائج المؤشر:

3- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
50	45	38	30	20	28	18	العدد	المهرجانات والتظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع

4- رسم بياني لتطور المؤشر:



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 3-1-1-1

تسمية المؤشر : عدد الشبان المتألقين في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية

تاريخ تحيين المؤشر: 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التنشيط التربوي الاجتماعي بمؤسسات الشباب.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: خلق فضاءات لاحتضان وتنمية المواهب
- (4) تعريف المؤشر : يمكن من معرفة مدى نجاعة الانشطة المقدمة في المؤسسات الشبابية وقدرتها على التميز في مختلف التظاهرات والمهرجانات.
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية
- (7) التفريعات : المؤسسات الشبابية العمومية، المندوبيات الجهوية.

II التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : المنتفعين من الشباب على المستوى الجهوي والوطني
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : بطاقات الانخراط
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 1200 شاب متألق موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

5- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
50	45	38	30	20	28	18	العدد	المهرجانات والتظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع

6- رسم بياني لتطور المؤشر:



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 1-2-2-1

تسمية المؤشر : البحوث والدراسات وعمليات سبر الاراء المنجزة

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الرصد والبحث والاتصال.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: إنجاز بحوث ودراسات حول أوضاع ومشاكل واهتمامات الشباب.
- (4) تعريف المؤشر : يمكن من حصر الظواهر والسلوكيات الشبابية التي سيتم دراستها علميا وتقديم الحلول المناسبة لها
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نشاط
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
- (7) التفريعات : المرصد الوطني للشباب

II التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: البحوث والدراسات وسبر الاراء
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المعطيات والبيانات الكمية والكيفية المتعلقة بأوضاع الشباب.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الادارات المركزية والمندوبيات الجهوية
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 06 دراسات وبحوث وعمليات سبر موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدير العام للمرصد

III قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
7	6	6	5	3	3	4	العدد	
عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء المنجزة								

2- رسم بياني لتطور المؤشر:

عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 2-2-1-1

تسمية المؤشر : عدد المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها

تاريخ تحيين المؤشر : جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الرصد والبحث والاتصال.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها..
- (4) تعريف المؤشر : يمكننا من تحديد المؤشرات ذات العلاقة باهتمامات الشباب وآرائه ومواقفه من مختلف القضايا المطروحة على الساحة الوطنية.
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نشاط
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
- (7) التفريعات : المرصد الوطني للشباب

II التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: البحوث والدراسات وسبر الاراء
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المعطيات والبيانات الكمية والكيفية المتعلقة بأوضاع الشباب.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الادارات المركزية والمندوبيات الجهوية
6. تاريخ توفر المؤشر: ديسمبر 2018
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 120 مؤشر موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدير العام للمرصد

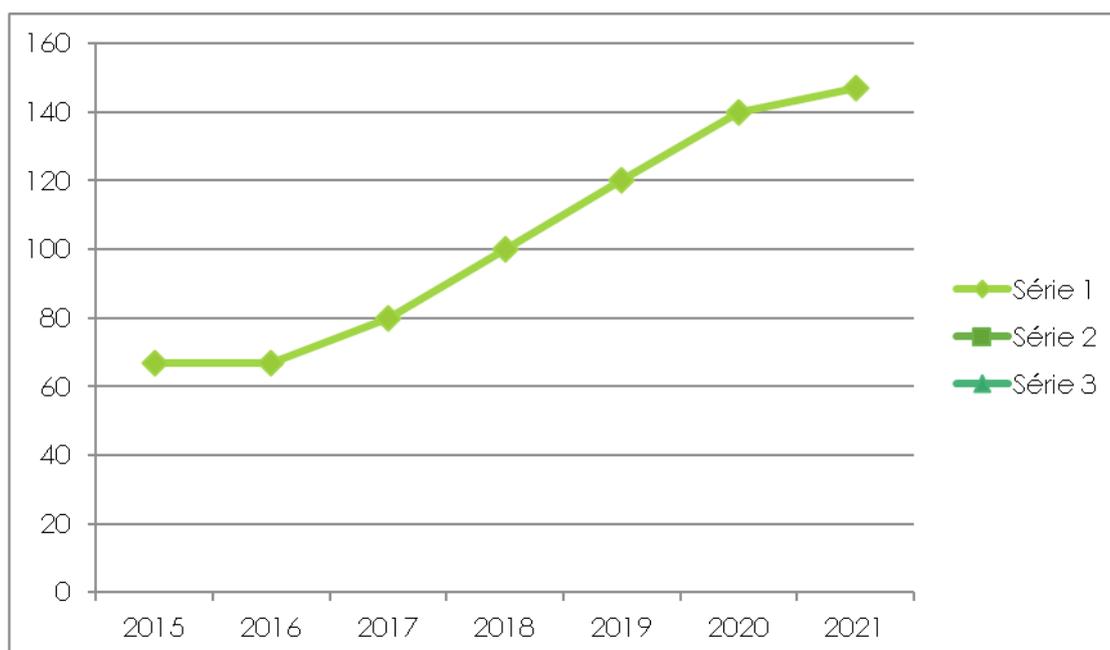
III قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
147	140	120	100	80	67	67	العدد عدد البحوث والدراسات وعمليات سير الأراء المنجزة	

2- رسم بياني لتطور المؤشر:

عدد المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 3-2-2-1

تسمية المؤشر : عدد الندوات والانشطة العلمية وورشات التفكير

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الرصد والبحث والاتصال.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: إنجاز دراسات وبحوث حول أوضاع ومشاكل واهتمامات الشباب.
- (4) تعريف المؤشر : يمكننا من التعرف مختلف المضامين المقدمة للشباب ومدى علاقتها باهتماماته.
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نشاط
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر نجاعة
- (7) التفريعات : المرصد الوطني للشباب

II التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1 طريقة احتساب المؤشر: البحوث والدراسات وسبر الاراء
- 2 وحدة المؤشر: عدد
- 3 المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المعطيات والبيانات الكمية والكيفية المتعلقة بأوضاع الشباب.
- 4 طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير نشاط
- 5 مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب
- 6 تاريخ توفر المؤشر: ديسمبر 2018
- 7 القيمة المستهدفة للمؤشر: 10 مؤشر موفى سنة 2019
- 8 المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدير العام للمرصد

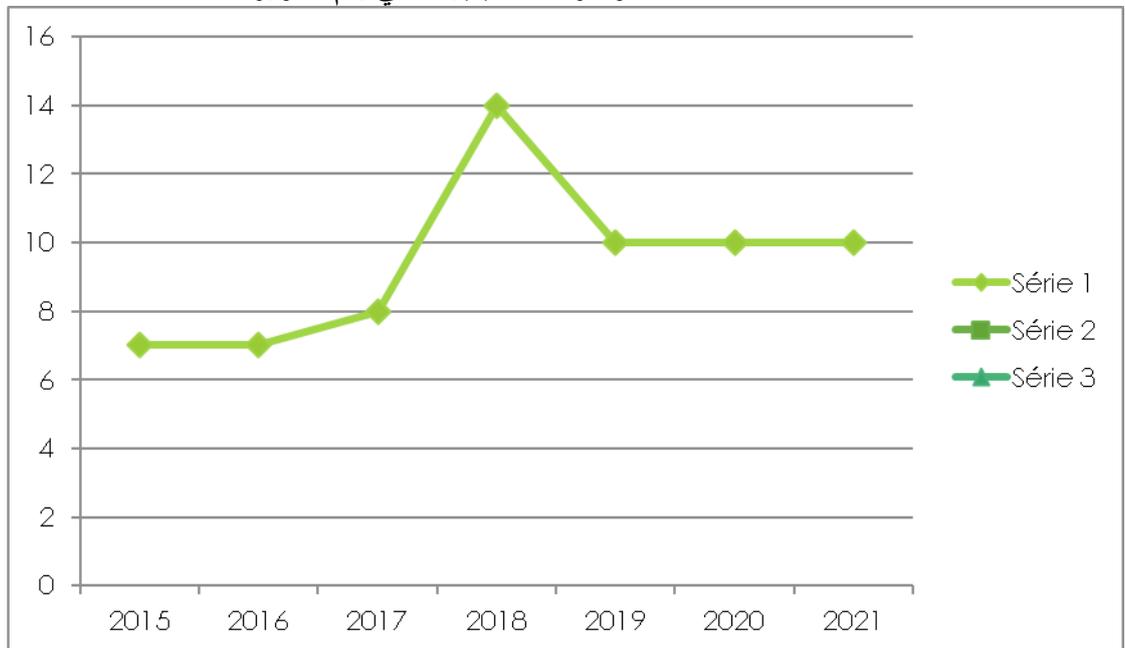
III قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
10	10	10	14	8	7	7	العدد	عدد البحوث والدراسات وعمليات سير الاراء المنجزة

2- رسم بياني لتطور المؤشر:

عدد المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 1-1-3-1

تسمية المؤشر : عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب

تاريخ تحيين المؤشر : جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيه وسياحة الشباب.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب.
- (4) تعريف المؤشر : عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب المركزة بمؤسسات التنشيط التربوي الاجتماعي ومدى تفاعل الشباب مع إعلام القرب.
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج.
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر نجاعة
- (7) التفريعات : الإدارات المركزية والمندوبيات.

II التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : بطاقات الانخراط
2. وحدة المؤشر : عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المنتفعين والمقبلين من الشباب من نوادي إذاعات الواب.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المندوبيات الجهوية والمركبات الشبابية
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 2016 منتفع موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

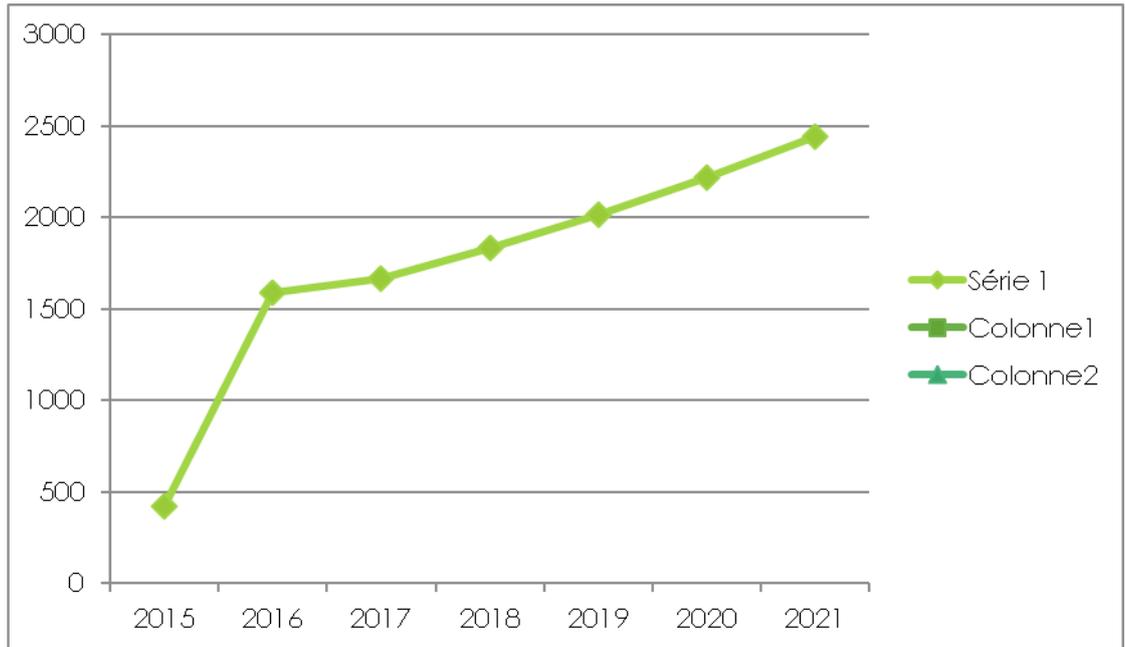
III قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
2440	2217	2016	1833	1667	1588	420	العدد	عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء المنجزة

2- رسم بياني لتطور المؤشر:

عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 1-3-1-1

تسمية المؤشر : عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب

تاريخ تحيين المؤشر : جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيه وسياحة الشباب.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب.
- (4) تعريف المؤشر : عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب المركزة بمؤسسات التنشيط التربوي الاجتماعي ومدى تفاعل الشباب مع إعلام القرب.
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج.
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر نجاعة
- (7) التفريعات : الإدارات المركزية والمندوبيات.

II التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : بطاقات الانخراط
2. وحدة المؤشر : عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المنتفعين والمقبلين من الشباب من نوادي إذاعات الواب.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المندوبيات الجهوية والمركبات الشبابية
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 2016 منتفع موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

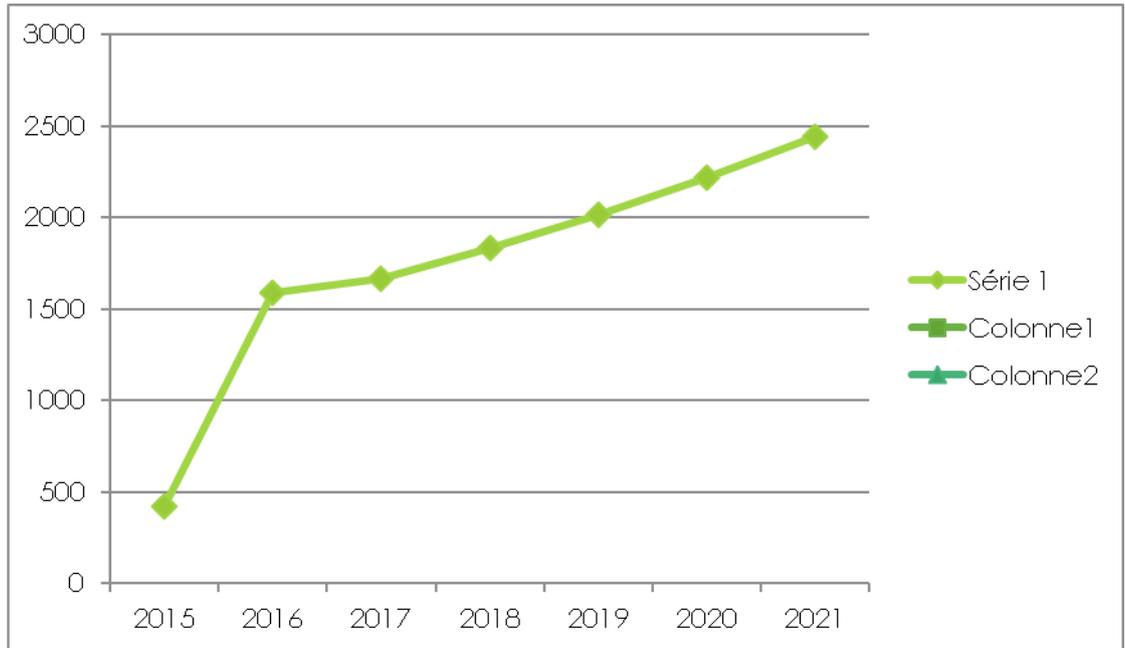
III قراءة في نتائج المؤشر:

3- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
2440	2217	2016	1833	1667	1588	420	العدد	عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب

4- رسم بياني لتطور المؤشر:

عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 2-1-3-1

تسمية المؤشر : المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري والمناطق الداخلية والحدودية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيه و سياحة الشباب.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب.
- (4) تعريف المؤشر : معرفة مدى تفعيل الاولويات المتعلقة بالتميز الايجابي في قطاع التنشيط التربوي الاجتماعي.
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نشاط.
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية.
- (7) التفريعات : دور شباب متنقلة- وحدات تنشيط الاحياء- وحدات رحلات و سياحة الشباب.

II التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : نسبة المستفيدين من أنشطة مؤسسات التنشيط الحضري والريفي.
2. وحدة المؤشر: نسبة
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المعدل العام للمستفيدين من هذه الأنشطة.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية والمركبات الشبابية .
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 686 منتفع موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

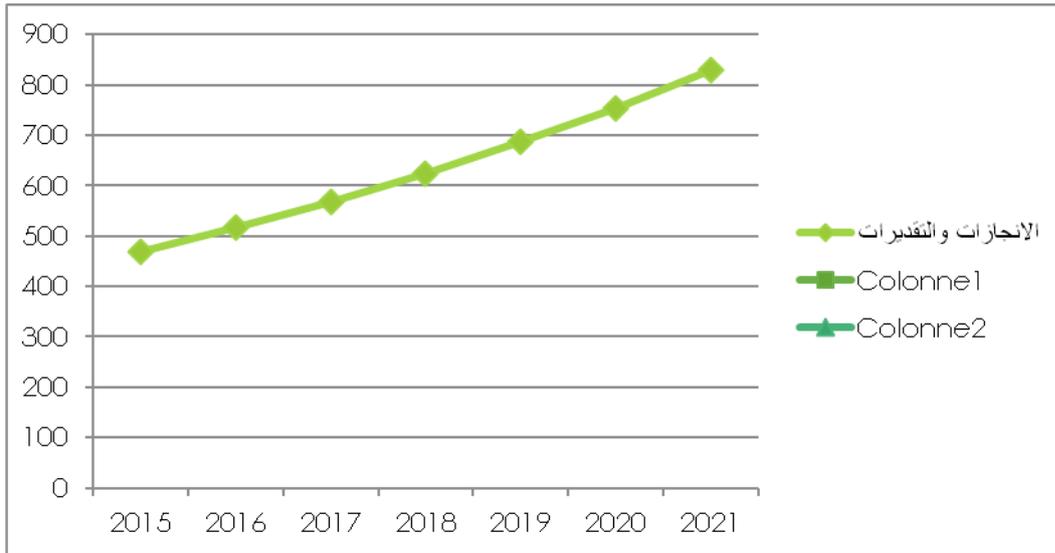
III قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
830	754	686	624	868	517	470	معدل المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري والمناطق الداخلية والحدودية.	

2- رسم بياني لتطور المؤشر:

معدل المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 3-1-3-1

تسمية المؤشر : المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة.

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيه وسياحة الشباب.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب.
- (4) تعريف المؤشر: التعرف على مدى مساهمة الوزارة في تشجيع الشباب على المبادرة والانتصاب للحساب الخاص.
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج.
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر نجاعة.
- (7) التفريعات : المندوبيات الجهوية – المركبات الشبابية

II التفاصيل الفنية للمؤشر

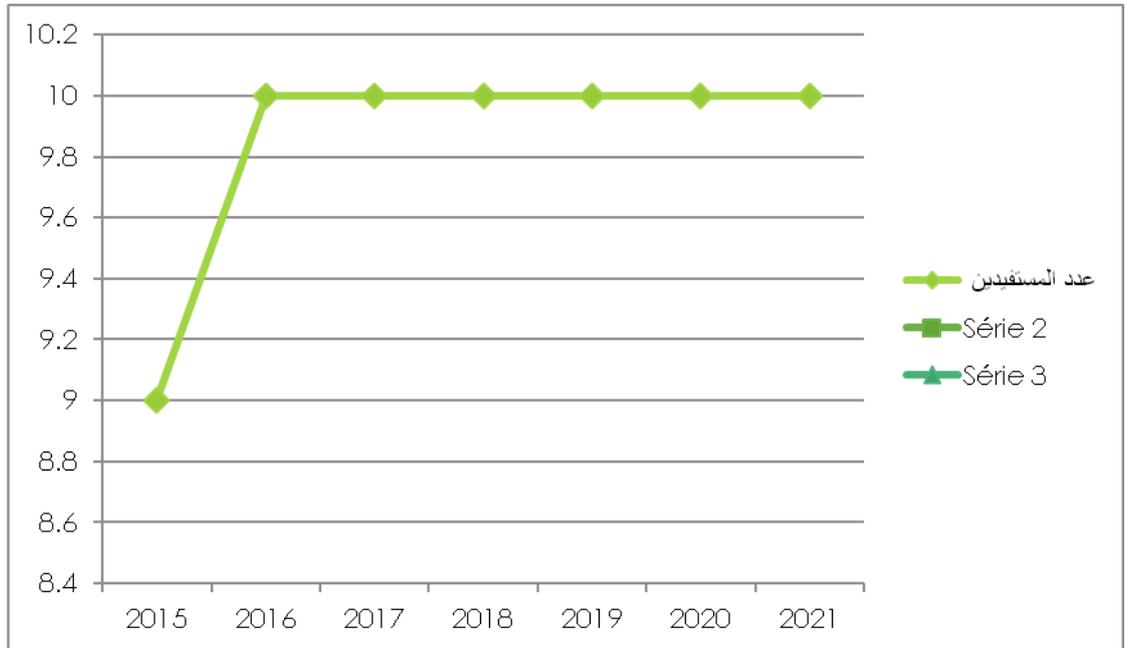
1. طريقة احتساب المؤشر : عدد المستفيدين .
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المعدل العام للمستفيدين من هذه الأنشطة.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية والمركبات الشبابية .
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 10 شبان موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

III قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة العدد	مؤشر قيس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
10	10	10	10	10	09		عدد المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة	

2- رسم بياني لتطور المؤشر:



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 4-1-3-1

تسمية المؤشر : المستفيدين من برامج السياحة الشبابية.

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (8) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (1) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيه و سياحة الشباب.
- (2) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب.
- (3) تعريف المؤشر: التعرف على تطور المستفيدين من برامج السياحة الشبابية .
- (4) نوع المؤشر : مؤشر نتائج.
- (5) طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية.
- (6) التفرعات : المندوبيات الجهوية – المركبات الشبابية

II التفاصيل الفنية للمؤشر

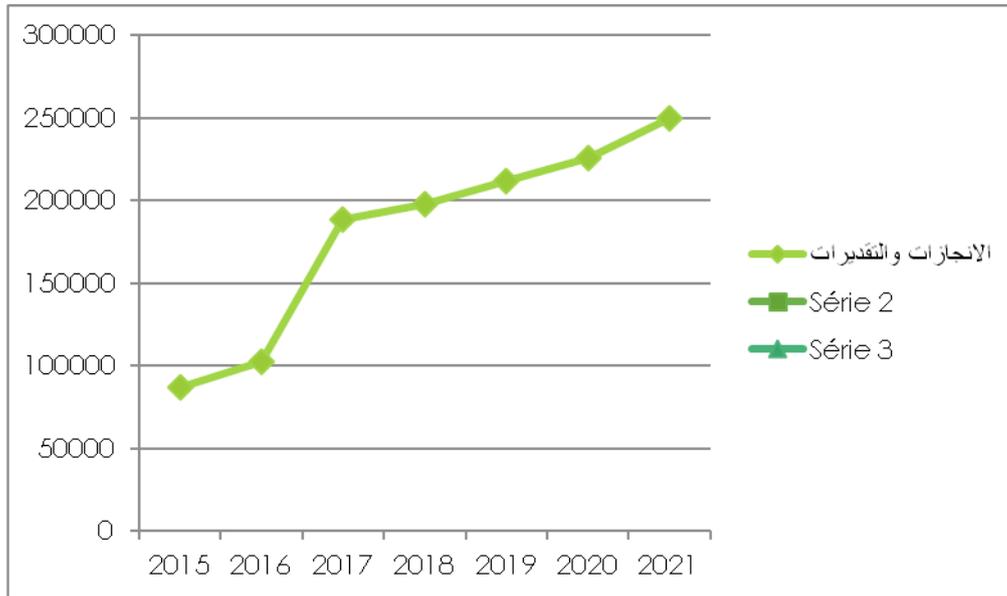
1. طريقة احتساب المؤشر : عدد المستفيدين .
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المعدل العام للمستفيدين من هذه الانشطة.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية والمركبات الشبابية .
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 211435 شاب وشابة موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

III قراءة في نتائج المؤشر:

3- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
250000	225492	211435	197744	188587	102558	86590	عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية	

4- رسم بياني لتطور المؤشر:



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 1-4-1-1

تسمية المؤشر : عدد المشاركين في برامج وأنشطة العمل التطوعي التي تنظمها الوزارة.

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : تحقيق التنمية من خلال المواطنة الايجابية.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب.
- (4) تعريف المؤشر: التعرف على مدى انخراط الشباب التونسي واقباله على العمل التطوعي
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج.
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية.
- (7) التفريعات : المندوبيات الجهوية – المركبات الشبابية

II التفاصيل الفنية للمؤشر

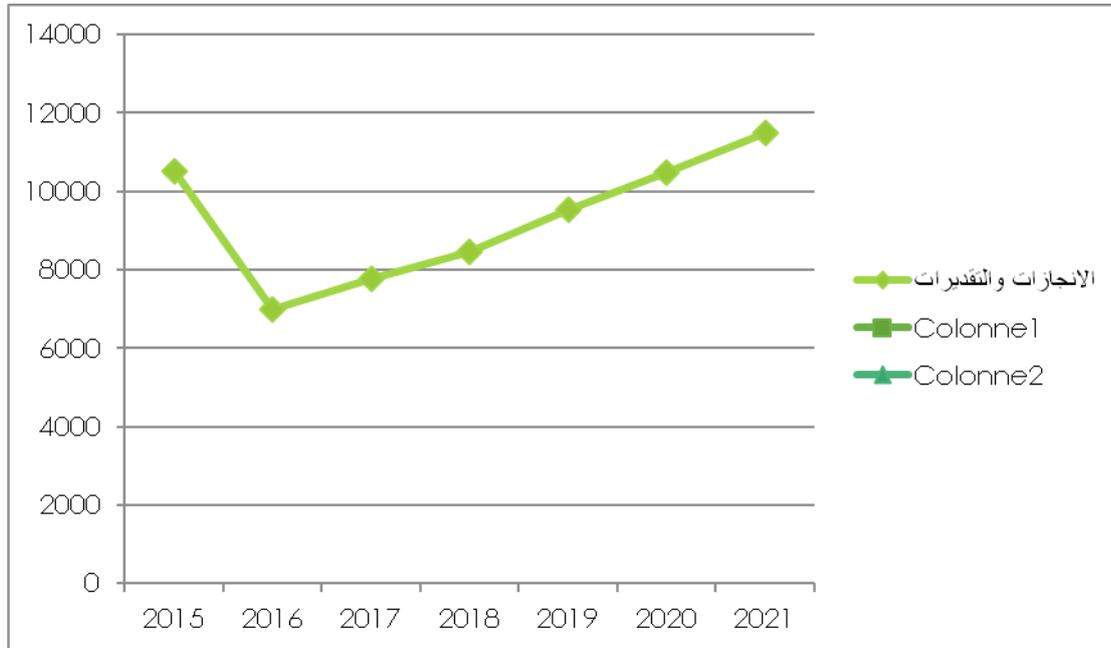
1. طريقة احتساب المؤشر : إحصائيات .
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المعدل العام للمشاركين.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية والمركبات الشبابية .
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018.
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 9539 شاب وشابة موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

III قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
11500	10492	9539	8470	7763	7000	10500	العدد	عدد المشاركين في برامج وأنشطة العمل التطوعي التي تنظمها وزارة الاشراف(محليا و جهويا ووطنيا)

2- رسم بياني لتطور المؤشر:



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 2-1-4-1

تسمية المؤشر : عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي وبرامج نشر قيم المواطنة.

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : تحقيق التنمية من خلال المواطنة الايجابية.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب.
- (4) تعريف المؤشر : التعرف على مدى المساهمة في بناء شخصية الشاب و حمايته من الهشاشة النفسية والحد من تعرضه إلى التوظيف السلبي(تعاطي المنشطات-الهجرة-السرية – الارهاب...)
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نشاط.
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر نجاعة.
- (7) التفريعات : المندوبيات الجهوية – المركبات الشبابية

II التفاصيل الفنية للمؤشر

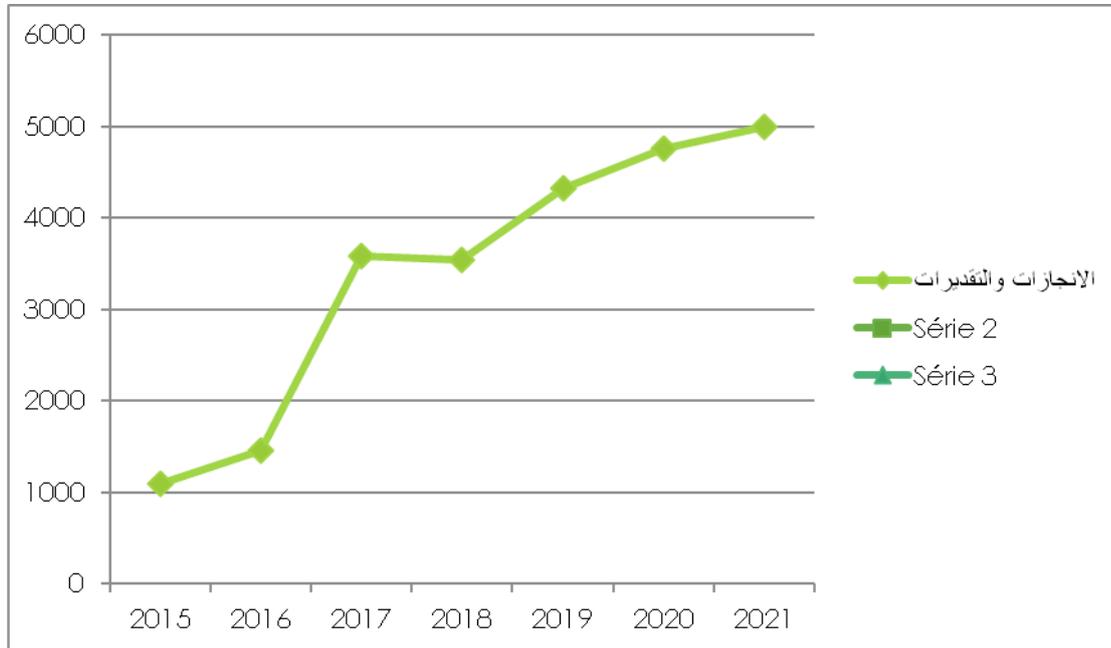
1. طريقة احتساب المؤشر : إحصائيات .
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المعدل العام للمشاركين.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية والمركبات الشبابية .
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018.
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 4328 شاب وشابة موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

III قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
5000	4760	4328	3539	3578	1461	1097	العدد	عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي وبرامج نشر قيم المواطنة

2- رسم بياني لتطور المؤشر:



بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 3-1-4-1

تسمية المؤشر : عدد المشاريع والبرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات والمنظمات.

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : الشباب
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : تحقيق التنمية من خلال المواطنة الايجابية.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب.
- (4) تعريف المؤشر : التعرف على مردودية الشراكة والتعاون بين الهياكل العمومية وهياكل المجتمع المدني في توفير الفرص للتعبير عن مشاغل الشباب واهتماماته وتنمية قدراته .
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نشاط.
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر نجاعة.
- (7) التفريعات : المندوبيات الجهوية – المركبات الشبابية

II التفاصيل الفنية للمؤشر

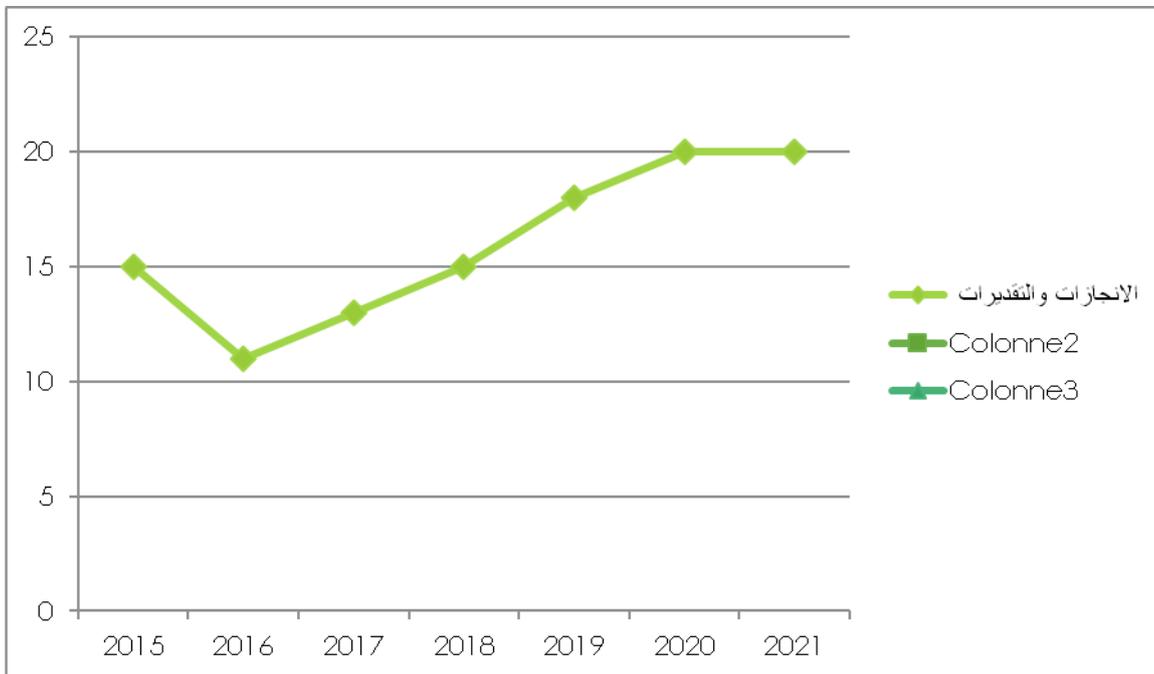
1. طريقة احتساب المؤشر : إحصائيات .
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المعدل العام للمشاركين.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية والمركبات الشبابية .
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر 2018.
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 18 مشروع موفى سنة 2019
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للشباب

III قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
20	20	18	15	13	11	15	العدد	عدد المشاريع والبرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات والمنظمات

2 - رسم بياني لتطور المؤشر:



برنامج الرياضة

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين الرياضيين

تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : نشر تعاطي الرياضة
4. تعريف المؤشر: نسبة تطور عدد المجازين الرياضيين
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

-II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب نسبة تطور العدد الجملي للإجازات الرياضية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: اجازات
9. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الفنية و الأدبية للجامعات الرياضية
10. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية
11. تاريخ توفر المؤشر : بانتهاء الموسم الرياضي
12. القيمة المستهدفة للمؤشر : 5.1 % سنة 2019

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة المجازات من العدد الجملي للمجازين

تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر نشر تعاطي الرياضة
تعريف المؤشر: نسبة المجازات الرياضيات
نوع المؤشر: مؤشر نتائج

التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب عدد الاجازات الرياضية النسائية / العدد الجملي للإجازات
وحدة المؤشر: نسبة

المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإجازات النسائية

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الفنية و الأدبية للجامعات الرياضية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

تاريخ توفر المؤشر: بانتهاء الموسم الرياضي

القيمة المستهدفة للمؤشر: 28.7 % سنة 2019

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية

تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

-I الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : نشر تعاطي الرياضة
4. تعريف المؤشر: هو نسبة السكان بالولايات التي تبلغ فيها نسبة المجازين من بين المتساكنين أقل من المعدل الوطني (1.4%) .
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

-II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب نسبة التونسيين الموزعين حسب الولايات التي تقل فيها نسبة المجازين عن 1.4% بالمائة وذلك كالتالي:
2. * (A) عدد السكان حسب التعداد السكاني لسنة 2014
- * (B) المعدل الوطني لممارسة الرياضة نسبة المجازين : لسنة 2019
- 1.4 بالمائة من سكان الجمهورية التونسية.
- * (C) عدد السكان بالولايات التي تقل فيها نسبة المجازين عن (B)
- * المؤشر هو نسبة سكان الولايات الذين يمثلون نسبة أقل من المعدل الوطني في عدد المجازين أي $\frac{(C)}{(A)}$
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الاجازات حسب الولاية و عدد السكان حسب الولاية حسب التعداد السكاني لسنة 2014.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إحصائيات المعهد الوطني للإحصاء و إدارة الأنشطة الجهوية للوزارة.
5. تاريخ توفر المؤشر : بانتهاء الموسم الرياضي
6. القيمة المنشودة للمؤشر: 35 % سنة 2019

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/2/1/2

تسمية المؤشر: نسبة منح الوزارة المسندة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانية الجامعات الرياضية (باعتبار مواردها الذاتية)
تاريخ تحيين المؤشر: 2019

-I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف و التسيير صلبها
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى الترفيع في الموارد الذاتية للجامعات الرياضية.
5. نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية

-II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : نسبة المنح المرصودة للجامعات الرياضية / ميزانية الجامعات الرياضية (باعتبار الموارد الذاتية)
2. وحدة المؤشر: نسبة
3. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وثائق مالية و إدارية للجامعات الرياضية
4. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية و الإدارة العامة للرياضة
5. تاريخ توفر المؤشر : بانتهاء السنة المالية
6. القيمة المستهدفة للمؤشر : 57 % سنة 2019

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/2/1/2

تسمية المؤشر: تطور عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40

تاريخ تحيين المؤشر: 2019-12-31

-I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف و التسيير صلبها
4. تعريف المؤشر: الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي "Norme 40"
5. نوع المؤشر: مؤشر فاعلية.

-II- التفاصيل الفنية للمؤشر

4. طريقة احتساب المؤشر: عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40
5. وحدة المؤشر: عدد
6. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : وثائق مالية للجامعات الرياضية
7. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية و الإدارة العامة للرياضة
8. تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة
9. القيمة المستهدفة للمؤشر : 36 سنة جامعة سنة 2019

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر : 3/2/1/2

تسمية المؤشر: نسبة منح التكوين من جملة منح التسيير المرصودة للجامعات الرياضية.

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2019

-I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف و التسيير صلبها نوع المؤشر: مؤشر فاعلية

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

4. طريقة احتساب المؤشر : منح التكوين / منح التسيير
5. وحدة المؤشر: نسبة
6. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ميزانية الإدارة العامة للرياضة
7. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للرياضة .
8. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للرياضة .
9. تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة المالية 2019
10. القيمة المنشودة للمؤشر: 26 % سنة 2019

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 1/1/2/2

تسمية المؤشر: النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية الافريقية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية 2019

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: رياضة النخبة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين نتائج النخبة الرياضية
4. تعريف المؤشر: مجموع نتويجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية الإفريقية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

-II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها و ذلك كالتالي:
 - المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
 - المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية نقطتان
 - المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الميداليات الرياضية الإفريقية
4. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية
5. تاريخ توفر المؤشر : في آخر السنة
6. القيمة المنشودة للمؤشر: 354 نقطة سنة 2019

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 2/1/2/2

تسمية المؤشر: النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية العالمية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية الموسم الرياضي 2019/2018

-I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: رياضة النخبة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين النتائج الرياضية
4. تعريف المؤشر: مجموع تتويجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية العالمية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

-II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها و ذلك كالتالي:
 - المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
 - المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية تقطتان
 - المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة
7. وحدة المؤشر: عدد
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الميداليات الرياضية العالمية
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية
10. تاريخ توفر المؤشر : في آخر كل سنة.
11. القيمة المنشودة للمؤشر: 70 نقطة سنة 2019

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 1/1/3/2

تسمية المؤشر: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات

تاريخ تحيين المؤشر: اخر سنة 2019

-I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين

3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة
4. طريقة احتساب المؤشر = (عدد حالات الخرق سنويا / عدد التحاليل المخبرية المنجزة سنويا) * 100 .

III. التفاصيل الفنية للمؤشر

5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج
6. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
7. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة
8. القيمة المنشودة للمؤشر: 1.1 % سنة 2019

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 2/1/3/2

تسمية المؤشر: عدد الحصص التوعوية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية سنة 2019

-II الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة
تعريف المؤشر: التكتيف من الحصص التوعوية للوقاية من المنشطات

نوع المؤشر: مؤشر متابعة و نشاط

التفاصيل الفنية للمؤشر

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة

القيمة المنشودة للمؤشر: 82 حصة سنة 2019

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/3/2

تسمية المؤشر: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية 2019

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين
2. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة
3. طريقة احتساب المؤشر: عدد رياضيي النخبة الذين خضعوا لإجراء الفحص الطبي التأهيلي من للعدد الجملي لرياضيي النخبة.
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة

6. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 4/1/3/2

تسمية المؤشر: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية السنة

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة

تعريف المؤشر: عدد رياضيي النخبة الذين خضعوا للمتابعة العلمية من أجل التألق من العدد الجملي

لرياضيي النخبة

نوع المؤشر: مؤشر نتائج

التفاصيل الفنية للمؤشر

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة

تاريخ توفّر المؤشر : آخر السنة

القيمة المنشودة للمؤشر: 8.25 % سنة 201

برنامج التربية البدنية

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالابتدائي
تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة الدراسية

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الابتدائية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل : ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ساعات تدريس التربية البدنية بالمدارس الابتدائية وعدد الفصول بالمدارس.
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية

10. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية

11. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100% السنة الدراسية 2019/2018

12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالإعدادي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة الدراسية

III- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الإعدادية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

IV- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل : 3 ساعات في الأسبوع بالمدارس الإعدادية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ساعات تدريس التربية البدنية بالمدارس الإعدادية و عدد الفصول.
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
10. تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة الدراسية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100% السنة الدراسية 2019/2018
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 3/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالثانوي
تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة الدراسية

V- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمعاهد الثانوية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

VI- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل : ساعتان في الأسبوع بالمعاهد الثانوية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ساعات تدريس التربية البدنية و عدد الفصول بالمعاهد الثانوية.
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
10. تاريخ توفر المؤشر : وسط السنة الدراسية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 100% السنة الدراسية 2019/2018
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر : 1/2/1/3

تسمية المؤشر: عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة

تاريخ تحيين المؤشر: آخر السنة الدراسية

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة وبخاليا تطوير الرياضة
3. تعريف المؤشر: عدد التلاميذ الملتحقين بمراكز النهوض بالرياضة في عدة اختصاصات رياضية و التي تتبناها جمعيات رياضية مدنية.
4. نوعية المؤشر: مؤشر نشاط .

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : احتساب التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
6. وحدة المؤشر: عدد
7. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير إدارية
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية والجمعيات المدنية
10. تاريخ توفر المؤشر: آخر السنة الدراسية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر: 78000 تلميذ السنة الدراسية 2018/ 2019
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر : 2/2/1/3

تسمية المؤشر: عدد التلاميذ المرسمين بخلايا تطوير الرياضة

تاريخ تحيين المؤشر: آخر السنة الدراسية

-III- الخصائص العامة للمؤشر

13. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية

14. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة وبخلايا تطوير الرياضة

15. تعريف المؤشر: عدد التلاميذ الملتحقين بمراكز النهوض بالرياضة في عدة اختصاصات رياضية و التي تتبناها جمعيات رياضية مدنية.

16. نوعية المؤشر: مؤشر نشاط .

-IV- التفاصيل الفنية للمؤشر

17. طريقة احتساب المؤشر : احتساب التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة

18. وحدة المؤشر: عدد

19. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير إدارية

20. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التلاميذ المرسمين بخلايا تطوير الرياضة

21. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الجمعيات المدنية

22. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة الدراسية

23. القيمة المستهدفة للمؤشر : 7000 تلميذ السنة الدراسية 2018/ 2019

24. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 1/1/2/3

تسمية المؤشر: عدد الطلبة على كل مدرس باحث

تاريخ تحيين المؤشر: بداية كل سنة جامعية

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التعليم العالي و البحث الرياضي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين
4. تعريف المؤشر: هو مؤشر نوعي

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : العدد الجملي للطلبة على عدد المدرسين الباحثين
6. وحدة المؤشر: نسبة (ratio)
7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الطلبة و عدد المدرسين الباحثين
8. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية و إدارة التكوين و البحث.
9. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الجامعية
10. القيمة المستهدفة للمؤشر: 20 طالب على كل أستاذ باحث سنة 2018/ 2019
11. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة الكوين و البحث

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/3/3

تسمية المؤشر: عدد المدرسين على كل متفقد بيداغوجي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية كل سنة دراسية

-III- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التفقد البيداغوجي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في تأطير المدرسين بالمتفقدين حاملي الرتبة
4. تعريف المؤشر: هو مؤشر نوعي

-IV- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : العدد الجملي للمدرسين على العدد الجملي للمتفقدين الناشطين
6. وحدة المؤشر: نسبة (ratio)
7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المدرسين و عدد المتفقدين
8. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
9. تاريخ توفر المؤشر :وسط السنة الدراسية
10. القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 أستاذ على كل متفقد سنة 2018/ 2019
11. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد مدير إدارة التفقد البيداغوجي

برنامج القيادة والمساندة

بطاقة مؤشر قيس الأداء

رمز المؤشر : 1-1-4-4

تسمية المؤشر : نسبة الانتدابات المنجزة خلال السنة الجارية (هو مؤشر لا يمكن تحقيقه في سنة 2019 وذلك تطبيقا لمنشور السيد رئيس الحكومة عدد 14 الصادر بتاريخ 16 أفريل 2018 بعدم إقرار انتدابات جديدة بالنسبة لسنة 2019).

تاريخ تحيين المؤشر : أواخر سنة 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- 1) **البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر :** القيادة والمساندة
- 2) **البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر :** التصرف في الموارد البشرية
- 3) **الهدف الذي يرجع إليه المؤشر** الحرص على تنفيذ الانتدابات خلال السنة المبرمج بعنوانها قانون المالية.
- 4) **تعريف المؤشر :** يرمي هذا المؤشر إلى احتساب عدد المناظرات الخارجية المنجزة خلال السنة الجارية.
- 5) **نوع المؤشر :** مؤشر نتائج
- 6) **طبيعة المؤشر :** مؤشر فاعلية
- 7) **التفريعات :** الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المنذوبيات الجهوية

II التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- **طريقة احتساب المؤشر :** عدد المناظرات الخارجية المنجزة فعليا خلال السنة الجارية / عدد المناظرات الخارجية المبرمجة خلال نفس السنة *100
- 2- **وحدة المؤشر :** نسبة مائوية
- 3- **المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :**
 - عدد المناظرات المبرمجة بقانون المالية
 - عدد المناظرات التي تم التصريح بنتائجها
- 4- **طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :** التقرير السنوي

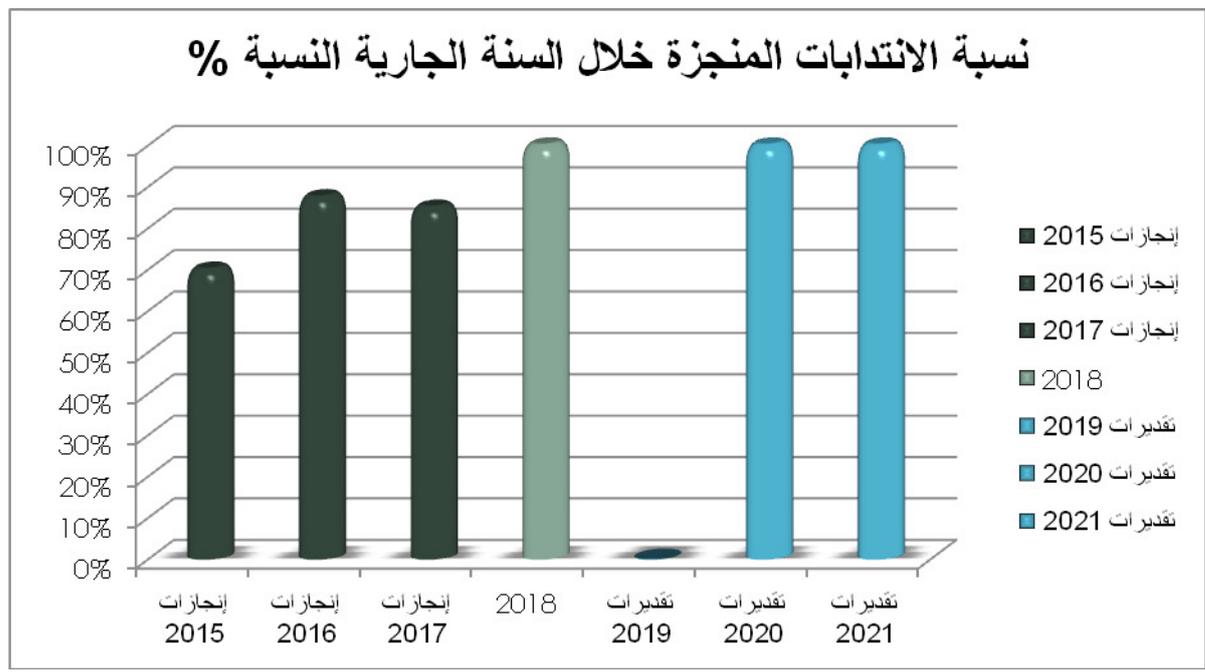
- 5- مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : معطيات توفرها مصلحة الانتدابات والترقية.
- 6- تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
- 7- القيمة المستهدفة للمؤشر : إلى حدود سنة 2021
- 8- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير الموارد البشرية والمعدات

III قراءة في نتائج المؤشر:

1. سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
100%	100%	0%	100%	85%	87.5%	70%	نسبة	نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية

2. رسم بياني لتطور المؤشر :



3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- إصدار الأوامر المتعلقة بالأنظمة الأساسية الخاصة إن استوجب الأمر.

- مراجعة هذا المؤشر نظرا لبلوغه 100% سنة 2018 وعدم برمجة انتدابات خلال السنة الحالية.

بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 2-1-4-

تسمية المؤشر: نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية.

تاريخ تحيين المؤشر: أواخر سنة 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في الموارد البشرية
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة
- 4- تعريف المؤشر: يمكننا من معرفة نسبة التأطير لعدد الأعوان من الصنفين أ1 و أ2 من العدد الجملي للأعوان العاملين بالوزارة.
- 5- نوع المؤشر: مؤشر نتائج
- 6- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 7- التفريعات: الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية

II التفاصيل الفنية للمؤشر :

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 بالأسلاك المشتركة / العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة.
2. وحدة المؤشر: نسبة مائوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
- عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2
- العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة

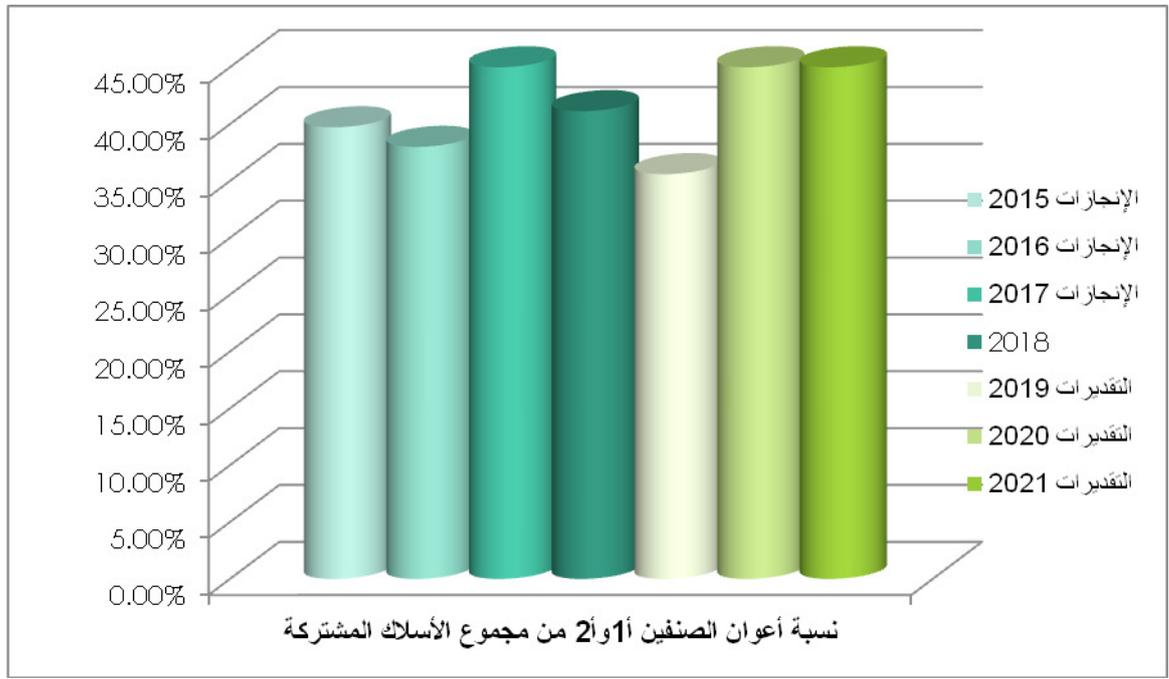
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : قانون الإطار
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : معطيات يوفرها المركز الوطني للإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 50 %
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير الموارد البشرية والمعدات

III قراءة في نتائج المؤشر:

(1) سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
% 45*	% 45*	%35.60	% 41.14	% 45	%38	% 39.72	نسبة	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1 و 2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

(2) رسم بياني لتطور المؤشر:



(3) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- مزيد التحكّم في برامج الترقّيات السنوية وإنجازها خلال سنة 2019 مع إخضاعها إلى مبادئ الجدارة والتميّز.

- سيتمّ تفعيل الترقّيات خلال الثلاثية الأخيرة من سنة 2019.

بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 1-2-4-

تسمية المؤشر: تحسين سعة تدفق الأنترنت.

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية سنة 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- (1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- (2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الأنظمة المعلوماتية والاتصال.
- (3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين جودة خدمات الإعلامية.
- (4) تعريف المؤشر : تحسين سعة تدفق الأنترنت مما يرمي إلى سرعة التوصل إلى المعلومة وتفاذي حجم المراسلات الورقية.
- (5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- (6) طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
- (7) التفريعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية.

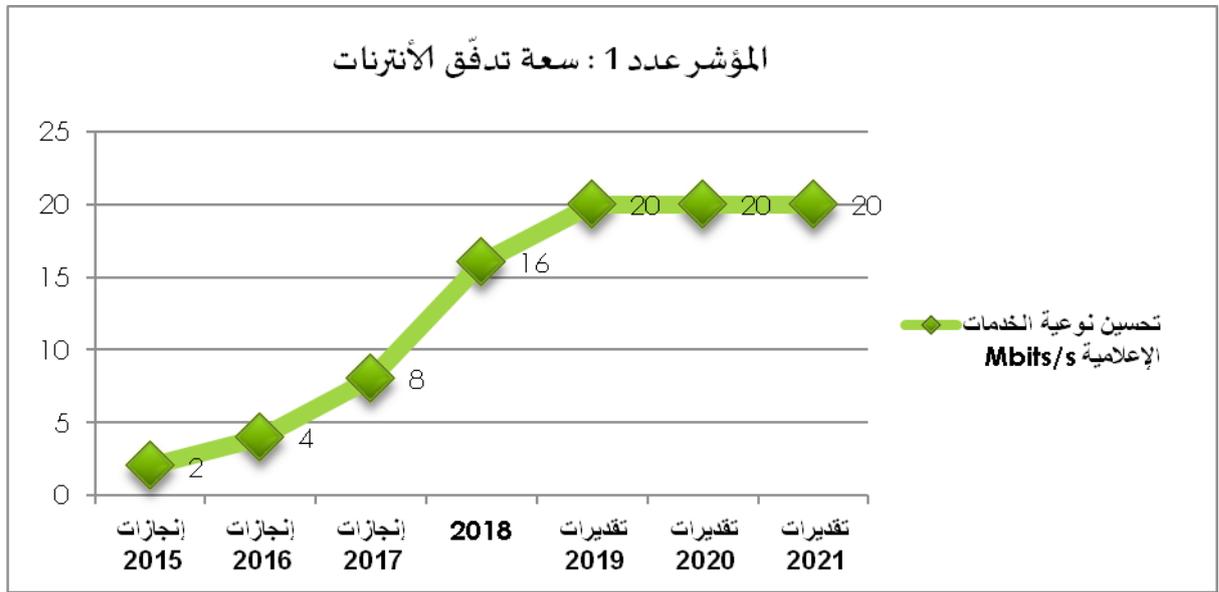
II التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية الإجمالية/ العدد الفعلي لمستخدمي الأنترنت في الثانية
2. وحدة المؤشر : Mbits /s
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المعدل العام لسعة التدفق بالإدارة المركزية والمؤسسات العمومية ودور الشباب التابعة للوزارة.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : قانون الإطار
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 %
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير التنظيم والأساليب والإعلامية.

7- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
من 16 إلى 20	من 16 إلى 20	من 16 إلى 20	من 8 إلى 16	8	8	4	Mbits /s	سعة تدفق الأنترنت

8- رسم بياني لتطور المؤشر:



3 - أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- ✓ ربط كل الإدارات المركزية والجهوية بالأنترنت وتحسين سرعة التدفق.
- ✓ تطوير المنظومة الإعلامية لبلوغ النجاعة وسرعة الوصول إلى المعلومة.
- ✓ رقمنة الإدارة: القرارات الإدارية الناجحة لا تعتمد على المعلومات فقط، بل تقوم كذلك على القدرة على التحليل والبحث عن الحلول المثلى عبر الأجهزة المعلوماتية وتقنياتها المتجددة والمتطورة.

بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 2-2-4-

تسمية المؤشر : التخفيض من عمر الحواسيب

تاريخ تحيين المؤشر : نهاية سنة 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الأنظمة المعلوماتية والاتصال.
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين جودة خدمات الإعلامية.
- 4- تعريف المؤشر : التخفيض من عمر الحواسيب ليبلغ المعدل العمري للحواسيب 3 سنوات
- 5- نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 6- طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
- 7- التفريعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية.

II التفاصيل الفنية للمؤشر

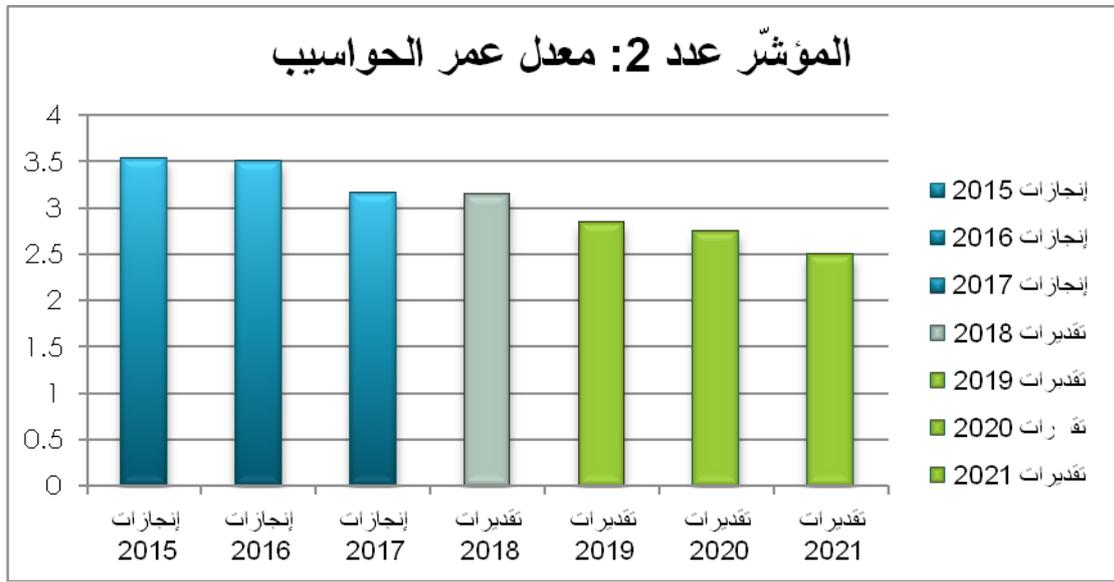
1. طريقة احتساب المؤشر : مجموع عمر الحاسوب* عدد الحواسيب/العدد الجملي للحواسيب
2. وحدة المؤشر : نسبة مئوية.
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :
 - عدد الحواسيب الجمالية
 - عمر الحواسيب
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تجميع المعطيات بالاعتماد على الشراءات الجديدة للحواسيب المتطورة.
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة.
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 %

III قراءة في نتائج المؤشر:

(1) سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
2.5	2.74	2.84	3.14	3.16	3.51	3.53	السنة	معدل عمر الحواسيب

(2) رسم بياني لتطور المؤشر



(3) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

لاشيء

بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 1-3-4-

تسمية المؤشر : معدل عمر وسائل النقل

تاريخ تحيين المؤشر : نهاية سنة 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في المعدات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : ترشيد التصرف في وسائل النقل
4. تعريف المؤشر : التخفيض من عمر السيارات الإدارية ليلبغ المعدل العمري للسيارات 7 سنوات مع إعطاء الأولوية في التجديد لسيارات المصلحة .
5. نوع المؤشر : مؤشر قياس النتائج
6. طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
7. التفريعات : الإدارات المركزية والجهوية التابعة للوزارة

II التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : المعدل العمري الجملي للسيارات / عدد السيارات
2. وحدة المؤشر : نسبة
3. المعطيات الأساسية لأحتساب المؤشر : عمر السيارات
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لأحتساب المؤشر : مصدر إداري
5. مصدر المعطيات الأساسية لأحتساب المؤشر : الإدارة الفرعية للمعدات
6. تاريخ توفر المؤشر : نهاية كل سنة إدارية
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 6.6
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير الموارد البشرية والمعدات.

III قراءة في نتائج المؤشر:

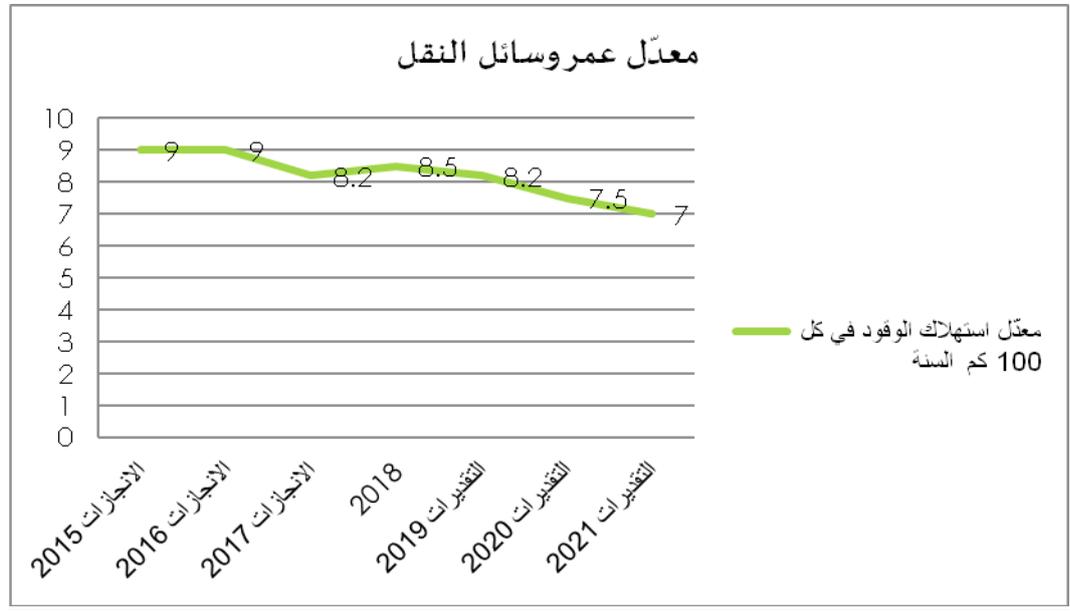
1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
7	7.25	7.35	7.25	7.12	7.48	7.8	السنة	معدّل عمر وسائل النقل

2- تحليل النتائج والتقديرات و الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

ترشيد التصرف في وسائل النقل. ✓

3- رسم بياني لتطور المؤشر: معدل عمر السيارات / سنة



4- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

5- تجديد الأسطول ومزيد التكوين والتحسيس لحسن استعمال وسائل النقل وتعميم منظومة

المراقبة عبر الأقمار الصناعية.

6- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر: لاشئ

بطاقة مؤشر قيس الأداء

رمز المؤشر: 2-3-4

تسمية المؤشر: معدل استهلاك الوقود لسيارات المصلحة

تاريخ تحيين المؤشر: أواخر سنة 2018

I الخصائص العامة للمؤشر

1 البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة

2 البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في المعدات

3 الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل

4 تعريف المؤشر: تخفيض معدل استهلاك الوقود من قبل سيارات المصلحة مقارنة بعدد الكيلومترات المقطوعة/الانطلاق في تركيز منظومة مراقبة أسطول النقل عبر الأقمار الصناعية وتقليص مدة استعمال السيارات.

5 نوع المؤشر: مؤشر قيس النتائج

6 طبيعة المؤشر: مؤشر جودة

7 التفريعات: الإدارات المركزية والجهوية التابعة للوزارة

II التفاصيل الفنية للمؤشر

1 طريقة احتساب المؤشر: كمية الوقود المستهلكة باللتر/المسافة الجمالية المقطوعة لكل 100 كلم.

2 وحدة المؤشر: 1ل / 100 كلم

3 المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: كمية الوقود المستهلكة باللتر ، المسافة الجمالية المقطوعة بـ100كلم.

4 طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: احتساب كمية الوقود المستهلكة ومقارنتها بالمسافات المقطوعة.

5 مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة الفرعية للمعدات

6 تاريخ توفر المؤشر: نهاية كل سنة إدارية

7 القيمة المستهدفة للمؤشر : 7

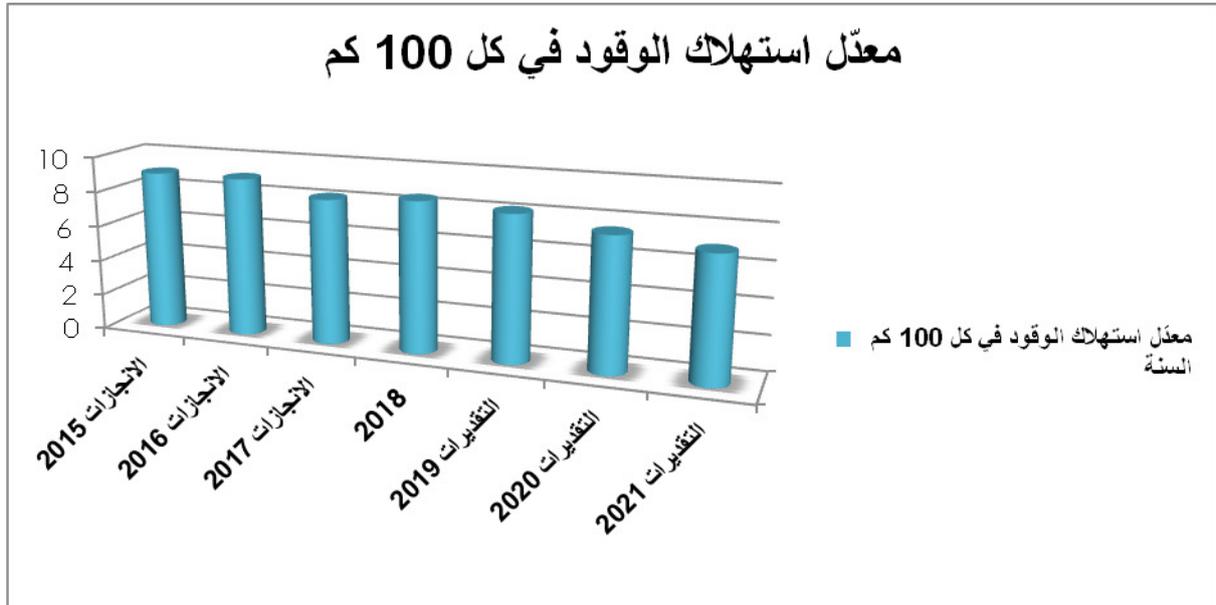
8 المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير الموارد البشرية والمعدات.

III قراءة في نتائج المؤشر:

6. سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2018	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2021	2020	2019		2017	2016	2015		
7	7.5	8.2	8.5	8.2	9	9	اللتر	معدّل استهلاك الوقود في كل 100 كم

7. رسم بياني لتطور المؤشر: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم



8. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر :

✓ تركيز منظومة مراقبة أسطول النقل عبر الأقمار الصناعية لفائدة 28 سيارة مصلحة لترشيد كلفة الاستهلاك.

9. تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر : لاشئ