



الجمهورية التونسية

وزارة شؤون الشباب والرياضة والادماج المهني

وحدة النصرف في الميزانية حسب الاهداف

# التقرير السنوي للأداء لسنة

## 2020

( قسم الشباب والرياضة )



جوان 2021

# الفرس

## المحور الأول: التقديم العام

1- نتائج الأداء لسنة 2020

2- تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2020

## المحور الثاني: تقديم تنفيذ برامج المهمة

1- تقديم نتائج الأداء وتحليلها

2- تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج

المحور الأول:

التقديم العام

## 1. نتائج الأداء لسنة 2020

تعمل وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني (قسم الشباب والرياضة) على النهوض بقطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية و تتولى في إطار السياسة العامة للدولة والمخططات التنموية تجسيم الاختيارات الوطنية في ميدان الشباب والرياضة والتربية البدنية ;  
من أهم الخطوط الاستراتيجية للمهمة :

- ← إعداد مخططات التنمية المتعلقة بقطاعات الشباب والرياضة والأنشطة البدنية والرياضية.
- ← توفير الاعتمادات والتجهيزات اللازمة لقطاعات الشباب والرياضة وإحكام استغلالها.
- ← بناء وتهيئة المنشآت الشبابية والرياضية.
- ← دراسة ومتابعة المسائل ذات الصبغة القانونية وإعداد النصوص التشريعية والترتيبية المتعلقة بالقطاع الشبابي والرياضي.
- ← تنمية الموارد البشرية والمالية التي تؤمن وظائف التدريس والتكوين والتأطير والتسيير الرياضي والشبابي.
- ← تشجيع الاستثمار الخاص في مجالات التنشيط التربوي الاجتماعي الثقافي والرياضي

## 2. الأولويات الاستراتيجية للمهمة:

### ◀ في مجال الشباب:

يرتكز مخطط العمل الاستراتيجي لبرنامج الشباب حول الأولويات الاستراتيجية الأربع التي أعرب عنها الشباب خلال الحوار المجتمعي حول شؤون الشباب وقضاياهم بهدف الاستجابة لاحتياجاته وتطلعاته وهي:

#### • شاب مواطن ، يشارك بنشاط في الحياة العامة على المستويين الوطني والمحلي ويتم

تنزيل ذلك من خلال:

- تعزيز تملك الشباب لمبادئ دستور الجمهورية التونسية وتنمية مشاركتهم والتزامهم في الحياة العامة وتفعيل دورهم في محيطهم المحلي.
- تعزيز روح المواطنة لدى الشباب وممارسة حقوقهم وواجباتهم بوصفهم عناصر فاعلة في التحولات الاجتماعية
- تشجيع التطوع الشبابي في خدمة المصلحة العامة من خلال العمل الاجتماعي والمدني.

#### • شاب نشط متجذر في هويته ومنفتح على العالم وذلك من خلال:

- تشجيع تنقل الشباب وتبادل الخبرات على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية والدولية

- توفير فرص للشباب للترفيه والممارسة الثقافية والفنية والرياضية
- توعية الشباب بالقيم الوطنية ومبادئ الديمقراطية وحقوق الإنسان وتحصينهم ضد كل أشكال التطرف والعنف والإرهاب.

• **شباب مبادر وقادر على اغتنام الفرص للاندماج الاقتصادي** وذلك من خلال العمل على:

- تشجيع العمل الحر وإحداث المشاريع وزيادة الأعمال وتيسير علاقة الشباب بشبكات دعم المشاريع الشبابية.
  - تشجيع الإبداع والابتكار ومرافقة الشباب في البحث عن بدائل جديدة عن طريق تعريفهم بمزايا المبادرة والاستقلالية في تصميم المشاريع المهنية.
  - بناء قدرات الشباب على اغتنام فرص سوق العمل بشكل أفضل
  - تزويدهم بالمعلومات ذات الصلة بالبرامج الوطنية والامتيازات المخولة لباعثي المشاريع
  - توجيه الشباب إلى مجالات التدريب المتصلة بالتنمية الشخصية واكتساب مهارات وقدرات تتماشى مع متطلبات سوق العمل.
  - مساعدة الشباب على الاطلاع المتواصل على تطورات الحياة المهنية.
- **شاب مبدع يتوق للابتكار والتجديد** ويتم تفعيل ذلك من خلال:

- اكتشاف المواهب الشابة في مختلف المجالات ومرافقتها لصقل هذه المواهب والتعريف بها لدى هياكل الدعم المتخصصة.

هذا، ويعتمد تفعيل الرؤية الاستراتيجية على الدور المحوري لمؤسسات الشباب المؤهلة لتأمين إدماج الشباب في المجتمع وتنمية المواطنة الفاعلة من خلال برنامج لتطوير مجالات التدخل الكبرى في قطاع الشباب يعتمد على:

- تطوير البنية التحتية وإعادة هيكلة مؤسسات الشباب
- تطوير منظومة السياحة الشبابية
- ملائمة الخدمات لحاجيات الشباب وتطلعاتهم
- وضع برنامج متطور للتكوين ودعم القدرات
- إنجاز البحوث والدراسات

📍 **في مجال الرياضة:**

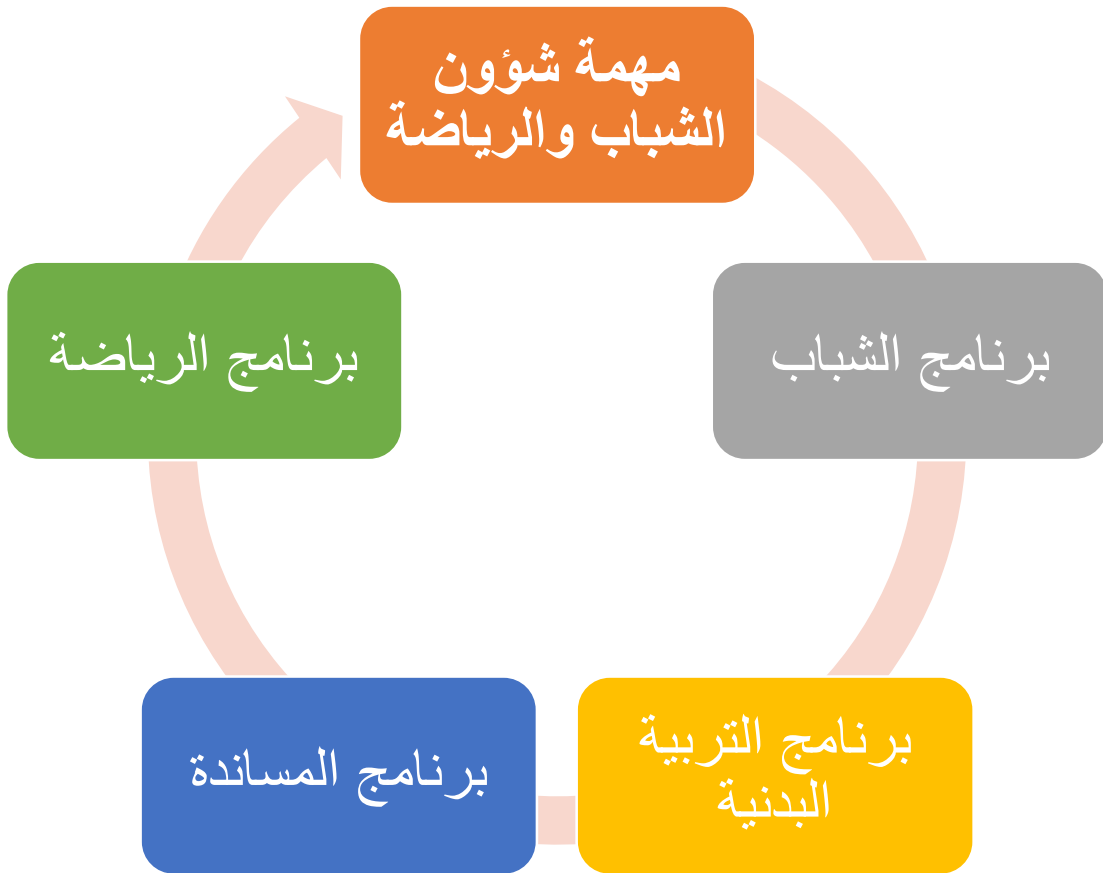
- ✓ توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي أغلب مناطق الجمهورية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص.
- ✓ دعم رياضي النخبة وذلك لتحسين النتائج الرياضية والارتقاء بمستوى الرياضيين لتشريف تونس في المحافل الدولية والإقليمية

- ✓ تطوير التكوين والبحث العلمي في الطب وعلوم الرياضة.
- ✓ تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية للرياضيين.
- ✓ تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين من خلال مكافحة تعاطي المنشطات
- ✓ دراسة ظاهرة العنف في الفضاء الرياضي ووضع اليات للحد من وتكريس الروح الرياضية والقيم الأولمبية

### ② في مجال التربية البدنية :

- ✓ تعميم وتطوير وتجويد تدريس مادة التربية البدنية بجميع المراحل التعليمية
- ✓ الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين والتمكين من مهارات التدريس والتدريب والتسيير والبحث العلمي
- ✓ الترفيع في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملي الرتبة وتجويد أداء أعضاء سلك التفقد.

### ③ الهيكلية البرامجية لمهنة الشباب والرياضة :



## 4 أهم الإنجازات الاستراتيجية للمهمة:

### في مجال الشباب:

- دعم مشاركة الشباب في الشأن العام عبر تعزيز قيم المواطنة لديه وتدريبه على الممارسة الديمقراطية من خلال مواصلة تنفيذ برامج التربية على المواطنة ب 70 مؤسسة شبابية بالشراكة مع جمعية APEC، وتنظيم الاكاديميات الوطنية للتأهيل القيادي ب 24 ولاية استفاد منها 2379 شابا وشابة.
- التأكيد على قيمة العمل التطوعي وتشجيع الشباب على الانخراط فيه ومعاوضة مجهودات الدولة لمجابهة فيروس كورونا، وذلك من خلال تنفيذ 250 مبادرة تطوعية، وانجاز ابتكارات تقنية وعلمة كالروبوتات وممرات التعقيم وصناعة الكمادات، وإنتاج ومضات توعوية. وقد استفاد من مختلف هذه الأنشطة 59.886 شابا وشابة.
- مواصلة استكمال الخطة الوطنية لإحداث مؤسسات الجيل الثاني حيث تم تهيئة 15 دار شباب من الجيل الثاني باعتمادات جمالية قدرت ب 1.665 م.د.
- إعادة النظر في الخارطة الوطنية للمؤسسات الشبابية وتأهيل وتطوير خدمات مراكز استقبال وسياحة الشباب.
- تطوير منظومة الترفيه والسياحة الشبابية عبر إرساء سياسة وطنية تجمع بين مختلف الهياكل العمومية ومنظمات المجتمع المدني، والاعتماد على اللامركزية، وتنويع برامج التبادل الشبابي مع الدول الشقيقة.
- تعزيز النهج التشاركي خاصة مع الهيئات الوطنية والدولية وهياكل المجتمع المدني على غرار تنفيذ برنامج الشباب صناع السياسات بالتعاون مع OCDE، ودعم 10 مشاريع شبابية بقيمة جمالية قدرت ب 100 أد، والانطلاق في تنفيذ برنامج تيسير اندماج الشباب في الحياة المهنية الذي يستهدف 2000 شابا وشابة من الجنسين بالتعاون مع منظمة GIZ.
- تطوير الخدمات المقدمة للشباب في مجال الاعلام وتطوير مهارات وقدرات العاملين والناشطين بهذه الفضاءات، من خلال تنظيم اكااديميات صيفية حول الاعلام والعمل التلفزيوني مع الهيئة العليا المستقلة للاتصال السمعي البصري HICA ومع جمعيات مختصة في المجال. وفي هذا السياق تم احداث 05 اذاعات واب من جملة 58 راديو واب، و 04 تلفزات واب من جملة 30 تلفزة واب.

- إطلاق برنامج الرياضة من أجل التنمية الذي يستهدف 1200 شابا وشابة بالتنسيق مع GIZ بـ 10 مؤسسات شبابية.
- إطلاق برنامج حماية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر والذي يستهدف 2000 شابا وشابة.

### ⦿ في مجال الرياضة:

- ← تطور نسبي لعدد المجازين في قطاع الرياضة المدنية من 182542 خلال الموسم الرياضي 2018-2019 الى 197382 خلال الموسم الرياضي 2019-2020 أي بنسبة 8 %
- ← تطور عدد الجمعيات الرياضية من 1502 جمعية خلال الموسم الرياضي 2018-2019 إلى 1642 خلال الموسم الرياضي 2019-2020 أي بنسبة تطور بلغت 9%
- ← تطور نسبي في عدد الرابطات الوطنية والجهوية من 83 خلال الموسم الرياضي 2018-2019 إلى 87 رابطة خلال الموسم الرياضي 2019-2020 أي بنسبة تطور بلغت 5%
- ← تمكنت أغلب الجامعات خلال هذه الفترة من استكمال أنشطتها الخاصة بالموسم الرياضي 2019/2020 بالرغم من تعثر تنظيمها بسبب انتشار فيروس كورونا
- ← تمكنت الوزارة من تطبيق الرزنامات المحددة مبدئيا في الرياضات الجماعية وأغلب الرياضات الفردية وهو ما يعد إنجاز مقارنة ببعض الدول الأخرى المتقدمة والتي لم تنهي مواسمها الرياضية وأوقفت النشاط بصفة كلية.
- ← وفي متابعة للوضع الصحي العام للبلاد:
  - ✓ اعداد البروتوكول الصحي من خلال تحديد الشروط الصحية والتنظيمية للأنشطة الرياضية
  - ✓ وضع عدد المنشآت الرياضية على ذمة وزارة الصحة
  - ✓ اعداد المستشفى الطارئ بالحي الوطني الأولمبي
  - ✓ تخصيص المركب الشبابي برادس ليكون مركزا صحيا نموذجيا لإيواء رياضيي النخبة المصابين.
  - ✓ إحداث لجنة صحية لمجابهة جائحة إنتشار الكوفيد-19 في الوسط الرياضي.
  - ✓ تهيئة مركز التبرعات ببرج السدرية كمقر نموذجي للحجر الصحي
  - ✓ وضع قاعة الرياضة الكبرى متعددة الاختصاصات بالحي الرياضي للشباب على ذمة مصالح ولاية تونس وجعلها كمركز لجمع التبرعات لفائدة الفئات الضعيفة
  - ✓ اعتماد رقم أخضر للتواصل (80106999).
  - ✓ إعداد منصة إلكترونية office365 للتواصل و تبادل المعلومات بين كل الرياضيين و الأطباء المشرفين على الهياكل الرياضية



## ⦿ في مجال التربية البدنية:

بخصوص الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية بالمدارس الابتدائية وبالمدارس الإعدادية، والمعاهد الثانوية لم نتوصل إلى إنجاز التقديرات المتوقعة نظرا لعدم وجود انتدابات سنة 2019 وعدم تعويض المحالين على شرف المهنة مع العلم انه يوجد إرتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للانتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية)

أما بخصوص تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين مقارنة بالتطورات في عدد الأساتذة الباحثين خلال السنوات الجامعية نلاحظ تحسن ظروف سير الدروس من سنة إلى أخرى نظرا لارتفاع في عدد المدرسين الباحثين حيث كان في سنة 2017 (153) أستاذ باحث ليرتفع إلى 168 أستاذ باحث سنة 2018 ليتراجع بعض الشيء ليصبح 151 أستاذ باحث لكل 25 طالب لسنة 2019 و151 أستاذ باحث لكل 28 لسنة 2020 و150 أستاذ باحث لكل 32 طالب لسنة 2021، وهذا راجع لقلّة الانتدابات وارتفاع عدد الطلبة.

## 2. تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2020

قد تم استهلاك نسبة 93.46% وذلك بقيمة 750474 ألف دينار من الاعتمادات المرصودة لقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية لسنة 2020 وقد بلغت التقديرات 802977 ألف دينار وتعتبر تنفيذ الميزانية بهذا القدر إيجابية ومقبولة إذا ما اعتبرنا الظروف التي مرت بها البلاد والتي رافقت تفشي فيروس كوفيد 19 خلال سنة 2020 وخاصة منها ظروف تنفيذ الأنشطة والتدخلات والمشاريع المبرمجة.

### جدول عدد 1: تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات

#### التوزيع حسب طبيعة النفقة

الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |         | إنجازات 2020 | تقديرات 2020     | البيان النفقات |                        |
|-----------------------------|---------|--------------|------------------|----------------|------------------------|
| نسبة الانجاز (%)            | المبلغ  | (2)          | ق.م التكميلي (1) |                |                        |
| 92,37%                      | -42697  | 516578       | 559275           | الدفع          | نفقات التأجير          |
| 94,32%                      | -1994   | 33118        | 35112            | الدفع          | نفقات التسيير          |
| 95,97%                      | -2651   | 63139        | 65790            | التعهد         | نفقات التدخلات         |
| 95,80%                      | -2765   | 63025        | 65760            | الدفع          |                        |
| 58,17%                      | -236700 | 329188       | 565888           | التعهد         | نفقات الإستثمار        |
| 96,47%                      | -5047   | 137753       | 142800           | الدفع          |                        |
| -                           | -       | -            | -                | التعهد         | نفقات العمليات المالية |
| -                           | -       | -            | -                | الدفع          |                        |
| 76,83%                      | -284042 | 942023       | 1226065          | التعهد         | المجموع                |
| 93,46%                      | -52503  | 750474       | 802977           | الدفع          |                        |

\* دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

- قد تم استهلاك نسبة 93.46% من الاعتمادات المرصودة لقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية لسنة 2020 والتي بلغت 750474 ألف دينار مقابل 802977 ألف دينار تم رصدها ويعود ذلك لما يلي:
- ← ضبطت نفقات التأجير لسنة 2020 بمبلغ 559275 أ.د. مقابل 516578 أ.د. وقع صرفها أي بنسبة إنجاز قدرها 92,37% و يعود الفارق خاصة لعدم تعويض النقص في الموارد البشرية التي غادرت خلال السنة 2020.
- ← كما تم رصد مبلغ 35112 أ.د. لنفقات التسيير مقابل 33118 أ.د. منجزة أي بنسبة 94,32% وبفارق 11994 أ.د.
- ← وفيما يخص نفقات التدخلات فقد تم صرف 95,80% وهي نسبة هامة وإيجابية باعتبار التعطيلات في أشغال التهيئة والصيانة لفائدة المؤسسات التابعة للوزارة.
- ← أما نفقات الاستثمار فقد تم إنجاز نسبة 96,47% من الميزانية المرصودة وهو ما يعني أن المهمة قامت تقريبا بتنفيذ مجمل النفقات المبرمجة.

**جدول عدد 2: تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب البرامج**

الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |         | إنجازات 2020<br>(2) | تقديرات 2020<br>ق.م التكميلي (1) | البيان النفقات |  |
|-----------------------------|---------|---------------------|----------------------------------|----------------|--|
| نسبة الانجاز (%)            | المبلغ  |                     |                                  | التعهد         | الدفع                                      |
| 72,25%                      | -74848  | 194848              | 269696                           | التعهد         | برنامج 1 : الشباب                          |
| 88,34%                      | -18789  | 142365              | 161154                           | الدفع          |  |
| 61.41%                      | -158238 | 281917              | 410155                           | التعهد         | برنامج 2 : الرياضة                         |
| 99.01%                      | 1705-   | 169868              | 171573                           | الدفع          |  |
| 85.30%                      | -65022  | 377520              | 442542                           | التعهد         | برنامج 3 : التربية البدنية والتكوين والبحث |
| 87.17%                      | -52572  | 357342              | 409914                           | الدفع          |  |
| 78.87%                      | 17385-  | 64888               | 82273                            | التعهد         | برنامج 4 : القيادة والمساندة               |
| 87.09%                      | -9074   | 61197               | 70271                            | الدفع          |  |
| 76.30%                      | -285493 | 919173              | 1 204 666                        | التعهد         | المجموع                                    |
| 89.89%                      | -82140  | 730772              | 812912                           | الدفع          |  |

\* دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

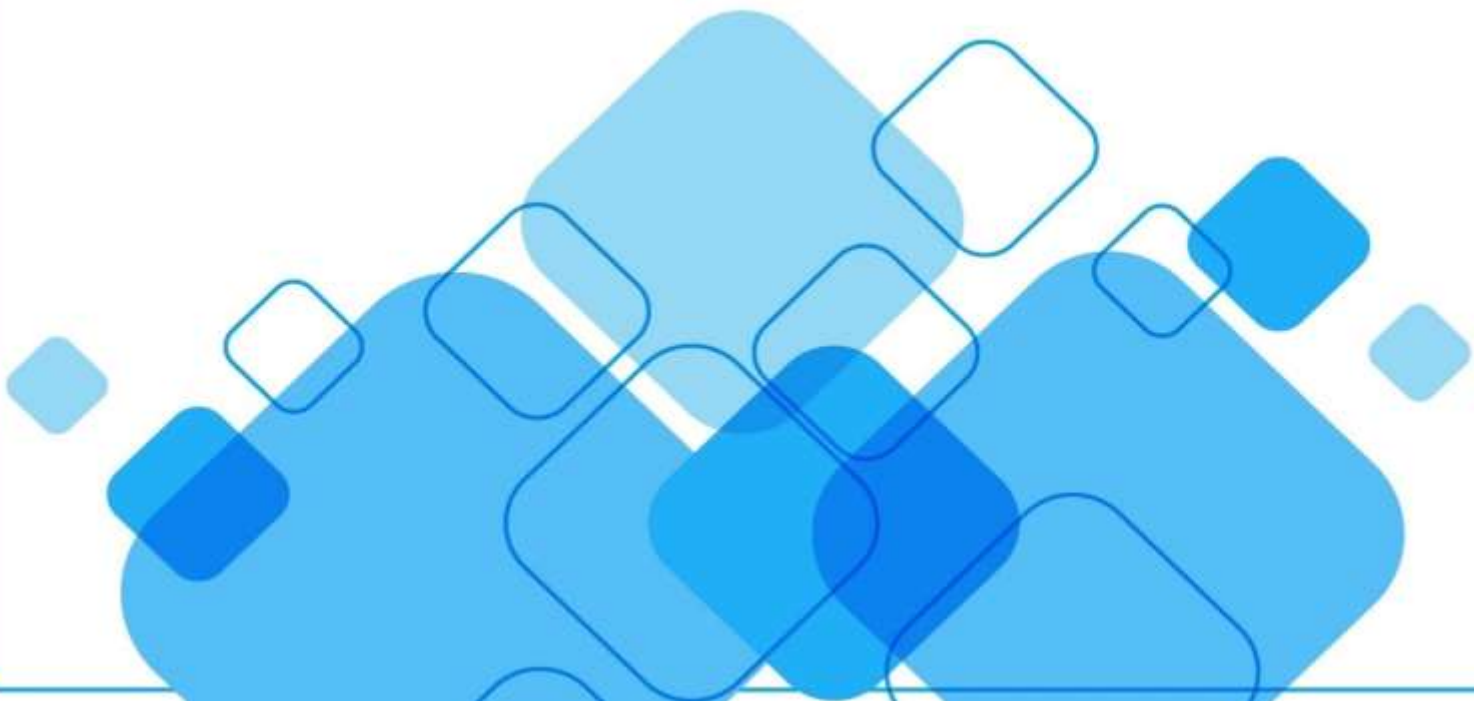
لقد بلغ تنفيذ ميزانية برنامج الشباب لسنة 2020 نسبة 88.34% وبرنامج الرياضة بنسبة 99.01% والتربية البدنية والتكوين والبحث نسبة 87.17% وبنسبة 87.09% فيما يخص برنامج القيادة والمساندة وهي تعتبر نسب جيدة جيدا قريبة من التوقعات ويعود الفرق لما عرفته البلاد من إغلاق صحي خلال الثلاثي الأول من السنة وما ترتب عنه من إلغاء وتأجيل لبعض الأنشطة المبرمجة.

# المحور الثاني:

تقديم تنفيذ برامج

المهمة

# برنامج الشباب



رئيس البرنامج: السيد هشام عيسى، المدير العام للشباب رئيساً للبرنامج بداية من 12 جوان 2020.

## 1. تقديم نتائج الأداء وتحليلها

### الهدف الاستراتيجي 1.1: دعم تطوير التنشيط والتأطير الخاص بالشباب

✓ مؤشر 1: عدد المستفيدين من نوادي وبرامج الشباب في الوسط الحضري والريفي من الجنسين

| تقديرات |        |        | نسبة الإنجاز | إنجازات<br>2020 | تقديرات<br>2020 | إنجازات |        | الوحدة |
|---------|--------|--------|--------------|-----------------|-----------------|---------|--------|--------|
| 2023    | 2022   | 2021   |              |                 |                 | 2019    | 2018   |        |
| 158809  | 144372 | 261260 | %118         | 280040          | 235723          | 220472  | 205851 | العدد  |

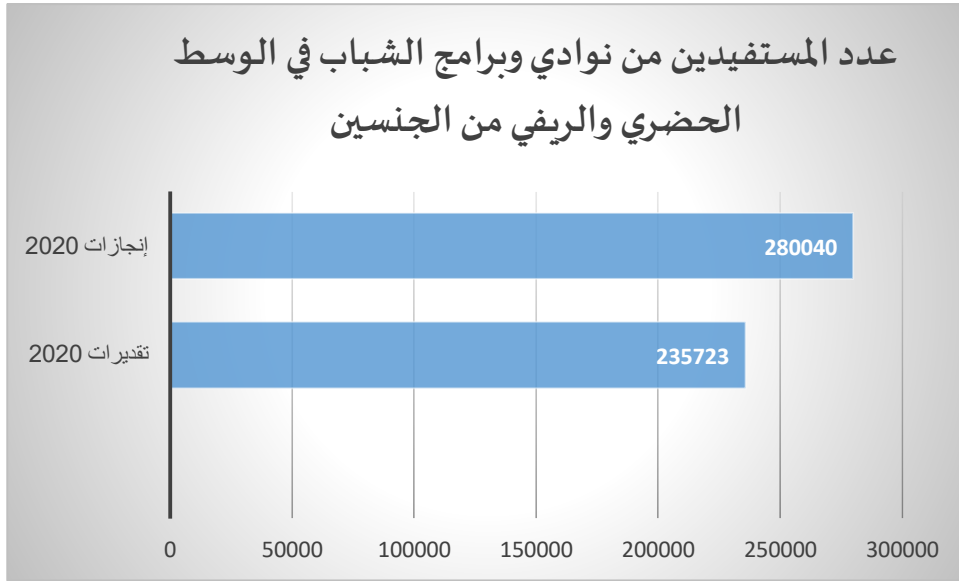
1. تعريف المؤشر: هو عدد الشباب المستفيد من مختلف الأنشطة التي تقدمها نوادي ومؤسسات الشباب في الوسط الريفي والحضري، والشباب المشارك في التظاهرات والمهرجانات الوطنية وبرامج السياحة الشبابية.
2. طريقة احتساب المؤشر: يتم احتساب هذا المؤشر الكمي من خلال جمع عدد المنخرطين بمؤسسات الشباب والمستفيدين من البرامج والأنشطة الوطنية وبرامج السياحة الشبابية.
3. مصدر المعلومات:  
- المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.  
- الإدارة العامة للشباب 2020.
4. تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:

بلغ عدد المنتفعين من برامج وأنشطة المؤسسات الشبابية 280.040 شابا وشابة سنة 2020 موزعة وفق التالي:

59.431 من منخرطي مؤسسات الشباب

160.310 من المستفيدين من برامج السياحة الشبابية

60.299 من البرامج التطوعية التضامنية.



ولئن شهد عدد المنخرطين بمؤسسات الشباب تراجعاً ملحوظاً مقارنة بسنة 2019 بسبب تعليق نشاط النوادي داخل فضاءات المؤسسات الشبابية نظراً لتفشّي جائحة كورونا فإن ذلك لم يمنع القائمين على تنفيذ الأنشطة الشبابية من الانخراط في المجهود الوطني للتصدي لهذه الجائحة بالتعاون والتنسيق مع هيكل المجتمع المدني والمؤسسات الحكومية، حيث تم إنجاز 250 مبادرة شبابية تطوعية استفاد منها 60.299 شاباً وشابة.

وأمام التحسن النسبي للوضع الصحي بالبلاد خلال شهري جويلية وأوت 2020 فقد واصلت الوزارة تنفيذ برامج السياحة الشبابية مع الحرص على ضرورة احترام الإجراءات الوقائية اللازمة واعتماد نسبة 50% من الطاقة الجمالية لاستيعاب المراكز،

وبالرغم من الإجراءات الوقائية المتخذة في الغرض، فقد بلغ عدد المستفيدين من هذه الأنشطة 160.310 شاباً وشابة، وذلك بالترفيح في عدد الرحلات بالنسبة للبرامج دون إقامة على غرار برنامج سباحة وتكوين وتوزيع البرامج بالإقامة على أكبر عدد ممكن من المراكز المحتضنة لهذه الأنشطة.

وكنتيجة لهذه الإجراءات والأنشطة المقترحة لمقاومة انتشار جائحة كورونا فقد تم التوصل إلى نسبة إنجاز تقدر بـ 118% مقارنة بتقديرات 2020،

وستعمل الوزارة خلال السنوات القادمة إلى مزيد تعزيز البرامج التي تعنى بقيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز قدراته القيادية والإبداعية وحمايته من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.



## ✓ مؤشر 2: نسبة تأهيل الهياكل والأطر الخاصة بالشباب

| الوحدة | إنجازات |      | تقديرات | تقديرات | إنجازات | تقديرات |              |    |
|--------|---------|------|---------|---------|---------|---------|--------------|----|
|        | 2019    | 2018 |         |         |         | 2023    | 2022         |    |
|        | 2020    | 2020 |         |         |         | 2021    | نسبة الإنجاز |    |
| العدد  | 38      | 30   | 45      | 27      | 60%     | 50      | 55           | 60 |

1. **تعريف المؤشر:** هو عدد المؤسسات الشبابية المحدثه والمؤسسات التي سيتم تهيئتها والتي سيتم تطوير أجهزتها وعدد برامج تعزيز قدرات الإطارات الشبابية بأصنافها.

2. **طريقة احتساب المؤشر:** يتم احتساب هذا المؤشر الكمي بالاعتماد على تطور عدد المؤسسات الشبابية المحدثه والمؤسسات التي تمت تهيئتها بكامل تراب الجمهورية وبكل أنواعها وأصنافها وبرامج بناء القدرات البشرية.

3. **مصدر المعلومات:**

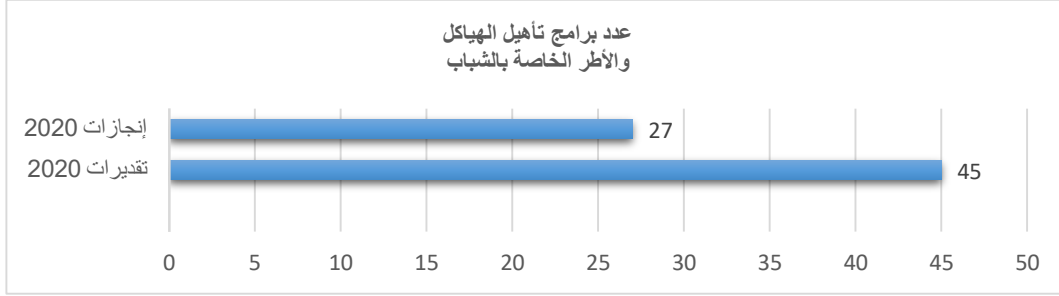
- المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.
- الإدارة العامة للشباب.

4. **تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:**

حرصا على تعزيز شبكة المؤسسات الشبابية وتأهيل بنيتها الأساسية بما يجعلها قادرة على استقطاب أكبر عدد ممكن من الشباب من خلال إحداث فضاءات تستجيب لانتظاراته وتطلعاته تم سنة 2020:

- إحداث دار شباب بمنطقة البحائر من ولاية سوسة
  - إحداث 3 مؤسسات شبابية ذات مراكز إقامة بولايات قابس ومنوبة والمهدية.
  - تهيئة 07 دور شباب من الجيل الثاني بولايات القصيرين وبن عروس وبنزرت وتوزر وسيدي بوزيد وقبلي ومنوبة.
  - إحداث 07 ملاعب رياضية معشبة بمؤسسات الشباب.
  - تركيز 04 تلفزات واب بدار الشباب جمنة من ولاية قبلي ودار الشباب حي سيمار من ولاية صفاقس ودار الشباب راس الجبل ودار الشباب ماطر من ولاية بنزرت،
  - تركيز 05 إذاعات واب بدار الشباب جمنة من ولاية قبلي ودار الشباب حي سيمار من ولاية صفاقس ودار الشباب نفطة من ولاية توزر ودار الشباب ماطر ودار الشباب راس الجبل من ولاية بنزرت.
- وحيث تمت برمجة إحداث وتأهيل 45 مؤسسة شبابية سنة 2020 إلا أن تأخر انطلاق مشاريع التهيئة لمؤسسات الشباب بجميع الجهات نظرا لانتشار فيروس كوفيد 19 وعدم قدرة الإدارات الجهوية للتجهيز على استحداث نسق إنجاز المشاريع المتعددة والراجعة بالنظر إلى وزارات مختلفة جعلت نسبة الإنجاز لا تتجاوز 60%.

هذا وقد سعت الوزارة بالتعاون مع المنظمات والهيئات الدولية إلى برمجة تأهيل 10 مؤسسات شبابية من الجيل الثاني ستتكفل بإنجازها كل من وكالة التعاون الألماني GIZ وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي PNUD . ومن المنتظر الشروع في اشغال تهيئة 76 دار شباب من الجيل الثاني في أواخر سنة 2021 بعد ان انتهت الدراسات الخاصة بهذه المشاريع.



## الهدف الاستراتيجي 2.1: دعم تأهيل الشباب من الجنسين

### ✓ مؤشر 1: تطور عدد المستفيدين من دعم المبادرات الخاصة

| الوحدة | إنجازات |      | تقديرات 2020 | إنجازات 2020 | نسبة الإنجاز | تقديرات |      |      |
|--------|---------|------|--------------|--------------|--------------|---------|------|------|
|        | 2019    | 2018 |              |              |              | 2023    | 2022 | 2021 |
|        | العدد   | 4338 | 3549         | 4770         | 4691         | 98%     | 6062 | 5511 |

1. **تعريف المؤشر:** هو عدد الشباب المنتفعين من المبادرات الخاصة والباعثين لمشاريعهم والشباب المنتفع ببرامج دعم القدرات في مجال بعث المشاريع.

2. **طريقة احتساب المؤشر:** يتم احتساب هذا المؤشر الكمي بالاعتماد على تطور عدد المستفيدين من برامج دعم القدرات التشغيلية للشباب التي تنظمها المؤسسات الشبابية بكامل تراب الجمهورية والتي تهدف إلى تمكين الشباب من الانتصاب للحساب الخاص.

### 3. مصدر المعلومات:

- المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة..
- الإدارة العامة للشباب.

### 4. تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:

حرصا على توفير فرص جديدة للتكوين وتنمية القدرات والاستعدادات والمهارات الحياتية التي من شأنها أن تطور لدى الشباب قابلياتهم للتشغيل وبعث المشاريع الواعدة تم إنجاز 374 دورة تكوينية في مجال ريادة الأعمال بمختلف المؤسسات الشبابية استفاد منها 4691 شابا وشابة.

وقد شمل التكوين عديد المحاور ذات الصلة بالتشجيع على الاستثمار والانتصاب للحساب الخاص على غرار تقنيات التخطيط لبعث المشاريع الصغرى وفن التفاوض والتسويق والاقتصاد الاجتماعي التضامني وغيرها، وهو ما

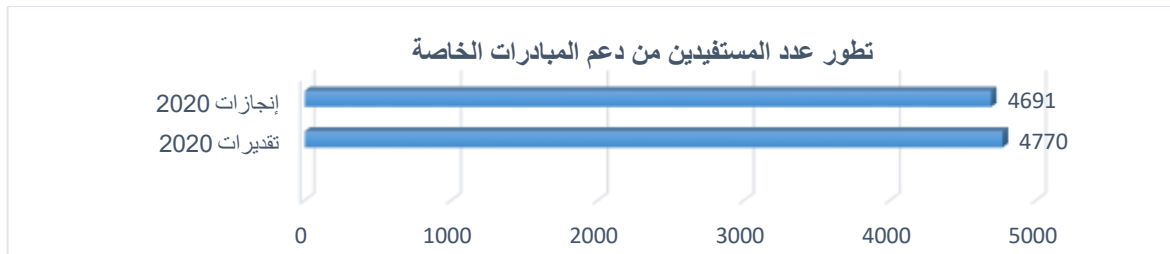
مكن من استقطاب عدد كبير من الشباب الباحث على فرص تؤهله لتحقيق استقلالته والاندماج في الحياة الاقتصادية وبالتالي ارتفاع نسبة المستفيدين من هذه البرامج بنسبة 8% مقارنة بسنة 2019.

كما حرصت الوزارة على مزيد دعم الشبان لتمويل مشاريعهم من خلال برنامج النهوض بالمبادرات في مجال بعث المشاريع الصغرى التابع لمنظمة الكنفجاس حيث تم رصد مبلغ جملي قدره 128 أ.د لتمويل 13 مشروعاً بما مكن أصحابها من الانتصاب للحساب الخاص، إلى جانب تنفيذ برنامج "الشباب صناعات السياسات" بدعم من برنامج الحوكمة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCDE) والذي مكن 100 شاباً وشابة من المشاركة في دورات تكوينية في مجال زيادة الأعمال وتمويل 10 مبادرات متميزة.

كما تم تخصيص اعتماد قدره 1.7 مليون دينار من طرف الاتحاد الأوروبي في إطار برنامج EU4YOUTH وذلك لدعم التمكين الاقتصادي لمجموعة من الشبان من حاملي أفكار مشاريع تنموية من 13 ولاية داخلية وحدودية ينفذ بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.

وفي إطار برنامج " حلمة " الذي تنفذه الإدارة العامة للشباب سنة 2021 بالتعاون مع منظمة الهجرة الدولية OIM سيتم تنظيم مجموعة من الدورات التكوينية التي تستهدف قرابة 500 شاباً وشابة من الراغبين في الهجرة غير النظامية وذلك بهدف دعم استقلاليتهم وإعادة إدماجهم في الحياة الاقتصادية والاجتماعية وتقديم حلول بديلة لهم.

وبناء على ما تقدم فإنه من المنتظر أن يتطور عدد المستفيدين من البرامج الخاصة بدعم المبادرات الخاصة إلى أكثر من 5000 مستفيداً خلال سنة 2021.



## ✓ مؤشر 2: تطوّر عدد الندوات والدراسات الخاصة بالمواطنة والشأن العام

| تقديرات |      |      | نسبة الإنجاز | إنجازات 2020 | تقديرات 2020 | إنجازات |      | الوحدة |
|---------|------|------|--------------|--------------|--------------|---------|------|--------|
| 2023    | 2022 | 2021 |              |              |              | 2019    | 2018 |        |
| 21      | 20   | 17   | %62.5        | 10           | 16           | 16      | 19   | العدد  |

1. **تعريف المؤشر:** هو عدد الدراسات التي تُعنى بقضايا الشباب وتفاعله مع الشأن العام والندوات والبرامج المنجزة في مجال المواطنة.

2. طريقة احتساب المؤشر: يتم احتساب هذا المؤشر الكمي بالاعتماد على تطور عدد الدراسات والندوات والبرامج التي تتمحور حول مجال الشباب والمواطنة والشأن العام التي تنجزها الوزارة والهيكل الراجعة لها بالنظر.

3. مصدر المعلومات:

- الإدارة العامة للشباب.

- المرصد الوطني للشباب.

4. تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:

تم سنة 2020 إعداد 05 دراسات وتنظيم 05 برامج دولية ووطنية تعنى بالمواطنة والشأن العام أي بنسبة انجاز قدرت بـ 62.5 مقارنة بتقديرات سنة 2020.

حيث قام المرصد الوطني للشباب بإصدار دراسات اهتمت بالقضايا التالية:

- الشباب والمواطنة: الأشكال الجديدة للالتزام.
- الشباب وتمثّلات العدالة الاجتماعية والصالح العام.
- الشباب والإعلام في تونس: المضامين والتمثّلات والانتظارات.
- الشباب في مواجهة العنف.
- مجموعات الأحياء بتونس: الألكتراس..

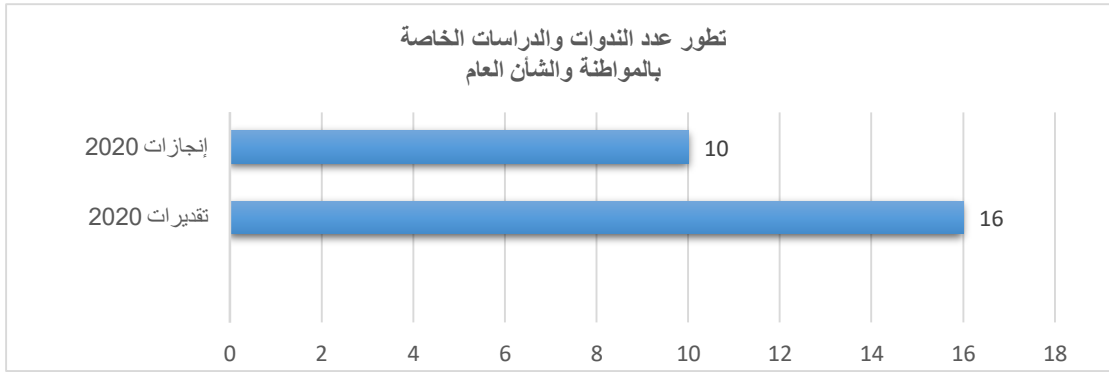
إلى جانب إطلاق برنامج "U-REPORT"، يهدف إلى تشجيع الشباب على المشاركة في الحياة العامة، من خلال الاشتراك في التطبيق التي تم إعدادها في الغرض والإجابة على أسئلة الاستبيانات المتعلقة بمواضيع تهتم الشباب والشأن العام.

كما نظمت الإدارة العامة للشباب مجموعة من البرامج الدولية والوطنية على غرار:

- ❖ منتدى الشباب العربي الأوروبي حول السياسات الموجهة للشباب " من 04 إلى 09 فيفري 2020 بمدينة صفاقس وقمرت بتونس العاصمة، بالتعاون مع جامعة الدول العربية وجمعية النادي الثقافي على البلهوان، للتعريف بالسياسات والمقاربات والتجارب العربية في صياغة سياسات مندمجة للشباب. وقد شارك في هذا المنتدى 25 دولة.
- ❖ صالون الشباب العربي الثالث تحت شعار " تمكين الشباب العربي لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- ❖ الأكاديمية الصيفية حول تقنيات العمل التلفزيوني بالشراكة مع جمعية الخط، وذلك من 03 إلى 09 أوت 2020 بمشاركة 25 شابا وشابة.

❖ الأكاديمية الصيفية للتربية على وسائل الاعلام والمعلومة وذلك من 25 الى 30 اوت 2020، واستفاد من هذا البرنامج الذي تم تنفيذه بالشراكة مع جمعية IREX EUROPE، 30 مشاركا (14 شابا و16 شابة) و05 إطارات شبابية.

وإذ تعتبر نسبة الإنجاز غير مرضية عموما مقارنة بما تم تحقيقه خلال السنوات الفارطة وذلك يعود أساسا إلى التركيز على الأنشطة الموجهة الى معاضدة مجهودات الدولة للتصدي لجائحة كورونا من خلال دعم الأنشطة التضامنية والتطوعية التي مثلت أولوية العمل بقطاع الشباب خلال هذه السنة.



■ **تحليل وتفسير مدى تحقق الأهداف (بالاعتماد على نتائج مجموعة المؤشرات الخاصة به):**

#### الهدف الأول:

تواصل الوزارة، بالإمكانات التي وضعت على ذمتها وبالشراكات التي أمكن إبرامها مع الهيكل الوطنية والدولية والجهات المانحة، دعم وتعزيز برامج التنشيط والتأطير الموجهة للشباب في الوسطين الريفي والحضري وقد أمكن في هذا الصدد بلوغ درجات مرتفعة في عدد المستفيدين من مختلف برامج ونوادي الشباب حيث تجاوز هذا المؤشر الفرعي الأول ما كان مؤملا، وذلك على الرغم مما فرضته جائحة كورونا من قيود على توسيع دائرة الانتفاع من هذه البرامج والأنشطة والفعاليات.

في حين شهد المؤشر الفرعي الثاني تراجعا عما كان مؤملا نتيجة تأخر انطلاق مشاريع تهيئة دور الشباب لأسباب تعود إلى تراجع نسق المتابعة للاستثمارات الجهوية. وفي هذا الإطار ولتفادي هذا التراجع، سعت الوزارة إلى تكثيف التعاون مع المنظمات الدولية الشريكة لسدّ هذا النقص وتكليفها بتأهيل المؤسسات الشبابية المندرجة ضمن برنامج "الجيل الثاني" حتى يمكن الحديث عن بلوغ نسبة تزيد عن 85%.

#### الهدف الثاني:

يظل تأهيل الشباب من الجنسين مدعم انخراطهم في المبادرة الخاصة من أولويات العمل الشبابي، وباستقراء مدى تحقق المؤشرات في هذا الشأن يتبين لنا أننا قد بلغنا نسبة هامة في تطور عدد الشبان من الجنسين من الذين استفادوا من حلقات التكوين التي نفذت في محاور هامة تعلقت بريادة الأعمال وروح

اعتماد على النفس لديهم بما يحفزهم على الانتصاب للحساب الخاص، كما تواصل العمل على دعم الشباب من أصحاب المشاريع المدرجة ضمن برنامج النهوض بالمبادرات التابع لمنطقة الكونغاس وبرنامج الشباب صناعات السياسات وبرنامج "حلمة" وبرنامج "أوروبا من أجل الشباب" وغيرها، غير ان التراجع في عدد الندوات والدراسات الخاصة بالمواطنة والشأن العام بسبب ما فرضته الجائحة الصحية من توجيه ظرفي للمجهودات والبرامج إلى المجالات التضامنية والتطوعية التي مثلت أولوية في العمل الشبابي، أثر على مدى بلوغ الهدف الاستراتيجي الثاني ونقدر في هذا الصدد أن تحقق هذا الهدف لم يتجاوز في كل الحالات نسبة 70 % من المؤمل.

## 2. تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج

جدول عدد 03: تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات (بحساب م د)

التوزيع حسب طبيعة النفقة: برنامج الشباب

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |                    | إنجازات 2020<br>(2) | ق م التكميلي<br>(1) | ق.م 2020 | بيان النفقة     |                        |
|-----------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|----------|-----------------|------------------------|
| نسبة الإنجاز %<br>(2) / (1) | المبلغ (1)-<br>(2) |                     |                     |          | اعتمادات الدفع  | نفقات التأجير          |
| 90,44                       | -11 527            | 109 000             | 120 527             | 120 527  | اعتمادات الدفع  | نفقات التأجير          |
| 65,99                       | -2 638             | 5 119               | 7 757               | 7 757    | اعتمادات الدفع  | نفقات التسيير          |
| 58,75                       | -3 143             | 4 477               | 7 620               | 7 620    | اعتمادات التعهد | نفقات التدخلات         |
| 58,75                       | -3 143             | 4 477               | 7 620               | 7 620    | اعتمادات الدفع  |                        |
| 56,99                       | -57 540            | 76 252              | 133 792             | 133 792  | اعتمادات التعهد | نفقات الاستثمار        |
| 94,14                       | -1 481             | 23 769              | 25 250              | 27 000   | اعتمادات الدفع  |                        |
| -                           | -                  | -                   | -                   | -        | اعتمادات التعهد | نفقات العمليات المالية |
| -                           | -                  | -                   | -                   | -        | اعتمادات الدفع  |                        |
| 72,25                       | -74 848            | 194 848             | 269 696             | 269 696  | اعتمادات التعهد | المجموع                |
| 88,34                       | -18 789            | 142 365             | 161 154             | 162 904  | اعتمادات الدفع  |                        |

لقد بلغ تنفيذ ميزانية برنامج الشباب لسنة 2020 مستوى جيدا إذا ما وضعناه في إطار ما عرفته البلاد من إغلاق صحي خلال الثلاثي الأول من السنة حيث حافظت الميزانية على توازنها بين قانون المالية والقانون التكميلي، كما أن نسبة الإنجاز كانت في مجملها فوق 70% وبمعدل جملي يبلغ 72,25%، وفي هذا الإطار سجلت نفقات الاستثمار في مستوى اعتمادات الدفع ارتفاعا بلغ 94,14% وهو ما يعني التوصل إلى الإيفاء بمجمل الالتزامات المالية المحمولة على الإدارة والاقتراب من تنفيذ مجمل النفقات المبرمجة.

أما بخصوص نفقات التسيير التي بلغ إنجازها 65,99% فتعود إلى الإغلاق الصحي الذي شهدته البلاد خلال الثلاثي الأول من سنة 2020 وإلى الاحتياطات التي اتخذتها الدولة في إطار مسيرة تطور الوضع الوبائي وإعطاء

الأولوية لمجاهمة الجائحة وتسخير الإمكانيات الوطنية لذلك. بالرغم من كل ما سبق، فإن نسبة تنفيذ الميزانية بهذا القدر تعتبر مقبولة إذا ما قارناها بالإكراهات التي رافقت تفشي كوفيد 19 خلال سنة 2020 وخاصة منها تنفيذ الأنشطة والبرامج في حدود 50% من الطاقة القصوى للاستيعاب بالنسبة للمؤسسات والهيكل العمومية للشباب أثناء تنفيذ النشاط الاعتيادي أو بمراكز الإقامة خلال تنفيذ برامج السياحة الشبابية.

جدول عدد 4 : تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب البرامج الفرعية والأنشطة  
إعتمادات الدفع  
البرنامج عدد 1

| الوحدة : ألف دينار |        | الإجازات مقارنة بالتقديرات |         | إجازات 2020 |  | 2020 |  | تقديرات    |  | البرامج الفرعية |  |
|--------------------|--------|----------------------------|---------|-------------|--|------|--|------------|--|-----------------|--|
| المبلغ (1) - (2)   |        | النسبة (%)                 |         | (2)         |  | (1)  |  | ق م الأصلي |  | بيان الأنشطة    |  |
| 64,24              | 15 334 | 27 546                     | 42 880  | 67 864      | البرنامج الفرعي 1 : شؤون الشباب            |      |  |            |  |                 |  |
| 95,01              | 105    | 1 998                      | 2 103   | 2 103       | النشاط 1 : الفاعل . شكون وسياحة شباب       |      |  |            |  |                 |  |
| 91,24              | 119    | 1 240                      | 1 359   | 1 374       | النشاط 2 : لتنشيط الثقافي والرياضي         |      |  |            |  |                 |  |
| 96,25              | 40     | 1 026                      | 1 066   | 837         | النشاط 3 : جمع الرصد والتدقيق في مجال شباب |      |  |            |  |                 |  |
| 67,10              | 15 598 | 31 810                     | 47 408  | 72 178      | النشاط 4 : الإقامة واعانة الرواد           |      |  |            |  |                 |  |
| 98,70              | 74     | 5 634                      | 5 708   | 5 708       | العملة الأجنبية (1)                        |      |  |            |  |                 |  |
| 82,31              | 390    | 1 814                      | 2 204   | 2 204       | تنفيذ برامج شؤون الشباب                    |      |  |            |  |                 |  |
| 97,50              | 159    | 6 192                      | 6 351   | 6 351       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 89,45              | 465    | 3 942                      | 4 407   | 4 407       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 97,78              | 146    | 6 429                      | 6 575   | 6 575       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 96,47              | 94     | 2 571                      | 2 665   | 2 665       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 97,98              | 114    | 5 540                      | 5 654   | 5 654       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,14              | 52     | 2 751                      | 2 803   | 2 803       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 94,53              | 166    | 2 869                      | 3 035   | 3 035       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 97,45              | 127    | 4 848                      | 4 975   | 4 975       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,95              | 63     | 5 919                      | 5 982   | 5 982       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,48              | 63     | 4 074                      | 4 137   | 4 137       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,24              | 105    | 5 851                      | 5 956   | 5 956       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 96,96              | 153    | 4 881                      | 5 034   | 5 034       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,71              | 56     | 4 298                      | 4 354   | 4 354       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,24              | 122    | 6 824                      | 6 946   | 6 946       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,14              | 82     | 4 331                      | 4 413   | 4 413       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,73              | 108    | 8 429                      | 8 537   | 8 537       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 94,09              | 398    | 6 334                      | 6 732   | 6 732       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,72              | 48     | 3 691                      | 3 739   | 3 739       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 99,09              | 40     | 4 350                      | 4 390   | 4 390       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,45              | 61     | 3 874                      | 3 935   | 3 935       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 97,30              | 56     | 2 019                      | 2 075   | 2 075       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 98,44              | 49     | 3 090                      | 3 139   | 3 139       | //   |      |  |            |  |                 |  |
| 88,34              | 18 789 | 142 365                    | 161 154 | 161 154     | المجموع العام                              |      |  |            |  |                 |  |



## ❖ التحديات والصعوبات والتدابير التي يتعين القيام بها لتحقيق

### أداء البرنامج:

#### ➤ التحديات والصعوبات المطروحة:

- تعطل تنفيذ بعض البرامج والأنشطة والتظاهرات الشبابية بسبب جائحة كورونا وتطبيق إجراءات البروتوكول الصحي الوطني.
- ضعف الاعتمادات المخصصة لإنجاز المشاريع والبرامج الوطنية التي تم ادراجها انطلاقاً من الرؤية القطاعية للشباب 2018 – 2020.
- عدم وجود مقرات خاصة بمؤسسات التنشيط الحضري والريفي بأغلب الولايات.
- تعطل نسق أشغال تهيئة دور الشباب من الجيل الثاني.
- التخلي المستمر للمجالس الجهوية على تعهداتها في تهيئة النوادي الريفية القارة.
- عدم برمجة ميزانيات لتسيير المؤسسات المحدثه.
- عدم برمجة إنتدابات إضافية للعملة بمؤسسات الشباب خاصة في مجال الحراسة الليلية والقيام بأعمال النظافة والصيانة.
- تراجع عائدات مراكز إقامة الشباب بسبب جائحة كورونا وتسخير بعض هذه المراكز للحجر الصحي.
- تقادم أسطول النقل الخاص بوحدة التنشيط الحضري والريفي وضرورة الشروع تدريجياً في تجديده.
- عدم توفر اعتمادات ضمن ميزانية الإدارة العامة للشباب تسند كمنح صغرى لدعم المبادرات الشبابية الإبداعية.

#### ➤ التدابير والأنشطة ودعائم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيم المنشودة لمؤشرات أداء

### البرنامج:

- وضع خطة وطنية مشتركة لتأهيل لتأهيل نوادي الشباب بالوسط الريفي والحضري.
- تطوير خدمات مراكز الإقامة ومراجعة التعريفات المعتمدة في الغرض.
- وضع خطة وطنية لتطوير أداء وحدات التنشيط الريفي والحضري.
- إرساء خطط عمل جهوية باعتماد مقارنة تشاركية تجمع مختلف المتدخلين في الشأن الشبابي وإعداد دراسة تشخيصية لواقع الجهة بالتعاون مع المرصد الوطني للشباب.
- تطوير الخدمات المقدمة بدور الشباب مما يجعلها مواكبة لاحتياجات الشباب وانتظاراته.
- تخصيص اعتمادات مالية لدعم المبادرات الشبابية ضمن ميزانية الإدارة العامة للشباب.
- مواصلة تنفيذ بعض البرامج التي تعني بالهوض بالمبادرات الشبابية بالتعاون مع المنظمات الدولية.
- مواصلة تأهيل وتطوير البنى الأساسية لدور الشباب بالتعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ.
- تنظيم مجموعة من البرامج والأنشطة والحلقات التكوينية التي تهدف إلى إدماج الشباب في الحياة المهنية.



- التنسيق مع مركز الرسكلة والتكوين برادس لتأجيل 03 حلقات تكوينية موجهة للمتفقدين و04 حلقات تكوينية موجهة للإطارات والأعوان والعملة كانت مبرمجة بالمخطط السنوي للتكوين وطلب برمجتها لاحقا باعتماد التكوين عن بعد أو التكوين المباشر.
- التنسيق مع المنظمات الدولية الشريكة على تأجيل تنفيذ باقي الحلقات التكوينية الموجهة للإطارات الشباب المبرمجة لسنة 2020 خلال سنة 2021 إلى حين تحسن الوضع الصحي بالبلاد.

# برنامج الرياضة



رئيس البرنامج: السيد مكرم شوشان المدير العام للرياضة رئيسا للبرنامج بداية من 12 جوان 2020.

## 1- تقديم نتائج الأداء وتحليلها

### الهدف 1.2: تطوير ممارسة الرياضة

✓ المؤشر 1.1.2: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين

| تقديرات |        | إنجازات 2020<br>مقارنة بتقديرات<br>2020 | إنجازات<br>2020<br>(2) | تقديرات<br>2020<br>(1) | إنجازات |        | الوحدة | مؤشرات قيس أداء الهدف   |
|---------|--------|---|------------------------|------------------------|---------|--------|--------|---|
| 2022    | 2021   |   |                        |                        | 2019    | 2018   |        |   |
| -       | -      | 194%                                    | 9.9%                   | 5,1%                   | 5.1%    | 4,6%   | نسبة   | المؤشر عدد 1: نسبة تطور<br>العدد الجملي للمجازين                    |
| -       | 200900 | 8211                                    | 198811                 | 190600                 | 180900  | 169535 | عدد    |   |
| -       | -      | 112%                                    | 16%                    | 3%                     | 3%      | 2%     | نسبة   | مؤشر فرعي 1: نسبة تطور<br>عدد المجازين في الرياضة<br>المدنية        |
| -       | -      | 20585                                   | 185721                 | 165136                 | 160326  | 152615 | عدد    |   |
| -       | -      | 51.40%                                  | -36%                   | 23,76%                 | 28.56%  | 55,1%  | نسبة   | مؤشر فرعي 2: نسبة تطور<br>عدد المجازين في الرياضات<br>الغير تنافسية |
| -       | 30810  | -12374                                  | 13090                  | 25464                  | 20574   | 16920  | عدد    |   |

◀ تعريف المؤشر: يهدف المؤشر الى الرفع في عدد المجازين في الرياضة المدنية ونشر رياضة المواطنة (الرياضة الغير تنافسية).

◀ طريقة احتساب المؤشر: احتساب نسبة تطور العدد الجملي للإجازات الرياضية

◀ مصدر المعلومات: الجامعات الرياضية

◀ تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:

عرفت المؤشرات ارتفاعا نسبيا مقارنة بسنة 2019 ومقارنة بما تم تقديره حيث سجلنا:

• تطور نسبي لعدد المجازين في قطاع الرياضة المدنية من 180900 خلال الموسم الرياضي 2018- 2019

الى 198811 خلال الموسم الرياضي 2019-2020 أي بنسبة 9.9%.

- تطور عدد الجمعيات الرياضية من 1502 جمعية خلال الموسم الرياضي 2018-2019 إلى 1642 خلال الموسم الرياضي 2019-2020 أي بنسبة تطور بلغت 9%
- تطور نسبي في عدد الرباطات الوطنية و الجهوية من 83 خلال الموسم الرياضي 2018-2019 إلى 87 رابطة خلال الموسم الرياضي 2019-2020 أي بنسبة تطور بلغت 5%
- تمكنت أغلب الجامعات خلال هذه الفترة من استكمال أنشطتها الخاصة بالموسم الرياضي 2019/2020 بالرغم من تعثر تنظيمها بسبب انتشار فيروس كورونا
- تمكنت الوزارة من تطبيق الرزنامات المحددة مبدئيا في الرياضات الجماعية وأغلب الرياضات الفردية وهو ما يعد إنجاز مقارنة ببعض الدول الأخرى المتقدمة والتي لم تنهي مواسمها الرياضية وأوقفت النشاط بصفة كلية.

### ✓ المؤشر 2.1.2: نسبة تطور عدد المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين

| تقديرات |       | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات |       | الوحدة |
|---------|-------|-----------------------------------|------------------|------------------|---------|-------|--------|
| 2022    | 2021  |                                   |                  |                  | 2019    | 2018  |        |
| -       | %8.29 | 97.40%                            | 4.9%             | 3,29%            | %7.28   | %27.7 | نسبة   |
| -       | 60000 | -1455                             | 54545            | 56000            | 52000   | 47000 | عدد    |

تعريف المؤشر: يمكن من تقييم مستوى العناية بالرياضة النسائية والرفع من نسبة ممارسة المرأة للرياضة والتي تعد من أولويات المهمة

طريقة احتساب المؤشر: احتساب عدد الاجازات الرياضية النسائية / العدد الجملي للإجازات

مصدر المعلومات: الجامعات الرياضية

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:

عرف هذا المؤشر تطورا في سنة 2020 مقارنة بسنة 2019 حيث بلغت نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين والمجازات 27% لسنة 2020 وبنسبة إنجاز 97.4% بالنظر الى التقديرات.

كما تطور عدد المجازات من 52000 مجازات سنة 2019 إلى 54545 مجازات سنة 2020 أي بنسبة زيادة تقدر بحوالي 4.66% أي بزيادة 2545 مجازة.

➤ هذا وقد بلغ عدد الجمعيات النسائية المختصة 142 جمعية سنة 2020 بعد أن كان عددها 109 سنة 2019 أي زيادة في عدد الجمعيات النسائية بنسبة قدرها 23.23% مع العمل على تدعيم الفروع النسائية المتألقة على المستويين الوطني والدولي

➤ ويهدف مزيد دعم الرياضة النسائية والترفيه في عدد المجازات حرصت الوزارة على مواصلة دعم حضور الفتاة التونسية في شتى الأصناف والاختصاصات الرياضية من خلال مواصلة المحافظة على الإجراءات التحفيزية المتخذة لفائدة قطاع الرياضة النسائية والمتمثلة في:

- إعفاء الجمعيات والفروع الرياضية النسائية من معالم الانخراط بالجامعات الرياضية والتي دأبت الوزارة على تخصيص اعتمادات لا تقل عن 200 ألف دينار سنويا في هذا الباب.
- مجانية استغلال المنشآت الرياضية للتمارين والمباريات وتحمل الوزارة للمصاريف المنجزة عن هذا الإجراء من خلال اتفاقية مع الهي الوطني الرياضي.
- بالإضافة إلى مواصلة الدعم المالي لفائدة الجمعيات النسائية من خلال المحافظة على الاعتمادات المالية بعنوان منح لفائدة الجمعيات النسائية المختصة المبرمجة على حساب الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب بقيمة 1.4 م د.

✓ المؤشر 3.1.2: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل

### النسبة الوطنية

| تقديرات |      | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات |        | الوحدة |
|---------|------|-----------------------------------|------------------|------------------|---------|--------|--------|
| 2022    | 2021 |                                   |                  |                  | 2019    | 2018   |        |
| -       | 31%  | %113                              | 29%              | 33%              | 35%     | 40,20% | نسبة   |

➤ تعريف المؤشر: هو نسبة السكان بالولايات التي تبلغ فيها نسبة المجازين من بين المتساكنين أقل من المعدل الوطني (1.4%) ويهدف هذا المؤشر الى تعزيز مبدأ التمييز الإيجابي في نشر الممارسة الرياضية في الجهات من خلال تحليل ودراسة نسب التغطية بين جميع الجهات.

➤ طريقة احتساب المؤشر: احتساب نسبة التونسيين الموزعين حسب الولايات التي تقل فيها نسبة المجازين عن 1.4% بالمائة وذلك كالتالي:

(A): عدد السكان حسب التعداد السكاني لسنة 2014 -

- (B): المعدل الوطني لممارسة الرياضة نسبة المجازين: لسنة 2020 بالمائة من سكان الجمهورية التونسية.

- (C): عدد السكان بالولايات التي تقل فيها نسبة المجازين عن (B)

← المؤشر هو نسبة سكان الولايات الذين يمثلون نسبة أقل من المعدل الوطني في عدد المجازين أي  $\frac{(C)}{(A)}$

← مصدر المعلومات: إحصائيات المعهد الوطني للإحصاء وإدارة الأنشطة الجهوية للمهمة.

← تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:

شهد هذا المؤشر ارتفاعا ملحوظا حيث بلغت نسبة السكان التي تقل فيها ممارسة الأنشطة الرياضية عن المعدل الوطني (1.4%) حوالي 29% سنة 2020، متجاوزا النسبة المقدرة بـ 113%.

☞ عرفت هذه السنة تطورا في نسبة الممارسة الرياضية في الولايات التالية:

- جندوبة (من 0.9 إلى 1.01) ومنوبة (من 1.1 إلى 1.6) مع تسجيل ولاية تونس المرتبة الأولى من حيث بلوغها إلى أعلى نسبة ممارسة 2.8 مقارنة بالولايات الأخرى. ويعود ذلك الى تحوزها على بنية تحتية رياضية أفضل من الولايات الأخرى ونسيج مؤسساتي اقتصادي كبير مما يمكن جمعياتها من الحصول على الدعم المالي.

### تحليل وتفسير مدى تحقيق الهدف (بالاعتماد على نتائج مجموع المؤشرات الخاصة به):

سجلت مؤشرات قياس الأداء الخاصة بهدف «ممارسة الأنشطة الرياضية» بالنسبة لسنة 2020 تطورا ضئيلا مقارنة بسنة 2019 ويتجلى ذلك خاصة من خلال الأرقام المتعلقة بتطور عدد المجازين والمجازات ونسبة الممارسين للرياضة حسب الولايات، التي تبرز تحقيق نسب إنجاز متواضعة مقارنة بالتقديرات لذات السنة والسنة المنقضية.

## الهدف 2.2: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف والتسيير صلبها

### بهدف تطوير نتائج النخبة

✓ المؤشر 1.2.2: نسبة منح الوزارة المساندة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانية الجامعات الرياضية (باعتبار مواردها الذاتية)

| تقديرات |      | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات |      | الوحدة |
|---------|------|-----------------------------------|------------------|------------------|---------|------|--------|
| 2022    | 2021 |                                   |                  |                  | 2019    | 2018 |        |
| 45%     | 50%  | -                                 | -                | 58%              | 57%     | 60%  | نسبة   |

◀ تعريف المؤشر: تهدف المنح المساندة للجامعات الرياضية إلى الترفيع في مواردها الذاتية.

◀ طريقة احتساب المؤشر: نسبة المنح المرصودة للجامعات الرياضية / ميزانية الجامعات الرياضية (باعتبار الموارد الذاتية)

◀ مصدر المعلومات: الجامعات الرياضية والإدارة العامة للرياضة

◀ تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:

عرفت سنة 2020 انتهاء المدة النيابية لأغلب المكاتب الجامعية للجامعات الرياضية وتكريسا لمبادئ الشفافية والحياد في سير المسار الانتخابي لهذه الهيئات، وبعد الإطلاع على مختلف الأنظمة الأساسية للجامعات الرياضية، تم دعوتها لعقد جلسات عامة خارقة للعادة قصد إحداث لجان مستقلة مشرفة على الانتخابات وتم في هذا الصدد عقد عدد 25 جلسة عامة خارقة للعادة وعدد 16 جلسة عامة انتخابية. وقد قامت مصالح الإدارة العامة للرياضة بمتابعة سير مختلف هذه الجلسات من خلال:

➤ المصادقة على مختلف التنقيحات المزمع إدخالها على الأنظمة الأساسية للجامعات الرياضية قبل عرضها على أنظار الجلسات العامة الخارقة للعادة.

➤ متابعة حسن تطبيق القانون عند إجراء مختلف هذه الجلسات طبقا للتراتب الجاري بها العمل في هذا الشأن.

➤ متابعة سير المسار الانتخابي للجامعات الرياضية واتخاذ القرارات الهادفة لتصحيح هذا المسار في صورة وجود اخلالات.

وفي إطار ترشيد التسيير والتصرف صلب الهياكل الرياضية تم:

- تعليق صرف المنح لفائدة الجمعيات الرياضية التي تثبت في شأنها اخلالات على مستوى التصرف المالي أو عدم احترام القوانين والتراتيب الجاري بها العمل.
- إلزام الهياكل الرياضية بتسوية وضعيتها تجاه الصناديق الاجتماعية والجباية والمؤسسات العمومية
- دعوة كافة الهياكل الرياضية إلى فتح حساب جاري موطن وحيد يخصص للتمويل العمومي المسند لفائدتها.

كما اتخذت اجراءات استثنائية باعتبار جائحة كورونا:

- تامين السير العادي لنشاط الجامعات الرياضية وتأجير الاعوان (750 عون واطار فني واداري)
- مساندة الجمعيات الرياضية للإيفاء بالتزاماتها تجاه مختلف الأطراف المتعاملة معها واجرائها من الاطارات الإدارية والفنية والطبية
- المحافظة على مواطن الشغل صلب الهياكل الرياضية
- يتم عادة صرف المنح المخصصة لفائدة الجامعات الرياضية بنسبة 50 % من الاعتمادات المرسمة كما تتم عملية التقييم على ضوء التقارير الفنية والمالية المقدمة في الغرض ، وعلى ضوء تقدم البرامج يتم صرف بقية الاقساط وفق كل برنامج .

هذا وتجدر الإشارة انها تمكنت أغلب الجامعات خلال هذه الفترة من استكمال أنشطتها الخاصة بالموسم

الرياضي 2020/2019 بالرغم من تعثر تنظيمها بسبب انتشار فيروس كورونا.

✓ المؤشر 2.2.2: تطور عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme

40

| تقديرات |      | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات |      | الوحدة |
|---------|------|-----------------------------------|------------------|------------------|---------|------|--------|
| 2022    | 2021 |                                   |                  |                  | 2019    | 2018 |        |
| -       | -    | %100                              | 48               | 48               | 36      | 18   | عدد    |

تعريف المؤشر: الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي "Norme 40".

طريقة احتساب المؤشر: عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40

مصدر المعلومات: الجامعات الرياضية والإدارة العامة للرياضة



## تحليل نتائج المؤشر:

- سجل هذا المؤشر نسبة إنجاز تقدر ب 100 % مقارنة بتقديرات سنة 2019 حيث بلغ عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد في مسك حساباتها هذا المعيار المحاسبي 48 جامعة سنة 2020، مقارنة بـ 36 جامعة سنة 2019.
- ويعود ذلك إلى حرص الإدارة العامة للرياضة على حث الجامعات الرياضية على احترام الترتيب المعمول بها في مجال مسك حساباتها من خلال تنظيم حلقات تكوينية بالتنسيق مع المركز الوطني لتكوين ورسكلة الإطارات لفائدة أعوان الجامعات الرياضية وأعوان الوزارة المكلفين بمتابعة ملفات الجامعات الرياضية وحث الجامعات الرياضية على تخصيص جانب من ميزانيتها لانتداب مختصين في المحاسبة والتصرف المالي.

## المؤشر 3.2.2: نسبة منح التنمية والتكوين ورسكلة مقارنة بمنح التسيير

| تقديرات |      | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات |       | الوحدة |
|---------|------|-----------------------------------|------------------|------------------|---------|-------|--------|
| 2022    | 2021 |                                   |                  |                  | 2019    | 2018  |        |
| 35%     | 30%  | 81.96%                            | 22.95%           | 28%              | 26%     | 26,5% | نسبة   |

تعريف المؤشر: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف والتسيير صلبها بهدف تطوير نتائج النخبة

طريقة احتساب المؤشر: منح التكوين / منح التسيير

مصدر المعلومات: الإدارة العامة للرياضة

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:

عرف هذا المؤشر تراجعاً من 26% سنة 2019 إلى 22.95 % سنة 2020 وبلغت نسبة إنجازه 81.96 % بما

هو متوقع إنجازه و يعود عدم التوصل الى بلوغ نسبة التوقعات بالأساس الى :

← إلى ضعف الميزانية المرصودة بعنوان هذا الباب لسنة 2020 المقدره و التي كانت في حدود 1500 اد

← الوضع الاقتصادي العام الذي لا يمكن الجامعات الرياضية خصوصاً المشرفة على الرياضات

الفردية من الترفيه في عائداتها المتأتية من الإشهار والإستشهار، إضافة إلى غياب النصوص

القانونية التي تنظم عملية الإشهار والاستشهار في المجال الرياضي.

◀ علما أنه من أولويات مواصلة العمل على تجويد المستوى الفني لإطارات التدريب بالاعتماد على منظومة التكوين الأساسي والتكوين المستمر والتكثيف في عدد الدورات التكوينية والتربصات لفائدتهم بهدف مواكبة التطورات التي يشهدها القطاع الرياضي على المستوى الدولي، بالإضافة إلى ضرورة دعم البرامج التنموية للجامعات الرياضية بهدف تطوير نسبة الممارسة للأنشطة البدنية والرياضية خصوصا في الجامعات الرياضية القادرة على استيعاب أعدادا هامة من الممارسين. ولهذا الغرض، فإنه يتعين الترفيع في نسبة المنح المرصودة للتكوين والتنمية ضمن المنحة الجمالية المرصودة للجامعات الرياضية.

◀ كما تجدر الإشارة انه خلال سنة 2020 تم القيام ب :

- في إطار التربصات الخاصة بتكوين ورسكلة المدربين: تنظيم 5 تربصات تكوينية لفائدة المدربين، وبلغ عدد المنتفعين 200 مدربا، كما شارك 6000 من الإطارات الفنية بتربصات في الرسكلة عن بعد
- في إطار التربصات الخاصة بتكوين ورسكلة الحكام
- تم إيفاد 10 حكام لحضور تربصات تكوين ورسكلة إلى الخارج والحصول على درجات عليا في التحكيم.
- شارك 2050 حكما في دورات رسكلة بتونس قصد التعرف على المستجدات الفنية في جميع الاختصاصات الرياضية الصادرة عن الاتحادات الدولية، إضافة إلى تنظيم 20 تربصا للحصول على الدرجات الوطنية وذلك باعتماد تطبيقات التكوين عن بعد بسبب انتشار جائحة كورونا.

#### ✓ المؤشر 4.2.2: التظاهرات الرياضية الإفريقية أكابروكبريات

| تقديرات |      | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات |      | الوحدة |
|---------|------|-----------------------------------|------------------|------------------|---------|------|--------|
| 2022    | 2021 |                                   |                  |                  | 2019    | 2018 |        |
| 390     | 385  | 33.24%                            | 123              | 370              | 354     | 254  | عدد    |

◀ تعريف المؤشر: مجموع تنويجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية الإفريقية

◀ طريقة احتساب المؤشر: احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها وذلك كالتالي:

- المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
- المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية نقطتان
- المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة

### مصدر المعلومات: الجامعات الرياضية

### تحليل نتائج المؤشر:

- شهد نشاط المنتخبات الوطنية لسنة 2020 تراجعاً كبيراً في عدد المشاركات الدولية بالمقارنة مع سنة 2019 بسبب تأثيرات وباء "كورونا" على النشاط الرياضي، حيث تم قدرت نسبة الانجاز 33.24% من التقديرات أي مجموع 123 نقطة محققة في 23 تظاهرة إفريقية مقابل 370 نقطة ،
- وفي الاثناء فقد تم الإكتفاء بتعويض جل النشاطات المبرمجة بتربصات داخلية مع تشريك أكبر عدد ممكن من الرياضيين من الجنسين بالإضافة إلى العناصر الواعدة و النخبة الشابة، مع العودة التدريجية للنشاط خلال الثلاثية الأخيرة من السنة.

| التظاهرة الرياضية | ذهبية | فضية | برنزية | المجموع    |
|-------------------|-------|------|--------|------------|
| عدد الميداليات    | 22    | 16   | 25     | 63         |
| عدد النقاط        | 66    | 32   | 25     | <u>123</u> |

- هذا وتجدر الإشارة الى ان خلال سنة 2020 شهدت تطورا في عدد رياضيي النخبة حيث سجلت إرتفاعا طفيفا في عدد الرياضيين المنتمين للمنتخبات الوطنية مقارنة بالأربع سنوات الأخيرة وذلك في مختلف الاختصاصات الرياضية نتيجة للأسباب التالية:

- إحداث جامعات جديدة
- إحداث إختصاصات جديدة صلب الجامعات الرياضية
- إحداث منتخبات وطنية في بعض الجامعات

ونتبين ذلك من خلال المعطيات الواردة بالجدول التالي:

| 2020   | 2019   | 2018   | 2017  | 2016   |                     |
|--------|--------|--------|-------|--------|---------------------|
| 4739   | 4072   | 3494   | 2759  | 2713   | <u>المجموع</u>      |
| 16,38% | 16,54% | 26,64% | 1,70% | 14,96% | نسبة التطور السنوية |

## المؤشر 5.2.2: التظاهرات الرياضية العالمية أكبر وكبريات

| تقديرات |      | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات |      | الوحدة |
|---------|------|-----------------------------------|------------------|------------------|---------|------|--------|
| 2022    | 2021 |                                   |                  |                  | 2019    | 2018 |        |
| 85      | 75   | 28.75%                            | 12               | 42               | 70      | 28   | عدد    |

تعريف المؤشر: مجموع تتويجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية العالمية

طريقة احتساب المؤشر: احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها وذلك كالتالي:

- المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
- المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية نقطتان
- المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة

مصدر المعلومات: الجامعات الرياضية

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:

بعد تسجيل عناصر النخبة الوطنية لنتائج رياضية استثنائية في مختلف التظاهرات الرياضية الدولية للموسم الفارط (2019) حيث بلغت حصيلة هذه التتويجات 1026 ميدالية كان من المتوقع النسج على نفس المنوال خلال السنة الحالية باعتبارها سنة أولمبية إلا أن الظروف الصحية الطارئة بسبب جائحة كورونا حالت دون تحقيق الأهداف المرسومة لتحسين النتائج الرياضية وتم تأجيل معظم التظاهرات الرياضية وأبرزها الألعاب الأولمبية بطوكيو إلى سنة 2021.

ورغم توقف النشاط الرياضي على المستوى الدولي لم يمنع ذلك من تسجيل بعض التتويجات وأغلبها خلال المشاركات في التظاهرات الرياضية في الثلاثية الأولى من سنة 2020 (شهر جانفي وفيفري إلى 15 مارس) والتي سبقت إغلاق الحدود وإعلان حالة الطوارئ. وفيها تم تسجيل مجموع الميداليات المحققة 7 ميداليات أي ما يعادل 12 من مجموع النقاط المسجلة ، أي بنسبة انجاز 28.75 % من التقديرات.

| التظاهرة الرياضية | ذهبية | فضية | برنزية | المجموع   |
|-------------------|-------|------|--------|-----------|
| عدد الميداليات    | 2     | 1    | 4      | 7         |
| عدد النقاط        | 6     | 2    | 4      | <u>12</u> |

وفيما يلي قراءة لأهم النتائج المسجلة (في جميع التظاهرات: البطولات الافريقية والعربية والمتوسطية، الكؤوس الافريقية والعالمية) من طرف رياضيي النخبة الوطنية لسنة 2020:

| المجموع    | برنزية    | فضية      | ذهبية     | الجنس       |
|------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| 92         | 51        | 21        | 20        | إناث        |
| 107        | 41        | 35        | 31        | ذكور        |
| <b>199</b> | <b>92</b> | <b>56</b> | <b>51</b> | مجموع العام |

توجت عناصرنا الوطنية بـ 199 ميدالية في أهم التظاهرات الرياضية الدولية مفصلة كما يلي:

✓ 51 ميدالية ذهبية (20 ميدالية للإناث مقابل 31 ميدالية للذكور)

✓ 56 ميدالية فضية (21 ميدالية للإناث مقابل 35 ميدالية للذكور)

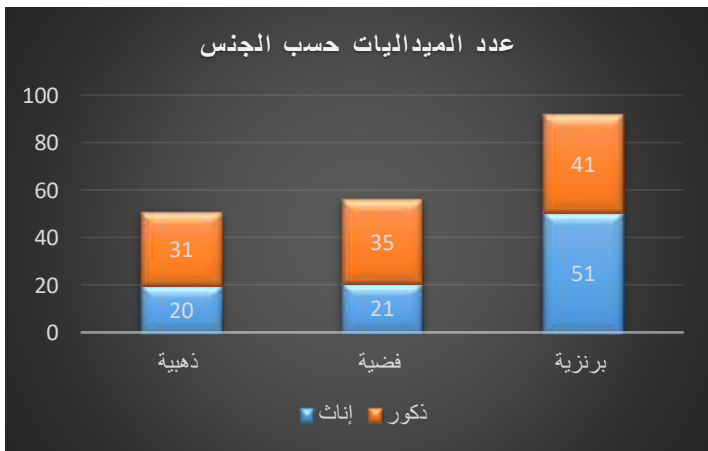
✓ 92 ميدالية برنزية (51 ميدالية للإناث مقابل 41 ميدالية للذكور)

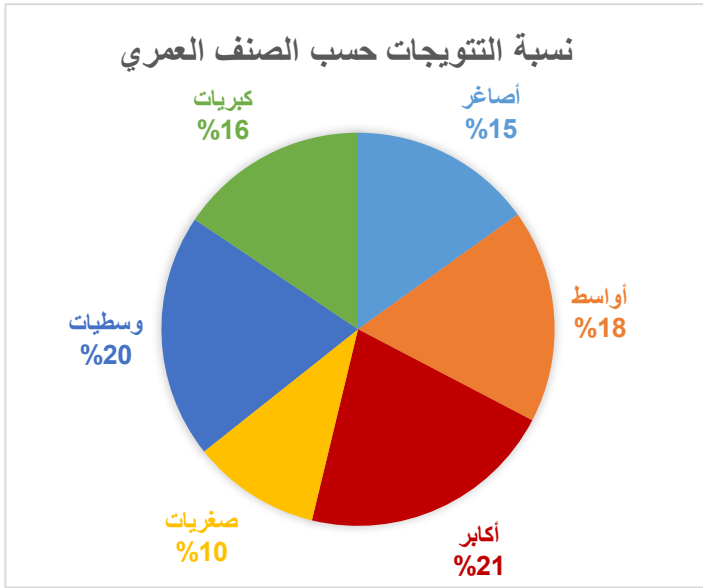
← أي بنسبة **46% تتويجات نسائية مقابل 54% للذكور** وذلك مثل ما هو مبين بالجدول التالي:

| المجموع    | برنزية    | فضية      | ذهبية     | نسبة تتويج<br>الاناث | المجموع    |            |           | برنزية    |           |           | فضية      |           |           | ذهبية     |           |           | نوعية التظاهرة |
|------------|-----------|-----------|-----------|----------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|
|            |           |           |           |                      | مجموع      | ذكور       | إناث      | مجموع     | ذكور      | إناث      | مجموع     | ذكور      | إناث      | مجموع     | ذكور      | إناث      |                |
| 166        | 72        | 48        | 46        | 46%                  | 166        | 90         | 76        | 72        | 32        | 40        | 48        | 31        | 17        | 46        | 27        | 19        | بطولات إفريقية |
| 10         | 6         | 2         | 2         | 40%                  | 10         | 6          | 4         | 6         | 3         | 3         | 2         | 2         |           | 2         | 1         | 1         | بطولات عربية   |
| 13         | 8         | 4         | 1         | 46%                  | 13         | 7          | 6         | 8         | 5         | 3         | 4         | 1         | 3         | 1         | 1         |           | بطولات متوسطة  |
| 2          | 2         |           |           | 50%                  | 2          | 1          | 1         | 2         | 1         | 1         | 0         |           |           | 0         |           |           | كؤوس إفريقية   |
| 1          |           | 1         |           | 100%                 | 1          | 0          | 1         |           |           |           | 1         |           | 1         |           |           |           | جائزة الكبرى   |
| 7          | 4         | 1         | 2         | 57%                  | 7          | 3          | 4         | 4         |           | 4         | 1         | 1         |           | 2         | 2         |           | كؤوس عالمية    |
| <b>199</b> | <b>92</b> | <b>56</b> | <b>51</b> | <b>46%</b>           | <b>199</b> | <b>107</b> | <b>92</b> | <b>92</b> | <b>41</b> | <b>51</b> | <b>56</b> | <b>35</b> | <b>21</b> | <b>51</b> | <b>31</b> | <b>20</b> | <b>المجموع</b> |

وفي قراءة أخرى لنتائج الأصناف الشابة نلاحظ أنه من جملة 199 ميدالية أحرزت النخبة الشابة على 126

ميدالية أي بنسبة 63% كما يبينه الجدول والرسم التوضيحي التاليين:





| الصنف العمري  | ذهبية | فضية | برنزية | المجموع |
|---------------|-------|------|--------|---------|
| أصغر          | 5     | 11   | 14     | 30      |
| أواسط         | 9     | 10   | 16     | 35      |
| أكبر          | 17    | 14   | 11     | 42      |
| صغريات        | 5     | 4    | 12     | 21      |
| وسطيات        | 6     | 13   | 21     | 40      |
| كبيرات        | 9     | 4    | 18     | 31      |
| المجموع العام | 51    | 56   | 92     | 199     |

أما بالنسبة لبقية السنة فقد كان للحجر الصحي الشامل الذي تم فرضه منتصف شهر مارس 2020 بسبب تفشي فيروس كورونا انعكاسات سلبية على تحضيرات الرياضيين حيث لم يتمكنوا من تنفيذ برامجهم الفنية بإعتبار توقف النشاط الرياضي وتأجيل جل الدورات الترشيفية المبرمجة.

وذلك رغم سعي سلطة الإشراف بالتعاون مع كافة الهياكل المتداخلة (وزارة الصحة، المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة، الجامعات الرياضية...) إلى تدارك ذلك من خلال إحداث بروتوكول صحي واتخاذ كافة الإجراءات الصحية من أجل عودة النشاط الرياضي خلال شهر جوان 2020 بنسق بطيء على المستوى الوطني، وذلك باستئناف التمارين العادية حفاظا على المستوى الفني والبدني للرياضيين بداية من 04 جوان 2020.

### الهدف 3.2: تطوير ممارسة رياضة صحية ونظيفة

✓ المؤشر 1.3.2: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات

| تقديرات |      | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات |       | الوحدة |
|---------|------|-----------------------------------|------------------|------------------|---------|-------|--------|
| 2022    | 2021 |                                   |                  |                  | 2019    | 2018  |        |
| -       | -    | 90.76%                            | 1.18%            | 1.1%             | 1.1%    | 1.02% | نسبة   |

- ◀ **تعريف المؤشر:** يعتمد نشاط مراقبة المنشطات لدى الرياضيين النسبة المئوية لحالات خرق قواعد مكافحة المنشطات كمؤشر لتقييم القدرة على الأداء وتعكس هذه النسبة المئوية مدى نجاعة البرنامج الوطني لمراقبة المنشطات لدى الرياضيين مع الأخذ بعين الاعتبار لعدد التحاليل المنجزة .
- ◀ **طريقة احتساب المؤشر:** (عدد حالات الخرق سنويا / عدد التحاليل المخبرية المنجزة سنويا) \* 100
- ◀ **مصدر المعلومات:** الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
- ◀ **تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2020 وبيان الأسباب:**

| أرقام البرنامج الوطني لمراقبة المنشطات لدى الرياضيين |      |       |       |       |       |       | السنة  |
|--|------|-------|-------|-------|-------|-------|--|
| 2020   | 2019 | 2018  | 2017  | 2016  | 2015  | 2014  |  |
| 169  | 250  | 98    | 294   | 244   | 438   | 162   | عدد تحاليل مراقبة تعاطي المنشطات*              |
| 02   | 07   | 01    | 04    | 03    | 08    | 02    | عدد حالات الخرق*                               |
| %1.3   | %1.3 | %1.3  | %1.2  | %1.2  | %1.1  | %1.1  | المؤشر :<br>النسبة المئوية<br>لحالات<br>الخرق* |
| %1.18  | %2.8 | 1.02% | 1.36% | %1.22 | %1.82 | %1.23 | المقدر<br>المنجز                               |

- ⬅ خلال سنة 2020، تم انجاز 169 تحليل مراقبة تعاطي المنشطات مع تسجيل 02 حالة خرق لتكون قيمة المؤشر (نسبة حالات الخرق 1.3 % أي بنسبة تحقق 90.76 % مقارنة بالتقديرات. مع الإشارة ان عدد التحاليل المنجزة شهد تراجع مقارنة بسنة 2019 وذلك بسبب توقف النشاط الرياضي لعدة فترات خلال سنة 2020 بسبب الوضع الصحي العام،

### ✓ المؤشر 2.3.2: عدد الحصص التوعوية

| تقديرات |      | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 | تقديرات 2020 | إنجازات |      | الوحدة |
|---------|------|-----------------------------------|--------------|--------------|---------|------|--------|
| 2022    | 2021 |                                   |              |              | 2019    | 2018 |        |
| 98      | 95   | %80                               | 72           | 90           | 82      | 83   | عدد    |

- ◀ **تعريف المؤشر:** التكتيف من الحصص التوعوية للوقاية من المنشطات

- ◀ **طريقة احتساب المؤشر:** مجموع الحصص التوعوية في السنة

➤ مصدر المعلومات: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

➤ تحليل نتائج المؤشر:

➤ تم تسجيل نسبة انجاز 80% من التقديرات لهذا المؤشر لسنة 2020 أي بتسجيل 72 حصة توعوية وتعتبر نسبة مهمة، نظرا لما شهده الطرف العام للبلاد جراء جائحة كورونا وفرض الحضر الجولان وتوقف النشاط الرياضي لعدة فترات.

➤ وقد شملت هذه الحصص الوقائية التوعوية:

- وضع خطط للإعلام وتوعية كل شرائح المجتمع وخاصة منهم الشباب والرياضيين والمؤطرين حول مخاطر المنشطات تقديم حصص توعوية مباشرة مع المعنيين (الرياضيين، التلاميذ، الطلبة، الشباب)...
- القيام بمدخلات وإلقاء محاضرات خلال الملتقيات العلمية والتكوينية (رياضي النخبة، مؤطرين)...
- تنشيط فضاء توعوي وإعلامي وتثقيفي خلال مختلف التظاهرات الرياضية والثقافية (الرياضيين، العموم) ... وذلك عن طريق تقديم معلومات حول المنشطات ومخاطرها وباستعمال أحدث الأساليب المعتمدة في عمليات التوعية والوقاية الدولية (استعمال quiz عبر اللوحة الرقمية tablette ) وتوزيع دعائم توعوية تحفيزية حاملة لشعار الوكالة " من أجل رياضة نظيفة".

### ✓ المؤشر 3.3.2: نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي

| تقديرات |      | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات |        | الوحدة |
|---------|------|-----------------------------------|------------------|------------------|---------|--------|--------|
| 2022    | 2021 |                                   |                  |                  | 2019    | 2018   |        |
| 75%     | 60%  | 20.96%                            | 11.74%           | 56%              | 51%     | 30.93% | نسبة   |

➤ تعريف المؤشر: نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي

➤ طريقة احتساب المؤشر: عدد رياضي النخبة الذين خضعوا لإجراء الفحص الطبي التأهيلي من للعدد الجملي لرياضي النخبة.

➤ مصدر المعلومات: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة



## تحليل نتائج المؤشر:

يعد عدد النخبة المنتفعة بالفحص الطبي التأهيلي المسجل لسنة 2020، ضئيلاً بنسبة 11,74% (كما هو مبين في الجدول الأسفل) من مجموع النخبة الوطنية المقدرة بـ 4072 رياضي نخبة حسب ما ورد من الإدارة العامة للرياضة. إلا أنه يبدو و أن عدد النخبة المشاركة في التظاهرات الرياضية الرسمية أقل بكثير من المعلن عليه و ذلك حسب ما يرد علينا من الجامعات الرياضية و الذي يمكن أن يقدر بـ 2000 رياضي نخبة و اذا اعتبرنا أن الفحص الطبي التأهيلي المزمع القيام به تطبيقاً للأمر 2005-3290 بتاريخ 19 ديسمبر 2005 الخاص بوضعية رياضي النخبة و خاصة الفصل 12 منه، يفترض أن يبرمج و يجري قبل تأهيلهم للمشاركة بالمنافسات الرسمية و ترتفع بالتالي نسبة النخبة المنتفعة بهذا الفحص إلى

24% و يبقى هذا العدد ضئيلاً و يعود ذلك الى :

○ توقف النشاط الرياضي و المنافسات الدولية و التبرعات التحضيرية بسبب الكوفيد-19.

| مجموع المنتفعين   | فئات مختلفة | طواقم التحكيم | الرياضيون المجازون 16,39% |      |                  |      |            |      | مراكز النهوض بالرياضة | رياضيو النخبة 28,18% | مسالك الدراسات الرياضية 53,89% |                       |      |                    |      |      | عدد المنتفعين |      |    |     |     |  |
|---|-------------|---------------|---------------------------|------|------------------|------|------------|------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------|------|--------------------|------|------|---------------|------|----|-----|-----|--|
|   |             |               | حالات أخرى                |      | التأهيل التصنيفي |      | لاعب محترف |      |                       |                      | طلبة المعاهد العليا للرياضة    | تلاميذ المعهد الرياضي |      | تلاميذ شعبية رياضة |      |      |               |      |    |     |     |  |
|   |             |               | ذكور                      | إناث | ذكور             | إناث | ذكور       | إناث |                       |                      |                                | ذكور                  | إناث | ذكور               | إناث | ذكور |               | إناث |    |     |     |  |
| 1209  | 487         | 0             | 0                         | 26   | 0                | 2    | 0          | 17   | 9                     | 242                  | 8                              | 0                     | 0    | 342                | 136  | 365  | 172           | 63   | 45 | 152 | 117 |  |
| 1696  | 0           | 26            |                           | 2    | 26               | 250  |            | 0    | 478                   | 537                  | 108                            | 269                   |      | 914                |      |      |               |      |    |     |     |  |
| نسبة الإناث: 28,71% -- نسبة الذكور: 71,29%                            |             |               |                           |      |                  |      |            |      |                       |                      |                                |                       |      |                    |      |      |               |      |    |     |     |  |
| نسبة رياضيو النخبة الوافدين على المركز من مجموع النخبة الوطنية 11,74% |             |               |                           |      |                  |      |            |      |                       |                      |                                |                       |      |                    |      |      |               |      |    |     |     |  |

○ الفحوصات الطبية التأهيلية لا تتم بطريقة تلقائية ومنتظمة و تشمل كل رياضي النخبة المنتمين إلى الجامعات الرياضية ولكن تتم بطريقة انتقائية و تقتصر على الرياضيين الذين سيشاركون في مسابقات حسب ما يتم إحالته من الطرف الجامعات الرياضية. وبالتالي فإن العدد الجملي لرياضي النخبة المصرح به من قبل الإدارة العامة للرياضة و المتمثل في 4072 رياضي لا تخضع كلها إلى الفحوصات الطبية التأهيلية.

← جدول مفصل حول المتمتعين بتحالييل التقصي حول فيروس كورونا Covid 19

◀ إلى جانب نشاطه العادي قام قسم الطب الرياضي بالتعاون والتنسيق مع وزارة الصحة خلال سنة 2020 بحملة تحالييل التقصي السريع لفيروس كورونا Covid 19 لفائدة رياضيي النخبة بعد فترة الحجر الصحي وقبل استئناف النشاط الرياضي والتي قاربت الألف تحليل:

| رياضيين |      | فئات مختلفة (مدربون - أعوان...) |      |
|---------|------|---------------------------------|------|
| إناث    | ذكور | إناث                            | ذكور |
| 306     | 662  | 8                               | 19   |
| 968     |      | 27                              |      |
| المجموع |      |                                 |      |
| 995     |      |                                 |      |

✓ المؤشر 4.3.2: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي

| تقديرات |      | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات |      | الوحدة |
|---------|------|-----------------------------------|------------------|------------------|---------|------|--------|
| 2022    | 2021 |                                   |                  |                  | 2019    | 2018 |        |
| 12%     | 10%  | 131%                              | 11.79%           | 9%               | 8.25%   | 8.1% | نسبة   |

◀ تعريف المؤشر: دعم التأطير والإحاطة الطبية لرياضيي النخبة بهدف التأهيل والتألق الرياضي

◀ طريقة احتساب المؤشر: عدد رياضيي النخبة الذين خضعوا للمتابعة العلمية من أجل التألق من العدد

الجمالي لرياضيي النخبة

◀ مصدر المعلومات: المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

◀ تحليل نتائج المؤشر:

• نشاط قسم المتابعة العلمية

◀ على غرار قسم الطب الرياضي تقلصت خدمات قسم علوم الرياضة ولنفس الأسباب المتعلقة بانتشار

فيروس الكورونا والحجر الصحي العام.

◀ تعتبر نسبة المنتفعين من برنامج التأهيل والتألق الرياضي المسجل لسنة 2020 ضئيلا 2,87% من

مجموع ال 4072 رياضيي نخبة ويمكن أن يرجع ذلك الى التركيز على النخبة الرياضية الممتازة بالجامعات

الرياضية الفردية وذلك في إطار التحضيرات البدنية والفنية للمنافسات الدولية الهامة خاصة الألعاب الأولمبية والبطولات العالمية ثم الأفريقية.

| مجموع الحصص   | العدد الجملي للمتفرجين | الإعداد البدني |               |      | إعادة التأهيل البدني |               |      | الإختبارات العلمية الميدانية |               |      | المجموع |
|---|------------------------|----------------|---------------|------|----------------------|---------------|------|------------------------------|---------------|------|---------|
|   |                        | عدد الحصص      | عدد المتفرجين |      | عدد الحصص            | عدد المتفرجين |      | عدد الحصص                    | عدد المتفرجين |      |         |
|   |                        |                | ذكور          | إناث |                      | ذكور          | إناث |                              | ذكور          | إناث |         |
| 4020  | 490                    | 2470           | 85            | 59   | 1260                 | 25            | 40   | 290                          | 156           | 125  |         |
|   |                        |                | 144           |      |                      | 65            |      |                              | 281           |      |         |
| عدد المتفرجين من النخبة والنخبة الممتازة = 480 أي بنسبة 97,96% و 10 متفرجين من النوادي أي بنسبة 2,04% |                        |                |               |      |                      |               |      |                              |               |      |         |
| نسبة رياضيو النخبة الوافدين على المركز من مجموع النخبة الوطنية 11,79%                                 |                        |                |               |      |                      |               |      |                              |               |      |         |
| -- عدد الذكور = 266 أي بنسبة 54,29% عدد الإناث = 224 أي بنسبة 45,71%                                  |                        |                |               |      |                      |               |      |                              |               |      |         |

## 2- تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج

جدول عدد3: تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب طبيعة النفقة

الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |         | إنجازات 2020<br>(2) | تقديرات 2020<br>ق.م التكميلي(1) | البيان النفقات |                           |
|-----------------------------|---------|---------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------|
| نسبة الانجاز(%)             | المبلغ  |                     |                                 | التعهد         | الدفع                     |
| 92.50%                      | -1485   | 18313               | 19798                           | الدفع          | نفقات التأجير             |
| 100%                        | 0       | 4536                | 4536                            | الدفع          | نفقات التسيير             |
| 99.81%                      | -106    | 55383               | 55489                           | التعهد         | نفقات التدخلات            |
| 99.60%                      | -220    | 55269               | 55489                           | الدفع          |                           |
| 63.87%                      | -128132 | 226534              | 354666                          | التعهد         | نفقات الإستثمار           |
| 100%                        | 0       | 91750               | 91750                           | الدفع          |                           |
| ---                         | ---     | ---                 | ---                             | التعهد         | نفقات العمليات<br>المالية |
| ---                         | ---     | ---                 | ---                             | الدفع          |                           |
| 68.73%                      | -128238 | 281917              | 410155                          | التعهد         | المجموع                   |
| 99.01%                      | -1705   | 169868              | 171573                          | الدفع          |                           |

### ← تقديم مفصل لتنفيذ ميزانية البرنامج:

بلغت نسبة تنفيذ ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2020 في مجملها نسبة هامة جدا حيث بلغت 99% برغم ما شهده القطاع من صعوبات باعتبار جائحة كورونا وتأثيراته على الوضع العام للبلاد وقطاع الرياضي خصوصا وفي هذا إطار فقد تم صرف اعتمادات التأجير والتسيير بنسبة تقارب 100% وبالتالي الإيفاء بمجمل الالتزامات المالية المحمولة على الإدارة. اما بخصوص نفقات التدخلات والتي بلغت نسبة صرفها 99%:

فبرغم من الصعوبات التي شهدها القطاع حيث تم تعليق اغلب الأنشطة الرياضية وتأجيل العديد من المواعيد الرياضية الهامة من بطولات افريقية وعالمية نتيجة غلق الحدود وبذلك تعثر تنظيم الأنشطة والتظاهرات الرياضية الدولية خاصة على مستوى النخبة الرياضية الا انه تم صرف نفقات التدخل بنسبة

99% ويعود ذلك بالأساس الى دعم التحضيرات الاولمبية للنخبة المترشحة او التي بصدد الترشح في اطار توفير مزيد العناية والاحاطة بهم ماديا ومعنويا ومزيد دعم الجامعات وصرف المنح الخاصة بالجمعيات.

- وهو ما ساهم في :

✓ تمكين أغلب الجامعات من استكمال أنشطتها الخاصة بالموسم الرياضي 2020/2019 بالرغم

من تعثر تنظيمها بسبب انتشار فيروس كورونا

✓ تمكين الوزارة من تطبيق الرزنامات المحددة مبدئيا في الرياضات الجماعية وأغلب الرياضات

الفردية وهو ما يعد إنجاز مقارنة ببعض الدول الأخرى المتقدمة والتي لم تنهي مواسمها

الرياضية وأوقفت النشاط بصفة كلية.

ومن جانب اخر، وفي اطار معاضدة مجهودات الدولة في مجابهة وباء كورونا وإعطاء الأولوية لمجابهة الجائحة

وتسخير الإمكانيات الوطنية لذلك فقد تم :

✓ تخصيص المركب الشبابي برادس ليكون مركزا صحيا نموذجيا لإيواء رياضيي النخبة المصابين

✓ التدخل الاجتماعي لفائدة رياضيي النخبة (300 رياضي)

✓ تأمين السير العادي لنشاط الجامعات الرياضية وتاجير الاعوان (750 عون واطار فني واداري)

✓ مساندة الجمعيات الرياضية للإيفاء بالتزاماتها تجاه مختلف الأطراف المتعاملة معها واجرائها من

الاطارات الإدارية والفنية والطبية

◀ نفقات الاستثمار :

تم صرف 63.8% من الاعتمادات المرصودة لنفقات الاستثمار ويعود ذلك أساسا الى :

- الاشكال الاقتصادي الوطني والظرف العام الذي شهدته البلاد خلال سنة 2020 اثر بصفة مباشرة

على سياسة الاستثمار وتراجعها

- كما تم صرف الاعتمادات المحولة والمرصودة على حساب سنة 2019 وذلك في المشاريع التالية :

✓ برامج التعشيب وإعادة التعشيب الملاعب : حيث تم 12 ملعب رياضي بكلفة 11905 م.د.

✓ كما قدرت تكلفة تهيئة الملاعب الرياضية ب 22042 م.د الى جانب تهيئة 6 قاعات رياضية

ب 12526 م.د مع صرف 1.700 أ.د لإتمام تهيئة القاعات المبرمجة

✓ تهيئة مسبح سوسة بتكلفة 3452 م.د.

✓ تهيئة وتوسيع ملعب سوسة بتكلفة بلغت 20717 م.د.

✓ تهيئة الحي الوطني الرياضي بتكلفة 5085 م.د.

**جدول عدد4: تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات**  
**التوزيع حسب البرامج الفرعية والأنشطة (إع الدفع)**

الوحدة: ألف دينار

| بيان البرنامج                              | الانشطة  | تقديرات 2020 (ق. م التكميلي) (1) | انجازات 2020 (2) | الإنجازات مقارنة بالتقديرات | نسبة الانجاز (%) |
|--|--|----------------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
| الأنشطة المركزية                           | البرامج الفرعية المركزية                                     |                                  |                  |                             |                  |
| ب.ف.1 : الممارسة الرياضية                  | المتابعة الطبية و أداء النخبة الرياضية                       | 2106                             | 489              | -1617                       | -                |
|  | مراقبة تعاطي المنشطات  | 975                              | 380              | -595                        | -                |
|  | البحوث و الدراسات العلمية في المجال الرياضي                  | 1067                             | 257              | -810                        | -                |
|  | إقامة و إعاشة الفرق الرياضية                                 | 423                              | 5102             | 4679                        | -                |
|  | الرعاية الفنية والطبية للرياضيين المقيمين بمراكز ألعاب القوى | 929                              | 9146             | 8217                        | -                |
|  | برمجة و متابعة تنظيم التظاهرات الرياضية الوطنية والدولية     | 55264                            | 32068            | -23196                      | -                |
|  | التصرف واستغلال وصيانة المنشآت الرياضية الراجعة له بالنظر    | 15560                            | 12516            | -3044                       | -                |
| مجموع البرامج الفرعية المركزية والانشطة    |  | 119124                           | 58380            | -60,744                     | 94.0%            |
| الأنشطة الجهوية                            | البرامج الفرعية الجهوية                                      |                                  |                  |                             |                  |
| 24 البرنامج الفرعي: الممارسة الرياضية جهوي | تطوير الممارسة الرياضية على المستوى الجهوي                   | 1732                             | 2137             | 405                         | -                |
| مجموع البرامج الفرعية الجهوية والانشطة     |  | 1732                             | 2137             | 405                         | 123.38%          |
| مجموع البرنامج                             |  | 120856                           | 60517            | -60339                      | 50.07%           |

## متابعة الوضع الوبائي في علاقته بقطاع الرياضة

إن الظروف الصحية الطارئة بسبب جائحة كورونا خلال سنة 2020، حالت دون تحقيق الأهداف المرسومة لتحسين النتائج الرياضية ولتنشيط الممارسة الرياضية وهذا ما يفسر التراجع الملحوظ في المؤشرات الخاصة بالبرنامج وهو أساسا ظرف استثنائي تمر به البلاد وجميع دول العالم في مواجهة خطر فيروس كورونا المستجد (Covid-19)، الذي اثر بصفة مباشرة في تحقيق الأهداف ونتائج المؤشرات وبشكل ملاحظ بسبب توقف النشاط الرياضي عدة فترات.

هذا وقد ساهم قطاع الرياضة في معاضدة مجهود الدولة لمجابهة جائحة كورونا ومتابعة الوضع الوبائي في علاقته بتنظيم الانشطة الرياضية وذلك من خلال:

### 1 استئناف الأنشطة الرياضية

✓ وضع دليل الإجراءات الوقائية بداية من جوان 2020

✓ اعداد البروتوكول الصحي من خلال تحديد الشروط الصحية والتنظيمية للأنشطة الرياضية

✓ اعداد المستشفى الطارئ بالحي الوطني الأولمبي

### 2 معاضدة مجهود الدولة لمجابهة جائحة كورونا

✓ وضع عدد المنشآت الرياضية على ذمة وزارة الصحة

✓ اعداد المستشفى الطارئ بالحي الوطني الأولمبي

✓ تخصيص المركب الشبابي برادس ليكون مركزا صحيا نموذجيا لإيواء رياضيي النخبة المصابين.

✓ إحداث لجنة صحية لمجابهة جائحة إنتشار الكوفيد-19 في الوسط الرياضي.

✓ تهيئة مركز التبرعات ببرج السدرية كمقر نموذجي للحجر الصحي

✓ وضع قاعة الرياضة الكبرى متعددة الاختصاصات بالحي الرياضي للشباب على ذمة مصالح ولاية

تونس وجعلها كمركز لجمع التبرعات لفائدة الفئات الضعيفة

✓ اعتماد رقم أخضر للتواصل (80106999).

✓ إعداد منصة إلكترونية office365 للتواصل و تبادل المعلومات بين كل الرياضيين و الأطباء

المشرفين على الهياكل الرياضية.

### 3 التمويل العمومي والاحاطة الاجتماعية بالرياضيين والهياكل الرياضية

✓ اجلاء الرياضيين والاطارات الفنية العالقة بالخارج

✓ التدخل الاجتماعي لفائدة رياضي النخبة (300 رياضي)

## التحديات والصعوبات والتدابير التي يتعين القيام بها لتحقيق أداء

### البرنامج

#### 1 الإشكاليات والحلول على مستوى الهياكل الرياضية

##### التحديات والصعوبات

- ← ضعف عدد الممارسين للأنشطة الرياضية
- ← عدم ملائمة النصوص التشريعية للتحويلات المتسارعة والاشكاليات الجديدة التي يشهدها القطاع الرياضي (نظام الاحتراف، فض النزاعات الرياضية، الاشراف على انتخابات الهياكل الرياضية، حوكمة التصرف صلب الهياكل الرياضية....) بالإضافة إلى تشتت هذه النصوص التنظيم الهيكلية والإدارية لا يستجيب لتطورات القطاع
- ← المنشآت الرياضية المتوفرة غير قادرة على استيعاب العدد المتنامي للهياكل الرياضية والممارسين للأنشطة الرياضية.
- ← تراجع عدد المجازين في رياضة المعوقين و التركيز على النخبة دون بقية الشبان من ذوي الاحتياجات الخصوصية.
- ← ضعف الدعم المالي المخصص للرياضة النسائية مما دفع عددا من الأندية إلى وقف نشاط الفروع النسائية
- ← تفاقم ظاهرة العنف بمختلف أشكاله المادية واللفظية وبروز لافق للتعصب وإثارة النعرات الجهوية في الملاعب.
- ← ضعف الموارد الذاتية للهياكل الرياضية واعتمادها الشبه الكلي على الدعم العمومي .
- ← نقص دعم البلديات والمجالس الجهوية للجمعيات الرياضية خاصة الصغرى منها
- ← ارتفاع عدد الجمعيات الرياضية المنتفحة بالدعم العمومي ليلبغ 1673 جمعية رياضية إلى غاية شهر مارس 2021 بعد أن كان عددها لا يتجاوز 1450 جمعية رياضية سنة 2019 .



**إشكاليات متعلقة بالممارسة الرياضية ونشرها:**

- ← تراجع تدّخل الجماعات العمومية المحلية والجهوية والهياكل العمومية المحلية والجهوية من بلديات ومجالس جهوية في دعم الأنشطة الرياضية بمختلف أصنافها وخاصة في مستوى البنية الأساسية والدعم المالي للنوادي والجمعيات الرياضية
- ← صعوبات في إستغلال وتنظيم التظاهرات والمسابقات الرياضية نظرا للنقائص المسجلة على مستوى صيانة وتعمد المنشآت الرياضية مع نقص في القاعات الرياضية المختصة في الرياضات الفردية تسبب في إزدواجية إستغلال القاعات المتعدّدة الإختصاصات بصفة مكثفة.
- ← المنشآت الرياضية المتوفرة غير قادرة على استيعاب العدد المتنامي للهياكل الرياضية والممارسين للأنشطة الرياضية.
- ← عدم تهيئة وصيانة الملاعب الرياضية الصلبة في الرياضات الجماعية أدّى إلى نقص في حصص التدريب لأصناف الشبّان.
- ← ضعف المنح المبرمجة لفائدة الجمعيات الرياضية الصغرى (أكثر من 1300 جمعية رياضية) المحتضنة بالأساس للرياضات الفردية و الرياضات الجماعية بالقاعات والمتواجدة أساسا في المناطق الداخلية والأحياء الشعبية ذات الكثافة السكانية العالية حيث يبلغ معدل المنحة المخصصة للجمعية الواحدة 3.000 د فقط .

**إشكاليات خاصة بالرياضة النسائية:**

- ← ضعف الدعم المالي المخصص للرياضة النسائية مما دفع عددا من الأندية إلى وقف نشاط الفروع النسوية لأسباب تتعلق أساسا بالصعوبات المالية.
- ← التجهيزات الرياضية ونصيب الجمعيات النسائية منها: ساهم الارتفاع الكبير في عدد الجمعيات في صعوبات كبيرة في توفير الفضاءات الرياضية لممارسة الجمعيات والنوادي لنشاطهم الرياضي وخاصة على مستوى التمارين. وقد كان حل أغلب الإشكاليات على حساب الجمعيات النسائية التي يقل إشعاعها مقارنة بالجمعيات الأخرى وخاصة في اختصاصات الرياضات الجماعية.
- ← كما يعتبر توزيع حصص التدريب داخل المنشآت الرياضية من اهم المشاكل التي تساهم في عرقلة الرياضة النسائية اذ نلاحظ ان هناك توزيع غير عادل لها إذ يستأثر الذكور بأغلبها الشيء الذي يؤثر على الأولياء ويجعلهم يمتنعن عن السماح لمنظورهم بالتدرب في أوقات متأخرة من اليوم.

- ← غياب شبه كلي للجمعيات الرياضية النسائية في الجهات الداخلية: ان الاقبال على بعث جمعيات رياضية نسائية بالمناطق الداخلية لا يلقى الأولوية المطلقة حيث بينت إحصائيات أن جهة سليانة والقصرين وتوزر وقبلي وتطاوين على سبيل المثال، يكاد ينعدم فيها النشاط الرياضي النسائي بعكس مناطق أخرى مثل تونس و صفاقس وسوسة ونابل. ورغم تفوق هذه المناطق الساحلية على المناطق الداخلية في عدد المجازات، إلا أنها هي الأخرى تشهد تفاوتاً واضحاً بين ممارسة المرأة وممارسة الرجل للنشاط الرياضي ولعل من أهم الإشكاليات المتسببة في هذا التفاوت الجغرافي والكمي للممارسة الرياضية النسائية وهذا ما يفسر ضعف المشاركة النسائية في مختلف الأنشطة الرياضية.
- ← غياب الدعم المالي لفائدة الجمعيات النسائية من قبل المستثمرين والفاعلين الاقتصاديين، الذين يفضلون دعم الجمعيات والنوادي المعروفة باعتبارها قادرة على ضمان نسب مشاهدة عالية خلال بث مقابلاتها الرياضية وبالتالي تساهم بشكل فعال في عملية إشهار منتوجاتها.

### ■ المقترحات والحلول:

- ✓ مزيد دعم رياضة المواطنة والهياكل الرياضية المشرفة عليها.
- ✓ إعادة هيكلة الجامعات الرياضية القادرة على استيعاب اعداد هامة من الممارسين (مثل الرياضة وشغل، الرياضة المدرسية والجامعية، الرقص الفني والايقاعي الرياضي)،
- ✓ دعم الجامعات الرياضية التي بإمكانها تنظيم تظاهرات رياضية غير مكلفة بالفضاءات العامة (ألعاب القوى، الدراجات، الترياتلون.....).
- ✓ النظر في إمكانية دمج الجامعات المشرفة على اختصاصات رياضية متشابهة.
- ✓ تنظيم تظاهرات رياضية ذات بعد وطني موجهة لمختلف الشرائح العمرية.
- ✓ بعث وتدعيم اختصاصات رياضية جديدة (الألعاب الالكترونية، الرياضات التقليدية و الشعبية، الرياضات القصوى.....).
- ✓ التسريع في اصدار القانون الأساسي للهياكل الرياضية
- ✓ مراجعة التنظيم الهيكلي للإدارة العامة للرياضة.
- ✓ العمل على اعداد خارطة للمنشآت الرياضية في مختلف الجهات والبلديات.
- ✓ ضبط مقاييس في إحداث المنشآت الرياضية بالجهات تأخذ بعين الاعتبار الكثافة السكانية وتوزيعها والخصوصية الرياضية والاقتصادية والاجتماعية لكل جهة، مع استشارة الهياكل الرياضية في تحديد الحاجيات الخاصة بها.

- ✓ بعث اختصاصات رياضية جديدة صلب الجامعات الرياضية تعنى بالرياضة المعوقين.
- ✓ مراجعة العلاقة بين الهياكل الرياضية المشرفة على رياضة المعوقين و المراكز المختصة بهذه الفئة.
- ✓ الإسراع في اصدار قانون مكافحة اعمال العنف والشغب والتعصب في المجال الرياضي باعتباره من الحلول العاجلة لمجابهة هذه الظاهرة .
- ✓ احداث شركات تجارية ذات موضوع رياضي ضمن القانون الأساسي للهياكل الرياضية.
- ✓ اصدار نصوص ترتيبية حول تنظيم الاشهار والاستشهار في المجال الرياضي.
- ✓ دعم الهياكل الرياضية قصد تنظيم تظاهرات رياضية دولية كبرى وتظاهرات ذات بعد سياحي بما يمكن من دعم مواردها الذاتية.

## 2 الإشكاليات والحلول على مستوى رياضة النخبة

### ■ إشكاليات ومعوقات العمل الإداري والفني:

- ← في إطار تطبيق الأوامر والقوانين المنظمة للعمل الإداري و التي تنطبق على أعوان و موظفي الإدارة التونسية ، و تطبيقا لهذا الإجراء خاصة على الإطارات الفنية الوطنية نتج عنه عدم استقرار الإدارات الفنية و الإطار الفني الوطني المتعاقد و خصوصا الذين ينتمون للسلك البيداغوجي ، و ذلك نتيجة إنهاء العمل بصيغة الوضع على الذمة، مما أحدث خلافا في عملية التوفيق بين العمل الإداري و الفني ، و نتج عنه صعوبة التعامل مع أغلبية الملفات ذات العلاقة بين الجامعة و سلطة الإشراف.
- ← أصبح الإطار التشريعي لهياكل إعداد و تكوين رياضي النخبة لا يتماشى و لا يستجيب لضمان عملية التنسيق و الإعداد على المستويين الرياضي و الإداري مقارنة ببقية الهياكل المماثلة بالخارج، حيث تستدعي الوضعية إعادة هيكلتهم لتمكينهم من الاستجابة لمتطلبات رياضة المستوى العالي، و لتجاوز هذه الصعوبات تم إصدار القانون عدد 33 لسنة 2016 المؤرخ في 19 أفريل 2016 المتعلق بمراكز تكوين و إعداد رياضي النخبة، و الذي سيتم بموجبه العمل على تغيير صبغة هذه المراكز لتصبح مراكز تكوين و إعداد النخبة متعددة الاختصاصات، بحيث تتحول إلى مراكز متعددة الاختصاصات إضافة إلى ألعاب القوى، مع العمل على إعادة هيكلتها إداريا و فنيا و دعمها لوجستيا، و قد وصلت هذه المرحلة إلى مستوى إعداد النصوص الترتيبية .
- ← قلة إيجاد الإطار المختص في الإعداد النفسي و الذهني الرياضي للنخبة الوطنية نظرا للمشاكل المطروحة على المستوى القانوني و التشريعي.

← الصعوبات الإدارية في التواصل بين الجامعات الإداريو سلطة الإشراف ، نظرا لعدم تفعيل البرمجيات الإعلامية رغم إنطلاق في تأسيسها من قبل المختصين .

### ■ المقترحات والحلول:

لتوفير أفضل ظروف الإعداد والتحضير قصد ضمان تحقيق النتائج المرجوة أستوجب الإسراع لتنفيذ بعض الإجراءات المتمثلة أساسا في:

- ✓ الإسراع في سن أوامر ترتيبية لتحويل المراكز الوطنية والإقليمية إلى مؤسسات عمومية ذات صبغة إدارية حتى يتسنى لها إجراء العمليات المالية بطريقة قانونية، حيث يتم إستقطاب كل الاختصاصات الرياضية بدون إستثناء، وبالتالي تقديم الخدمات الضرورية للرياضيين المقيمين بها على أفضل وجه.
- ✓ ضرورة تشييد مركب عصري للمركز الوطني لإقامة وإعداد النخبة الرياضية بالمنزه يستجيب للتطور و حاجيات رياضة النخبة.
- ✓ بدأ الدراسات لإنجاز مركز نموذجي خاص برياضة المعوقين.
- ✓ العمل على ترفيع ميزانية إدارة رياضة النخبة حتى يتسنى لها تنفيذ البرامج الضرورية لتحقيق أفضل النتائج المرجوة.
- ✓ ضرورة الرجوع إلى إدارة رياضة النخبة وتشريكها في إتخاذ جميع القرارات التي تخص القطاع المسؤولة عنه لتفادي مصاريف غير مبرمجة مسبقا من شأنها الإضرار بسير وتطبيق المخطط المالي والعملي الذي تعتمد عليه الإدارة طبقا لدراساتها الأولية والمتماشية مع المخططات والأهداف الوطنية المقررة.
- ✓ حث الجامعات الرياضية على إحترام الأجال القانونية في إيداع الملفات المتعلقة بتحوّل الوفود الرياضية إلى الخارج مع إلزامهم بضرورة إحترام مكونات الملفات الصادرة عنها في الغرض هذا بتقديم من طرف البلدان أو الهياكل المنظمة قبولها الرسمي لمشاركة أو إستضافة رياضيينا أو فرقنا الوطنية في معسكراتها ودوراتها.
- ✓ تطوير العمل صلب الإدارة من خلال العمل بتطبيق إعلامية جديدة تسهل و تبسط العمل الإداري و تمكن من ربح الوقت و التقليل من الوثائق الورقية.

# برنامج التربية البدنية والنكويين والبحث



رئيس البرنامج: السيد ماهر مريح ابتداء من شهر جوان 2020.

## 1. تقديم نتائج الأداء وتحليلها

تحتل التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي مكانة هامة في المنظومة التربوية باعتبارها مادة إجبارية في مختلف المراحل التعليمية الأساسية وبعض مراحل التعليم الجامعي كما أن الأنشطة الرياضية تساهم في الارتقاء بقدرات التلميذ وإعداده أخلاقيا وعقليا وسلوكيا ورياضيا. ويتمثل برنامج التربية البدنية في تحسين نسبة التغطية لمادة التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي والثانوي وكذلك الترفيع في عدد التلاميذ المنتمين للخلايا التنموية بمؤسسات التعليم الابتدائي والإعدادي.

### هدف عدد 1.3 : الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية

#### تقديم الهدف:

نظرا للمكانة الهامة التي تكتسبها مادة التربية البدنية في المنظومة التربوية فهي تعتبر مادة إجبارية في مختلف المراحل التعليمية حيث تساهم هذه المادة في الارتقاء بقدرات التلميذ وإعداده خلقيا وعقليا وسلوكيا وبدنيا لذلك ستتواصل الجهود من أجل سد الشغور وتوفير عدد كاف من الإطارات البيداغوجية بالمؤسسات التربوية خاصة منها المناطق الداخلية والمحرومة أو التي تشكو نقصا فادحا في الانتفاع بهذه المادة التربوية الهامة.

|  |   |
|--|---|
| المؤشر 3-1-1 التغطية حسب الفصول بالابتدائي | هدف عدد 1.3:<br>الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية |
| المؤشر 3-1-2 التغطية حسب الفصول بالإعدادي  |   |
| المؤشر 3-1-3 التغطية حسب الفصول بالثانوي   |   |

#### تقديم المؤشرات ومبررات اختيارهم:

تم اعتماد نسبة التغطية في المؤسسات التربوية كمؤشر يمكّن من احتساب عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وذلك بمعدل ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية وثلاث ساعات بالمدارس الإعدادية، وساعتين بالنسبة للمعاهد الثانوية وفقا لما تنص عليه النصوص الترتيبية المنضمة للقطاع. وستواصل الجهود لتبلغ نسبة التغطية في سنة 2021 نسبة 100% بالنسبة للمعاهد الثانوية و100%.

للمدارس الإعدادية بينما في المدارس الابتدائية ستتواصل الإصلاحات من انتدابات وتوفير تجهيزات وفضاءات بالمدارس خاصة في المناطق الريفية والعمل على بلوغ نسبة 80 % سنة 2021.

### ✓ المؤشر 1.1.3 التغطية حسب الفصول بالابتدائي

| تقديرات<br>2022 | تقديرات<br>2021 | إنجازات 2020<br>مقارنة بتقديرات<br>2020<br>(1)/(2) | إنجازات<br>2020<br>(2) | تقديرات<br>2020<br>(1) | إنجازات<br>2019 | انجازات<br>2018 | وحدة<br>المؤشر |
|-----------------|-----------------|--|------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 100%            | 90%             | 80.38%   | 64.36%                 | 80%                    | 62.40%          | 64.21%          | نسبة           |

- ◀ تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الابتدائية
- ◀ طريقة احتساب المؤشر: نسبة التغطية في المؤسسات التربوية وذلك حسب عدد الفصول المنتفعة بمادة التربية البدنية بمعدل: ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية
- ◀ مصدر المعلومات: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
- ◀ تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020 مع ضرورة بيان الأسباب:

- تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ 80.38 % مقارنة بالتقديرات
- لم نتوصل إلى تحقيق الهدف نظرا لعدم وجود انتدابات سنة 2019 وعدم تعويض المحالين على شرف المهنة مع العلم انه يوجد إرتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للإنتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية)
- وجود انتدابات سنة 2019
- عدم تعويض المحالين على شرف المهنة
- عدم تعويض الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني

مع العلم انه يوجد إرتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للإنتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية )

### ✓ المؤشر 3-1-2 التغطية حسب الفصول بالإعدادي

| وحدة المؤشر | انجازات 2018 | انجازات 2019 | تقديرات 2020 (1) | إنجازات 2020 (2) | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 (1)/(2) | تقديرات 2021 | تقديرات 2022 |
|-------------|--------------|--------------|------------------|------------------|---|--------------|--------------|
| نسبة        | %93.71       | %93.27       | %100             | %94.17           | %94.17                                    | %100%        | %100         |

- ◀ تعريف المؤشر : يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الإعدادية
- ◀ طريقة احتساب المؤشر: نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل : 3 ساعات في الأسبوع بالمدارس الاعدادية
- ◀ مصدر المعلومات المندوبيات : الجهوية للشباب والرياضة
- ◀ تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020 مع ضرورة بيان

#### الأسباب

- ◀ تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ 94.17 % مقارنة بالتقديرات
- ◀ لم نتوصل إلى تحقيق الهدف نظرا لعدم وجود انتدابات سنة 2019 وعدم تعويض المحالين على شرف المهنة مع العلم انه يوجد إرتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للإنتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية )
- ◀ وجود انتدابات سنة 2019
- ◀ عدم تعويض المحالين على شرف المهنة
- ◀ عدم تعويض الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني
- ◀ مع العلم انه يوجد إرتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للإنتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية )



## ✓ المؤشر 3-1-3 التغطية حسب الفصول بالثانوي

| تقديرات<br>2022 | تقديرات<br>2021 | إنجازات 2020<br>مقارنة<br>بتقديرات<br>2020<br>(1)/(2) | إنجازات<br>2020<br>(2) | تقديرات<br>2020<br>(1) | إنجازات<br>2019 | إنجازات<br>2018 | وحدة<br>المؤشر |
|-----------------|-----------------|---|------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| %100            | %100            | 98.78%  | 98.78%                 | %100                   | %98.40          | %98.21          | نسبة           |

- تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمعاهد الثانوية
- طريقة احتساب المؤشر: نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفعة بمادة التربية البدنية بمعدل : ساعتان في الأسبوع بالمعاهد الثانوية
- مصدر المعلومات المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
- تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020 مع ضرورة بيان

الأسباب

- تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ 98.78% مقارنة بالتقديرات
- لم نتوصل إلى تحقيق الهدف نظرا لعدم وجود انتدابات سنة 2019 وعدم تعويض المحالين على شرف المهنة مع العلم انه يوجد إرتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للإنتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية)
- وجود انتدابات سنة 2019
- عدم تعويض المحالين على شرف المهنة
- عدم تعويض الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني
- مع العلم انه يوجد إرتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للإنتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية)

تحليل وتفسير مدى تحقيق الهدف (بالاعتماد على نتائج مجموع المؤشرات الخاصة به):

| تقديرات 2020 | الأنشطة والتدخلات  | المؤشرات 2020                | الهدف الاستراتيجي  |
|--------------|--|------------------------------|--|
| 105537       | ✓ انتداب 889 اطار بالابتدائي (58 إطار متحصل على الشهادة الجامعية في التربية البدنية + 366 إطار متحصل على الإجازة الأساسية في التربية البدنية). | عدد 1 : 80%                  | عدد 1: تعميم وتطوير و تجويد تدريس مادة التربية البدنية بجميع المراحل التعليمية |
| 4292         | ✓ انتداب 1218 اطار بالإعدادي والثانوي والتكوين المهني<br>✓ تنظيم التظاهرات الرياضية في الوسط المدرسي   | عدد 2 : 100%<br>عدد 3 : 100% |  |

← تم إدراج هذا المقترح في المشروع للقدر على الأداء لسنة 2020 إلا أننا لم نتمكن من تحقيقه لذلك سنواصل العمل عليه لبلوغ الهدف المنشود لسنة 2021.

ملاحظة:

← تم احتساب نسبة التغطية في المؤسسات التربوية حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية وليس حسب عدد ساعات العمل الفعلية المطالب بها كل فصل، لذلك نلاحظ أن نسبة التغطية مرتفعة جدا بالإعدادي والثانوي حيث أغلب الفصول بالإعدادي تمارس ساعة وساعتي عمل للفصل الواحد عوضا عن 3 ساعات طبقا للأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 المتعلق بضبط توقيت العمل الأسبوعي المطالب به رجال التعليم الراجعين بالنظر لوزارة شؤون الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة وأغلب الفصول بالثانوي تمارس ساعة واحدة عوضا عن الساعتين للفصل الواحد بهدف إنتفاع التلميذ بالتربية البدنية على الأقل ساعة وذلك بسبب النقص الحاصل في الإطارات البيداغوجية وحتى نتكمن من بلوغ الهدف المنشود والوصول إلى نسب التغطية حسب ساعات العمل لابد من إنتداب 2107 مدرس تربية بدنية بالإبتدائي والإعدادي والثانوي.

**\* لقد تم الإبقاء على الأهداف الاستراتيجية الثلاث فقط كما هو مطلوب والاحتفاظ بالهدف 2 كهدف داخلي**

**بمؤشرات الوسيطة:**

**\*الهدف عدد 2 سابقا الترفيع في عدد التلاميذ بمر اكز النهوض بالرياضة وبخلايا تطوير الرياضة تم اعتباره**

**هدفا داخليا:**

|   |                |   |
|---|----------------|---|
| انتداب 158 أستاذ في الرياضة بمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة وشعبة الرياضة | عدد1:<br>75000 | الهدف الداخلي الترفيع في عدد التلاميذ بمر اكز النهوض بالرياضة بالإبتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي |
| تربصات للتلاميذ بالمراكز  | عدد2:<br>7000  |   |
| مصاريف اقامة و اعاشة  |                |   |
| تنظيم المهرجان الوطني للمراكز   |                |   |
| مصاريف تنقل و استغلال المنشآت   |                |   |

| تقديرات |       | 2020  | إنجازات |       | الوحدة | مؤشرات قياس أداء الهدف                   | الهدف عدد2 سابقا                               |
|---------|-------|-------|---------|-------|--------|--|--|
| 2022    | 2021  |       | 2019    | 2018  |        |  |  |
| 85000   | 80000 | 69072 | 71274   | 72364 | عدد    | 1-2-1-3 المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة | الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة |
| 8000    | 7500  | 3720  | 4534    | 6059  | عدد    | 2-2-1-3 بخلايا النهوض بالرياضة(جديد)     | وبخلايا تطوير الرياضة                          |

\* تم إدراج هذا المقترح في المشروع للقادرة على الأداء لسنة 2020 إلا أننا لم نتمكن من تحقيقه نظرا لعدم وجود انتدابات سنة 2019 ، عزوف التلاميذ عن تعاطي النشاط الرياضي وخاصة الفتيات لذلك سواصل العمل عليه لبلوغ الهدف المنشود لسنة 2021.

\* عزوف التلاميذ عن تعاطي النشاط الرياضي وخاصة الفتيات لذلك سواصل العمل عليه لبلوغ الهدف المنشود لسنة 2021.

\* صعوبة في ضبط القوائم الإسمية للتلاميذ المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة المرتقبين إلى الإعداديات والمؤهلين للإلتحاق بخلايا تطوير الرياضة.

## الهدف 2.3: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين

تسعى إدارة التكوين والبحث إلى النهوض بالتكوين والتعليم العالي والبحث العلمي في الرياضة والتربية البدنية وتشخيص واقعه وتقييمه، والحرص باستمرار على تطويره وتأهيله ووضع الاستراتيجيات والبرامج الملائمة لذلك مواكبة للتطورات التي يشهدها ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية. حيث أفرزت الجهود الأكاديمية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية عن تخرج عدد 878 من طلبتها في شعبة الإجازة في التربية والحركية بالنسبة للمعاهد الأربعة وفي التدريب الرياضي (معهد قصر السعيد) وفي الأنشطة الرياضية الملائمة (معهد صفاقس) وفي التسيير الرياضي (معهد الكاف) وفي الرياضة والصحة والرفاهة (معهد قفصة) للسنة الجامعية 2020-2021.

ينم المعاهد العليا في إطار الدراسة الجامعية على مستوى الإجازات في اختصاص التربية والحركية وفي التخصصات الموازية لكل معهد في التدريب الرياضي والأنشطة الرياضية الملائمة والتسيير الرياضي والرياضة والصحة والرفاهة 3962 طالبا، وهذا العدد هو في تزايد مقارنة بالسنة الجامعية (2019-2020) حيث كان عدد الطلبة (3947 طالبا).

أمّا فيما يخص قطاع التدريس قد تمّ برمجة عدد 71 خطة جديدة للترقية في سلك المدرسين الباحثين لمختلف الرتب ومختلف الاختصاصات، بعنوان سنة 2019، وهي موزعة كالتالي:

- (23) خطة في العلوم البيولوجية المطبقة في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

- (14) خطة في العلوم الإنسانية والاجتماعية المطبقة في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

- (34) خطة في تعليمية الأنشطة البدنية والرياضية

وكما تمّ برمجة عدد 39 خطة جديدة للترقية في سلك المدرسين الباحثين لمختلف الرتب ومختلف الاختصاصات، بعنوان سنة 2022، وهي موزعة كالتالي:

- (16) خطة في العلوم البيولوجية المطبقة في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

- (06) خطة في العلوم الإنسانية والاجتماعية المطبقة في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

- (17) خطة في تعليمية الأنشطة البدنية والرياضية

إنّ هاته الخطط تهدف إلى تحسين ظروف سير الدروس بمعدل مدرس باحث لكل 20 طالب على غرار السنوات الفارطة حيث بلغ هذا المؤشر بالنسبة للسنة الجامعية (2016-2017) معدل مدرس باحث لكل 24 طالب علما وأنه لم يقع فتح خطط انتداب في سلك المدرسين الباحثين بعد أن كان في السنة الجامعية 2015-2016 بمعدل مدرس باحث لكل 25 طالب.

ومقارنة بالتطورات في عدد الأساتذة الباحثين خلال السنوات الجامعية نلاحظ تحسن ظروف سير الدروس من سنة إلى أخرى نظرا لارتفاع في عدد المدرسين الباحثين حيث كان في سنة 2017 (153) أستاذ باحث ليرتفع إلى 168 أستاذ باحث سنة 2018 ليتراجع بعض الشيء ليصبح 151 أستاذ باحث لكل 25 طالب لسنة 2019 و143 أستاذ باحث لكل 28 لسنة 2020 و150 أستاذ باحث لكل 32 طالب لسنة 2021، وهذا راجع لقلّة الانتدابات مع ارتفاع متواصل لعدد الطلبة.

وهذا جدول تفصيلي مبين عدد الطلبة والمدرسين الباحثين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية:

| السنة الجامعية | عدد الطلبة | عدد المدرسين  | مدرس لكل طالب         |
|----------------|------------|---------------|-----------------------|
| 2017-2016      | 3672       | 153 مدرس باحث | مدرس باحث لكل 24 طالب |
| 2018-2017      | 3528       | 168 مدرس باحث | مدرس باحث لكل 21 طالب |
| 2019-2018      | 3741       | 151 مدرس باحث | مدرس باحث لكل 25 طالب |
| 2020-2019      | 3947       | 143 مدرس باحث | مدرس باحث لكل 28 طالب |

**تقديم الهدف:** هو الترفيع في مستوى تأطير الدروس بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بالمدرسين الباحثين وذلك بالعمل على تحقيق نسبة التأطير المنشودة على الصعيد الوطني (20 طالب لكل مدرس باحث)، علما أنه رغم المجهودات المبذولة من حيث الانتدابات فإن الترفيع في طاقة استيعاب الطلبة يؤثر سلبا على مستوى التأطير.

**ميررات اعتماد المؤشر:** يمكن من معرفة نسبة تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين.

### ✓ المؤشر 1-2-2-3: تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين

جدول عدد 5: المؤشر عدد 1-2-2-3: عدد الطلبة على كل مدرس باحث

| وحدة المؤشر              | انجازات 2018 | انجازات 2019 | تقديرات 2020 (1) | انجازات 2020 (2) | إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 (1)/(2) | تقديرات 2021 | تقديرات 2022 |
|--------------------------|--------------|--------------|------------------|------------------|---|--------------|--------------|
| عدد الطلبة لكل مدرس باحث | 20           | 20           | 20               | 28               | 29% -                                     | 20           | 20           |

◀ **تعريف المؤشر:** هو أداة تقييم واتخاذ قرار (تعديلات التوجيه والتصحيح) حيث يساعد المؤشر على

تقييم النتائج المتحصلة والتي من خلالها سوف نكون قادرين على تفسير دراسة ما وتحسينها.

- طريقة احتساب المؤشر: العدد الجملي للطلبة على عدد المدرسين الباحثين
  - مصدر المعلومات: المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية وإدارة التكوين والبحث
  - تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020 مع ضرورة بيان الأسباب:
- بلغ عدد الطلبة لكل مدرس باحث 28 طالب سنة 2020 أي بزيادة 8 طالب مقارنة بالتقديرات كما هو مبين بالجدول حيث يعتبر هذا المؤشر سلبي أي بنسبة - 29% وهذا راجع لارتفاع عدد الطلبة المتواصل خلال سنتي 2020 و2021.

### تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2020:

- لم نحقق النسبة المرجوة للسنة الجامعية 2019-2020 مقارنة بالتقديرات في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين والمتمثل في مدرس باحث لكل 20 طالب وهذا راجع بالأساس لعدة أسباب أهمها:
- غياب الانتداب في الوظيفة العمومية الخاصة بسلك المدرسين الباحثين.
  - ارتفاع عدد الطلبة المرسمين بالمعاهد العليا للرياضة مقارنة بالسنوات السابقة ليصل إلى 4853 طالب لسنة 2020.

### ✓ المؤشر 2-2-2-2-3: عدد رسائل البحث لكل أستاذ باحث

| تقديرات<br>2022 | تقديرات<br>2021 | إنجازات<br>مقارنة<br>بتقديرات<br>2020<br>(1)/(2) | إنجازات<br>2020<br>(2) | تقديرات<br>2020<br>(1) | إنجازات<br>2019 | إنجازات<br>2018 | وحدة المؤشر                 |
|-----------------|-----------------|--|------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|
| 3               | 3               | 50-%   | 6                      | 3                      | 4               | 5               | عدد رسائل بحث لكل مدرس باحث |

- طريقة احتساب المؤشر: العدد الجملي لطلبة الماجستير والدكتوراه على عدد المدرسين الباحثين ليلبلغ عدد طلبة الماجستير والدكتوراه: 829 وعدد المدرسين الباحثين: 143.
- مصدر المعلومات: المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية وإدارة التكوين والبحث
- تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020 مع ضرورة بيان الأسباب:

بلغ عدد رسائل البحث لكل مدرس باحث 6 طالب سنة 2020 أي بزيادة 2.5 طالب مقارنة بالتقديرات كما هو مبين بالجدول حيث يعتبر هذا المؤشر سلبى أي بنسبة -50% وهذا راجع بالأساس لنقص في المدرسين الباحثين.

### الهدف عدد 3.3: الترفيع في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملي الرتبة وتجويد أداء أعضاء سلك التفقد

تقديم الهدف: حرصا على إكساب التدخل البيداغوجي النجاعة المنشودة ، وخاصة من خلال تأمين التأطير والتقييم وفقا للتراتب الجارى بها العمل (دورية التفقد المحددة بسنتين لكل الرتب في أسلاك مدرسي التربية البدنية و إطرارات مهن الرياضة) نعمل على التخفيض من معدل تأطير المتفقدين لمدرسي التربية البدنية (بلوغ معدل حوالي 75 مدرس لكل متفقد) وذلك لما له من انعكاسات إيجابية على مستوى الأداء الفني و البيداغوجي للمربين وتقليص التفاوت المتزايد في التغطية بين الجهات .

تقديم المؤشر: عدد المدرسين لكل متفقد له تأثير مباشر في مستوى ونوعية تدخل إطرارات التفقد البيداغوجي في مجالات التقييم و التكوين والتأطير و التجديد ، والذي له إنعكاس إيجابي على مستوى نوعية التدريس وبالتالي فان تحسين هذا المؤشر بالرفع من عدد المتفقدين نظرا لمساهمة هذا السلك في تنمية تدريس مادة التربية البدنية .

#### المؤشر عدد 1.3.3 عدد المدرسين لكل متفقد ✓

| تقديرات 2022 | تقديرات 2021 | مقارنة بتقديرات 2020 (1)/(2) | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020 (1) | إنجازات 2019 | انجازات 2018 | وحدة المؤشر |
|--------------|--------------|------------------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|-------------|
| 81           | 113          | 100%                         | 107              | 107              | 102          | 97           | عدد         |

- تقديم المؤشر: عدد المدرسين لكل متفقد
- طريقة احتساب المؤشر: العدد الجملي للمدرسين على العدد الجملي للمتفقدين الناشطين
- مصدر المعلومات: المندوبيات الجهوية
- تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2020:

إثر فيروس كورونا المستجد بشكل واضح على برنامج إدارة التفقد البيداغوجي من حيث تراجع حصيلة الأنشطة السنوية وإلغاء عدد من الأنشطة خاصة منها اختبارات آخر السنة في مادة التربية البدنية ضمن امتحان البكالوريا دورة جوان 2020 إضافة إلى الندوة الدورية للمتفقدين و حلقات التكوين و ورشات مراجعة إصلاح منظومة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي ، بالإضافة الى ورشات اصلاح النصوص المنظمة للتفقد البيداغوجي والوثائق البيداغوجية المستعملة من قبل المتفقدين البيداغوجيين ، وقد تم انجاز عدة برامج من بينها :

- مواصلة العمل بمقتضى المنشور عدد 02/2020 المتعلق بتغطية الجهات بإطارات التفقد البيداغوجي والتكليف التفقد البيداغوجي والتكليف بالمساعدة البيداغوجية.
- أدى النقص الحاصل في عدد المتفقدين الحاملين للرتبة الى ارتفاع معدلات التغطية بالجهات مما أثر سلبا على جودة تدخلاتهم في مجالات التأطير والتكوين والتقييم والتجديد، وينتظر تواصل ذلك الى غاية تذليل الصعوبات القانونية التي عطلت فتح مناظرة الالتحاق بمرحلة التكوين الخاصة بالمتفقدين.
- المشاركة في أشغال اللجان الوطنية والجهوية لإصلاح منظومة التربية البدنية والتكوين والبحث.
- تكليف متفقدين عامين خبراء برسم التوجيهات الكبرى الخاصة بالتربية البدنية (التوجيهات الرسمية التي مضى عليها حوالي ثلاثين سنة دون تغيير)
- دورات تكوينية تشمل إطارات تدريس تربية بدنية من رتب مختلفة بطلب من الإدارة العامة للمصالح المشتركة حتى يتسنى إتمام إجراءات ترسيمهم.
- تكفلت إدارة التفقد البيداغوجي بتنسيق كل الأشغال الخاصة بالبروتوكول الصحي لتدريس مادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي والجامعي وتولت القيام بالصياغة النهائية وقد أوكلت مهمة تطبيق التوصيات الواردة ضمنه الى أعضاء سلك التفقد البيداغوجي.

### ✓ المؤشر عدد 2.3.3 : عدد الندوات والمؤتمرات والحلقات لحاملي الرتبة وتجويد

#### أداء أعضاء سلك التفقد التكوينية لفائدة المتفقدين

| وحدة المؤشر | انجازات 2018 | انجازات 2019 | تقديرات 2020 | انجازات 2020 | انجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 (1)/(2) | تقديرات 2021 | تقديرات 2022 |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|--------------|--------------|
| عدد         | 03           | 19           | 05           | 02           | 40%                                       | 05           | 05           |



- ◀ تعريف المؤشر: عدد الندوات والمؤتمرات و الحلقات لحاملي الرتبة وتجويد أداء أعضاء سلك التفقد التكوينية لفائدة المتفقدين
- ◀ طريقة احتساب المؤشر: العدد الجملي للمدرسين على العدد الجملي للمتفقدين الناشطين
- ◀ مصدر المعلومات: المندوبيات الجهوية
- ◀ تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2020:

تراجع حجم النشاط في هذا الخصوص بشكل ملحوظ وذلك جراء تداعيات فيروس كورونا المستجد، وتكفل المتفقدون العامون الخبراء بالإشراف على دورة تكوينية تشمل إطارات تدريس تربية بدنية من رتب مختلفة بطلب من الإدارة العامة للمصالح المشتركة حتى يتسنى إتمام إجراءات ترسيمهم.

## 2. تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج

جدول عدد3: تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب طبيعة النفقة

الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |                     | تقديرات 2020           |                         | بيان النفقات    |                        |
|-----------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|-----------------|------------------------|
| نسبة الإنجاز %<br>(1)/(2)   | المبلغ<br>(1) - (2) | إنجازات<br>2020<br>(2) | ق. م<br>التكميلي<br>(1) |                 |                        |
| 93,82%                      | -22054              | 335000                 | 357054                  | اعتمادات الدفع  | نفقات التأجير          |
| 100,00%                     | 0                   | 20595                  | 20595                   | اعتمادات الدفع  | نفقات التسيير          |
| 90,02%                      | -316                | 2849                   | 3165                    | اعتمادات التعهد | نفقات التدخلات         |
| 90,02%                      | -316                | 2849                   | 3165                    | اعتمادات الدفع  |                        |
| 100,00%                     | 0                   | 61728                  | 61728                   | اعتمادات التعهد | نفقات الاستثمار        |
| 84,00%                      | -3536               | 18564                  | 22100                   | اعتمادات الدفع  | نفقات العمليات المالية |
| 000                         | 000                 | 000                    | 000                     | اعتمادات التعهد |                        |
| 000                         | 000                 | 000                    | 000                     | اعتمادات الدفع  |                        |
| 99,51%                      | -316                | 64577                  | 64893                   | اعتمادات التعهد | المجموع                |
| 39,57%                      | -25906              | 377008                 | 402914                  | اعتمادات الدفع  |                        |

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

**ملاحظة:** تم صرف نفقات الإستثمار المقدرة بـ 18564 أ.د على النحو التالي:

- دعم قطاع التربية البدنية والرياضة : 7.800.000 أ.د
- تجهيزات شبابية ورياضية للتربية البدنية : 302.115 أ.د
- تجهيز وبناء وتهيئة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية : 10.462.000 أ.د ، حيث تم تهيئة ثلاث معاهد عليا :

1. تهيئة المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس :

- ربط المطعم الجامعي وقاعات الرياضة الجماعية بالغاز الطبيعي
- تهيئة المبينات بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس

2. تهيئة المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد :

- تهيئة مبينات الفتيات
- بناء مقر الإدارة
- تهيئة المطعم الجامعي
- إقتناء تجهيزات رياضية

3. تهيئة المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف

جدول عدد4: تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب البرامج الفرعية والأنشطة (إع الدفع)

الوحدة: ألف دينار

| بيــــــــان البرنامج   | الأنشطة   | تقديرات<br>2020<br>ق.م<br>الأصلي | تقديرات<br>2020<br>ق.م<br>التكميلي<br>(1) | إنجازات<br>2020<br>(2) | الإنجازات<br>مقارنة<br>بالتقديرات<br>المبلغ<br>(1)-(2) | نسبة الإنجاز %<br>(1) / (2) |
|---|---|----------------------------------|---|------------------------|--|-----------------------------|
| البرامج الفرعية المركزية والإقليمية   | الأنشطة المركزية  |                                  |   |                        |  |                             |
| برنامج فرعي 1<br>التربية البدنية والأنشطة الرياضية<br>في الوسط المدرسي والتعليم العالي<br>والبحث العلمي وتطوير المهارات | - تدريس التربية البدنية<br>والأنشطة الرياضية في الوسط<br>المدرسي.<br>- تنظيم التظاهرات. | 105537                           | 57780                                     | 37683                  | -20097   | 65,21%                      |
|   | - التصرف في الإطارات<br>الجامعية وتطوير المهارات<br>التكوين والبحث                      | 4292                             | 2513                                      | 2513                   | 0  | 100,00%                     |
|   | - التكوين الأساسي والمستمر<br>والبحث العلمي في الأنشطة<br>البدنية والرياضية             | 371                              | 393                                       | 378                    | -15  | 96,18%                      |
|   | الأنشطة الإقليمية   | 13634                            | 12078                                     | 8935                   | -3143  | 73,98%                      |
|   | تجهيز وبناء وتهيئة المعاهد<br>العليا  | 6000                             | 000                                       | 000                    | 000  | 000                         |
| مجموع البرامج الفرعية المركزية والأنشطة   |   | 129834                           | 72764                                     | 49509                  | -23255   | 68,04%                      |

|        |      |       |       |       | الأنشطة الجهوية                   | البرامج الفرعية الجهوي (24)                   |
|--------|------|-------|-------|-------|-----------------------------------|---|
| 98,66% | -363 | 26629 | 26992 | 23644 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية تونس        |
| 99,58% | -50  | 11818 | 11868 | 10806 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية أريانة      |
| 99,48% | -80  | 15365 | 15445 | 13373 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية بن عروس     |
| 99,21% | -95  | 11868 | 11963 | 10042 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية بنزرت       |
| 99,63% | -102 | 27459 | 27561 | 22584 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية نابل        |
| 94,94% | -408 | 7659  | 8067  | 7238  | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية باجة        |
| 99,49% | -56  | 11013 | 11069 | 9580  | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية جندوبة      |
| 98,37% | -66  | 3984  | 4050  | 3732  | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية زغوان       |
| 99,38% | -50  | 7991  | 8041  | 6709  | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية سليانة      |
| 99,41% | -106 | 17717 | 17823 | 13811 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية الكاف       |
| 99,37% | -78  | 12386 | 12464 | 11079 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية القصرين     |
| 99,14% | -112 | 12973 | 13085 | 11337 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية القيروان    |
| 98,29% | -291 | 16740 | 17031 | 14639 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية سوسة        |
| 99,55% | -94  | 20603 | 20697 | 17649 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية المنستير    |
| 99,72% | -48  | 16881 | 16929 | 14749 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية المهدية     |
| 99,59% | -186 | 44977 | 45163 | 36133 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية صفاقس       |
| 99,67% | -28  | 8482  | 8510  | 7504  | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية قابس        |
| 99,52% | -65  | 13380 | 13445 | 11076 | التربية البدنية والأنشطة الرياضية | التربية البدنية والأنشطة الرياضية سيدي بو زيد |

|               |               |               |               |               |   |                                   |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---|-----------------------------------|
| 99,10%        | -108          | 11915         | 12023         | 9898          | التربية البدنية والأنشطة الرياضية             | التربية البدنية والأنشطة الرياضية |
| 99,47%        | -15           | 2794          | 2809          | 2416          | التربية البدنية والأنشطة الرياضية             | توزر                              |
| 97,87%        | -87           | 3989          | 4076          | 3564          | التربية البدنية والأنشطة الرياضية             | التربية البدنية والأنشطة الرياضية |
| 99,41%        | -57           | 9684          | 9741          | 8688          | التربية البدنية والأنشطة الرياضية             | مدنين                             |
| 98,15%        | -45           | 2393          | 2438          | 2282          | التربية البدنية والأنشطة الرياضية             | تطاوين                            |
| 99,31%        | -61           | 8799          | 8860          | 7527          | التربية البدنية والأنشطة الرياضية             | بمنوبة                            |
| <b>99,20%</b> | <b>-2651</b>  | <b>327499</b> | <b>330150</b> | <b>280080</b> | <b>مجموع البرامج الفرعية الجهوية والأنشطة</b> |                                   |
| <b>93.57%</b> | <b>-25906</b> | <b>377008</b> | <b>402914</b> | <b>409914</b> | <b>مجموع البرنامج</b>                         |                                   |

\* دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

## ❖ وصف للتحديات والصعوبات والتدابير التي يتعين القيام بها لتحقيق أداء

### البرنامج :

#### 📍 على مستوى التربية البدنية :

#### أهم الإشكاليات والنقائص المعترضة لتحقيق الأهداف

- البرامج الرسمية المعتمدة لتدريس مادة التربية البدنية حاليا تعود إلى بداية التسعينيات ولم تعد تستجيب إلى أولويات وأهداف وأغراض التربية البدنية المعاصرة ( طرق وأساليب التدريس مادة التربية البدنية لا تلاقى اهتمام العديد من التلاميذ في مختلف مراحل التعليم)
- غياب التكوين المستمر
- الزمن المخصص لتدريس مادة التربية البدنية لا يمكن من تحقيق أهداف المادة
- \* لم نتمكن من تحقيق المؤشر سنة 2020 وذلك تطبيقا لمنشور السيد رئيس الحكومة عدد 09 لسنة 2019 والمتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2020 إلى مواصلة الضغط على كتلة الأجور من خلال عدم برمجة انتدابات جديدة باستثناء خريجي مدارس التكوين أو في بعض الاختصاصات الملحة باعتبار أن الإنتدابات تعتبر العامل الأساسي في الترفيع في نسب التغطية في جميع القطاعات.

#### التدابير التي يمكن القيام بها لتدارك الإخلالات المسجلة:

- ستواصل الجهودات لتبلغ نسبة التغطية لسنة 2021 100% بالنسبة للمعاهد الثانوية، 100% للمدارس الإعدادية والعمل على بلوغ نسبة 80% بالمدارس الإبتدائية وخاصة في المناطق الريفية إضافة إلى القيام بإصلاحات من خلال وضع جملة من التدابير والأنشطة التي يتوجب القيام بها لتدارك الإخلالات المسجلة بما يمكن من تحقيق القيم المنشودة لمؤشرات أداء البرنامج و التي نسعى من خلالها توفير الظروف الملائمة للإطار البيداغوجي والتلميذ لممارسة المادة في ظروف ملائمة و بدورها في الترفيع في نسبة التغطية أهمها:
- حسن ترشيد الموارد البشرية من خلال إعادة توزيع الإطارات البيداغوجية الزائدة عن النصاب على المؤسسات التربوية مع ضمان خارطة توزيع تستجيب للشغورات اللازمة وتقليص التفاوت بين الجهات في نسب التغطية وفقا للمنشور الصادر عن إدارة التربية البدنية والتكوين والبحث بتاريخ 29 سبتمبر 2020 تحت عدد 2020/13.
- إعادة تعيين الإطارات الذين تم انهاء الحاقهم

- العمل بنظام ساعات العمل الإضافية لتعويض النقص وسد الشغور
- توفير التجهيزات والأثاث الرياضي الخاص بالمؤسسات التربوية حيث تم رصد الإعتمادات المقدرة بـ 2.200.000.000 د سنة 2020 للمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لإقتناء مستلزماتها الخاصة بالتربية البدنية إضافة إلى تفعيل سياسة اللامركزية وتشريك المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة تطبيقاً لمنظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف في الجهات كما تم توجيه الإعتمادات المبرمجة لسنة 2021 الخاصة بالشراءات نحو ستة اختصاصات فقط (الجمباز، ألعاب القوى، المصارعة، الملاكمة والجودو ورفع الأثقال) على غرار أن يتم إيلاء نفس الأهمية للإختصاصات الأخرى خلال السنوات المقبلة والنظر في تهيئة الفضاءات الرياضية بالنسبة للمؤسسات التربوية التي لا تحتوي على فضاء رياضي وذلك بصفة تدريجية بالتنسيق مع وزارة التربية والهيكل المعنية.
- فتح انتدابات جديدة لحاملي شهادة الدكتوراه في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية والذي بلغ عددهم 80 في كل الاختصاصات.
- إلغاء أو الحد من مناظرة إعادة التوجيه (مرة كل سنتين) وعدم احترام المقاييس التي تضبط النجاح.
- التقليل في عدد الطلبة الموجهين لشعبة الرياضة واعتماد مناظرة للدخول للمعاهد العليا للرياضة بعد التوجيه الجامعي.

➤ الإنطلاق في عملية تشخيص مراكز النهوض بالرياضة ومراجعة خريطة توزيع المراكز من أجل العمل

على:

1. تجويد نشاط مراكز النهوض بالرياضة
2. توحيد برنامج التكوين الرياضي في جميع الاختصاصات
3. إستهداف الجهات والإختصاصات الرياضية (من خلال انتداب أساتذة إختصاص)
4. العمل على توسيع قاعدة المنتفعين
5. برمجة إصدار إتفاقية تبني خاصة بخلايا تطوير الرياضة
6. برمجة إحداث إعدديات على مستوى الجهات بالنسبة لخلايا تطوير الرياضة

## على مستوى التكوين والبحث

### 1) أهم الإشكاليات والنقائص المعترضة لتحقيق الأهداف

- ✓ غياب الانتداب للطلبة المتخرجين من المعاهد العليا للرياضة منذ سنة 2011 والذي يناهز عددهم 9389 عاطل عن عمل لمختلف الاختصاصات الرياضية إلى حدود سنة 2020.
- ✓ نقص فادح في المؤسسات التربوية من إطارات الرياضة وعدم تعويض المحالين على شرف المهنة مع العلم انه يوجد ارتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للانتداب التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البدنية زد على ذلك ارتفاع عدد المدرسين الذين هم في حالة إلحاق.
- ✓ غياب الانتداب في الوظيفة العمومية الخاصة بسلك المدرسين الباحثين.

### 2) التدابير التي يمكن القيام بها لتدارك الإخلالات المسجلة:

- ✓ إمكانية فتح باب الانتداب لخريجي المعاهد العليا للرياضة في القطاع الخاص والتنسيق أيضا مع الهياكل الرياضية حسب الاختصاص المستهدفة.
- ✓ التقليل في طاقة استيعاب المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بما عملية التحكم في عدد الحاملين للشهائد في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية.
- ✓ إعادة النظر في سلك شعبة الرياضة بما يضمن تقليص عدد الموجهين إليها باعتبارها الخزان الوحيد للتوجيه إلى المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.
- ✓ إمكانية تعديل صبغة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية باعتبار أنّ وجود أربعة مؤسسات تكوينية يفوق بكثير حاجيات سوق الشغل فيما يتعلق بخريجها من حاملي الشهادات في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية.
- ✓ إلغاء مناظرة إعادة التوجيه بصفة وقتية نظرا لارتفاع عدد الطلبة واعتماد التوجيه الجامعي من الناجحين اختصاص باكالوريا رياضة.
- ✓ فتح مناظرة بالنسبة للأساتذة الباحثين.
- ✓ فتح خطط لترقية الأساتذة الباحثين.



## ⦿ في مجال التفقد :

### 1) الصعوبات وأهم الإشكاليات والنقائص المعترضة لتحقيق الأهداف

لا تلي المؤشرات الحالية انتظارات إدارة التفقد البيداغوجي في تجويد تدخلات متفقي التربية البدنية والرياضة حيث شهدت السنوات الأخيرة ارتفاعا متزايدا في عدد المدرسين بالنسبة لكل متفقد على عكس ما كان مبرمجا ومأمولا ، و تضم أغلب دوائر التفقد أعداد تفوق أغلبها بكثير العدد المحدد ضمن المناشير الجاري بها العمل بل و يصل العدد إلى أكثر من ستة 06 أضعاف العدد المطلوب ( سيدي بوزيد 424 مدرس لمتفقد وحيد ) ، وقد ساهم في ذلك إلغاء أو تأجيل أكثر من مناظرة للدخول إلى مرحلة تكوين متفقي التربية البدنية والرياضة ، و من المتوقع أن يتواصل هذا النقص الحاد بالنظر إلى عدم فتح مناظرة للدخول إلى مرحلة تكوين متفقي التربية البدنية والرياضة للترفيغ في نسبة تأطير المدرسين بمتفقيين حاملي الرتبة

ملاحظة: تم إسناد 25 خطة جديدة بانتظار تنقيح شروط الترشح للمناظرة و التي عطلت فتحها منذ آخر دفعة الى تاريخ اليوم، علما بأنه في أفضل الحالات لن يتمكن من تخريج دفعة تعزز سلك التفقد البيداغوجي قبل السنة الدراسية 2023 / 2024 وهو تاريخ نهاية مرحلة التكوين الإجبارية قبل إنتدابهم . وعليه، ينبغي التسريع بفتح المناظرة خاصة وقد تم اقتراح تعديل في شروط الترشح وهو بصدد الدرس من طرف إدارة الشؤون القانونية.

وقد سعت إدارة التفقد إلى إيجاد حلول ظرفية من خلال إصدار منشور عدد 02/2020 المتعلق بتغطية الجهات بإطارات التفقد البيداغوجي والتكليف التفقد البيداغوجي والتكليف بالمساعدة البيداغوجية كما كان لارتفاع عدد المدرسين بكل الدوائر وخاصة في الجهات الداخلية والحدودية انعكاس سلبي على جودة تأطير ومرافقة وتكوين إطارات التدريس ومهن الرياضة، وأدى فضلا عن ذلك الى رفض الاستجابة لمطالب نقل المتفقيين منذ أكثر من ثلاثة سنوات رغم وجود حالات إنسانية ثابتة وقد كان عدم الاستقرار الاجتماعي لعدد المتفقيين أثر سلبي في كمية ونوعية تدخلاتهم البيداغوجية.

### 2) التدابير المتخذة :

- ✓ تقليص عدد المدرسين لكل متفقد باعتماد التكليف بالتفقد وبالمساعدة البيداغوجية
- ✓ اعتماد التكوين عن بعد لبعض أسلاك التدريس من طرف المتفقيين العامين الخبراء
- ✓ مواصلة العمل بمقتضى المنشور عدد 02/2020 المتعلق بتغطية الجهات بإطارات التفقد البيداغوجي والتكليف التفقد البيداغوجي والتكليف بالمساعدة البيداغوجية وذلك لتغطية جزء من الشغورات

المسجلة في إطارات التفقد الحاملين للرتبة، مع التعهد برسكلة وتطوير كفايات المكلفين بالتفقد أو بالمساعدة البيداغوجية

✓ تسريع تعديل شروط الترشح لاجتياز مناظرة الدخول إلى مرحلة تكوين متفقي التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الابتدائي والثانوي ومتفقي التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الابتدائي ومتفقي الرياضة.

# برنامج القيادة والمساندة



رئيس البرنامج: السيد عبد المنعم الشعافي المدير العام للمصالح المشتركة ابتداء من 15 مارس 2019

## 1. تقديم نتائج أداء البرنامج وتحليلها

### الهدف الإستراتيجي الأول: تحسين التصرف في الموارد البشرية

في إطار تطبيق معايير الجودة والتميز في التصرف في الموارد البشرية وفي سياق العمل على المزيد من تفعيل برامج تطوير الموارد البشرية، وفي ظل إيقاف الإنتدابات منذ سنة 2016 هناك متطلبات أساسية عدة، تأتي في مقدمتها ضرورة تفعيل البرامج الخاصة بالتكوين الذي يعدّ أحد أهم محاور تنمية الموارد البشرية، باعتباره موجّهاً نحو تطوير القدرات المعرفية والمهنية للفرد، إضافة إلى تنفيذ جميع الترقّيات المهنية المبرمجة في الميزانية، ومتابعة تطور نسبة التّأطير. وللغرض تم اعتماد المؤشرات التالية:

#### ✓ المؤشر 1-1-1: نسبة الإنتدابات والترقيات المنجزة خلال السنة الجارية

| تقديرات<br>2022 | تقديرات<br>2021 | إنجازات 2020<br>بالمقارنة مع<br>تقديرات 2020 | إنجازات<br>2020 | تقديرات<br>2020 | إنجازات<br>2019 | إنجازات<br>2018 | وحدة المؤشر |
|-----------------|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|
| %100            | %100            | % 100  | % 75            | %75             | % 100           | % 75            | نسبة مائوية |

◀ تعريف المؤشر: يهدف هذا المؤشر إلى متابعة تنفيذ الإنتدابات والترقيات في أجل أقصاه سنة من برمجتها بقانون المالية والحرص على إنجازها في آجالها، تسديدا للشغورات المتوقعة بقانون الإطار قصد الإستفادة من الخطط المحدثة وتجنباً لإلغائها أو لطلب تحويلها من سنة مالية إلى أخرى، وذلك بهدف الوصول إلى نسبة إنجاز 100 %،

◀ طريقة احتساب المؤشر: عدد المناظرات الخارجية والداخلية المنجزة خلال السنة الجارية / عدد المناظرات الخارجية والداخلية المبرمجة خلال نفس السنة

#### ◀ مصدر المعلومات:

- التقرير السنوي
- معطيات توفرها مصلحة الإنتدابات والترقيات بإدارة الموارد البشرية والمعدات
- قانون المالية للسنة الجارية

### تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:

- تمت برمجة إنجاز 75 % من الترقيات المهنية الداخلية المنصوص عليها في قانون المالية، وتم الإنجاز الفعلي، وبالتالي تم تنفيذ جميع المناظرات المقترح إنجازها بعنوان سنة 2020،
- تم الإقتصار على برمجة تنفيذ 75% من الخطط المبرمجة بقانون المالية باعتبار توقف العمل لفترات متقطعة نتيجة للحجر الصحي إضافة لمرور 5 وزراء على رأس الوزارة سنة 2020.
- تم فتح مناظرات خارجية باعتماد قرارات ضبط كيفية التنظيم وقرارات فتح وتكوين لجان وزارية للانتداب بمشاركة الطرف النقابي وممثلين عن رئاسة الحكومة ووزارة المالية لفائدة 600 إطار بيداغوجي وذلك في إطار دعم البرنامج الخصوصي لقطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية.

### المؤشر 1-1-2 : نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 أ2 من مجموع أعوان

#### الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

| وحدة المؤشر | إنجازات 2018 | إنجازات 2019 | تقديرات 2020 | إنجازات 2020 | إنجازات 2020 بالمقارنة مع تقديرات 2020 | تقديرات 2021 | تقديرات 2022 |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|
| نسبة مائوية | % 41.14      | % 33.60      | % 33.60      | % 33.60      | % 100                                  | % 35         | % 45         |

تعريف المؤشر: متابعة نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة، ومحاولة الترفيع فيها

طريقة احتساب المؤشر: عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 بالأسلاك المشتركة / العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة

مصدر المعلومات:

○ قانون الإطار

○ معطيات يوفرها المركز الوطني للإعلامية

تحليل نتائج الأداء:

نظرا لغلق باب الإنتدابات ولمغادرة عديد الإطارات من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 إلى وزارات أخرى تتمتع بأنظمة تأجير أفضل من وزارة شؤون الشباب والرياضة (كوزارة المالية أو الوظيفة العمومية أو أملاك الدولة والشؤون العقارية) فقد شهد مؤشر نسبة الإطارات من الصنفين أ1 وأ2 استقرارا ولم يشهد الإرتفاع المؤمل. ولتفادي هذا الإشكال فقد التركيز على:

- تدعيم برامج التكوين بهدف الترقية للأعوان المنتمين خاصة للصنف الفرعي أ3

- اقتراح تدعيم نظام التأجير الحالي بإحداث منح خصوصية لفائدة إدارات وزارة شؤون الشباب والرياضة، وفي هذا الإطار تم إعداد مشروع أمر يتعلق بإحداث "منحة التسيير للشباب والرياضة". وذلك قصد ترغيب إدارات الوظيفة العمومية وتشجيعها على النقلة أو الإلحاق بوزارة الشباب والرياضة.

### ✓ المؤشر 1-1-3: نسبة إنجاز البرنامج السنوي للتكوين

| وحدة المؤشر | إنجازات 2018 | إنجازات 2019 | تقديرات 2020 | إنجازات 2020 | إنجازات 2020 بالمقارنة مع تقديرات 2020 | تقديرات 2021 | تقديرات 2022 |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|
| نسبة مائوية | مؤشر جديد    | مؤشر جديد    | %100         | % 20         | 20%                                    | % 100        | % 100        |

← **تعريف المؤشر:** يهدف هذا المؤشر إلى متابعة تفعيل البرنامج السنوي للتكوين باعتماد عدد البرامج التي تم إنجازها مقارنة مع البرامج التكوينية المقترحة، بالإستئناس بنسبة استهلاك الإعتمادات المالية المرصودة. ويبرر اختيار هذا المؤشر إمكانية حصر معدل المنتفعين من الدورات التدريبية والتكوين بمختلف اختصاصاتهم قصد تطوير قدرات الأعوان بمختلف رتبهم وبالتالي حوكمة وفاعلية مسكهم بالملفات المناطة بعهدتهم.

← **طريقة احتساب المؤشر:** عدد البرامج التي تم إنجازها مقارنة مع البرامج التكوينية المبرمجة بالمخطط السنوي للتكوين

← **مصدر المعلومات:**

- البرنامج السنوي للتكوين
- التقرير السنوي للمركز الوطني للتكوين والرسكلة لإدارات الشباب والرياضة والتربية البدنية
- معطيات توفرها إدارة التكوين والبحث بالإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث

← **تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:**

- ⦿ يتعلق الأمر بمؤشر جديد لم يسبق اعتماده من قبل
- ⦿ تم الإقتصار على تنفيذ 20% من الحلقات التكوينية المبرمجة من قبل المركز الوطني لتكوين ورسكلة إدارات الشباب والرياضة والتربية البدنية، حيث إضافة إلى الحجر الصحي لفترات متقطعة الذي شهدته البلاد، فإن تطبيق البروتوكولات الصحية تحجر التجمعات البشرية في فضاءات مغلقة،

- ◀ ولتنفيذ أقصى عدد ممكن من البرامج التكوينية المشار إليها بالمخطط السنوي للتكوين تم ولأول مرة تجربة التكوين عن بعد باعتماد تطبيق MICROSOFT TEAMS، وتم اقتناء أجهزة إعلامية ومعدات سمعية بصرية لإنجاح التجربة،
- ◀ وتجدر الإشارة إلى أن عدم توفر هذه التجهيزات الضرورية للتكوين عن بعد في عديد المؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية وحتى ببعض الإدارات المركزية أدى إلى تأجيل أو إلغاء بعض الدورات التكوينية، مما أثر على نسبة المؤشر.

### تحليل وتفسير مدى تحقيق الهدف (بالاعتماد على نتائج مجموع المؤشرات الخاصة به):

تحسين التصرف في الموارد البشرية هو أهم هدف من أهداف برنامج القيادة والمساندة باعتبار أن الأعوان العموميين هم الأساس الأول لتجويد وسيورة العمل الإداري، لذا من الضروري الاهتمام به من حيث الحرص على ضبط وتنفيذ مقاييس موضوعية عند انتدابهم والحرص على ترقيةهم الدورية (المؤشر الأول) وتحسين نسبة التأطير بالإدارة العمومية (المؤشر الثاني) وخاصة التركيز على رسكلتهم وتكوينهم الدوري للرفع من مستوياتهم الإدارية وتحفيزهم على العمل باعتبار التكوين أحد مقاييس الترقيات المهنية (المؤشر الثالث). وبالإعتماد على ملاحظة نسب تطور مختلف المؤشرات يتضح بلوغ هذا الهدف ولو بنسق بسيط لعدة أسباب أهمها:

- ← إيقاف الإنتدابات منذ 5 سنوات (ماعدا بعض الأعوان العرضيين أو انتداب بعض المتعاقدين)
- ← الضغط على عدد الترقيات المهنية المقترحة باعتبار تشدد وزارة المالية في الموافقة على جميع مقترحاتنا
- ← تأرجح نسبة التأطير وعدم ارتفاعها بالنسبة المطلوبة نتيجة مغادرة عشرات الإطارات من الصنفين الفرعيين 1 و2 إلى وزارات أخرى تتمتع بنظام تأجير مجزي
- ← تنفيذ البرنامج السنوي للتكوين بنسق بطيء نتيجة للحجر الصحي وللبروتوكولات الصحية التي تمنع التجمعات البشرية إضافة إلى ضعف الإعتمادات المخصصة للتكوين والرسكلة.

لكن وبالرغم من هذه الأسباب الموضوعية فإننا حريصون على تحقيق هذا الهدف خاصة عند توفر ظروف صحية ومالية أفضل.

## الهدف الاستراتيجي الثاني: تحسين نوعية الخدمات الإعلامية

في إطار تطوير نظم المعلومات والاتصال لما لها من أهمية بالغة في إطار تحقيق التحولات الجوهرية التي تعيشها البلاد اعتبارا لخصوصيات العمل و البرامج وتطوير محيط الأعمال وإرساء مبادئ تطوير الإدارة الإلكترونية وتطوير المنظومات والمحتويات الرقمية والخدمات الإلكترونية عبر الأنترنت والاتصالات الجواله ومراكز النداء ومزيد تفعيل وإنجاز خدمات على الخط لفائدة المتعاملين مع الإدارة.

فقد تم العمل على تجديد أسطول المعدات الإعلامية وعلى توسعة سعة تدفق الأنترنت إن سمحت بذلك الشبكة. وللغرض تم اعتماد المؤشر بين التاليين: سعة تدفق الأنترنت ومعدل عمر الحواسيب

### ✓ المؤشر 1-2-1: سعة تدفق الأنترنت

| تقديرات 2022                     | تقديرات 2021                     | إنجازات 2020 بالمقارنة مع تقديرات 2020 | إنجازات 2020                     | تقديرات 2020                     | إنجازات 2019                     | إنجازات 2018 | وحدة المؤشر |
|----------------------------------|----------------------------------|--|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------|-------------|
| من 16 إلى 20 ميغابايت في الثانية | من 16 إلى 20 ميغابايت في الثانية | %100                                   | من 16 إلى 20 ميغابايت في الثانية | من 16 إلى 20 ميغابايت في الثانية | من 16 إلى 20 ميغابايت في الثانية | 16 م ب /ث    | Mbits/s     |

◀ تعريف المؤشر: متابعة سرعة تدفق الأنترنت بالتنسيق مع شركة اتصالات تونس والوكالة التونسية للأنترنت

◀ سعة تدفق الأنترنت حاليا تتجاوز 16 ميغابايت كمعدل عام وهي سعة متوسطة تستجيب نسبيا للطلبات وخاصة التحميل أو حتى الإبحار بالسرعة والنجاعة المطلوبتين للخدمات .

◀ طريقة احتساب المؤشر: قياس معدل تدفق الأنترنت في الثانية

◀ مصدر المعلومات: معطيات توفرها إدارة إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية بالإدارة العامة للمصالح المشتركة

◀ تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:

◀ لم نسجل وجود فارق بين الإنجازات والتقديرات باعتبار استقرار المؤشر منذ سنوات في حدود من 16 إلى 20 ميغابايت في الثانية وهو الحد الأقصى المتاح حاليا في أغلب مناطق التغطية.

◀ لتحسين نسبة هذا المؤشر تم خلال سنة 2020 تجهيز عديد الفضاءات بالألياف البصرية على غرار مقر الوزارة بشارع الهادي شاكر بتونس.



## ✓ المؤشر عدد 1-2-2: معدل عمر الحواسيب

| تقديرات<br>2022 | تقديرات<br>2021 | إنجازات 2020<br>بالمقارنة مع<br>تقديرات 2020 | إنجازات<br>2020 | تقديرات<br>2020 | إنجازات<br>2019 | إنجازات<br>2018 | وحدة المؤشر  |
|-----------------|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|
| 2.4             | 2.5             | %100   | 2.74            | 2.74            | 2.84            | 3.14            | معدل السنوات |

◀ **تعريف المؤشر:** تحديد معدل عمر جميع الحواسيب بالإدارة المركزية والعمل على صيانتها وتجديدها الدوري مواكبة للتطورات التكنولوجية السريعة.

◀ **طريقة احتساب المؤشر:** مجموع عمر الحاسوب\* عدد الحواسيب/العدد الجملي للحواسيب

◀ **مصدر المعلومات:** معطيات توفرها إدارة إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية بالإدارة العامة للمصالح المشتركة

◀ **تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:**

⦿ لم نسجل وجود فارق بين الإنجازات والتقديرات باعتبار استقرار المؤشر منذ سنوات إلى ما دون 3

سنوات كمعدل عمر الحواسيب رغم تعطل الصفقة الإطارية لاقتناء تجهيزات إعلامية

⦿ تم لأول مرة تحويل اعتمادات للمندوبيات الجهوية لاقتناء حواسيب محمولة.

**تحليل وتفسير مدى تحقيق الهدف (بالاعتماد على نتائج مجموع المؤشرات الخاصة به):**

من خلال تقييم مختلف المؤشرات يتضح تحقيق هدف تحسين نوعية الخدمات الإعلامية،

وهذا الهدف ليس غاية في حد ذاته بل الأهم توظيفه لتحسين جودة الخدمات الإدارية وسرعتها واعتماد عدة

منظومات إعلامية سواء التقليدية (كمنظومة أدب وإنصاف) أو المنظومات المستجدة "كأجيلس" و"علسية"

و"إنجاز" و"مراقبة السيارات الإدارية بمنظومة الأقمار الإصطناعية"...

**لنا من الضروري مواصلة المتابعة الجينية والدورية لهذا الهدف والسعي إلى تطويره.**

## الهدف الإستراتيجي الثالث: ترشيد التصرف في وسائل النقل

### ✓ المؤشر 1-3-1: معدل عمر وسائل النقل

| تقديرات<br>2022 | تقديرات<br>2021 | إنجازات 2020<br>بالمقارنة مع<br>تقديرات 2020 | إنجازات<br>2020 | تقديرات<br>2020 | إنجازات<br>2019 | إنجازات<br>2018 | وحدة المؤشر |
|-----------------|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|
| 7.15            | 7.25            | 0.98   | 7.35            | 7.25            | 7.35            | 7.25            | معدل        |

◀ **تعريف المؤشر:** يهدف هذا المؤشر إلى التخفيض التدريجي في معدل عمر السيارات على مراحل وللغرض سيتم تدريجياً إنجاز شرايات جديدة لكل أصناف وسائل النقل (سيارات وظيفية، سيارات مصالحة، شاحنات، حافلات، ...) إضافة إلى التفويت في وسائل النقل القديمة التي زال الإنتفاع بها أو التي تتطلب صيانتها نفقات باهضة.

◀ **طريقة احتساب المؤشر:** المعدل العمري الجملي للسيارات / عدد السيارات

◀ **مصدر المعلومات:** الإدارة الفرعية للمعدات بإدارة الموارد البشرية والمعدات

◀ **تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:**

⦿ تم تسجيل فارق ضئيل جدا بين الإنجازات والتقديرات في حدود 0.1 ويرجع السبب لعدم إنجاز صفقة اقتناء وسائل نقل وتحويلها على حساب ميزانية 2021 حيث تم فعلا إصدار طلب العروض. هذا إضافة إلى التراجع عن بيع بعض وسائل النقل القديمة نتيجة لطلب بعض المؤسسات العمومية (كالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد) وبعض المندوبيات الجهوية لتمكينها منها قصد إصلاحها على نفقتها.

### ✓ المؤشر 2-3-1: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم

| تقديرات<br>2022 | تقديرات<br>2021 | إنجازات 2020<br>بالمقارنة مع<br>تقديرات 2020 | إنجازات<br>2020 | تقديرات<br>2020 | إنجازات<br>2019 | إنجازات<br>2018 | وحدة المؤشر   |
|-----------------|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| 7.25            | 7.35            | %100   | 7.5             | 7.5             | 8.2             | 8.5             | لتر / 100 كلم |

◀ **تعريف المؤشر:** يهدف هذا المؤشر إلى ترشيد استهلاك الوقود بالنسبة لسيارات المصلحة وذلك من خلال الصيانة الدورية لوسائل النقل وترشيد التصرف فيها، وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات

ونسبة استهلاكها للوقود وإعتماد منظومة التصرف في العربات المعدة من قبل المركز الوطني للإعلامية ومنظومة أجليس المعدة من قبل الشركة الوطنية لتوزيع وإستغلال البترول

◀ طريقة احتساب المؤشر: كمية الوقود المستهلكة بالتر/المسافة الجملية المقطوعة لكل 100 كلم

◀ مصدر المعلومات: الإدارة الفرعية للمعدات بإدارة الموارد البشرية والمعدات

◀ تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:

◀ لم نسجل وجود فارق بين الإنجازات والتقديرات باعتبار الوصول إلى النسبة المبرمجة نتيجة خاصة لتعميم استعمال بطاقة أجليس وإبرام اتفاقيات للصيانة الدورية لأسطول السيارات مع عديد الورشات.

✓ المؤشر 1-3-3: نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

| تقديرات<br>2022 | تقديرات<br>2021 | إنجازات 2020<br>بالمقارنة مع<br>تقديرات 2020 | إنجازات<br>2020 | تقديرات<br>2020 | إنجازات<br>2019 | إنجازات<br>2018 | وحدة المؤشر |
|-----------------|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|
| 80%             | 70%             | %100   | %45             | %45             | % 28            | مؤشر جديد       | نسبة مائوية |

◀ تعريف المؤشر: الحرص على تجهيز سيارات المصلحة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية ومتابعة مدى تقدم تنفيذ هذا البرنامج.

◀ طريقة احتساب المؤشر: عدد سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية / العدد الجملي للسيارات المصلحة بالإدارة المركزية

◀ مصدر المعلومات: الإدارة الفرعية للمعدات بإدارة الموارد البشرية والمعدات

◀ تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:

لم نسجل وجود فارق بين الإنجازات والتقديرات باعتبار الوصول إلى النسبة المبرمجة وهي تجهيز 45% على الأقل من سيارات المصلحة بهذه المنظومة، خاصة بعد توجيه مذكرة في الغرض إلى جميع المؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية لحثها على اعتماد هذه المنظومة، إضافة إلى إحالة إعمادات إلى جميع المندوبيات الجهوية من 50 إلى 80 ألف دينار لأول مرة لدعم ميزانية التسيير وخاصة لتعميم هذه التجربة على جميع سيارات المصلحة.

تحليل وتفسير مدى تحقيق الهدف (بالاعتماد على نتائج مجموع المؤشرات الخاصة به):

تم تدعيم هدف ترشيد التصرف في وسائل النقل بمؤشر ثالث حرصا منا على تحقيق هذا الهدف تطبيقا لمختلف المناشير الحكومية والوزارية لتأثيره على جودة الخدمات الإدارية وترشيد النفقات العمومية وحماية

للمال العام، ومن خلال مختلف المؤشرات الثلاثة يتضح وجود نقلة نوعية مقارنة مع السنوات الأولى لاعتماد هذا الهدف من خلال تحسن نسبة المؤشرات وتطورها المستمر.

لذا من الضروري مواصلة اعتماد نفس التمشي بل التفكير في مؤشر رابع يساهم في مزيد تحقيق وجودة هذا الهدف.

## 2. تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج

جدول عدد 3: تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |                | تقديرات 2020        |                     | بيان النفقات    |                 |
|-----------------------------|----------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| المبلغ                      | نسبة الإنجاز % | إنجازات 2020<br>(2) | ق.م التكميلي<br>(1) |                 |                 |
| (1) – (2)                   | (1)/(2)        |                     |                     |                 |                 |
| 8368                        | 86,64          | 54265               | 62633               | اعتمادات الدفع  | نفقات التأجير   |
| 595                         | 82,46          | 2797                | 3392                | اعتمادات الدفع  | نفقات التسيير   |
| 82                          | 84,98          | 464                 | 546                 | اعتمادات التعهد | نفقات التدخلات  |
| 82                          | 84,98          | 464                 | 546                 | اعتمادات الدفع  |                 |
| 8340                        | 46,89          | 7362                | 15702               | اعتمادات التعهد | نفقات الاستثمار |
| 29                          | 99,23          | 3671                | 3700                | اعتمادات الدفع  |                 |
| 0                           | 0,00           | 0                   | 0                   | اعتمادات التعهد | نفقات العمليات  |
| 0                           |                | 0                   | 0                   | اعتمادات الدفع  | المالية         |
| 17385                       | 78,87          | 64888               | 82273               | اعتمادات التعهد | المجموع         |
| 9074                        | 87,09          | 61197               | 70271               | اعتمادات الدفع  |                 |

\*دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

جدول عدد 4: تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب البرامج الفرعية والأنشطة (إع الدفع)

الوحدة: ألف دينار

| نسبة الإنجاز<br>(1)/(2) % | الإنجازات مقارنة<br>بالتقديرات المبلغ<br>(1) – (2) | إنجازات 2020 (2) | تقديرات 2020<br>ق.م التكميلي (1) | بيان الأنشطة                                | البرامج الفرعية                          |
|---------------------------|--|------------------|----------------------------------|---|--|
| 96,91                     | 222  | 6957             | 7179                             | النشاط 1: القيادة                           | البرنامج الفرعي 1: القيادة والمساندة     |
| 55,72                     | 8206   | 10324            | 18530                            | النشاط 2: المساندة                          |  |
| 97,52                     | 28   | 1101             | 1129                             | النشاط 2: المساندة<br>(مؤسسات)              |  |
| 68,49                     | 8456   | 18382            | 26838                            | الجملة الفرعية (1)                          |  |
| 99,58                     | 15   | 3563             | 3578                             | مكتب الشؤون الإدارية<br>والمالية والتجهيزات | البرنامج الفرعي 2: المساندة بتونس        |
| 98,70                     | 32   | 2422             | 2454                             | //  | البرنامج الفرعي 3: المساندة بأريانة      |
| 99,84                     | 4  | 2470             | 2474                             | //  | البرنامج الفرعي 4: المساندة بين عروس     |
| 97,87                     | 23   | 1058             | 1081                             | //  | البرنامج الفرعي 5: المساندة ببزرت        |
| 99,71                     | 2  | 699              | 701                              | //  | البرنامج الفرعي 6: المساندة بتابل        |
| 94,76                     | 68   | 1229             | 1297                             | //  | البرنامج الفرعي 7: المساندة بباجة        |
| 94,09                     | 106  | 1688             | 1794                             | //  | البرنامج الفرعي 8: المساندة بجندوبة      |
| 95,32                     | 34   | 693              | 727                              | //  | البرنامج الفرعي 9: المساندة بزغوان       |
| 95,43                     | 42   | 877              | 919                              | //  | البرنامج الفرعي 10: المساندة بسليانة     |
| 99,12                     | 31   | 3475             | 3506                             | //  | البرنامج الفرعي 11: المساندة بالكاف      |
| 98,27                     | 33   | 1875             | 1908                             | //  | البرنامج الفرعي 12: المساندة بالقصرين    |
| 99,88                     | 2  | 1678             | 1680                             | //  | البرنامج الفرعي 13: المساندة بالقبروان   |
| 99,50                     | 12   | 2394             | 2406                             | //  | البرنامج الفرعي 14: المساندة بسوسة       |
| 99,78                     | 3  | 1374             | 1377                             | //  | البرنامج الفرعي 15: المساندة بالمنستير   |
| 99,58                     | 7  | 1648             | 1655                             | //  | البرنامج الفرعي 16: المساندة بالمهدية    |
| 99,65                     | 14   | 3956             | 3970                             | //  | البرنامج الفرعي 17: المساندة بصفاقس      |
| 99,75                     | 4  | 1566             | 1570                             | //  | البرنامج الفرعي 18: المساندة بقابس       |
| 96,88                     | 76   | 2362             | 2438                             | //  | البرنامج الفرعي 19: المساندة بسيدي بوزيد |
| 99,49                     | 11   | 2129             | 2140                             | //  | البرنامج الفرعي 20: المساندة بقفصة       |
| 98,90                     | 12   | 1076             | 1088                             | //  | البرنامج الفرعي 21: المساندة بتوزر       |
| 99,04                     | 13   | 1341             | 1345                             | //  | البرنامج الفرعي 22: المساندة بقبلي       |
| 96,52                     | 67   | 1861             | 1928                             | //  | البرنامج الفرعي 23: المساندة بمدنين      |
| 98,58                     | 6  | 418              | 424                              | //  | البرنامج الفرعي 24: المساندة بتطاوين     |
| 99,90                     | 1  | 963              | 964                              | //  | البرنامج الفرعي 25: المساندة بمنوبة      |
| 98,58                     | 618  | 42815            | 43433                            | الجملة الفرعية (2)                          |  |
| 87,09                     | 9074   | 61197            | 70271                            |   | المجموع العام                            |

\*دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

### ❖ وصف للتحديات والصعوبات والتدابير التي يتعين القيام بها لتحقيق أداء البرنامج:

برنامج القيادة والمساندة عنصر قار في جميع المهمات، وهو برنامج أفقي يساند مختلف البرامج الفنية للوصول إلى أهدافها المبرمجة، وخاصة فيما يتعلق بدعمها بالموارد البشرية الخصوصية أو المشتركة وإرساء ترسانة تشريعية في الغرض، ودعمها بالمعدات والمنظومات الإعلامية وتصور وتنفيذ مشاريع البنية الأساسية ودعم أسطول النقل والمساعدة على إنجاز مختلف العمليات المالية بالتنسيق مع مراقبة المصاريف العمومية ووزارة المالية ورئاسة الحكومة والمحاسب العمومي.

وهو برنامج يسعى إلى أرساء مقارنة تشاركية بين جميع البرامج في إطار ميثاق وحوار التصرف. وذلك رغم وجود بعض العراقيل، أهمها:

- ضعف عدد الموارد البشرية سواء البيداغوجية أو المشتركة (وخاصة السلك الإداري والتقني) أو الإطار العمالي
- ضعف نسبة التأطير
- قلة الموارد المالية خاصة بتحديد أسقف للزيادة السنوية للميزانية لا تتعدى 3 % ، وخاصة في قسبي التسيير والتدخل العمومي
- ضعف اعتمادات الدفع لمشاريع البنية الأساسية حيث تتجاوز نسبة إنجاز المشاريع نسبة خلاص كشوفات الخلاص التي توافينا بها دوريا مختلف الولايات، وذلك رغم تخصيص 50 مليون دينار إضافية في قانون المالية التعديلي،
- قدم وسائل النقل نتيجة لإيقاف صفقات اقتناء السيارات باعتبار ضعف الإعتمادات المرصودة
- قدم التجهيزات الإعلامية خاصة بدور الشباب
- ضعف نسبة تدفق الأنترنات في بعض الجهات نتيجة لضعف التغطية أو انعدامها
- ارتفاع عدد الجامعات والجمعيات الرياضية دون أن يواكبه ارتفاع في الميزانية

إن مختلف هذه المعوقات والحواجز لا تحول دون تحديد أهداف طموحة من الضروري تحقيقها باعتماد مؤشرات يمكن قياسها للإطلاع على نسبة تنفيذها، في إطار ظروف ومحيط خارجي ، وهو المفهوم الذي ينبني عليه التصرف في الميزانية عبر الأهداف.

وعليه، ولتدارك مختلف هذه الصعوبات فقد تم:

- التركيز خاصة على تنفيذ البرنامج السنوي للتكوين (مؤشر جديد) لتحسين نسبة التأطير واكتساب معارف جديدة للأعوان، خاصة في ظل إيقاف الإنتدابات وهجرة عديد الإطارات خارج الوزارة
- الحصول على موافقة رئاسة الحكومة ووزارة المالية لانتداب 500 عامل عرضي بالمؤسسات الشبابية

- ترشيد التصرف في الميزانية، وذلك من خلال إحالة إعمادات للمندوبيات الجهوية لاقتناء تجهيزات ومعدات على ميزانية الاستثمار، قصد تحديد وتنفيذ حاجياتها بالدقة والسرعة المطلوبتين
  - تعميم الربط بالألياف البصرية لتحسين نسبة تدفق الأنترنات
  - إحالة إعمادات للجهات لاقتناء التجهيزات الإعلامية حسب الإحتياجات الحقيقية
  - طلب إعمادات تكميلية بصفة دورية من وزارة المالية سواء عند إعداد قانون مالية تكميلي أو الترفيع في نفقات الصندوق الوطني للهوض بالشباب والرياضة
  - الشروع في اقتناء وسائل نقل جديدة والحرص على بيع التجهيزات القديمة
  - حسن التصرف في مراقبة السيارات الإدارية وترشيد استهلاك الوقود من خلال تركيز منظومة أجيليس واقتناء منظومة للمراقبة عبر الأقمار الإصطناعية
- وهذا ما يفسر التحسن التدريجي في مؤشرات قياس مدى تحقيق مختلف أهداف برنامج القيادة والمساندة.