



الجمهورية التونسية

مشروع قانون  
المالية 2022

التقرير حول التحويلات  
والضمانات لفائدة المنشآت  
العمومية و المؤسسات  
العمومية غير الإدارية

ملحق 08

# الفهرس

ملخص التقرير	5
مقدمة عامة	9
الجزء الأول: التحويلات من الدولة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية	11
تقديم	13
1. جداول التحويلات 2018 - 2021	14
1.1 جداول التحويلات 2018 - 2021 : الأرقام الإجمالية	14
2.1 جداول التحويلات 2018 - 2021 : الأرقام حسب القطاعات	14
3.1 جداول التحويلات 2018 - 2021 : الأرقام حسب المؤسسات	15
2. تطور تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية	23
1.2 تطور التحويلات حسب القطاع	24
2.2 تطور التحويلات حسب طبيعة النفقة (تبويب الميزانية)	26
3.2 تطور التحويلات حسب مصادر التمويل	28
3. التحويلات حسب السنوات	29
1.3 تحويلات سنة 2018	29
2.3 تحويلات سنة 2019	31
3.3 تحويلات 2020	32
4.3 تحويلات 2021 (ق م)	34
الجزء الثاني: منح ضمان الدولة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية	37
تقديم	39
1. منح ضمان الدولة	39
1.1 أهداف منح ضمان الدولة	39
2.1 الإطار القانوني لضمان الدولة	39
2. تطور منح ضمان الدولة	40
1.2 منح ضمان الدولة سنة 2018 :	43
1.1.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية	45
2.1.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب الممولين	46
2.2 منح ضمان الدولة سنة 2019 :	47
1.2.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية	48
2.2.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب الممولين	49
3.2 منح ضمان الدولة سنة 2020	50
1.3.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية	52
2.3.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب الممولين	53
4.2 منح ضمان الدولة للسداسية الأولى لسنة 2021	54
1.4.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية	55

2.4.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب الممولين	56
<b>الملاحق</b>	<b>59</b>
<b>التحويلات حسب المؤسسة وطبيعة النفقة</b>	<b>61</b>
تحويلات سنة 2018	61
تحويلات سنة 2019	70
تحويلات سنة 2020	71
تحويلات سنة 2021 (ق م)	89
منح ضمان الدولة لسنة 2018	99
منح ضمان الدولة لسنة 2019	101
منح ضمان الدولة لسنة 2020	104
منح ضمان الدولة للسداسية الأولى لسنة 2021	107
<b>المفاهيم المعتمدة</b>	<b>108</b>



ملخص التقرير  
التحويلات والضمانات من الدولة  
لفائدة المنشآت العمومية  
والمؤسسات العمومية غير الإدارية



يتضمن هذا التقرير الدعم السنوي لميزانية الدولة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية عبر إسناد التحويلات المالية و منح الضمانات لهذه المؤسسات من أجل تحسين قدرتها على الاقتراض وتمويل استثماراتها.

تستفيد كافة القطاعات من التحويلات التي تخصص لمجابهة كل جوانب الإنفاق العمومي. وتعتبر ميزانية الدولة للسنة الإطار القانوني الذي يتم فيه تقدير التحويلات لفائدة هذه الهياكل وذلك لتمويل الاستراتيجيات القطاعية التي تشرف عليها مختلف الوزارات.

ويمثل حجم التحويلات سنة 2021 ما يقارب 21,3 % من ميزانية الإنفاق، وحوالي 6,3 % من الناتج المحلي الإجمالي. وتستأثر المؤسسات المصنفة ضمن القطاع الاقتصادي بالقسط الأكبر: 4585,1 مليون دينار أي ما يعادل 59,3 % من مجموع هذه التحويلات.

أما ضمان الدولة فيساعد المنشآت و المؤسسات على ابرام القروض التي توظف خاصة لتمويل المشاريع الاستثمارية والتنموية المدرجة ضمن استراتيجيات الدولة بمخططات التنمية. ويضبط قانون المالية للسنة أو قانون المالية التعديلي المبلغ الأقصى المرخص فيه للوزير المكلف بالمالية لمنح ضمان الدولة لإبرام قروض أو إصدار صكوك إسلامية من أجل تمويل أنشطة استثمارية من قبل المنشآت والمؤسسات العمومية غير الإدارية.

ويشمل الجزء الأول من التقرير جداول تفصيلية حول تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية بين 2018 و 2021 حسب القطاع أو طبيعة النفقة أو مصدر التمويل. وتحصل الجداول التالية هذه التحويلات:

(بحساب 1000 دينار)

مؤسسات مصنفة حسب القطاع	إنجازات 2018	إنجازات 2019	إنجازات 2020	ق م 2021	معدل التطور السنوي (%)
القطاع الإجتماعي	1 735 532	2 049 896	2 932 391	2 148 398	7,4
القطاع الاقتصادي	5 856 445	5 773 791	5 941 581	4 585 107	-7,8
القطاع التربوي والثقافي	381 121	426 048	581 507	534 718	11,9
قطاع السيادة	419 208	363 429	441 611	461 344	3,2
المجموع	8 392 306	8 613 164	9 897 090	7 729 567	-2,7

(بحساب 1000 دينار)

طبيعة النفقة	إنجازات 2018	إنجازات 2019	إنجازات 2020	ق م 2021	معدل التطور السنوي (%)
التأجير	896 101	955 343	1 182 039	1 137 338	8,3
التسيير	107 674	167 737	210 449	224 026	27,7
التدخلات	6 971 104	6 826 369	7 758 574	5 701 802	-6,5
الاستثمارات	417 428	663 715	746 028	666 401	16,9
المجموع	8 392 306	8 613 164	9 897 090	7 729 567	-2,7

(بحساب 1000 دينار)

مصدر التمويل	إنجازات 2018	إنجازات 2019	إنجازات 2020	ق م 2021	معدل التطور السنوي (%)
م ع م	7 924 864	7 871 551	9 140 267	7 058 136	-3,8
م ق خ م	69 150	79 562	24 572	90 645	9,4
ح خ ح	379 566	646 193	730 381	569 786	14,5
هبات	18 726	15 859	1 870	11 000	-16,3
المجموع	8 392 306	8 613 165	9 897 090	7 729 567	-2,7

وتجدر الإشارة أن عديد التحويلات ذات الطابع الاجتماعي على غرار دعم المواد الغذائية و النقل المدرسي و الجامعي تمّ تصنيفها كتحويلات لفائدة القطاع الاقتصادي باعتبار رصدها لفائدة مؤسسات تشرف عليها وزارات مصنفة اقتصادية.

أما الجزء الثاني من التقرير فيحتوي على ضمانات الدولة الممنوحة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية بعنوان تمويل مشاريعها الاستثمارية والتنمية المدرجة ضمن استراتيجيات الدولة بمخططات التنمية.

ويتم منح ضمان الدولة سنويا في حدود المبلغ الأقصى المرخص فيه في إطار قانون المالية والذي قدر بـ 3000 مليون دينار بالنسبة لسنة 2018 و 4790 مليون دينار لسنة 2019. ونظرا للطلبات المتزايدة للحصول على ضمان الدولة، تم ضمن قانون المالية لسنة 2020 الترفيع في المبلغ الأقصى المرخص فيه لمنح ضمان الدولة إلى حدود 5000 مليون دينار. وقد تم الترفيع فيه مجددا ضمن قانون المالية التعديلي لسنة 2020 إلى حدود 7000 مليون دينار.

ويقدر هذا المبلغ بالنسبة لسنة 2021 بـ 7000 مليون دينار.

وقد تطور منح ضمان الدولة الفعلي خلال الفترة 2018 - 2020 إضافة إلى السادسة الأولى لسنة 2021 كالتالي

الوحدة: مليون دينار

السنة	2018	2019	2020	جوان 2021
المبلغ المرخص بقانون المالية	3000	4790	7000	7000
منح ضمان الدولة	2592,7	4589	4603,4	1072,8



## مقدمة عامة

يمكن هذا التقرير من إبراز جهود الدولة المالي في دعم المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية عبر إسناد التحويلات المالية من ميزانية الدولة من ناحية و منح الضمانات لهذه المؤسسات من أجل تمكينها من اللجوء إلى الاقتراض من ناحية أخرى.

تم إعداد هذا التقرير بغرض الإفادة بمعلومات حول التحويلات و الضمانات من خلال اعتماد جملة من الأرقام والمؤشرات .

تعتبر التحويلات دعما ماليا مباشرا غير قابل للاسترجاع يتم اسنادها سنويا من ميزانية الدولة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية . وتشمل هذه التحويلات كافة القطاعات لمجابهة كل جوانب الإنفاق العمومي.

أما ضمان الدولة فيشكل دعما غير مباشر لفائدة هذه المنشآت والمؤسسات تمنحه الدولة قصد تمكينها من الحصول على قروض من بنوك محلية أو بنوك ومؤسسات أجنبية، يتم استعمالها خاصة لتمويل المشاريع الاستثمارية والتنمية المدرجة ضمن استراتيجيات الدولة بمخططات التنمية.

يعتبر قانون المالية للسنة و قانون المالية التعديلي الإطار القانوني الذي يتم فيه تقدير التحويلات لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية وذلك للمساهمة في تمويل الاستراتيجيات القطاعية التي تشرف عليها مختلف الوزارات. كما يضبط قانون المالية للسنة و قانون المالية التعديلي المبلغ الأقصى المرخص فيه للوزير المكلف بالمالية لمنح ضمان الدولة لإبرام قروض أو إصدار صكوك إسلامية من أجل تمويل أنشطة استثمارية من قبل المنشآت والمؤسسات العمومية غير الإدارية.

عرفت التحويلات خلال السنوات الماضية تطورا هاما، حيث يمثل مبلغ التحويلات سنة 2021 تقريبا 21,3 % من ميزانية الدولة، وما يقارب 6,3 % من الناتج المحلي الإجمالي. وتستأثر المؤسسات ذات الصبغة الاقتصادية بالقسط الأكبر: 4585,1 مليون دينار أي ما يعادل 59,3 % من مجموع هذه التحويلات.

وفيما يتعلق بضمان الدولة على قروض المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية، فقد تطور السقف السنوي المرخص فيه بقانون المالية من 3000 مليون دينار سنة 2018 إلى 7000 مليون دينار سنة 2021 وذلك استجابة للطلبات المتزايدة من هذه المنشآت والمؤسسات العمومية على الاقتراض بضمان الدولة.

ويحتوي هذا التقرير على جزئين:

- الجزء الأول : التحويلات من الدولة لفائدة المنشآت والمؤسسات العمومية غير الإدارية.
- الجزء الثاني: منح ضمان الدولة لفائدة المنشآت والمؤسسات العمومية غير الإدارية.



الجزء الأول  
التحويلات من الدولة  
لفائدة المنشآت العمومية  
والمؤسسات العمومية غير الإدارية



## تقديم:

يهدف الجزء الأول من التقرير إلى إبراز مجهود الدولة المالي المخصّص للمؤسسات العمومية غير الإدارية والمنشآت العمومية من خلال عرض المعطيات حول التحويلات من الدولة لفائدة هذه المؤسسات الناشطة في القطاعات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتربوية...

وسيكون التقرير وصفيًا ويتمثل في جمع إحصائيات مالية حول المؤسسات العمومية غير الإدارية والمنشآت العمومية وتصنيفها حسب معيارين:

▪ المعيار الأول: التصنيف المعتمد للمؤسسات ضمن المخطط (قطاع السيادة، القطاع الاقتصادي، القطاع التربوي والثقافي، القطاع الاجتماعي).

▪ المعيار الثاني: التصنيف حسب وزارة الإشراف أو الوزارة التي تسند الإعتمادات.

سيحتوي هذا التقرير على تبويب المعطيات مع إدراج تعاليق وإستنتاجات حول الأرقام الواردة بالجداول والرسوم البيانية المرفقة مع إعتماد مقارنات:

▪ في الزمن: حيث تشمل قاعدة البيانات إحصائيات من 2018 إلى 2021

▪ من حيث طبيعة النفقة: تأجير، تسيير، تدخلات، استثمارات

▪ من حيث مصدر التمويل: الموارد العامة لميزانية الدولة، موارد القروض الخارجية

الموظفة، موارد الحسابات الخاصة في الخزينة، موارد الهبات

وتبعًا لذلك سيضم الجزء الأول من التقرير جداول حول تحويلات الدولة لفائدة المنشآت

العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية بين 2018 و2021 ثم عرضًا لتطور هذه

التحويلات حسب القطاعات وطبيعة النفقة ومصادر التمويل. ثم سيتضمن في قسمه الأخير دراسة سنوية مقتضبة لهذه التحويلات.

### تحويلات سنة 2021:

تبلغ الإعتمادات المخصصة للتحويلات ما قدره 7729,6 مليون دينار . و تتوزع حسب القطاعات كما يلي:

• مؤسسات القطاع الاجتماعي : 2148,4 م د

• مؤسسات القطاع الاقتصادي : 4585,1 م د

• مؤسسات القطاع التربوي والثقافي : 534,7 م د

• مؤسسات قطاع السيادة : 461,4 م د

أما إذا إعتبرنا أن نفقات الدعم الغذائي والنقل العمومي كنفقات اجتماعية فيمكن إعادة توزيع التحويلات حسب مجال الإنفاق كما يلي:

• المجال الاجتماعي : 4552,4 م د

• المجال الاقتصادي : 2181,1 م د

• المجال التربوي والثقافي : 534,7 م د

• مجال السيادة : 461,4 م د

وتبيّن الجداول الموالية تطوّر هذه التحويلات حسب المعايير المذكورة:

## 1. جداول التحويلات 2018 - 2021 جداول التحويلات 2018 - 2021: الأرقام الإجمالية:

بحساب 1000 دينار							
التطور (%)	ق م 2021	التطور (%)	إنجازات 2020	التطور (%)	إنجازات 2019	إنجازات 2018	
21,9	7 729 567	+14,9	9 897 090	+2,6	8 613 164	8 392 306	التحويلات
-	21,3	-	26,3	-	26,4	28,1	(%) من ميزانية الدولة
-	6,3	-	8,9	-	7,5	7,9	(%) من الناتج المحلي الإجمالي

## جداول التحويلات 2017 - 2020: الأرقام حسب القطاعات:

(بحساب 1000 دينار)

معدل التطور السنوي (%)	الحصة حسب القطاع (%)	ق م 2021	إنجازات 2020	إنجازات 2019	إنجازات 2017	مؤسسات مصنفة حسب القطاع
+7,4	27,8	2 148 398	2 932 391	2 049 896	1 735 532	القطاع الاجتماعي
-7,8	59,3	4 585 107	5 941 581	5 773 791	5 856 445	القطاع الاقتصادي
+11,9	6,9	534 718	581 507	426 048	381 121	القطاع التربوي والثقافي
+3,2	6,0	461 344	441 611	363 429	419 208	قطاع السيادة
-2,7	100,0	7 729 567	9 897 090	8 613 164	8 392 306	المجموع

### 3.1. جداول التحويلات 2017 - 2020: الأرقام حسب المؤسسات<sup>(1)</sup>:

بحسب 1000 دينار

ق م 2021	انجازات 2020	انجازات 2019	انجازات 2018	بيان المؤسسة
2 148 398	2 932 391	2 049 896	1 735 532	القطاع الاجتماعي
1 582 054	2 318 764	1 488 553	1 474 647	وزارة الشؤون الاجتماعية
776 500	970 628	740 803	900 110	الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية
776 064	1 321 646	726 317	556 272	الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
2 000	1 400	683	-	المركز الدولي للبحوث والدراسات والتوثيق والتكوين حول الإعاقة
27 490	25 090	20 750	18 265	ديوان التونسيين بالخارج
147 859	132 576	108 412	70 082	وزارة الصحة
46 869	48 390	40 751	42 720	الديوان الوطني للأسرة والعمران البشري
4 500	4 400	4 000	3 900	المركز الصحي بجبل الوسيط
1 505	406	-	-	المعهد الوطني لأمراض الأعصاب
235	200	-	-	المعهد الوطني للتغذية
2 955	1 635	1 675	2 617	الهيئة الوطنية للتقييم والإعتماد في المجال الصحي
2 670	2 450	1 755	2 145	الوكالة الوطنية للرقابة الصحية والبيئية للمنتجات
13 450	4 000	-	-	الوكالة الوطنية للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية
5 890	6 180	6 363	6 307	ديوان المياه المعدنية
1 280	580	-	-	مركز الاصابات والحروق البليغة بين عروس
10 445	10 533	9 955	8 793	مركز الإعلامية لوزارة الصحة
1 860	580	-	-	مركز التوليد وطب الرضيع بتونس
855	700	11 119	-	مستشفى الأطلاق بتونس
4 075	13 330	6 255	-	مستشفى الحبيب بورقيبة بصفاقس
7 505	2 800	10 747	-	مستشفى الرابطة

1 أرفق في الملاحق جداول مفصلة لتوزيع التحويلات حسب المؤسسة وطبيعة النفقة (تأجير، تسيير، تدخلات واستثمارات)

5 475	4 880	4 325	3 600	مستشفى الرازي ببنوية
1 930	860	-	-	مستشفى المنجي سليم بالبرسي
5 870	10 350	2 008	-	مستشفى الهادي شاكر بصفاقس
1 680	600	-	-	مستشفى حبيب ثامر تونس
1 625	1 400	489	-	مستشفى سهول بسوسة
7 695	5 120	5 735	-	مستشفى شارل نيكول
3 860	1 100	-	-	مستشفى طاهر صفر بالهدية
1 465	900	25	-	مستشفى عبد الرحمان ماهي أريانة
580	605	2 836	-	مستشفى عزيزة عثمانة
5 910	1 400	-	-	مستشفى فرحات حشاد سوسة
4 610	7 740	-	-	مستشفى فطومة بورقيبة المنستير
1 185	427	1	-	معهد القصاب الجبر والتقييم بقصر السعيد
370	350	373	-	معهد أمراض العيون بتونس
-	-	-	-	معهد باستور
1 510	660	-	-	معهد صالح عزيز تونس
<b>416 125</b>	<b>479 158</b>	<b>450 914</b>	<b>188 770</b>	<b>وزارة شؤون الشباب والرياضة والإمماج المهني</b>
16 850	17 601	14 050	11 250	الحي الوطني الرياضي
399 275	461 557	436 864	177 520	الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل
2 360	1 893	2 017	2 033	وزارة شؤون المرأة والأسرة وكبار السن
2 360	1 893	2 017	2 033	مركز البحوث و التوثيق و الإعلام حول المرأة
<b>4 585 107</b>	<b>5 941 581</b>	<b>5 773 791</b>	<b>5 856 445</b>	<b>القطاع الإقتصادي</b>
<b>226 752</b>	<b>121 587</b>	<b>116 484</b>	<b>102 886</b>	<b>وزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار</b>
75 010	14 600	-	-	الصدوق التونسي للإستثمار
5 805	5 548	5 377	4 887	المعهد التونسي للفترة التنافسية والدراسات الكمية
38 397	36 669	29 353	25 166	المعهد الوطني للإحصاء



73 676	33 429	53 398	44 482	الندوبية العامة للتنمية الجهوية
4 192	3 894	2 829	2 546	الهيئة التونسية للإستثمار
6 404	6 245	5 779	4 805	الوكالة التونسية للتعاون الفني
4 425	4 322	4 130	6 539	ديوان تنمية الجنوب
2 853	2 664	2 573	2 267	ديوان تنمية الشمال الغربي
4 236	4 029	4 315	4 042	ديوان تنمية الوسط الغربي
2 000	2 000	2 000	2 000	ديوان مساكن أعوان وزارة المالية
9 754	8 187	6 730	6 152	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي
<b>1 952 881</b>	<b>2 152 159</b>	<b>1 523 030</b>	<b>1 590 451</b>	<b>وزارة التجارة وتنمية الصادرات</b>
14 366	14 328	-	11 199	الديوان التونسي للتجارة
290 000	268 951	208 000	249 151	الديوان الوطني الزيت
5 000	61	3 555	2 703	الشركة الوطنية لعجين الحفاء والورق
1 604 000	1 848 475	1 285 000	1 305 754	ديوان الحبوب
-	-	2 356	4 623	شركة الحوم
39 515	20 344	24 119	17 021	مركز النهوض بالصادرات
<b>172 200</b>	<b>81 600</b>	<b>101 700</b>	<b>1 620</b>	<b>وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية</b>
600	250	400	-	شركة الدراسات واستصلاح سبحة بن غياضة
500	250	200	520	شركة الدراسات والنهوض بتونس الجنوبية
1 100	1 100	1 100	1 100	شركة الدراسات وتهيئة السواحل الشمالية بصفاقس
170 000	80 000	100 000	-	شركة تونس الطرقات السيارة
<b>135 451</b>	<b>147 607</b>	<b>123 606</b>	<b>130 871</b>	<b>وزارة السياحة</b>
97 895	102 521	88 383	98 390	الديوان الوطني التونسي للسياحة
20 900	28 995	19 597	17 993	الديوان الوطني للمصانع التقليدية
646	710	694	642	المركز الفني للإبتكار والتجديد والإحاطة في الزربية والحياسة
16 010	15 381	14 932	13 846	وكالة التكوين في مهن السياحة
<b>469 677</b>	<b>602 572</b>	<b>434 343</b>	<b>254 743</b>	<b>وزارة الشؤون المحلية والبيئة</b>
219 993	263 334	173 817	172 551	الديوان الوطني للتطهير
-	-	1 500	-	الوكالة البلدية للخدمات البيئية
18 680	18 030	17 055	19 506	الوكالة الوطنية لحماية المحيط
27 096	99 948	86 219	28 700	الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات
185 000	202 950	130 000	-	صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية
4 983	4 915	3 682	3 055	مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة

13 925	13 395	22 070	30 931	وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي
<b>462 273</b>	<b>1 524 043</b>	<b>2 586 017</b>	<b>2 759 472</b>	<b>وزارة الصناعة والطاقة والمناجم</b>
7 496	7 385	7 223	7 579	الديوان الوطني للمناجم
401 000	1 370 000	1 319 000	1 500 000	الشركة التونسية لصناعات التكرير
-	100 000	1 219 000	1 200 000	الشركة التونسية للكهرباء والغاز
675	349	509	746	المجلس الوطني للإقتصاد
2 140	1 917	1 663	3 826	المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
1 931	1 496	3 767	9 574	المركز التقني للصناعات الميكانيكية والكهربائية
2 016	1 765	1 491	1 083	المركز الفني لصناعة الخشب والتأثيث
2 879	2 072	2 147	1 955	المركز الفني للتعبئة والتغليف
1 339	989	684	1 033	المركز الفني للصناعات الفولاذية
2 029	2 704	1 148	1 198	المركز الفني للكيمياء
3 691	3 639	3 511	5 588	المركز الفني للنسيج
2 470	2 292	3 327	1 864	المركز الفني لمواد البناء والخزف والبور
2 609	2 450	2 826	2 187	المركز الوطني للجلود والأحذية
5 000	1 000	-	-	الوكالة العقارية الصناعية
8 349	8 521	6 643	8 092	الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة
2 522	2 518	2 622	2 044	مجمع صناعات المصبرات الفولاذية
16 127	14 946	10 456	12 703	وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
<b>401 799</b>	<b>436 399</b>	<b>243 168</b>	<b>288 270</b>	<b>وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري</b>
-	15 473	-	-	الديوان الوطني للزيت
167 085	179 000	80 816	81 143	الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه
1 992	1 965	5 245	1 675	الشركة الوطنية لحماية النباتات
717	643	250	647	القطب التكنولوجي بالجنوب
6 868	9 649	425	-	المجمع المهني المشترك للتمور
6 716	6 746	4 614	13 385	المجمع المهني المشترك للحوم الحمراء والألبان
5 871	9 287	8 186	7 621	المجمع المهني المشترك للخضر
2 983	6 425	5 429	5 211	المجمع المهني المشترك للدواجن والأرانب
5 497	3 150	15 355	15 374	المجمع المهني المشترك للعلال
9 335	9 129	10 237	11 608	المجمع المهني المشترك لنتوجات الصيد البحري
1 810	1 060	1 374	1 893	المركز الفني للفلاحة البيولوجية
2 074	1 699	2 355	2 508	المركز الفني لتربية الأحياء المائية

1 454	1 008	1 058	1 713	المركز الفني للبطاطا والقناريه
1 045	719	772	1 312	المركز الفني للتمر
1 593	1 348	1 268	1 417	المركز الفني للزراعات الحيوانية
1 754	1 275	1 535	1 916	المركز الفني للقوارص
-	385	-	-	المركز الوطني للدراسات الفلاحية
5 000	4 077	400	4 009	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل
6 742	6 560	1 550	5 434	الوكالة العقارية الفلاحية
-	7 862	7 924	7 459	ديوان الأراضي الدولية
20 000	12 581	10 073	10 025	ديوان الجيوب
113 463	117 055	77 550	77 065	ديوان تربية الماشية وتوفير المرعى
11 450	12 314	1 000	12 526	ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي
-	-	-	-	شركة سباق الخيل
15 490	15 097	1 150	13 732	معهد المناطق القاحلة
11 860	11 427	300	9 865	وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية
1 000	466	4 302	732	وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري
<b>704 074</b>	<b>789 752</b>	<b>591 098</b>	<b>632 149</b>	<b>وزارة النقل واللوجستيك</b>
5 377	4 200	3 491	2 779	الديوان الوطني للمعايير الحدودية البرية
298 500	335 000	257 258	262 500	الشركات الجهوية للنقل
16 800	19 119	11 873	12 232	الشركة الحديدية للنقل بقرقنة
143 200	170 908	115 312	135 633	الشركة الوطنية للسكان الحديدية التونسية
2 500	7 500	1 000	1 000	الشركة الوطنية للنقل بين المدن
5 415	5 370	4 709	3 426	المعهد الوطني للرصد الجوي
10 000	10 000	3 000	3 000	شركة الخطوط التونسية السريعة
5 682	5 259	3 074	1 122	شركة الترو الخفيف بصفاقس
153 000	169 696	144 118	179 916	شركة النقل بتونس
62 000	61 100	46 150	27 762	شركة تونس للشبكة الحديدية السريعة
1 600	1 600	1 112	2 779	شركة ميناء النفیضة
<b>60 000</b>	<b>85 863</b>	<b>54 346</b>	<b>95 984</b>	<b>وزارة تكنولوجيايات الإتصال</b>
40 989	44 632	36 738	38 835	الديوان الوطني للإرسال الإذاعي والتلفزي
1 000	21 000	-	35 000	الديوان الوطني البريد
-	-	2 123	5 154	القطب التكنولوجي "الغزالة لتكنولوجيايات الإتصال"

4 380	4 540	-	-		القطب التكنولوجي "تونس للأقطاب التكنولوجية الناشئة"
1 000	1 000	-	2 420		المركز الوطني للإعلامية
5 298	6 013	5 212	3 797		الوكالة الفنية للاتصالات
4 833	3 576	4 462	3 471		الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية
2 500	5 101	3 898	5 211		الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية
-	-	389	2 096		مركز الإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات في تكنولوجيا المواصلات
-	-	1 524	-		مركز الدراسات والبحوث للاتصالات
534 718	<b>581 507</b>	<b>426 048</b>	<b>381 121</b>		<b>القطاع التربوي والثقافي</b>
<b>8 227</b>	<b>6 425</b>	<b>8 183</b>	<b>6 957</b>		<b>وزارة التربية</b>
1 428	318	309	1 400		المركز الدولي لتكوين المكونين والتحديد البيداغوجي
6 799	6 107	7 874	5 557		المركز الوطني للتكنولوجيات في التربية
<b>28 682</b>	<b>28 663</b>	<b>26 942</b>	<b>27 510</b>		<b>وزارة التعليم العالي والبحث العلمي</b>
466	606	552	401		المركز الوطني للبحوث في علوم المواد
5 865	5 452	4 100	6 741		المركز الوطني للعلوم والتكنولوجيا النظرية
1 732	1 707	1 930	1 563		المعهد الوطني للبحث والتحليل الفيزيائي والكيميائي
1 131	1 181	1 116	1 136		الوكالة الوطنية للبحوث بالبحث العلمي
6 080	6 080	5 623	5 910		جامعة تونس الافتراضية
2 161	1 662	1 974	1 808		قصر العلوم بالسنستير
6 573	6 571	6 269	6 187		مدينة العلوم بتونس
453	420	656	339		مركز البحث في الرقميات بصفاقس
499	437	321	251		مركز البحث في الميكرو إلكترونيك و النانوتكنولوجيا بالقطب التكنولوجي بسوسة
758	736	880	720		مركز البيوتكنولوجيا بالقطب التكنولوجي ببرج السدرية
1 527	2 399	1 924	1 208		مركز البيوتكنولوجيا بصفاقس
852	750	533	636		مركز بحوث وتكنولوجيا الطاقة بالقطب التكنولوجي ببرج السدرية
585	662	1 064	611		مركز بحوث وتكنولوجيا المياه بالقطب التكنولوجي ببرج السدرية
<b>66 890</b>	<b>64 208</b>	<b>56 933</b>	<b>39 428</b>		<b>وزارة الشؤون الثقافية</b>
1 970	1 915	542	63		المتحف الوطني للفن المعاصر والحديث
1 523	1 587	1 218	63		المركز الوطني لفن العرائس
1 585	1 365	1 548	1 101		المركز الوطني للترجمة
4 056	2 027	1 458	1 732		السرحة الوطني
1 199	1 368	993	1 031		المؤسسة التونسية لحماية حقوق المؤلفين
8 013	7 428	15 290	10 827		المؤسسة الوطنية لتنمية المهرجانات والتظاهرات الثقافية والفنية
3 535	5 750	3 245	1 568		دار المتوسط للثقافة والفنون "المركز الثقافي بالحمامات"

1 100	380	-	-	قصر الآداب والفنون " قصر السعيد»
730	2 176	-	-	مركز الإقتصاد الثقافي الرقمي
13 503	11 965	10 443	7 959	مركز السينما والصورة
1 856	1 818	1 516	1 503	مركز الموسيقى العربية المتوسطة " قصر النجمة الزهراء
10 640	10 505	10 034	120	مسرح الأوبرا
17 180	15 924	10 646	13 461	وكالة إحياء التراث والتنمية الثقافية
<b>430 919</b>	<b>482 211</b>	<b>333 990</b>	<b>307 226</b>	<b>وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني</b>
8 372	7 944	7 450	5 654	المركز الوطني لتكوين المكونين ومهندسة التكوين
23 845	21 332	20 042	16 126	المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية
398 702	452 935	306 498	285 446	الوكالة التونسية للتكوين المهني
<b>461 344</b>	<b>441 611</b>	<b>363 429</b>	<b>419 208</b>	<b>قطاع السيادة</b>
<b>1 181</b>	<b>1 103</b>	<b>1 001</b>	<b>884</b>	<b>رئاسة الجمهورية</b>
1 181	1 103	1 001	884	المعهد التونسي للدراسات الإستراتيجية
<b>79 982</b>	<b>93 020</b>	<b>82 560</b>	<b>70 849</b>	<b>رئاسة الحكومة</b>
1 300	5 125	-	-	الشركة الجديدة للطباعة والصحافة والنشر
2 362	2 518	2 209	1 609	المجمع التونسي للثقافة والآداب والفنون "بيت الحكمة"
885	928	764	-	الهيئة العليا لحقوق الإنسان والحريات الأساسية
575	543	613	-	مركز الإعلام والتكوين والدراسات والتوثيق حول الجمعيات "أفادة"
33 300	35 268	32 050	26 854	مؤسسة الإزاعة التونسية
31 840	37 732	36 100	31 956	مؤسسة التفرزة التونسية
9 720	10 906	10 824	10 430	وكالة تونس افريقيا للأبناء
<b>293 945</b>	<b>284 962</b>	<b>239 625</b>	<b>316 000</b>	<b>وزارة الداخلية</b>
259 700	243 700	227 625	158 000	الديوان الوطني للحماية المدنية
800	800	1 000	158 000	ديوان مساكن اعوان وزارة الداخلية

33 445	40 462	11 000	-	مركز الإعلامية لوزارة الداخلية
<b>85 711</b>	<b>62 076</b>	<b>39 793</b>	<b>31 125</b>	<b>وزارة الدفاع الوطني</b>
3 852	3 471	3 608	3 624	المركز الوطني لرسم الخرائط والإستشعار عن بعد
42 200	34 967	24 035	18 471	المستشفى العسكري الأصلي للتعليم بتونس
17 000	11 210	1 264	-	ديوان المساكن العسكرية
21 477	11 963	10 636	8 480	ديوان تنمية رجين ممتوق
1 182	465	250	550	مركز البحوث العسكرية
<b>125</b>				<b>وزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج</b>
125				الأكاديمية الدبلوماسية
<b>400</b>	<b>450</b>	<b>450</b>	<b>350</b>	<b>وزارة العدل</b>
400	450	450	350	ديوان مساكن القضاة و أعران وزارة العدل
<b>7 729 567</b>	<b>9 897 090</b>	<b>8 613 164</b>	<b>8 392 306</b>	<b>المجموع</b>

## 2. تطور تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية 2018 - 2021

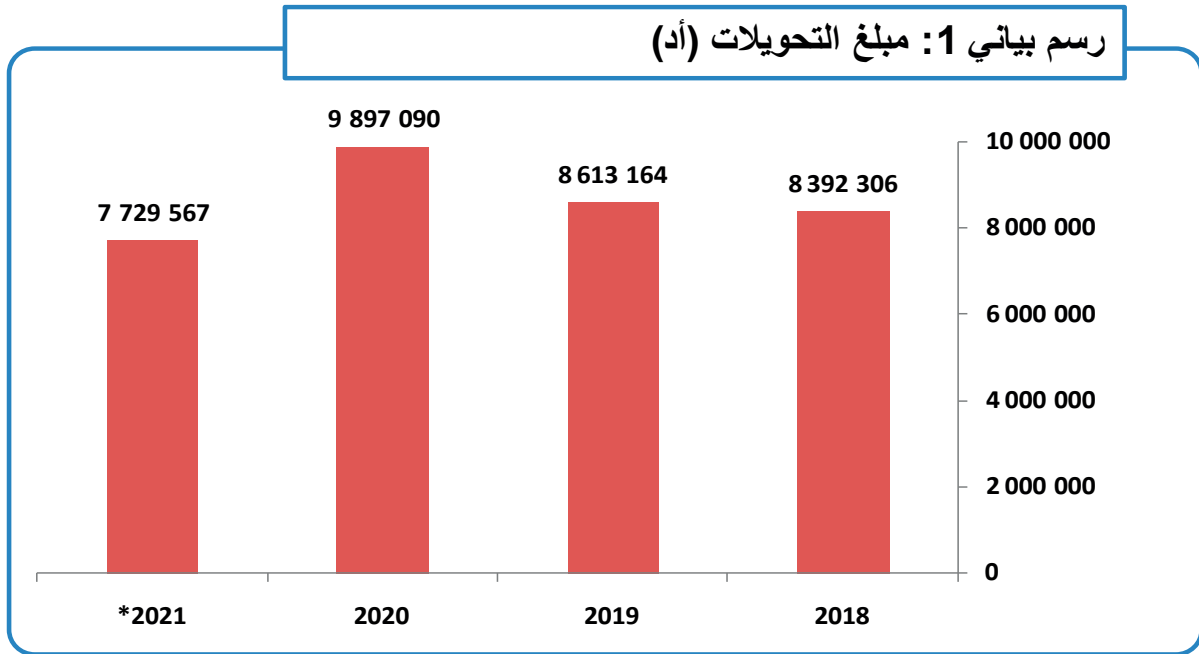
عرفت تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية تطورا خلال الفترة 2018 - 2021، وتساهم هذه التحويلات بشكل كبير في تمويل تدخلات واستثمارات هذه المؤسسات وفي تمويل نفقات تأجيرها وتسييرها. وتضطلع الكثير من هذه المؤسسات بمهام المرفق العمومي.

وقد سجلت الفترة الممتدة بين 2018 و2021 معدّل نمو سنوي سلبي للتحويلات بلغ 2,7%، إلا أنّ هذا المعدّل يصبح إيجابيا ليلبغ +8,6% إذا ما استثنينا تقديرات ق م لسنة 2021.

ويوضح الجدول والرسم البياني التاليين تطور هذه التحويلات.

السنة	مبلغ التحويلات (أد)	التطور (%)
2018	8 392 306	-
2019	8 613 164	+2,6
2020	9 897 090	+14,9
1202*	7 729 567	-21,9

(\*) تقديرات قانون المالية



## 1.2. تطور التحويلات حسب القطاع

توزع تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية حسب القطاع التي تنتمي إليها:

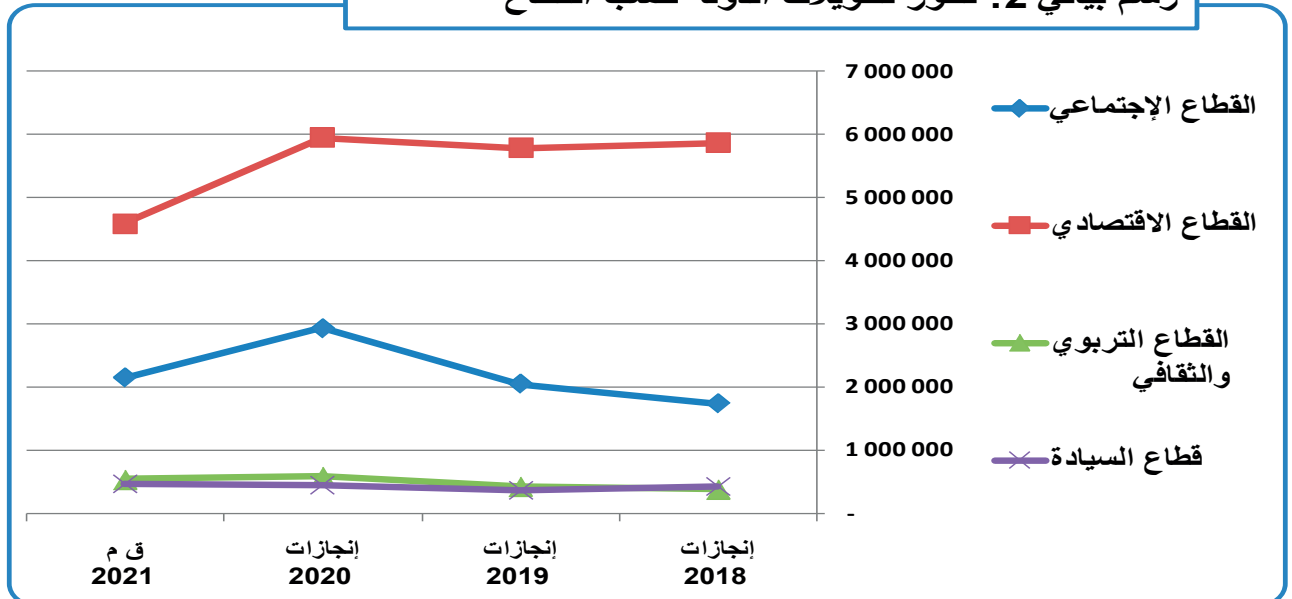
- القطاع الاجتماعي
- القطاع الإقتصادي
- القطاع التربوي والثقافي
- قطاع السيادة

ويوضح الجدول والرسم البياني التاليان تطور التحويلات خلال الفترة الممتدة بين 2018 - 2021 من الدولة إلى المؤسسات العمومية مصنفة حسب القطاع كما يلي:

بحساب 1000 دينار

معدل التطور السنوي (%)	ق م 2021	إنجازات 2020	إنجازات 2019	إنجازات 2018	مؤسسات مصنفة حسب القطاع
7,4	2 148 398	2 932 391	2 049 896	1 735 532	القطاع الاجتماعي
-7,8	4 585 107	5 941 581	5 773 791	5 856 445	القطاع الاقتصادي
11,9	534 718	581 507	426 048	381 121	القطاع التربوي والثقافي
3,2	461 344	441 611	363 429	419 208	قطاع السيادة
-2,7	7 729 567	9 897 090	8 613 164	8 392 306	المجموع

رسم بياني 2: تطور تحويلات الدولة حسب القطاع





والملاحظ أن تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية في القطاع التربوي والثقافي خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021 عرفت أكبر معدل تطور سنوي بـ 11,9%. ويرجع ذلك أساساً إلى ارتفاع التحويلات لفائدة مؤسسات وزارتي شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني والشؤون الثقافية:

بحساب 1000 دينار

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
430 919	482 211	333 990	307 226	وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني
66 890	64 208	56 933	39 428	وزارة الشؤون الثقافية

كما شهدت تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية في القطاع الاجتماعي خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021 معدل تطور سنوي بـ 7,4%. ويرجع ذلك أساساً إلى ارتفاع التحويلات لفائدة مؤسسات وزارتي شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني (الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل) والصحة:

بحساب 1000 دينار

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
416 125	479 158	450 914	188 770	وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني
147 859	132 576	108 412	70 082	وزارة الصحة

بالنسبة للقطاع الإقتصادي فقد عرف كذلك معدل تطور سنوي سلبي بـ 7,8% لتحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية المصنفة ضمن هذا القطاع خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021 ويرجع ذلك أساساً إلى ارتفاع التحويلات لفائدة مؤسسات وزارتي التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية والاقتصاد والمالية ودعم الإستثمار مقابل تراجع التحويلات لفائدة مؤسسات وزارتي الصناعة والطاقة والمناجم وتكنولوجيات الإتصال:

بحساب 1000 دينار

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
172 200	81 600	101 700	1 620	وزارة التجهيز والإسكان ...
226 752	121 587	116 484	102 886	وزارة الاقتصاد والمالية...
462 273	1 524 043	2 586 017	2 759 472	وزارة الصناعة والطاقة ...
60 000	85 863	54 346	95 984	وزارة تكنولوجيات الاتصال

أما تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية في قطاع السيادة خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021 فقد عرفت معدل تطور سنوي بـ 3,2%. ويرجع ذلك أساسا إلى ارتفاع التحويلات لفائدة وزارة الدفاع الوطني ورئاسة الحكومة ورئاسة الجمهورية مقابل تراجعها لفائدة مؤسسات وزارة الداخلية :

بحساب 1000 دينار

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
85 711	62 076	39 793	31 125	وزارة الدفاع الوطني
79 982	93 020	82 560	70 849	رئاسة الحكومة
1 181	1 103	1 001	884	رئاسة الجمهورية
293 945	284 962	239 625	316 000	وزارة الداخلية

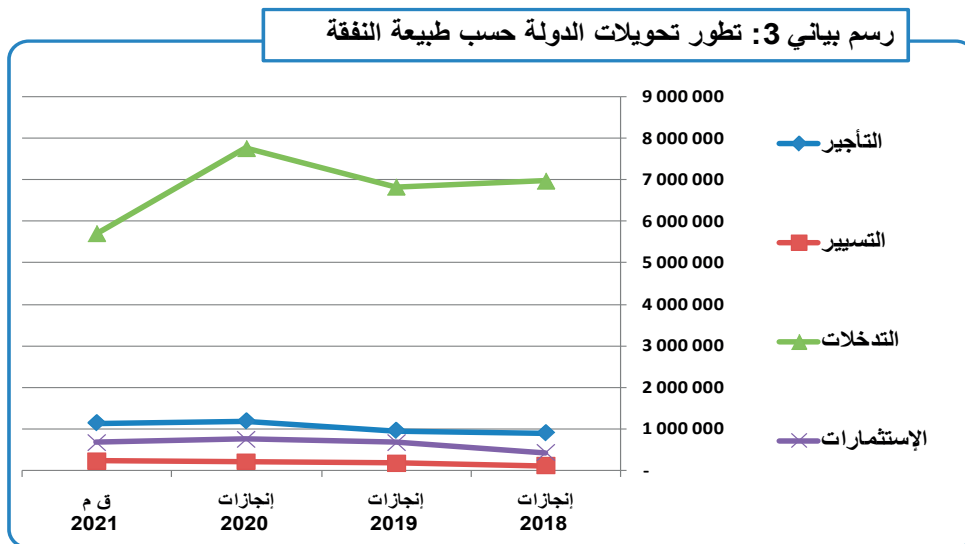
## 2.2. تطور التحويلات حسب طبيعة النفقة (تبويب الميزانية)

توزع تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية حسب النفقات التالية:

- نفقات التأجير
- نفقات التسيير
- نفقات التدخلات
- نفقات الاستثمارات

ويوضح الجدول والرسم البياني التاليين تطور التحويلات خلال الفترة الممتدة بين 2018 - 2021 حسب طبيعة النفقة:

معدل التطور السنوي (%)	ق م 2021	إنجازات 2020	إنجازات 2019	إنجازات 2018	النفقة
8,3	1 137 338	1 182 039	955 343	896 101	التأجير
27,7	224 026	210 449	167 737	107 674	التسيير
-6,5	5 701 802	7 758 574	6 826 369	6 971 104	التدخلات
16,9	666 401	746 028	663 715	417 428	الإستثمارات
-2,7	7 729 567	9 897 090	8 613 164	8 392 307	المجموع



والملاحظ أن تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية بعنوان التسيير خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021 عرفت أكبر معدل تطور سنوي بـ 27,7%. ويرجع ذلك أساسا إلى ارتفاع التحويلات بعنوان التسيير لفائدة مؤسسات الوزارات التالية:

بحساب 1000 دينار

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
4 000	2 900	2 771	2 200	وزارة الشؤون الاجتماعية
69 280	61 123	48 783	7 406	وزارة الصحة
9 080	8 516	8 416	2 258	وزارة الشؤون الثقافية
15 293	10 328	9 056	8 873	وزارة السياحة

وذلك رغم تراجع التحويلات بعنوان التسيير لفائدة مؤسسات الوزارات التالية:

بحساب 1000 دينار

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
1 985	1 985	4 978	4 090	وزارة الشؤون المحلية والبيئة
3 581	2 695	6 220	5 060	وزارة الصناعة والطاقة والمناجم
3 780	3 651	2 816	6 615	وزارة الفلاحة والموارد المائية ..

أما تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية بعنوان الإستثمارات خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021 فقد عرفت معدل تطور سنوي بـ 16,9%. ويرجع ذلك أساسا إلى ارتفاع التحويلات بعنوان الاستثمار لفائدة مؤسسات الوزارات التالية:

بحساب 1000 دينار

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
4 366	4 452	-	2 332	وزارة التجارة وتنمية الصادرات
660	-	370	240	وزارة التربية
141 260	123 903	84 365	76 024	وزارة النقل واللوجستيك
383 200	426 267	403 100	159 747	وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني

وذلك رغم تراجع التحويلات بعنوان الاستثمار لفائدة مؤسسات الوزارات التالية:

بحساب 1000 دينار

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
4 872	5 460	2 088	14 436	رئاسة الحكومة
9 239	25 725	29 519	22 275	وزارة الفلاحة والموارد المائية ...

أما تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية بعنوان التأجير خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021 فقد عرفت معدل تطور سنوي بـ 8,3%. ويرجع ذلك أساساً إلى ارتفاع التحويلات بعنوان التأجير لفائدة مؤسسات الوزارات التالية:

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
473	490	321	272	رئاسة الجمهورية
235 766	220 493	193 405	158 000	وزارة الداخلية
24 000	22 000	16 272	15 000	وزارة الشؤون الإجتماعية

أما تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية بعنوان التدخلات خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021 فقد عرفت معدل تطور سنوي سلبي بـ 6,5%. ويرجع ذلك أساساً إلى تراجع التحويلات بعنوان التدخلات لفائدة مؤسسات الوزارات التالية:

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
420 064	1 483 993	2 548 264	2 724 506	وزارة الصناعة والطاقة والمناجم
41 165	41 155	30 631	158 000	وزارة الداخلية

وذلك رغم ارتفاع التحويلات بعنوان التدخلات لفائدة مؤسسات الوزارات التالية:

2021 (ق م)	2020	2019	2018	
172 200	81 600	101 700	1 620	وزارة التجهيز والإسكان و التهيئة الترابية و التعمير
157 059	56 334	57 213	48 546	وزارة الإقتصاد والمالية ...
329 488	425 137	250 417	79 673	وزارة الشؤون المحلية والبيئة
50 585	32 550	15 153	6 904	وزارة الدفاع الوطني

### 3.2. تطور التحويلات حسب مصادر التمويل

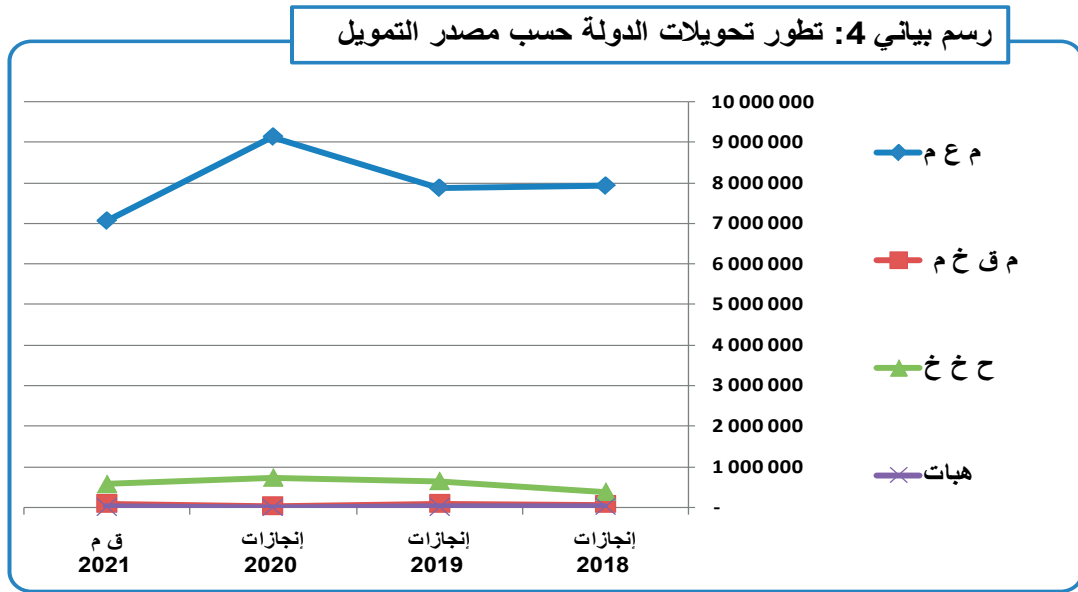
تشمل مصادر تمويل تحويلات ميزانية الدولة لفائدة المؤسسات العمومية :

- الموارد العامة لميزانية الدولة
- موارد القروض الخارجية الموظفة
- موارد الحسابات الخاصة في الخزينة
- موارد الهبات

## ويوضح الجدول الموالي تطور التحويلات خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021 حسب مصادر التمويل:

بحساب 1000 دينار

مصدر التمويل	إنجازات 2018	إنجازات 2019	إنجازات 2020	ق م 2021	معدل التطور السنوي (%)
م ع م	7 924 864	7 871 551	9 140 267	7 058 136	-3,8
م ق خ م	69 150	79 562	24 572	90 645	9,4
ح خ خ	379 566	646 193	730 381	569 786	14,5
هبات	18 726	15 859	1 870	11 000	-16,3
المجموع	8 392 306	8 613 165	9 897 090	7 729 567	-2,7



### 3. التحويلات حسب السنوات

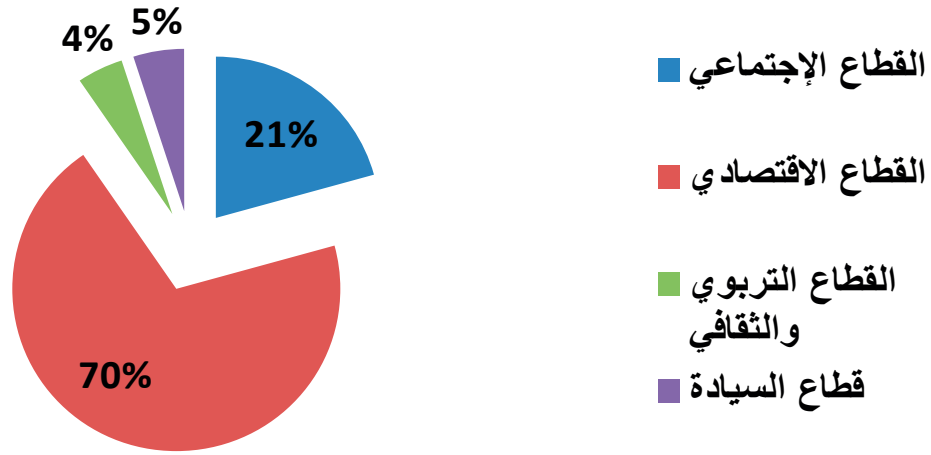
#### 1.3. 2018 تحويلات سنة

بلغت التحويلات من الدولة إلى المؤسسات العمومية سنة 2018 ما قدره 8392,3 م د. وشملت 30 منشأة عمومية بإعتمادات قدرت بـ 6752,3 م د و108 مؤسسة عمومية غير إدارية بإعتمادات قدرت بـ 1640,0 م د.

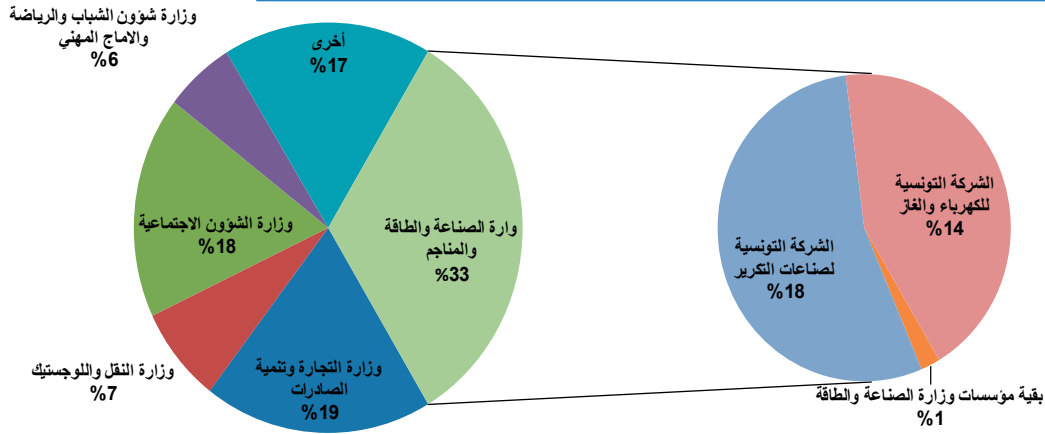
وقد إستأثرت 5 مؤسسات بحوالي 65 % من جملة التحويلات لسنة 2018 وهي الشركة التونسية لصناعات التكرير (1500000 أد ما يعادل 18 % ) وديوان الحبوب (1315779 أد ما يعادل 16 % ) والشركة التونسية للكهرباء والغاز (1200000 أد ما يعادل 14 % ) والصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الإجتماعية (900110 أد ما يعادل 11 % ) والصندوق الوطني للضمان الإجتماعي (556272 أد ما يعادل 7 % ) .

ويخص الرسمين البيانيين التاليين توزيع تحويلات 2018 حسب القطاعات والوزارات المعنية:

### رسم بياني 5: تحويلات 2018 حسب القطاعات

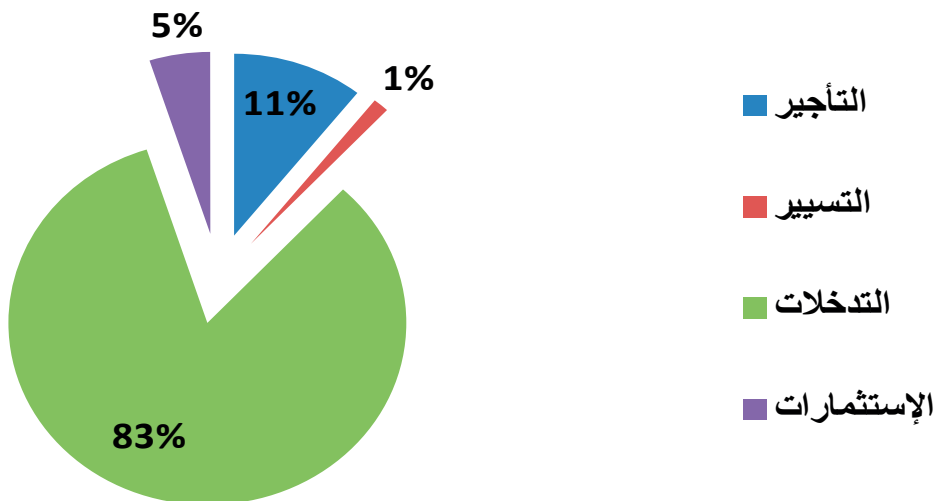


### رسم بياني 6: توزيع تحويلات 2018 حسب الوزارات



هذا وقد تم تخصيص 83% من تحويلات 2018 للقيام بالتدخلات (1,6971 م د) و 11% للتأجير (1,896 م د) و 5% للإستثمار (4,417 م د) و 1% للتسيير (7,107 م د).

### رسم بياني 7: توزيع تحويلات 2018 حسب طبيعة النفقة



### 2.3. تحويلات سنة 2019

بلغت التحويلات من الدولة إلى المؤسسات العمومية سنة 2019 ما قدره 8613,2 م د مقابل 8392,3 م د سنة 2018 مسجلة نموًا بـ 2,6 % .

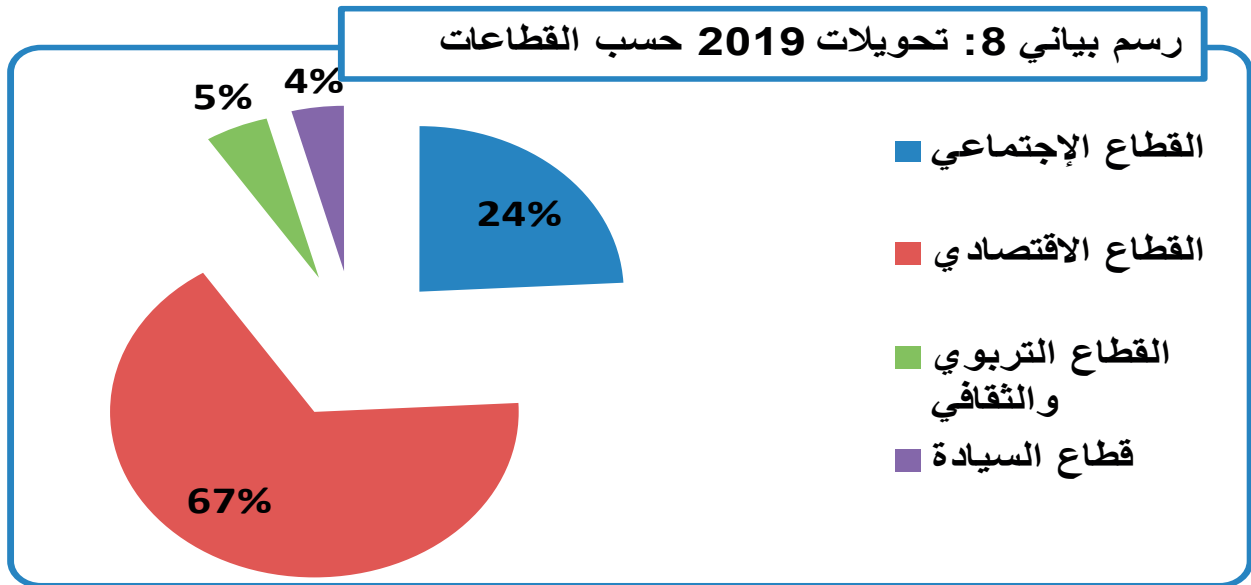
وشملت 30 منشأة عمومية بإعتمادات قدرت بـ 6553,8 م د و126 مؤسسة عمومية غير إدارية بإعتمادات قدرت بـ 2059,4 م د .

وقد تمّ إسناد إعتمادات سنة 2019 لفائدة بعض المؤسسات العمومية غير ممنوحة سنة 2018 وأهمها: شركة تونس للطرق السيارة (100000 أ د) وصندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية (130000 أ د).

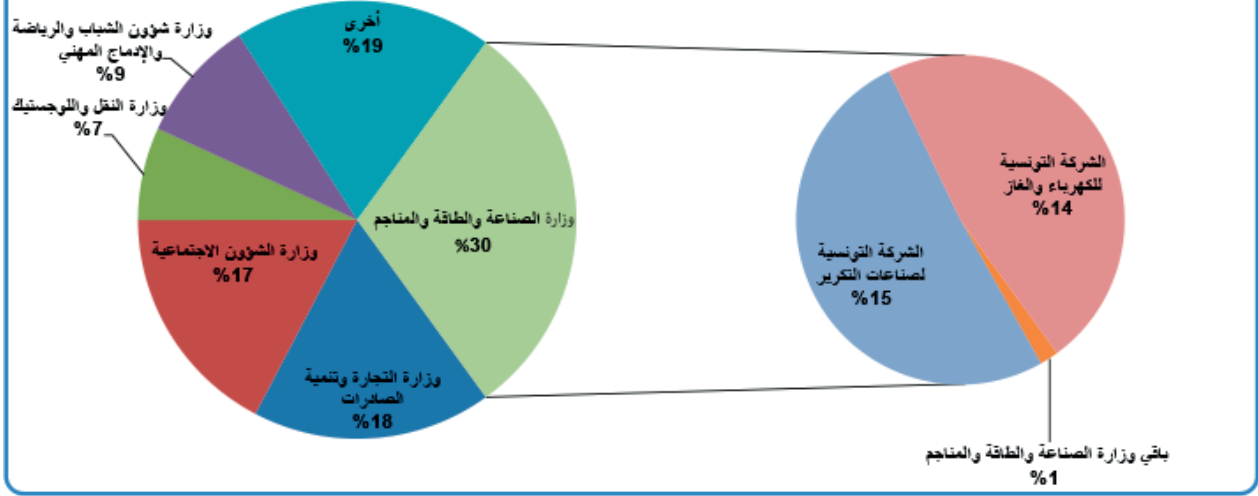
وقد عرفت المؤسسات العمومية التالية أكبر نسبة نموّ للتحويلات سنة 2019 مقابل 2018 : مسرح الأوبرا (10034 أ د مقابل 120 أ د) و وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري (4302 أ د مقابل 732 أ د) و الشركة الوطنية لحماية النباتات (5245 أ د مقابل 1675 أ د) والوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل (436864 أ د مقابل 177520 أ د).

واستأثرت 5 مؤسسات بحوالي 61% من جملة التحويلات لسنة 2019 وهي الشركة التونسية لصناعات التكرير (1319000 أ د ما يعادل 15 % ) وديوان الحبوب (1295073 أ د ما يعادل 15 % ) والشركة التونسية للكهرباء والغاز (1219000 أ د ما يعادل 14 % ) والصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الإجتماعية (740803 أ د ما يعادل 9 % ) والصندوق الوطني للضمان الإجتماعي (556272 أ د ما يعادل 8 % ) .

ويُلخص الرسمين البيانيين التاليين توزيع تحويلات 2019 حسب القطاعات والوزارات المعنية:

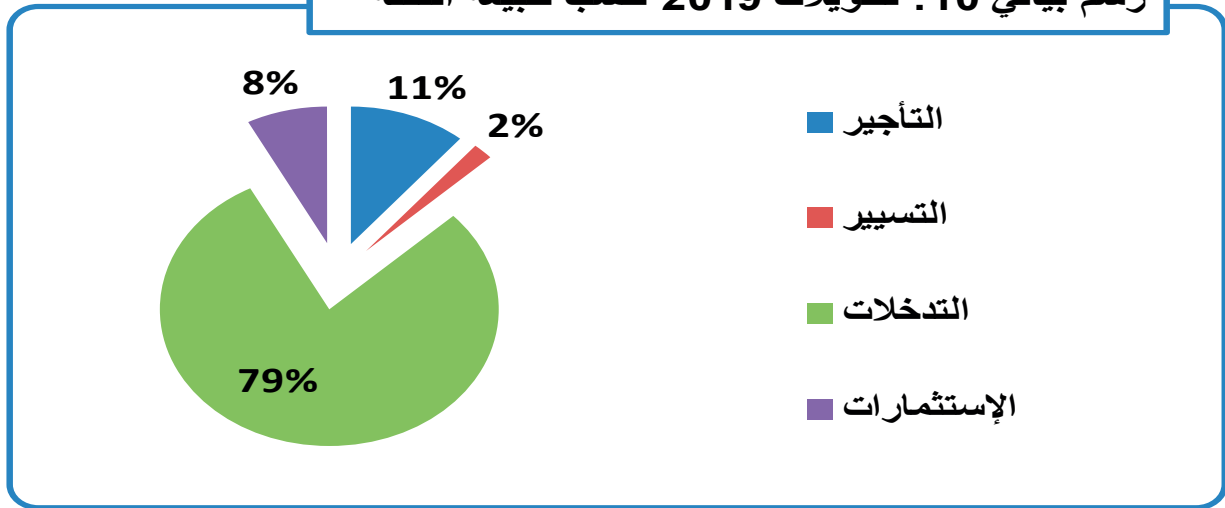


### رسم بياني 9: توزيع تحويلات 2019 حسب الوزارات



هذا وقد تم تخصيص 79% من تحويلات 2019 للقيام بالتدخلات (بمبلغ 6826,4 م د) و 11% للتأجير (955,3 م د) و 8% للإستثمارات (663,7 م د) و 2% للتسيير (167,7 م د).

### رسم بياني 10: تحويلات 2019 حسب طبيعة النفقة



### 3.3. تحويلات سنة 2020

بلغت التحويلات من الدولة إلى المؤسسات العمومية سنة 2020 ما قدره 9897,1 م د مقابل 8613,2 م د سنة 2019 مسجلة ارتفاعا بـ 1257,9 م د تمثل 14,9% .

وتستفيد المؤسسات التالية من أهم الزيادات كما يلي:

- الصندوق الوطني للضمان الإجتماعي : 595,3 م د
- ديوان الحبوب : 565,9 م د
- الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الإجتماعية: 229,9 م د



وشملت التحويلات 33 منشأة عمومية بإعتمادات قدرت بـ 7362,3 م د و 139 مؤسسة عمومية غير إدارية بإعتمادات قدرت بـ 2534,8 م د.

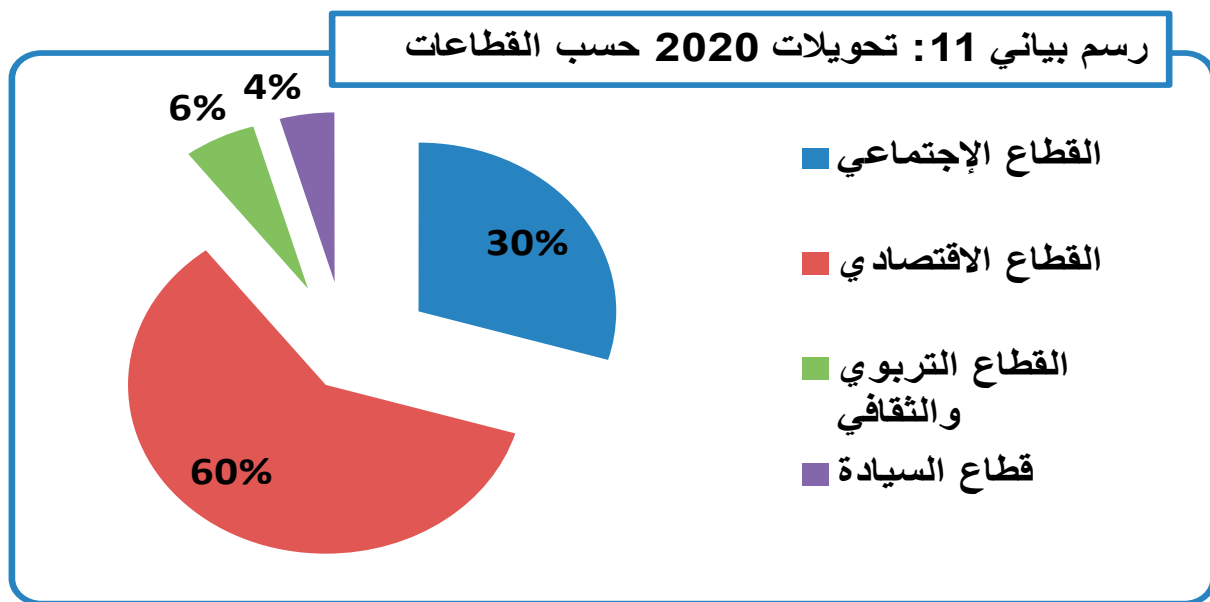
وقد تمّ اسناد إعتمادات سنة 2020 لفائدة بعض المؤسسات العمومية غير ممنوحة سنة 2019 وأهمها: الصندوق التونسي للإستثمار (14600 أد) والديوان التونسي للتجارة (14328 أد) والديوان الوطني للبريد (21000 أد).

كما عرفت المؤسسات العمومية التالية أكبر نسبة نموّ للتحويلات سنة 2020 مقابل 2019: المجمع المهني المشترك للتمور (9649 أد مقابل 425 أد) و ديوان المساكن العسكرية (11210 أد مقابل 1264 أد) ومستشفى الهادي شاكر بصفاقس (10350 أد مقابل 2008 أد) والشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه (179000 أد مقابل 80816 أد) وديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي (12314 أد مقابل 1000 أد) ومعهد المناطق القاحلة (15096 أد مقابل 1150 أد).

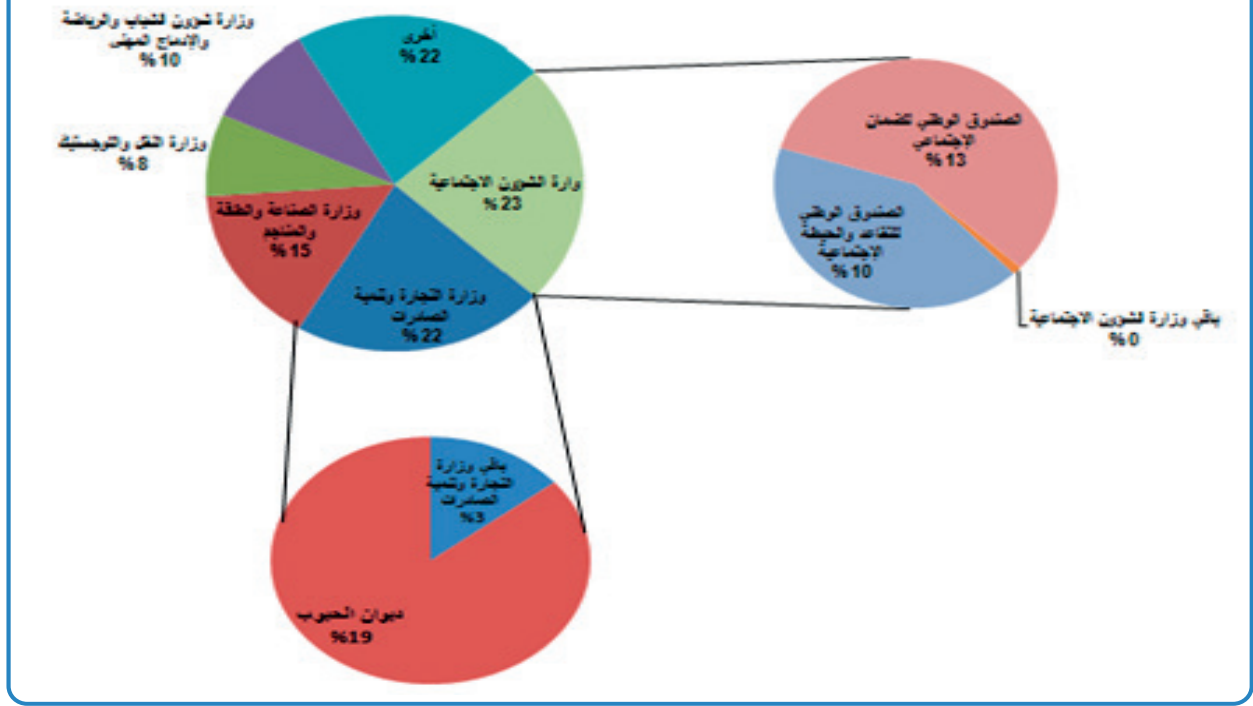
وقد إستأثرت 6 مؤسسات بحوالي 65% من جملة التحويلات لفائدة المؤسسات العمومية لسنة 2021 وهي ديوان الحبوب (1861056 أد ما يعادل 19 %) والشركة التونسية لصناعات التكرير (1370000 أد ما يعادل 14 %) والصندوق الوطني للضمان الإجتماعي (1321646 أد ما يعادل 13 %) والصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الإجتماعية (970628 أد ما يعادل 10 %) والوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل (461557 أد ما يعادل 5 %) والوكالة التونسية للتكوين المهني (452935 أد ما يعادل 4 %).

فيما عرفت مؤسسات أخرى بعض التخفيضات في الإعتمادات المحولة لها.

ويخلص الرسمين البيانيين التاليين توزيع تحويلات 2021 حسب القطاعات والوزارات المعنية:

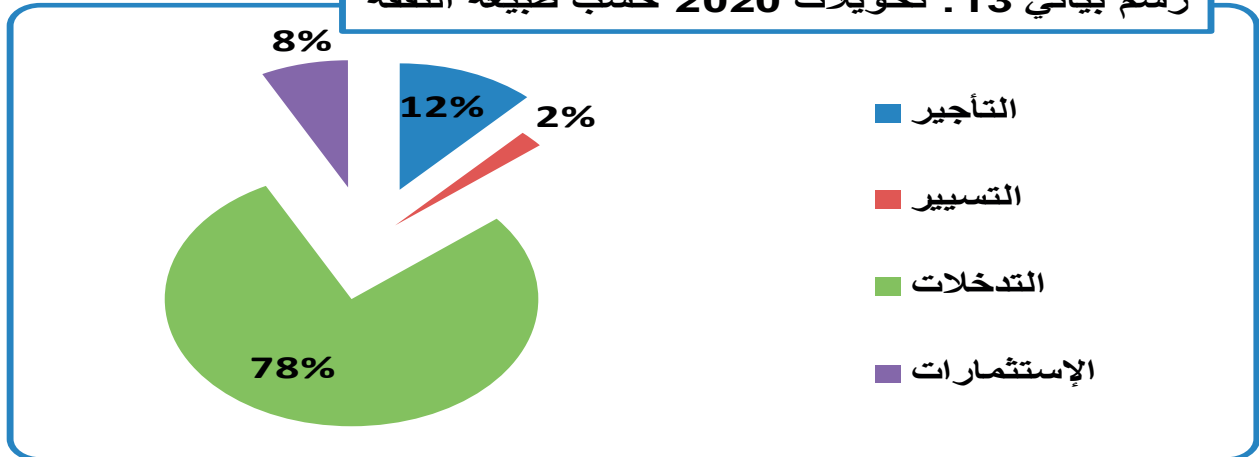


## رسم بياني 12: توزيع تحويلات 2020 حسب الوزارات



هذا وقد تمّ تخصيص 78 % من تحويلات المؤسسات العمومية لسنة 2020 للقيام بالتدخلات (بمبلغ 7758,6 م د) و 12 % للتأجير (1182,0 م د) و 8 % للإستثمارات (746,0 م د) و 2 % للتسيير (210,4 م د).

## رسم بياني 13: تحويلات 2020 حسب طبيعة النفقة



### 4.3. تحويلات سنة 2021 (ق م)

تمّ ترسيم إتمادات بعنوان التحويلات من الدولة إلى المؤسسات العمومية سنة 2021 ما قدره 7729,6 م د مقابل 9897,1 م د سنة 2020 مسجلة تراجعاً بـ 21,9 % .

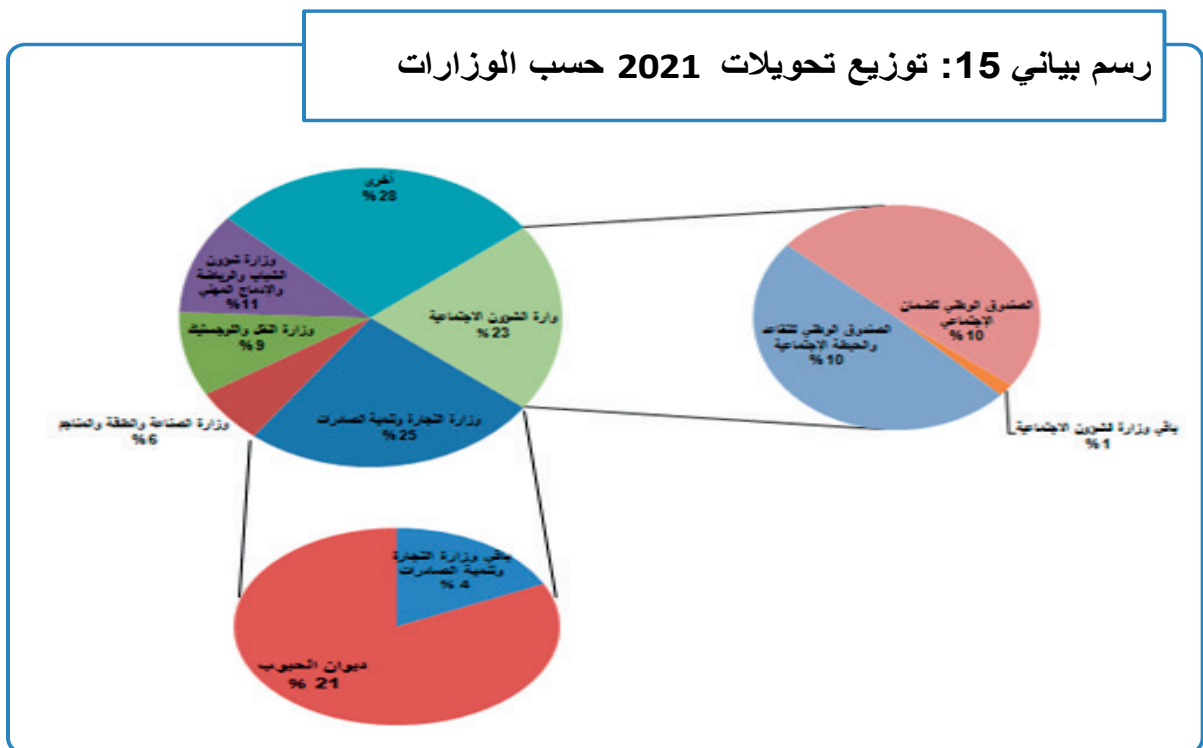
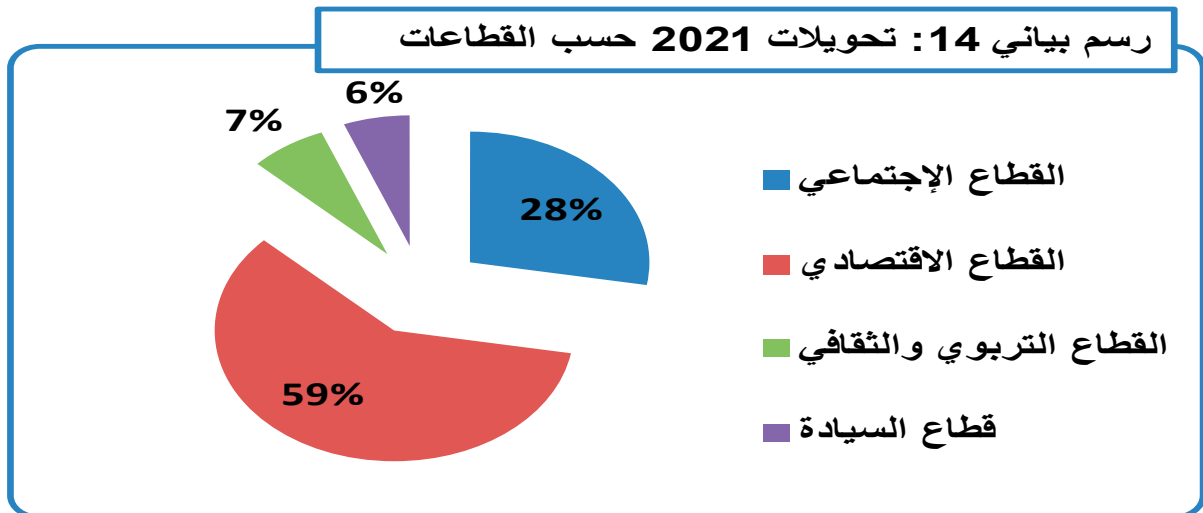
وشملت 30 منشأة عمومية بإتمادات قدرت بـ 5240,0 م د و 140 مؤسسة عمومية غير إدارية بإتمادات قدرت بـ 2489,6 م د .

وقد تمّ الترفيع في الإتمادات المرسمة سنة 2021 مقابل التحويلات المنجزة سنة 2020 لفائدة بعض المؤسسات العمومية أهمها: الشركة الوطنية لعجين الحلفاء والورق

(5000 أد مقابل 61 أد) والصندوق التونسي للإستثمار (75010 أد مقابل 14600 أد) والوكالة العقارية الصناعة (5000 أد مقابل 1000 أد) وشركة تونس الطرقات السيارة (170000 أد مقابل 80000 أد) والمندوبية العامة للتنمية الجهوية (73676 أد مقابل 33429 أد) ومركز النهوض بالصادرات (39515 أد مقابل 20344 أد) .

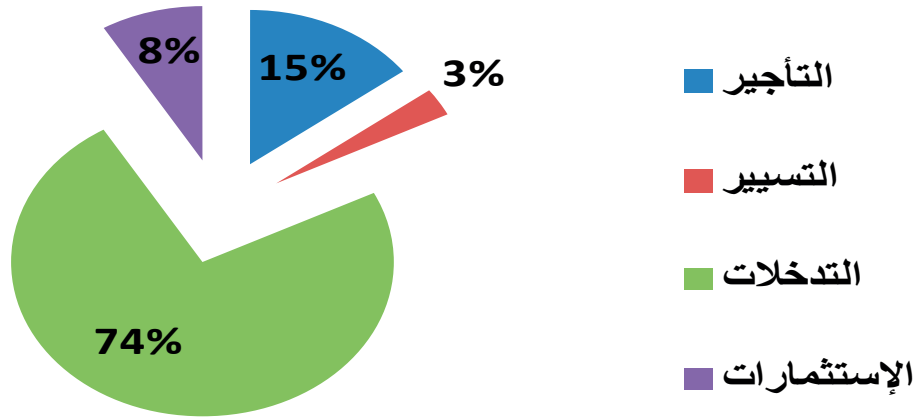
وقد إستأثرت 7 مؤسسات بحوالي 60% من جملة الإعتمادات المرسمة لفائدة المؤسسات العمومية لسنة 2021 وهي ديوان الحبوب (1624000 أد ما يعادل 21%) والصندوق الوطني للضمان الإجتماعي (776064 أد ما يعادل 10%) والصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الإجتماعية (776500 أد ما يعادل 10%) والشركة التونسية لصناعات التكرير (401000 أد ما يعادل 5%) والوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل (399275 أد ما يعادل 5%) و الوكالة التونسية للتكوين المهني (398702 أد ما يعادل 5%) الشركات الجهوية للنقل (298500 أد ما يعادل 4%).

ويخلص الرسمين البيانيين التاليين توزيع تحويلات 2021 حسب القطاعات والوزارات المعنية:



هذا وقد تمّ ترسيم 74 % من إعمادات المؤسسات العمومية لسنة 2021 للقيام بالتدخلات (بمبلغ 5701,8 م د) و 15 % للتأجير (1137,3 م د) و 8 % للإستثمارات (666,5 م د) و 3 % للتسيير (224,0 م د).

رسم بياني 16: تحويلات 2021 حسب طبيعة النفقة



الجزء الثاني  
منح ضمان الدولة  
لفائدة المنشآت العمومية  
والمؤسسات العمومية غير الإدارية



## تقديم:

يتناول الجزء الثاني من هذا التقرير ضمانات الدولة الممنوحة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية بعنوان تمويل مشاريعها الاستثمارية والتنمية المدرجة ضمن استراتيجيات الدولة بمخططات التنمية.

ويتناول هذا التقرير تحليل الفترة 2018 - 2020 إضافة إلى السداسية الأولى لسنة 2021.

### 1. منح ضمان الدولة:

#### 1.1. أهداف منح ضمان الدولة :

- تشجيع الاستثمارات العمومية: دعم ومساندة المؤسسات والمنشآت العمومية في إنجاز برامجها الاستثمارية المدرجة بمخططات التنمية.
- تخفيف العبء عن ميزانية الدولة: تقوم المؤسسات والمنشآت العمومية بالاقتراض عوضاً عن الدولة لتنفيذ بعض المشاريع الاستثمارية المبرمجة.
- الاستفادة من شروط مالية تفضيلية: بمجرد أن ترافق الدولة المؤسسة أو المنشأة العمومية للحصول على قرض مضمون، تستفيد هذه الأخيرة من شروط مالية تفضيلية (نسبة فائدة أقل، فترة تسديد أطول...) وهي شروط مماثلة تماماً لقرض الدولة.
- ترسيخ المزيد من المسؤولية في تسيير المؤسسات والمنشآت العمومية: إن الأموال المتحصل عليها في شكل قروض بضمان من الدولة، تكون تحت التصرف المباشر للمؤسسة المقترضة التي تتولى استعمال القروض وتسديدها في الآجال. بالإضافة إلى ذلك، فإن استخدام هذه الأموال لتنفيذ المشروع تخضع إلى متابعة ومراقبة من قبل هيكل مختصة.

#### 2.1 . الإطار القانوني لضمان الدولة:

- القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية: ينص الفصل 45 في المطة الثالثة على ما يلي: «تتعلق أحكام مشروع قانون المالية بضبط المبلغ الأقصى لمنح ضمان الدولة والمبلغ الأقصى لقرض الخزينة.»
- قانون المالية لسنة: بالنسبة إلى سنة 2021، ينص الفصل 11 من قانون المالية ما يلي: «يُضبط المبلغ الأقصى المرخص فيه للوزير المكلف بالمالية لمنح ضمان الدولة لإبرام قروض أو إصدار صكوك إسلامية وفقاً للتشريع الجاري به العمل بـ 7000 مليون دينار بالنسبة إلى سنة 2021.»
- قرار وزير المالية المؤرخ في 3 أفريل 1993 المتعلق بضبط نسبة العمولات المستوجبة بعنوان منح ضمان الدولة وكيفية استخلاصها.

## 2. تطور منح ضمان الدولة<sup>(2)</sup> :

قدر المبلغ الأقصى لمنح ضمان الدولة المرخص فيه في إطار قوانين المالية لسنوات 2016 و2017 و2018 سنويا بـ 3000 مليون دينار، ولسنة 2019 بـ 4790 مليون دينار.

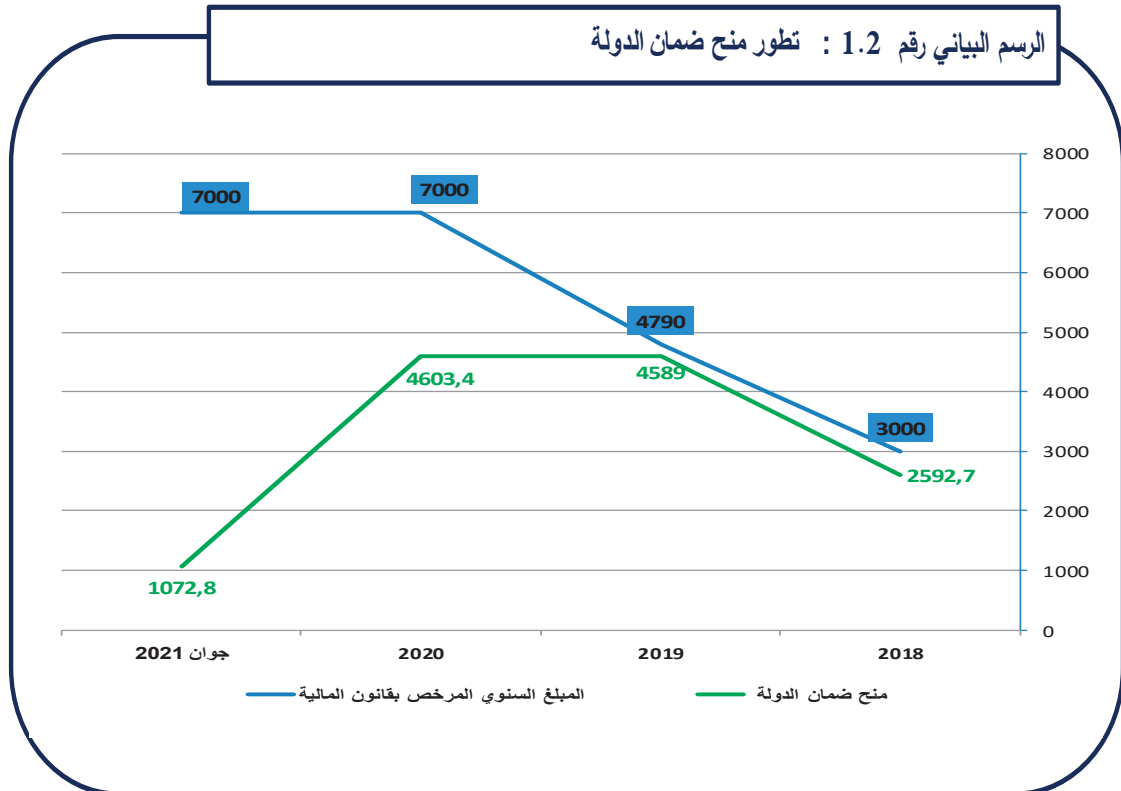
ونظرا للطلبات المتزايدة للحصول على ضمان الدولة، تم ضمن قانون المالية لسنة 2020 الترفيع في المبلغ الأقصى المرخص فيه لمنح ضمان الدولة إلى حدود 5000 مليون دينار. وقد تم الترفيع فيه مجددا ضمن قانون المالية التعديلي لسنة 2020 إلى حدود 7000 مليون دينار.

وتم ضبط هذا المبلغ بالنسبة لسنة 2021 بـ 7000 مليون دينار.

ويوضح الجدول الموالي تطور منح ضمان الدولة خلال الفترة 2018-2020 إضافة إلى السادسة الأولى لسنة 2021.

الوحدة: مليون دينار

السنة	2018	2019	2020	جوان 2021
المبلغ المرخص بقانون المالية	3000	4790	7000	7000
منح ضمان الدولة	2592,7	4589	4603,4	1072,8



2 أرفق في الملاحق جداول مفصلة لمنح ضمان الدولة حسب السنوات.

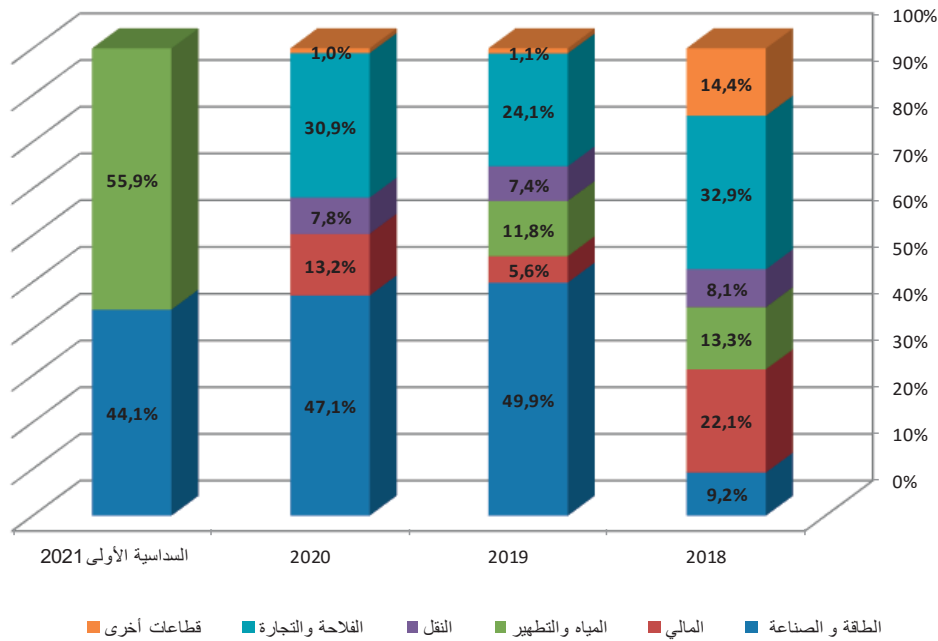


قطاعيا، يمثل قطاع الطاقة والصناعة النسبة الأكبر من منح ضمان الدولة وذلك من خلال مساندة الدولة للشركة التونسية للكهرباء والغاز لتمويل مشاريعها الاستثمارية المتمثلة خاصة في تطوير قدراتها الإنتاجية من الكهرباء بإنجاز محطات المرناقية وبوشمة وانجاز محطة الطاقة الشمسية بتوزر حيث دخلت هذه المشاريع حيز الإنتاج سنة 2019، وأيضا لمساندة الشركة التونسية لصناعات التكرير لتمويل خلاص مزودي البترول ومنتجاته.

كما أن قطاع الفلاحة والتجارة ينتفع بجزء هام من المبلغ الجملي للضمان الممنوح للسنة خاصة لضمان تعهدات ديوان الحبوب في إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية.

بالإضافة إلى ذلك، تحصل قطاع المياه والتطهير على جزء مهم من ضمانات الدولة خاصة خلال السداسية الأولى من سنة 2021 وذلك لتمويل مشاريع كل من الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه و الديوان الوطني للتطهير.

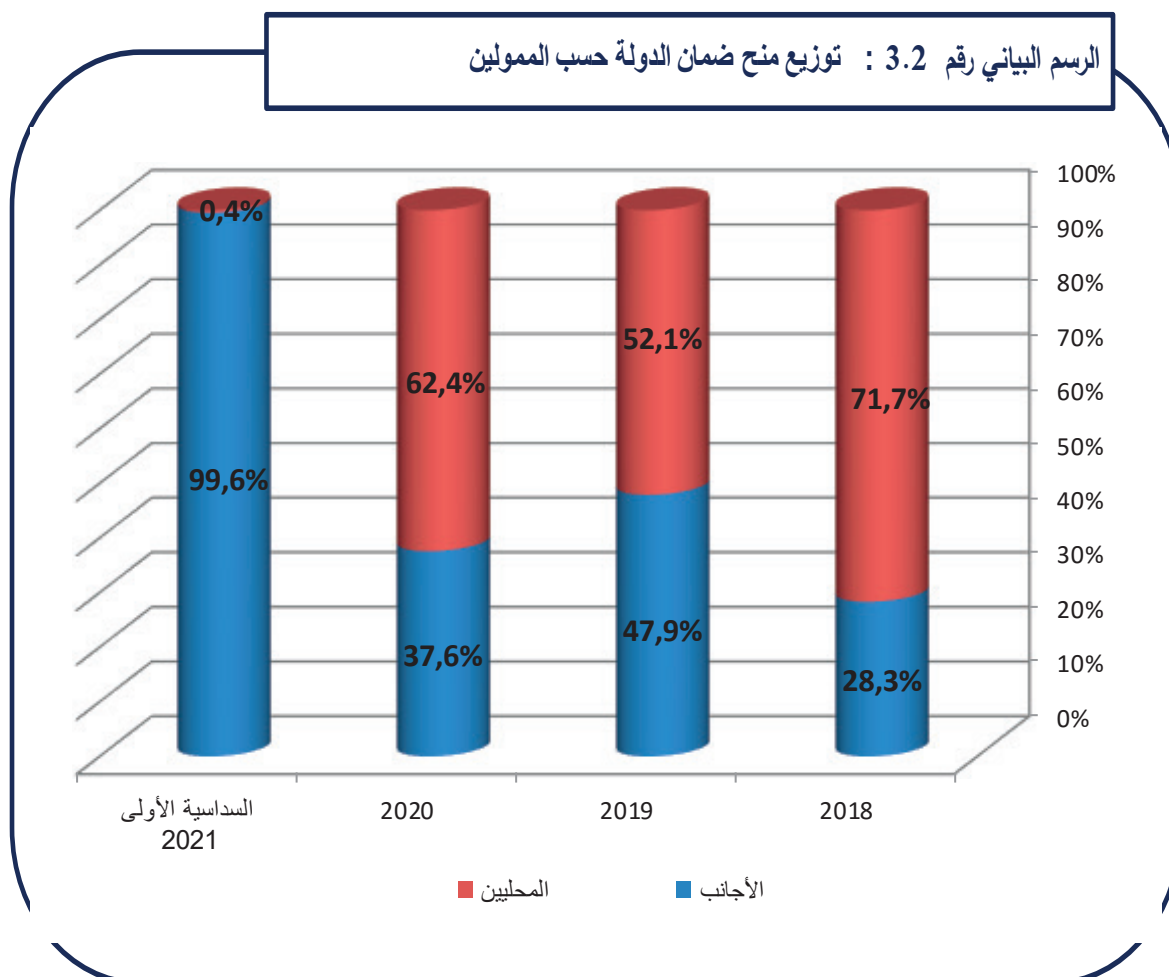
الرسم البياني رقم 2.2 : توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية



حسب الممولين، يتوزع منح ضمان الدولة بين ممولين محليين (بنوك عمومية وخاصة) وأجانب (مؤسسات مالية دولية على غرار البنك الأوروبي للاستثمار والبنك الدولي وبنوك تجارية عالمية).

الوحدة: مليون دينار

الممولون	2018	2019	2020	السداسية الأولى 2021
الأجانب	734,9	2 198,7	1 730,6	1 068,0
%	28,3%	47,9%	37,6%	99,6%
المحليين	1 857,8	2 390,3	2 872,8	4,8
%	71,7%	52,1%	62,4%	0,4%
المجموع	2592,7	4589	4603,4	1072,8



## 1.2. منح ضمان الدولة سنة 2018:

ضبط قانون المالية لسنة 2018 المبلغ الأقصى المرخص فيه لمنح ضمان الدولة لإبرام قروض أو إصدار صكوك إسلامية بـ3000 مليون دينار.

بلغ ضمان الدولة الممنوح مبلغ 2592,7 مليون دينار موزعة كالتالي:

• 734,9 مليون دينار بعنوان القروض الخارجية (4 عمليات).

• 1857,8 مليون دينار بعنوان القروض الداخلية (19 عملية).

بالنسبة للقروض الخارجية، مثل بنك الإسكان أكثر مؤسسة عمومية انتفعت بضمان الدولة لسنة 2018 بمبلغ 351,6 مليون دينار وذلك في إطار خط التمويل المعروف من قبل البنك الأوروبي للاستثمار بمبلغ 120 مليون أورو لفائدة مشاريع المؤسسات الصغيرة جدا والمؤسسات الصغرى والمتوسطة والمؤسسات ذات الحجم البيئي.

وقد حظيت أيضا الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه بضمان الدولة على قرض بقيمة 60 مليون أورو من البنك الأوروبي للاستثمار لتمويل مشروع إنجاز محطة معالجة المياه بالساحل وتعزيز طاقة قنوات جلب المياه المعالجة وذلك ضمن البرنامج الوطني لتأمين وتعزيز التزود بمياه الشرب لتونس الكبرى والوطن القبلي والساحل و صفاقس.

وقد تحصل الديوان الوطني للتطهير على قرض من المؤسسة الألمانية للقروض من أجل إعادة الإعمار بقيمة 50 مليون أورو في إطار القسط الثالث من مشروع توسعة وإعادة تهيئة محطات التطهير.

أما الشركة التونسية للكهرباء والغاز فقد تحصلت على قرض من نفس المؤسسة بمبلغ 11,5 مليون أورو في إطار القسط الثاني من إنجاز محطة الطاقة الشمسية الفولطاضوية بتوزر.

بالنسبة للقروض الداخلية، وفي إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية، بلغ مجموع الضمان الممنوح لتغطية تعهدات الشركات العمومية بعنوان سنة 2017 لدى البنوك العمومية الثلاثة مبلغ 1092,1 مليون دينار، ما يمثل 42% من المبلغ الجملي لضمان الدولة الممنوح في هذه السنة. ويتوزع هذا الضمان كالتالي:

• 868,6 مليون دينار لفائدة البنك الوطني الفلاحي.

• 156,7 مليون دينار لفائدة بنك الإسكان.

• 66,8 مليون دينار لفائدة الشركة التونسية للبنك.

كذلك تم منح ضمان الدولة بمبلغ 221 مليون دينار لفائدة البنك المركزي التونسي بعنوان تعهدات البنك الفرنسي التونسي وذلك تجسيما لأحكام الفصل 19 (الفقرة 2) من القانون عدد 35 لسنة 2016 المتعلق بضبط النظام الأساسي للبنك المركزي التونسي.

وفي إطار مساندة الدولة للصيدلية المركزية التونسية لتجاوز أزمة نقص الأدوية، انتفعت هذه

الأخيرة بضمان الدولة بمبلغ 335 مليون دينار بعنوان قروض من البنوك المحلية مخصصة لتمويل اقتناءات الأدوية وذلك تطبيقا لقرارات المجلس الوزاري المضيق المنعقد بتاريخ 11 جوان 2018 المخصص لهيكله المؤسسات العمومية للصحة والوضعية المالية للصيدلية المركزية التونسية.

كما حظيت 6 شركات جهوية للنقل بضمان الدولة على قروض لاقتناء حافلات نقل المسافرين لتعزيز أسطولها وتطوير خدماتها وذلك في إطار مواصلة تطبيق توصيات المجلس الوزاري المتعلق بالنقل العمومي المنعقد في 19 جوان 2016.

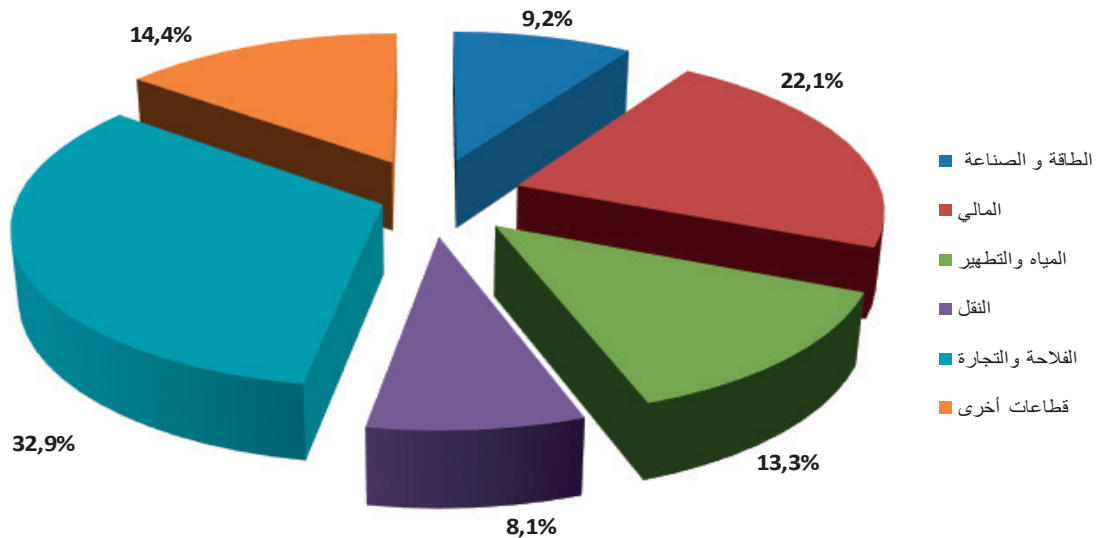
## 1.1.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية:

خلال سنة 2018، استحوذ قطاع الفلاحة والتجارة على الثلث تقريبا من ضمان الدولة الممنوح وذلك خاصة لضمان تعهدات ديوان الحبوب (588 مليون دينار) في إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية.

كما مثل الضمان المسند للقطاع المالي 22% من المبلغ الجملي للضمان الممنوح، حيث انتفع بنك الإسكان بخط التمويل المعروف من البنك الأوروبي للاستثمار بمبلغ 120 مليون أورو لفائدة المؤسسات المتوسطة والصغرى التونسية، وكذلك البنك الفرنسي التونسي في حدود مبلغ 221 مليون دينار في إطار تغطية تعهداته تجاه البنك المركزي التونسي.

القطاع	مبلغ الضمان بالمليون دينار	%
الطاقة و الصناعة	239,6	9,2%
المالي	572,6	22,1%
المياه والتطهير	344,6	13,3%
النقل	210,2	8,1%
الفلاحة والتجارة	851,9	32,9%
قطاعات أخرى	373,8	14,4%
المجموع	2 592,7	100%

الرسم البياني رقم 4.2 : توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية لسنة 2018



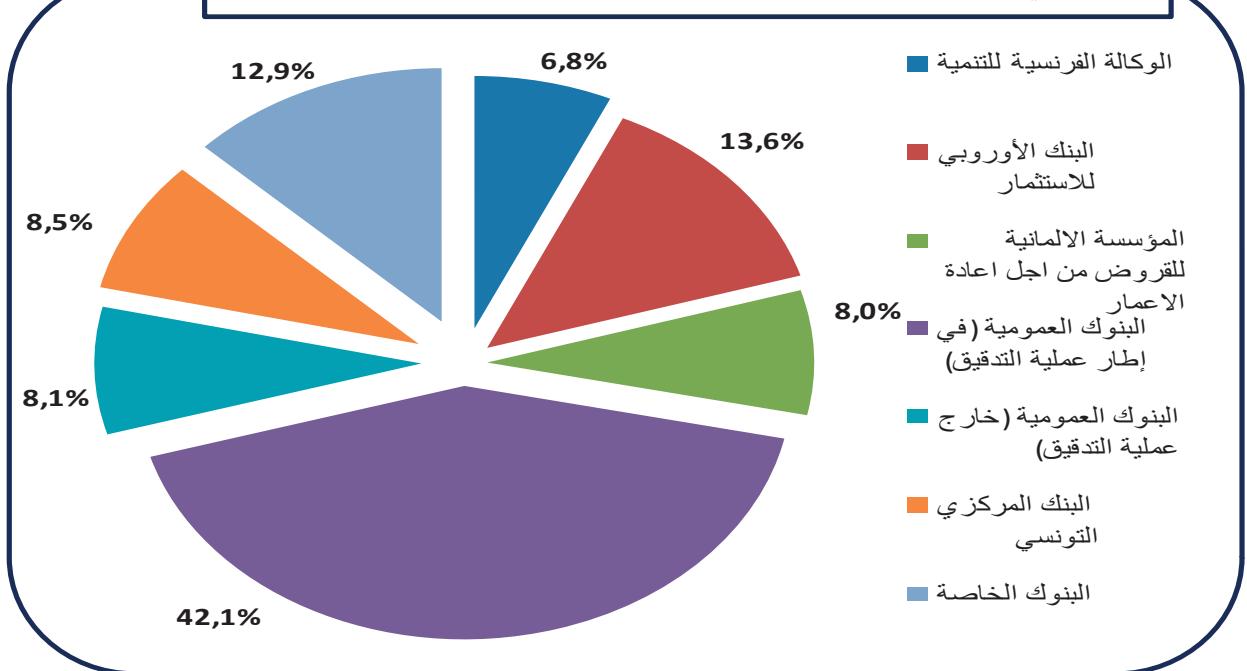
## 2.1.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب الممولين:

انتفعت البنوك المحلية خلال سنة 2018 بأكثر من ثلثي المبلغ الجملي لضمان الدولة (71,6%) وذلك بعنوان قروض وتعهدات المؤسسات العمومية. وقد كانت البنوك العمومية المنتفع الأكبر من ذلك خاصة في إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية.

أما الممولون الأجانب، فقد تحصلوا على 28,4% من المبلغ الجملي لضمان الدولة وخاصة البنك الأوروبي للاستثمار في إطار خط التمويل الممنوح لبنك الإسكان بمبلغ 120 مليون أورو لفائدة المؤسسات المتوسطة والصغرى التونسية.

الممول	مبلغ الضمان بالمليون دينار	%	
الأجانب	الوكالة الفرنسية للتنمية	176,6	6,8%
	البنك الأوروبي للاستثمار	351,6	13,6%
	المؤسسة الألمانية للقروض من أجل إعادة الإعمار	206,7	8,0%
المحليين	البنوك العمومية (في إطار عملية التدقيق)	1 092,1	42,1%
	البنوك العمومية (خارج عملية التدقيق)	211,2	8,1%
	البنك المركزي التونسي	221	8,5%
	البنوك الخاصة	333,5	12,9%
المجموع	2 592,7	100%	

الرسم البياني رقم 7.2 : توزيع منح ضمان الدولة حسب الممولين لسنة 2018



## 2.2 منح ضمان الدولة سنة 2019:

ضبط قانون المالية لسنة 2019 المبلغ الأقصى المرخص فيه لمنح ضمان الدولة لإبرام قروض أو إصدار صكوك إسلامية بـ4500 مليون دينار. ونظرا للطلبات المتزايدة من الشركات والمؤسسات العمومية للحصول على تمويلات لتنفيذ برامجها الاستثمارية و تمويل عجز السيولة للبعض منها التي تواجه صعوبات مالية، تم الترفيع في حجم ضمان الدولة إلى حدود 4790 مليون دينار ضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2019.

بلغ ضمان الدولة الممنوح مبلغ 4589 مليون دينار موزعة كالتالي:

• 2198,7 مليون دينار بعنوان القروض الخارجية (7 عمليات).

• 2390,3 مليون دينار بعنوان القروض الداخلية (22 عملية).

بالنسبة للقروض الخارجية، مثلت الشركة التونسية للكهرباء والغاز أكثر مؤسسة عمومية انتفعت بضمان الدولة لسنة 2019 بمبلغ 1655,6 مليون دينار في إطار 4 قروض لتمويل استثماراتها موزعة كالتالي:

- البنك الإسلامي للتنمية بمبلغ 121 مليون أورو لتمويل مشروع دعم قطاع نقل الكهرباء (الخطة التنموية الثالثة عشر).

- الوكالة الفرنسية للتنمية بمبلغ 120 مليون أورو لتمويل مشروع الشبكة الذكية لتوزيع الكهرباء « Smart grid ».

- 154 مليون دولار أمريكي من المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة وذلك للمساهمة في تمويل استيراد الغاز الطبيعي.

- البنك الإسلامي للتنمية بمبلغ 119 مليون أورو لتمويل مشروع دعم نقل الغاز الطبيعي.

كما حظي الديوان الوطني للتطهير بضمان الدولة بعنوان 3 قروض:

- قرضين بمبلغ 486,2 مليون دينار من قبل البنك الإفريقي للتنمية (75 مليون أورو) و البنك الأوروبي لإعادة التعمير والتنمية (75 مليون أورو) وذلك للمساهمة في تمويل برنامج تطهير البلديات الصغرى التي تعد أقل من 10 آلاف ساكن.

- قرض من المؤسسة الألمانية للقروض من أجل إعادة الإعمار بقيمة 18 مليون أورو في إطار القسط الثاني من برنامج تطهير المناطق الصناعية.

بالنسبة للقروض الداخلية، وفي إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية، بلغ مجموع الضمان الممنوح لتغطية تعهدات الشركات العمومية بعنوان سنة 2018 لدى البنوك العمومية الثلاثة مبلغ 1357,7 مليون دينار، ما يمثل 29,6% من المبلغ الجملي لضمان الدولة الممنوح. ويتوزع هذا الضمان كالتالي:

● 1141,5 مليون دينار لفائدة البنك الوطني الفلاحي.

● 149,6 مليون دينار لفائدة بنك الإسكان.

● 66,2 مليون دينار لفائدة الشركة التونسية للبنك.

كذلك تم منح ضمان الدولة بمبلغ 221 مليون دينار لفائدة البنك المركزي التونسي هذا وقد تم منح ضمان الدولة بمبلغ 258 مليون دينار لفائدة البنك المركزي التونسي بعنوان تعهدات البنك الفرنسي التونسي وذلك تجسيدا لأحكام الفصل 19 (الفقرة 2) من القانون عدد 35 لسنة 2016 المتعلق بضبط النظام الأساسي للبنك المركزي التونسي.

استفادت شركة الخطوط التونسية بضمن قرضين بهدف تمويل عملية صيانة المحركات بمبلغ جملي 72,2 مليون دينار. وتطبيقا لتوصيات المجلس الوزاري المنعقد بتاريخ 20 ماي 2019 والمتعلق بملف مساندة مجمع الخطوط الجوية التونسية، تحصلت الشركة على قرضين بضمن الدولة بمبلغ 18 مليون دولار أمريكي لتمويل تسبقات بعنوان اقتناء طائرات من نوع Airbus 320 ولقرض لاقتناء قطع الغيار بمبلغ 10 مليون دولار أمريكي. كما استفادت شركة الخطوط التونسية السريعة في نفس الإطار بضمن على 3 قروض لتمويل اقتناء طائرتين من نوع ATR 72-600 بمبلغ جملي قدره 102,6 مليون دينار.

إضافة إلى ذلك، انتفعت الشركة التونسية لصناعات التكرير من جهة بضمن الدولة على قروض بالعملة الأجنبية بمبلغ جملي 293,6 مليون دينار لتمويل خلاص مزودي البترول ومنتجاته، ومن جهة أخرى بضمن الدولة مقابل الضمان البنكي بمبلغ 24 مليون دولار أمريكي من أجل تعبئة قرض في إطار برنامج تمويل التجارة العربية - أبو ظبي.

كما تم منح الشركة التونسية للكهرباء والغاز ضمان على قرض بمبلغ 30 مليون دولار أمريكي لتمويل عمليات استغلال.

## 1.2.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية:

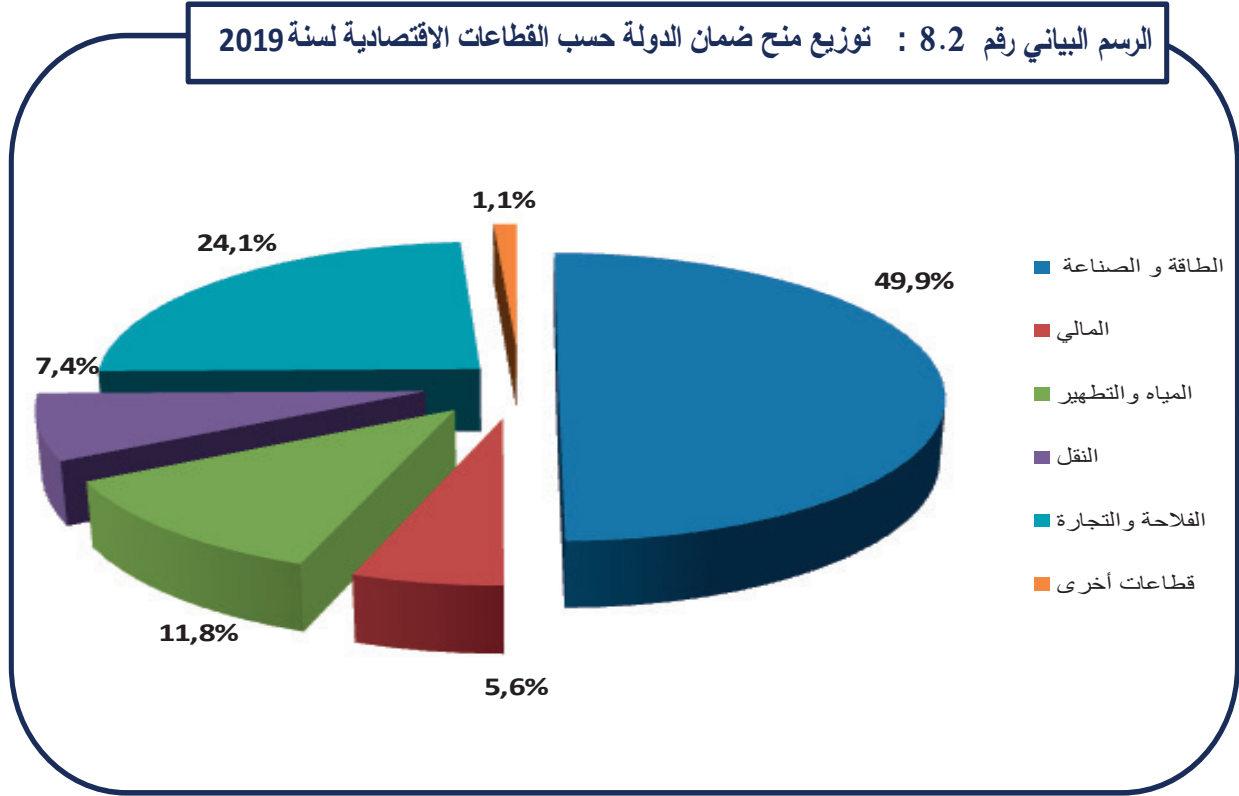
خلال سنة 2019، تصدر قطاع الطاقة والصناعة 50% من مجموع ضمان الدولة الممنوح وذلك لقروض الشركة التونسية للكهرباء والغاز (1740,9 مليون دينار) والشركة التونسية لصناعات التكرير (361,5 مليون دينار). ثم جاء قطاع الفلاحة والتجارة في المرتبة الثانية بحوالي 25% من الضمان الذي تم منحه وذلك خاصة لضمان تعهدات ديوان الحبوب (903,9 مليون دينار) في إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية.

أما بالنسبة لقطاع المياه والتطهير، فقد تحصل على 11,8% من مجموع الضمان الممنوح خلال السنة وذلك للقروض الخارجية للديوان الوطني للتطهير.



القطاع	مبلغ الضمان بالمليون دينار	%
الطاقة و الصناعة	2 289,6	49,9%
المالي	258,0	5,6%
المياه والتطهير	543,0	11,8%
النقل	340,6	7,4%
الفلاحة والتجارة	1 108,1	24,1%
قطاعات أخرى	49,6	1,1%
المجموع	4 588,9	100%

الرسم البياني رقم 8.2 : توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية لسنة 2019



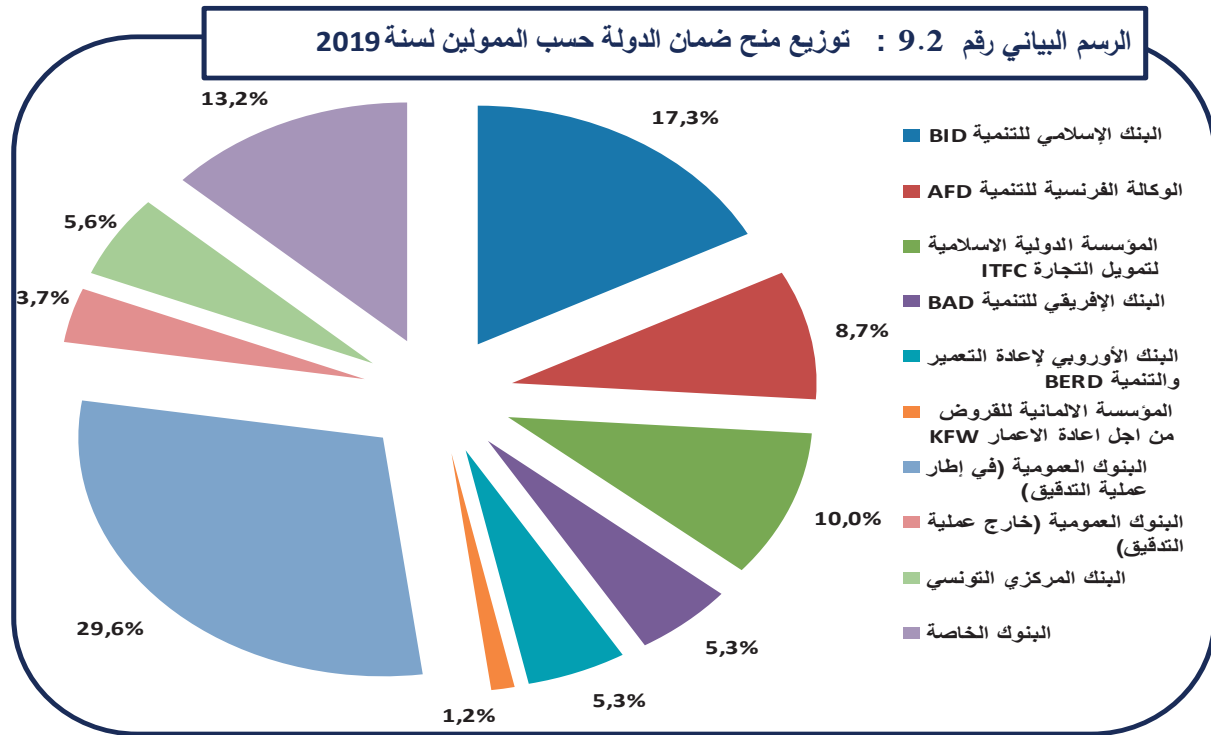
## 2.2.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب الممولين:

يتوزع ضمان الدولة خلال سنة 2019 تقريبا بصفة متساوية بين الممولين الأجانب والمحليين.

بالنسبة للممولين الخارجيين، انتفع البنك الإسلامي للتنمية بضمان قدره 795,9 مليون دينار في إطار قرضيه لفائدة الشركة التونسية للكهرباء والغاز، ثم المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة بمبلغ 458,5 مليون دينار والوكالة الفرنسية للتنمية بمبلغ 401,2 مليون دينار.

أما بالنسبة للممولين المحليين، فقد كان الحجم الأكبر من الضمان من نصيب البنوك العمومية في إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية بنسبة 29,6%.

الممول	مبلغ الضمان بالمليون دينار	%
الأجانب	البنك الإسلامي للتنمية BID	17,3%
	الوكالة الفرنسية للتنمية AFD	8,7%
	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ITFC	10,0%
	البنك الإفريقي للتنمية BAD	5,3%
	البنك الأوروبي لإعادة التعمير والتنمية BERD	5,3%
	المؤسسة الألمانية للقروض من أجل إعادة الإعمار KFW	1,2%
المحليين	البنوك العمومية (في إطار عملية التدقيق)	29,6%
	البنوك العمومية (خارج عملية التدقيق)	3,7%
	البنك المركزي التونسي	5,6%
	البنوك الخاصة	13,2%
<b>المجموع</b>	<b>4588,9</b>	<b>100%</b>



### 3.2 منح ضمان الدولة سنة 2020:

ضبط قانون المالية لسنة 2020 المبلغ الأقصى المرخص فيه لمنح ضمان الدولة لإبرام قروض أو إصدار صكوك إسلامية بـ 5000 مليون دينار. ونظرا للطلبات المتزايدة من الشركات والمؤسسات العمومية للحصول على تمويلات لتنفيذ برامجها الاستثمارية من جهة و لتمويل عجز السيولة للبعض منها التي تواجه صعوبات مالية والتي تضاعفت احتياجاتها بسبب جائحة كورونا وتأثيراتها على نشاطها وإيراداتها من جهة أخرى، تم الترفيع في حجم ضمان الدولة إلى حدود 7000 مليون دينار ضمن قانون المالية التعديلي لسنة 2020.

بلغ ضمان الدولة الممنوح خلال السنة المذكورة 4603,4 مليون دينار موزع كالتالي:

- 1730,6 مليون دينار بعنوان القروض الخارجية (6 عمليات).
- 2872,8 مليون دينار بعنوان القروض الداخلية (27 عملية).

بالنسبة للقروض الخارجية، استأثرت الشركة التونسية للكهرباء والغاز بضمان بمبلغ جملي 877,3 مليون دينار في إطار 3 قروض لتمويل برامجها الاستثمارية كما يلي:

- 151 مليون دولار أمريكي من البنك الدولي للإنشاء والتعمير للمساهمة في تمويل مشروع تدعيم القطاع الطاقوي.

- 108 مليون أورو من البنك الإفريقي للتنمية للمساهمة في تمويل مشروع تهيئة وتجهيز شبكة نقل الكهرباء- المخطط الثالث عشر.

- 30 مليون أورو من البنك الإفريقي للتنمية بصفته الجهة المكلفة بالتصرف في صندوق «إفريقيا لنمو معا» للمساهمة في تمويل مشروع تهيئة وتجهيز شبكة نقل الكهرباء- المخطط الثالث عشر.

هذا وقد حظيت الشركة التونسية لصناعات التكرير بضمان بعنوان قرض من المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ITFC بمبلغ 136 مليون دولار أمريكي لتمويل استيراد البترول الخام ومنتجات البترول.

أما بنك الإسكان فتحصل على ضمان للقرض المبرم لدى البنك الإفريقي للتنمية بمبلغ 100 مليون أورو في إطار خط تمويل للمؤسسات الصغرى والمتوسطة والمؤسسات الناشطة في قطاعات الصحة والسكن الاجتماعي والصناعة والطاقات المتجددة.

كما استفادت شركة نقل تونس من ضمان الدولة للحصول على قرض من البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية BERD بمبلغ 45 مليون أورو تم تخصيصه لتمويل مشروع تجديد أسطول عربات نقل المسافرين للخط تونس-حلق الوادي-المرسى.

بالنسبة للقروض الداخلية، وفي إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية، بلغ مجموع الضمان الممنوح لتغطية تعهدات الشركات العمومية بعنوان سنة 2019 لدى البنوك العمومية الثلاثة مبلغ 1810,8 مليون دينار، ما يمثل 39,3% من المبلغ الجملي لضمان الدولة الممنوح سنة 2020. ويتوزع هذا الضمان كالتالي:

- 1570,8 مليون دينار لفائدة البنك الوطني الفلاحي.
- 166,8 مليون دينار لفائدة بنك الإسكان.
- 73,2 مليون دينار لفائدة الشركة التونسية للبنك.

هذا وقد تم منح ضمان الدولة بمبلغ 291,7 مليون دينار لفائدة البنك المركزي التونسي بعنوان تعهدات البنك الفرنسي التونسي وذلك تجسيما لأحكام الفصل 19 (الفقرة 2) من القانون عدد 35 لسنة 2016 المتعلق بضبط النظام الأساسي للبنك المركزي التونسي.

كما انتفعت الشركة التونسية لصناعات التكرير خلال سنة 2020 بضمان الدولة على قروض بمبلغ جملي قدره 190 مليون دينار لتمويل خلاص مزودي البترول ومنتجاته.

أما المجمع الكيميائي التونسي فتحصل على قروض بقيمة 129,5 مليون دينار تم تخصيص جزء منها بقيمة 50 مليون دينار لتمويل عملية توريد الأمونيتر ومن ثمة تزويد السوق المحلية بالأسمدة الكيميائية.

بالنسبة لشركة فسفاط قفصة، فقد تمكنت من تعبئة قروض بضمان الدولة بمبلغ جملي 90 مليون دينار لتمويل عملية شراء معدات وتجهيزات من جهة، و لتمويل عمليات استغلال من جهة أخرى.

بالإضافة إلى ذلك، تحصلت شركة الخطوط التونسية على ضمان على قرضين بمبلغ 21,8 مليون دولار أمريكي لمواصلة تمويل اقتناء الطائرات من نوع Airbus 320.

وتطبيقا لتوصيات المجلس الوزاري المضيق المنعقد بتاريخ 20 ديسمبر 2019 والخاص بالمساهمة في تمويل شراءات زيت الزيتون بعنوان الموسم 2019/ 2020، تحصل الديوان الوطني للزيت على قرضين بضمان الدولة بمبلغ جملي قدره 66 مليون دينار.

### 1.3.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية :

بلغ الضمان الممنوح خلال سنة 2020 لفائدة المؤسسات العمومية ما قدره 4603,4 مليون دينار. ويتوزع هذا المبلغ خاصة حسب القطاعات كما يلي:

- قطاع الطاقة والصناعة بنسبة 47,1 %: منها خاصة 1002,5 مليون دينار للقروض المضمونة للشركة التونسية للكهرباء والغاز، 583 مليون دينار للشركة التونسية لصناعات التكرير، 129,5 مليون دينار لفائدة المجمع الكيميائي التونسي و90 مليون دينار لشركة فسفاط قفصة.

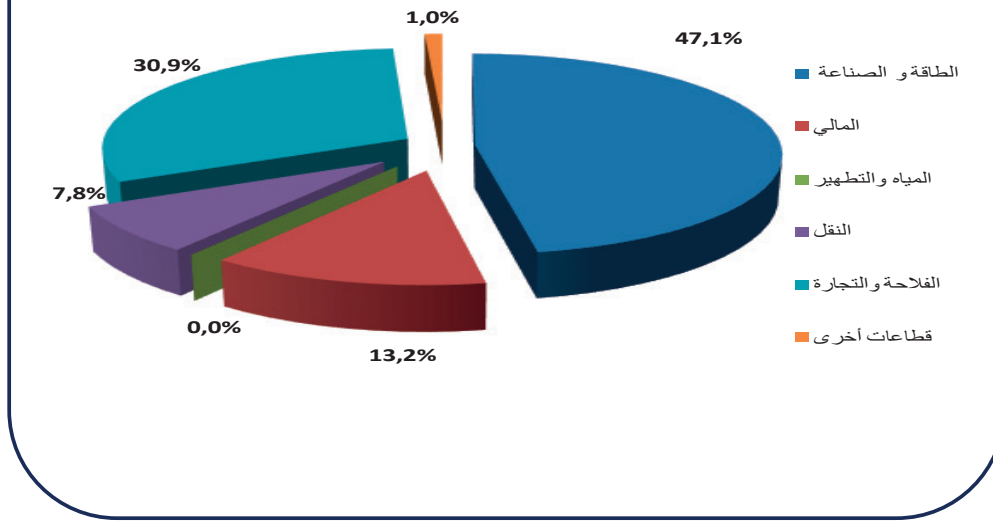
- قطاع الفلاحة والتجارة بنسبة 30,9 %: منها خاصة تعهدات ديوان الحبوب (9,1172 مليون دينار) في إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية.

- القطاع المالي بنسبة 13,2 %: لضمان قرض بنك الإسكان لدى البنك الإفريقي للتنمية BAD بمبلغ 100 مليون أورو من جهة ولتغطية تعهدات البنك الفرنسي التونسي لدى البنك المركزي التونسي (7,291 مليون دينار) من جهة أخرى.

- قطاع النقل بنسبة 7,8 %: لضمان قروض شركة الخطوط التونسية (6,61 مليون دينار) و شركة نقل تونس (4,54 مليون دينار).

القطاع	مبلغ الضمان بالمليون دينار	%
الطاقة و الصناعة	2169,8	47,1 %
المالي	606,3	13,2 %
المياه والتطهير	-	-
النقل	357,5	7,8 %
الفلاحة والتجارة	1423	30,9 %
قطاعات أخرى	46,8	1 %
المجموع	4603,4	100 %

الرسم البياني رقم 8.2 : توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية لسنة 2020



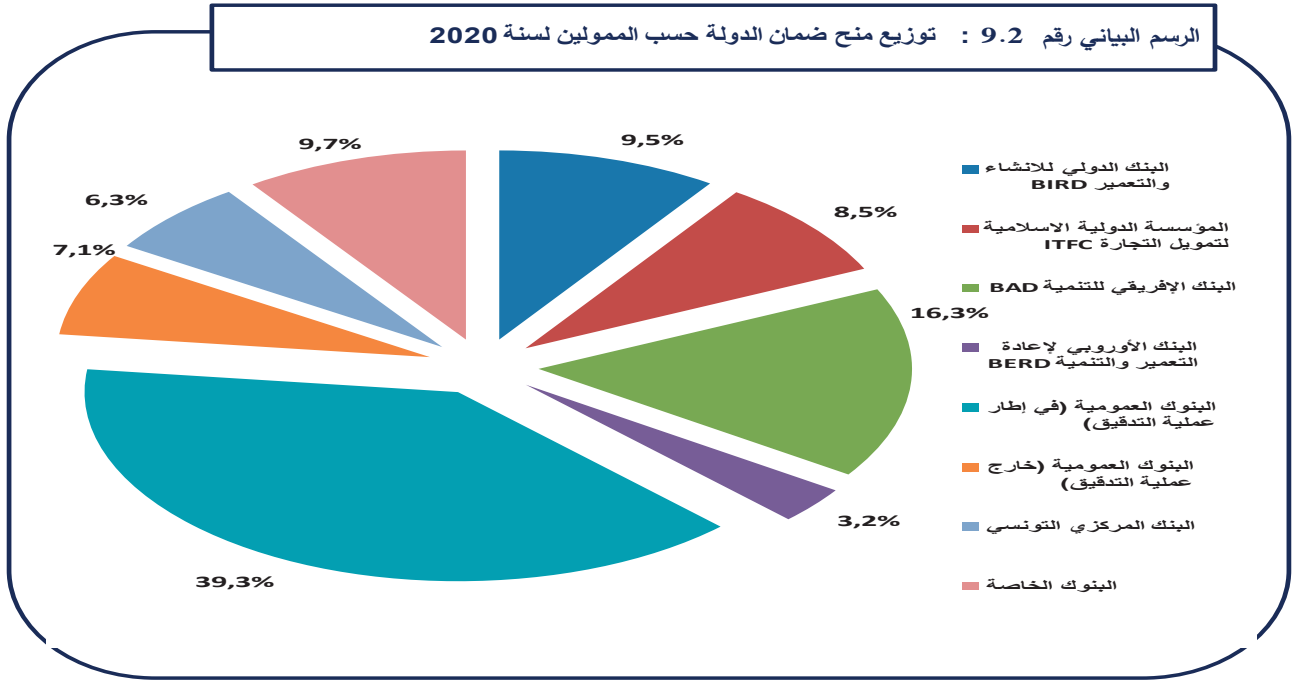
### 2.3.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب الممولين:

انتفع الممولون المحليون خلال سنة 2020 بحوالي ثلثي المبلغ الجملي لضمان الدولة (62,4%) وذلك بعنوان القروض الداخلية الممنوحة للمؤسسات العمومية. وقد كانت البنوك العمومية المنتفع الأكبر من ذلك خاصة في إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية بنسبة 39,3%. في حين ساهمت البنوك الخاصة بـ 9,7% من المبلغ الجملي لضمان الدولة.

أما بالنسبة للممولين الأجانب، فيمثلون نسبة 37,6% من مجموع الضمان الجملي الممنوح. ويأتي البنك الإفريقي للتنمية في المرتبة الأولى في الانتفاع بضمان الدولة بنسبة 16,3% أي ما قيمته 752,4 مليون دينار وذلك في إطار عمليتي تمويل لفائدة كل من الشركة التونسية للكهرباء والغاز (100 مليون أورو) و بنك الإسكان BH Bank (خط تمويل بقيمة 100 مليون أورو).

الممول	مبلغ الضمان بالمليون دينار	%
البنك الدولي للانشاء والتعمير BIRD	439,5	9,5%
المؤسسة الدولية الاسلامية لتمويل التجارة ITFC	393,0	8,5%
البنك الإفريقي للتنمية BAD	752,4	16,3%
البنك الأوروبي لإعادة التعمير والتنمية BERD	145,7	3,2%
البنوك العمومية (في إطار عملية التدقيق)	1810,8	39,3%
البنوك العمومية (خارج عملية التدقيق)	324,6	7,1%
البنك المركزي التونسي	291,7	6,3%
البنوك الخاصة	445,7	9,7%
البنك المركزي التونسي	258,0	5,6%
البنوك الخاصة	605,8	13,2%
<b>المجموع</b>	<b>4603,4</b>	<b>100%</b>

الرسم البياني رقم 9.2 : توزيع منح ضمان الدولة حسب الممولين لسنة 2020



## 4.2 منح ضمان الدولة للسداسية الأولى لسنة 2021:

ضبط قانون المالية لسنة 2021 المبلغ الأقصى المرخص فيه لمنح ضمان الدولة لإبرام قروض أو إصدار صكوك إسلامية بـ7000 مليون دينار.

بلغ ضمان الدولة الممنوح إلى موفى جوان 2021 مبلغ 1072,8 مليون دينار موزعة كالتالي:

- 1068 مليون دينار بعنوان القروض الخارجية (6 عمليات).
- 4,8 مليون دينار بعنوان القروض الداخلية (عملية وحيدة).

بالنسبة للقروض الخارجية، استأثرت الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه بضمن بمبلغ جملي 434,6 مليون دينار في إطار 3 قروض لتمويل برامجها الاستثمارية كما يلي:

- 30 مليون دينار كويتي من الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية للمساهمة في تمويل مشروع تحسين شبكات مياه الشرب في المناطق الحضرية.

- 24 مليون أورو من البنك الأوروبي للاستثمار للمساهمة في تمويل مشروع إنجاز محطة معالجة المياه ببجاوة و ربطها بالشبكات والمنشآت المائية للشركة.

- 24 مليون أورو من الوكالة الفرنسية للتنمية للمساهمة في تمويل مشروع تحسين شبكات مياه الشرب في المناطق الحضرية.

هذا وقد تحصلت المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ITFC على ضمان الدولة في العمليات التالية:

- الشركة التونسية للكهرباء والغاز: بمبلغ 100 مليون أورو لتمويل استيراد الغاز الطبيعي.

- المجمع الكيميائي التونسي: بمبلغ 50 مليون دولار أمريكي للمساهمة في تمويل استيراد مادتي الأمونيا والكبريت حصريا.

أما الديوان الوطني للتطهير فتحصل على ضمان لقرضه المبرم لدى الوكالة الفرنسية للتنمية AFD بمبلغ 50 مليون أورو قصد تمويل القسط الرابع من البرنامج الوطني للتطهير الريفي.

بالنسبة للقروض الداخلية، وفي إطار تجسيم توصيات مكاتب التدقيق المكلفة بالتدقيق الشامل (Full audit) للبنوك العمومية، تم منح ضمان الدولة لتغطية تعهدات الشركات العمومية بعنوان سنة 2020 بمبلغ 4,8 مليون دينار.

#### 1.4.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية:

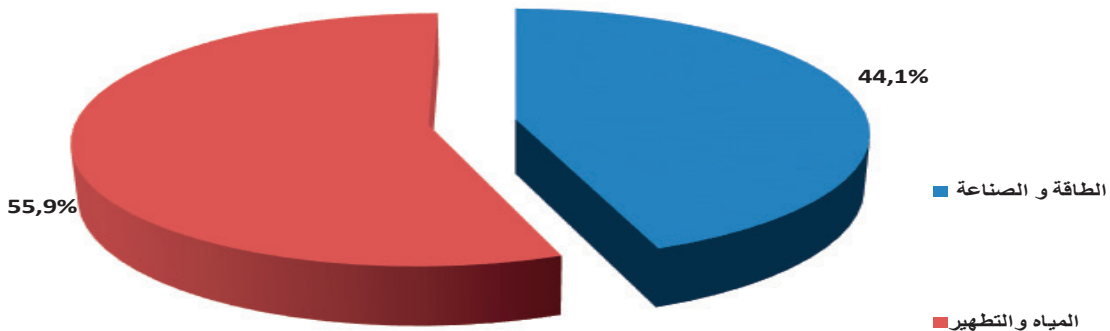
خلال السداسية الأولى لسنة 2021، بلغ الضمان الممنوح لفائدة المؤسسات العمومية مبلغ 1072,8 مليون دينار. ويتوزع هذا المبلغ خاصة حسب القطاعات كما يلي:

- قطاع المياه والتطهير: بنسبة 55,9%: منها خاصة 434,6 مليون دينار لقروض الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه و164,9 مليون دينار للديوان الوطني للتطهير.

- قطاع الطاقة والصناعة بنسبة 44,1%: منها خاصة 329,9 مليون دينار لقرض الشركة التونسية للكهرباء والغاز و138,6 مليون دينار لقرض المجمع الكيميائي التونسي.

القطاع	مبلغ الضمان بالمليون دينار	%
الطاقة و الصناعة	473,3	44,1%
المياه والتطهير	599,5	55,9%
المجموع	1072,8	100%

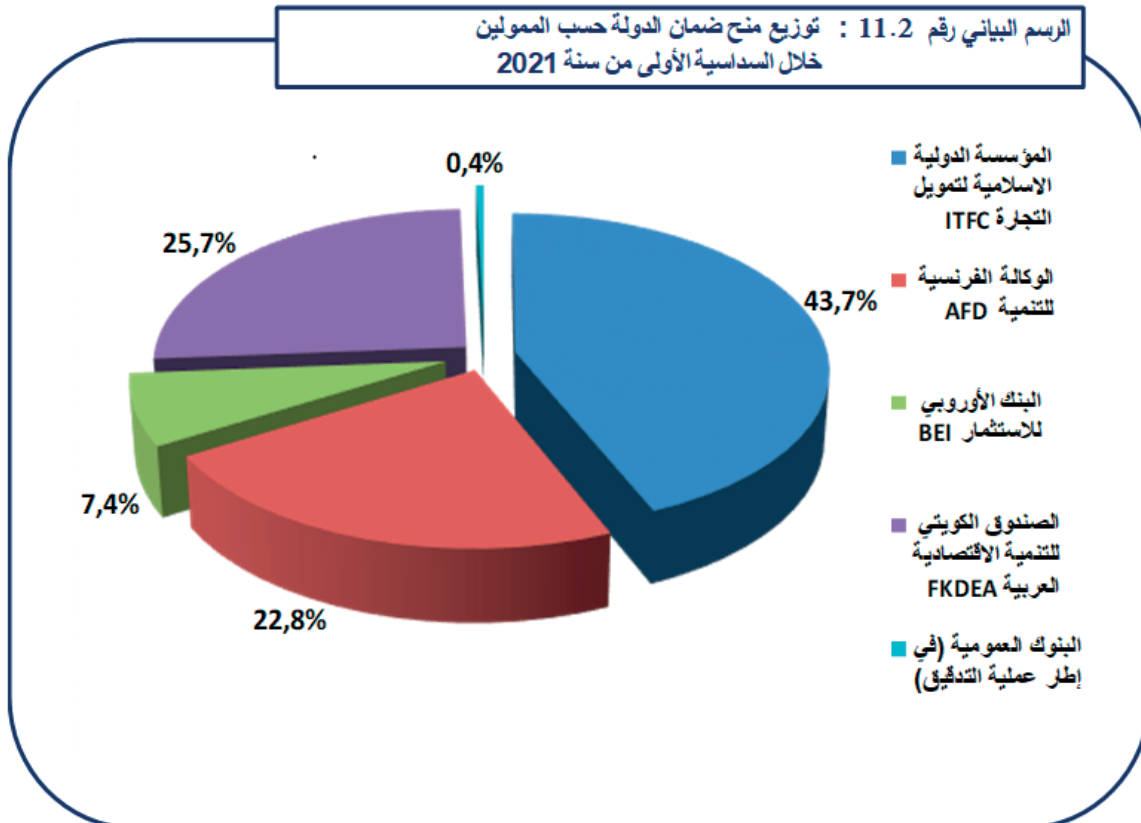
الرسم البياني رقم 10.2 : توزيع منح ضمان الدولة حسب القطاعات الاقتصادية خلال السداسية الأولى من سنة 2021



## 2.4.2 توزيع منح ضمان الدولة حسب الممولين:

انفرد الممولون الأجانب خلال السداسية الأولى لسنة 2021 تقريبا بالمبلغ الجملي الممنوح لضمان الدولة (99,6%) وذلك خاصة لفائدة المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ITFC بنسبة 43,7%، يليها كل من الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية (25,7%) و الوكالة الفرنسية للتنمية (22,8%).

الممول	مبلغ الضمان بالمليون دينار	%
المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ITFC	468,5	43,7%
الوكالة الفرنسية للتنمية AFD	244,1	22,8%
البنك الأوروبي للاستثمار BEI	79,2	7,4%
الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية FKDEA	276,2	25,7%
البنوك العمومية (في إطار عملية التدقيق)	4,8	0,4%
<b>المجموع</b>	<b>1072,8</b>	<b>100%</b>









الملاحق



# التحويلات حسب المؤسسة ومليحة النفقة

(بحساب الألف دينار)

تحويلات سنة 2018

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
1 735 532	131 550	1 468 548	14 196	121 238	القطاع الاجتماعي
1 474 647		1 457 447	2 200	15 000	وزارة الشؤون الاجتماعية
900 110		900 110			الصندوق الوطني للتقاعد والحيلة الاجتماعية
556 272		556 272			الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
-					المركز الدولي للبحوث والدراسات و التوثيق و التكوين حول الإعاقة
18 265		1 065	2 200	15 000	ديوان التوسمين بالخارج
70 082		6 571	7 406	56 105	وزارة الصحة
42 720		2 844	5 590	34 286	الديوان الوطني للأسرة والعمران البشري
3 900				3 900	المركب الصحي بجبل الوسيط
-					المعهد الوطني لأمراض الأعصاب
-					المعهد الوطني للتغذية
2 617		540	616	1 461	الهيئة الوطنية للتقييم والإعتماد في المجال الصحي
2 145		515	30	1 600	الوكالة الوطنية للرقابة الصحية والبيئية للمنتجات
-					الوكالة الوطنية للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية
6 307		2 387	570	3 350	ديوان المياه المعدنية
-					مركز الإصابات والحروق البليغة بين عروس
8 793		285	600	7 908	مركز الإعلامية لوزارة الصحة
-					مركز التوليد وطب الرضيع بتونس
-					مستشفى الأطفال بتونس

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
-					مستشفى الحبيب بورقيبة بصفاقس
-					مستشفى الرابطة
3 600				3 600	مستشفى الرازي ببنوية
-					مستشفى المنجي سليم بالرسى
-					مستشفى الهادي شاكر بصفاقس
-					مستشفى حبيب ثامر تونس
-					مستشفى سهلول بسوسنة
-					مستشفى شارل نيكول
-					مستشفى طاهر صفر بالهدية
-					مستشفى عبد الرحمان مامي أريانة
-					مستشفى عزيزة عثمانة
-					مستشفى فرحات حشاد سوسنة
-					مستشفى فطومة بورقيبة المنستير
-					معهد القصاب الجبر والتقويم بقصر السعيد
-					معهد أمراض العيون بتونس
-					معهد باستور
-					معهد صالح عزيز تونس
<b>188 770</b>	<b>131 550</b>	<b>3 975</b>	<b>4 350</b>	<b>48 895</b>	<b>وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني</b>
11 250		3 150	1 100	7 000	الحي الوطني الرياضي
177 520	131 550	825	3 250	41 895	الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل
<b>2 033</b>		<b>555</b>	<b>240</b>	<b>1 238</b>	<b>وزارة شؤون المرأة والأسرة وكيبار السن</b>
2 033		555	240	1 238	مركز البحوث و التوثيق و الإعلام حول المرأة
<b>5 856 445</b>	<b>237 582</b>	<b>5 308 418</b>	<b>39 768</b>	<b>270 678</b>	<b>القطاع الإقتصادي</b>
<b>102 886</b>		<b>48 546</b>	<b>6 283</b>	<b>48 058</b>	<b>وزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار</b>
-					الصندوق التونسي للإستثمار

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
4 887		353	594	3 940	المعهد التونسي للفترة التنافسية والدراسات الكمية
25 166		3 767	1 747	19 652	المعهد الوطني للإحصاء
44 482		36 796	844	6 842	الاندوئية العامة للتنمية الجهوية
2 546		400	768	1 378	الهيئة التونسية للإستثمار
4 805		315	538	3 952	الوكالة التونسية للتعاون الفني
6 539		2 663	301	3 575	ديوان تنمية الجنوب
2 267		144	196	1 927	ديوان تنمية الشمال الغربي
4 042		1 345	255	2 442	ديوان تنمية الوسط الغربي
2 000		2 000			ديوان مساكن أعوان وزارة المالية
6 152		763	1 040	4 349	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي
<b>1 590 451</b>	<b>2 332</b>	<b>1 579 687</b>	<b>1 300</b>	<b>7 132</b>	<b>وزارة التجارة وتنمية الصادرات</b>
11 199	2 332	8 867			الديوان التونسي للتجارة
249 151		249 151			الديوان الوطني الزيت
2 703		2 703			الشركة الوطنية لعجين الحلفاء والورق
1 305 754		1 305 754			ديوان الحبوب
4 623		4 623			شركة الحبوب
17 021		8 589	1 300	7 132	مركز النهوض بالصادرات
<b>1 620</b>		<b>1 620</b>			<b>وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية</b>
-					شركة الدراسات واستصلاح سبخة بن غياضة
520		520			شركة الدراسات والنهوض بتونس الجنوبية
1 100		1 100			شركة الدراسات وتهيئة السواحل الشمالية بصفاقس
-					شركة تونس الطرقات السيارة
<b>130 871</b>	<b>3 476</b>	<b>66 202</b>	<b>8 873</b>	<b>52 320</b>	<b>وزارة السياحة</b>
98 390	2 502	59 629	5 666	30 593	الديوان الوطني للتونسي للسياحة
17 993		6 428	1 610	9 955	الديوان الوطني للصناعات التقليدية

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
642		145	97	400	المركز الفني للابتكار والتجديد والإحاطة في الرزبية والحياكة
13 846	974		1 500	11 372	وكالة التكوين في مهن السياحة
<b>254 743</b>	<b>130 599</b>	<b>79 673</b>	<b>4 090</b>	<b>40 381</b>	<b>وزارة الشؤون المحلية والبيئة</b>
172 551	97 462	75 089			الديوان الوطني للتطهير
-					الوكالة البلدية للخدمات البيئية
19 506	352	4 033	1 500	13 621	الوكالة الوطنية لحماية المحيط
28 700	7 100	350	2 250	19 000	الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات
-					صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية
3 055		135	20	2 900	مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة
30 931	25 685	66	320	4 860	وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي
<b>2 759 472</b>		<b>2 724 506</b>	<b>5 060</b>	<b>29 906</b>	<b>وزارة الصناعة والطاقة والمناجم</b>
7 579		1 772	579	5 228	الديوان الوطني للمناجم
1 500 000		1 500 000			الشركة التونسية لصناعات التكرير
1 200 000		1 200 000			الشركة التونسية للكهرباء والغاز
746				746	المجلس الوطني للإعتماد
3 826		3 826			المغرب المركزي للتحاليل والتجارب
9 574		9 405	69	100	المركز التقني للصناعات الميكانيكية والكهربائية
1 083		144	331	608	المركز الفني لصناعة الخشب والتأثيث
1 955		451	421	1 083	المركز الفني للتعبئة والتغليف
1 033		281	270	482	المركز الفني للصناعات الغذائية
1 198		89	384	725	المركز الفني للكيمياء
5 588		3 079	491	2 018	المركز الفني للتسيج
1 864		237	277	1 350	المركز الفني لمواد البناء والخزف والبلور
2 187		557	365	1 265	المركز الوطني للجلود والأحذية



الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
-					الوكالة المغربية الصناعة
8 092		1 566	918	5 608	الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة
2 044		120	445	1 479	مجمع صناعات المصبرات الغذائية
12 703		2 979	510	9 214	وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
<b>288 270</b>	<b>22 275</b>	<b>191 515</b>	<b>6 615</b>	<b>67 865</b>	<b>وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري</b>
-					الديوان الوطني الزيت
81 143		81 143			الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه
1 675	600			1 075	الشركة الوطنية لحماية النباتات
647	285		90	272	القطب التكنولوجي بالجنوب
-					المجمع المهني المشترك للتمور
13 385	56	11 940	265	1 124	المجمع المهني المشترك للحوم الحمراء والألبان
7 621	243	3 059	813	3 506	المجمع المهني المشترك للخضر
5 211		3 533	8	1 670	المجمع المهني المشترك للدواجن والأرانب
15 374	7 263	3 268	603	4 240	المجمع المهني المشترك للغلال
11 608	399	9 817	295	1 097	المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري
1 893	669	141	133	950	المركز الفني للفلاحة البيولوجية
2 508	325	640	190	1 353	المركز الفني لتربية الأحياء المائية
1 713	100	270	265	1 078	المركز الفني للبطاطا والقنارية
1 312	173	376	139	624	المركز الفني للتمور
1 417	265	233	163	756	المركز الفني للزراعات الجيوحرارية
1 916	182	256	154	1 324	المركز الفني للقوارص
-					المركز الوطني للدراسات الفلاحية
4 009	540			3 469	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل
5 434	60	900		4 474	الوكالة المغربية الفلاحية
7 459		7 459			ديوان الأراضي الدولية

المجموع	الاستثمارات	التفخات	التسيير	التأجير	
10 025		10 025			ديوان الحبوب
77 065	5 550	56 988	1 049	13 478	ديوان تربية الماشية وتوفير المرعي
12 526	3 800		400	8 326	ديوان تنمية الغابات والراعي بالشمال الغربي
-					شركة سباق الخيل
13 732	1 215	85	1 000	11 432	معهد المناطق القاحلة
9 865	50	1 150	1 048	7 617	وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية
732	500	232			وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري
<b>632 149</b>	<b>76 024</b>	<b>550 395</b>	<b>958</b>	<b>4 772</b>	<b>وزارة النقل والوجستيك</b>
2 779	1 802		327	650	الديوان الوطني للمعابر الحدودية البرية
262 500	7 500	255 000			الشركات الجهوية للنقل
12 232	2 232	10 000			الشركة الجديدة للنقل بقرقة
135 633	44 633	91 000			الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
1 000		1 000			الشركة الوطنية للنقل بين المدن
3 426		626		2 800	المعهد الوطني للرمد الجوي
3 000		3 000			شركة الخطوط التونسية السريعة
1 122	146		304	672	شركة الترو الخفيف بصفاقس
179 916	17 909	162 007			شركة النقل بتونس
27 762		27 762			شركة تونس للشبكة الحديدية السريعة
2 779	1 802		327	650	شركة ميناء النقيضة
<b>95 984</b>	<b>2 876</b>	<b>66 275</b>	<b>6 589</b>	<b>20 244</b>	<b>وزارة تكنولوجيايات الإتصال</b>
38 835		20 989	5 017	12 829	الديوان الوطني للإرسال الإذاعي والتلفزي
35 000		35 000			الديوان الوطني للبريد
5 154		1 655		3 499	القطب التكنولوجي "الغزالة لتكنولوجيايات الإتصال"
-					القطب التكنولوجي "تونس للأقطاب التكنولوجية الذكية"
2 420		2 420			المركز الوطني للإعلامية

الجموع	الاستثمارات	التفخات	التسيير	التأجير	
3 797	2 876	10	380	531	الوكالة الفنية للاتصالات
3 471		671	595	2 205	الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية
5 211		5 087	124		الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية
2 096		443	473	1 180	مركز الإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات في تكنولوجيا الاتصالات
-					مركز الدراسات والبحوث للاتصالات
<b>381 121</b>	<b>33 860</b>	<b>28 101</b>	<b>33 711</b>	<b>285 449</b>	<b>القطاع التربوي والثقافي</b>
<b>6 957</b>	<b>240</b>	<b>117</b>	<b>1 300</b>	<b>5 300</b>	<b>وزارة التربية</b>
1 400			300	1 100	المركز الدولي لتكوين الكويزين والتجديد البيداغوجي
5 557	240	117	1 000	4 200	المركز الوطني للتكنولوجيا في التربية
<b>27 510</b>	<b>5 423</b>	<b>619</b>	<b>3 954</b>	<b>17 514</b>	<b>وزارة التعليم العالي والبحث العلمي</b>
401	150	33	218		المركز الوطني للبحوث في علوم المواد
6 741	2 000	60	301	4 380	المركز الوطني للعلوم والتكنولوجيا النورية
1 563	1 290	55	218		المعهد الوطني للبحث والتحليل الفيزيائي والكيميائي
1 136	30	25	61	1 020	الوكالة الوطنية للنهوض بالبحث العلمي
5 910	300	80	347	5 183	جامعة تونس الافتراضية
1 808	280	28	400	1 100	قصر العلوم بالسنستير
6 187		103	329	5 755	مدينة العلوم بتونس
339	43	20	240	36	مركز البحث في الرقميات بصفاقس
251		20	191	40	مركز البحث في الميكرو إلكترونيك و النانو تكنولوجيا بالقطب التكنولوجي بسوسة
720	140	50	530		مركز البيوتكنولوجيا بالقطب التكنولوجي ببرج السدريه
1 208	725	43	440		مركز البيوتكنولوجيا بصفاقس
636	285	56	295		مركز بحوث وتكنولوجيا الطاقه بالقطب التكنولوجي ببرج السدريه

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
611	180	46	385		مركز بحوث وتكنولوجيا المياه بالطب التكنولوجي ببرج السدريّة
<b>39 428</b>		<b>21 307</b>	<b>2 258</b>	<b>15 863</b>	<b>وزارة الشؤون الثقافية</b>
63		63			اللائف الوطني للفن المعاصر والحديث
63		63			المركز الوطني لفن العرائس
1 101		213	224	664	المركز الوطني للترجمة
1 732		630	130	972	المسرح الوطني
1 031		151	164	716	المؤسسة التونسية لحماية حقوق المؤلفين
10 827		9 767	380	680	المؤسسة الوطنية لتنمية المهرجانات والتظاهرات الثقافية والفنية
1 568		848	180	540	دار التوسط للثقافة والفنون "المركز الثقافي بالحمامات"
-					قصر الأواب والفنون " قصر السعيد"
-					مركز الإقتصاد الثقافي الرقمي
7 959		7 550	80	329	مركز السينما والصورة
1 503		392	200	911	مركز الموسيقى العربية للتوسطية " قصر النجمة الزهراء"
120		120			مسرح الأوبرا
13 461		1 510	900	11 051	وكالة إحياء التراث والتنمية الثقافية
<b>307 226</b>	<b>28 197</b>	<b>6 058</b>	<b>26 199</b>	<b>246 772</b>	<b>وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني</b>
5 654	400	14	359	4 881	المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين
16 126	1 719	3 152	2 790	8 465	المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية
285 446	26 078	2 892	23 050	233 426	الوكالة التونسية للتكوين المهني
<b>419 208</b>	<b>14 436</b>	<b>166 036</b>	<b>20 000</b>	<b>218 736</b>	<b>قطاع السيادة</b>
<b>884</b>		<b>462</b>	<b>150</b>	<b>272</b>	<b>رئاسة الجمهورية</b>
884		462	150	272	المعهد التونسي للدراسات الإستراتيجية

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
70 849	14 436	320	552	55 541	رئاسة الحكومة
-					الشركة الجديدة للطباعة والصحافة والنشر
1 609	192	320	70	1 027	الجمع التونسي للثقافة والآداب والفنون "بيت الحكمة"
-					الهيئة العليا لحقوق الإنسان والحريات الأساسية
-					مركز الإعلام والتكوين والرسائل والتوثيق حول الجمعيات "أفادة"
26 854	1 080			25 774	مؤسسة الإزاعة التونسية
31 956	12 924		482	18 550	مؤسسة التفرزة التونسية
10 430	240			10 190	وكالة تونس أفريقيا للأبناء
<b>316 000</b>		<b>158 000</b>		<b>158 000</b>	<b>وزارة الداخلية</b>
158 000				158 000	الديوان الوطني للحماية المدنية
158 000		158 000			ديوان مساكن اعوان وزارة الداخلية
-					مركز الإعلامية لوزارة الداخلية
<b>31 125</b>		<b>6 904</b>	<b>19 298</b>	<b>4 923</b>	<b>وزارة الدفاع الوطني</b>
3 624		897	37	2 690	المركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن بعد
18 471			18 471		المستشفى العسكري الأصلي للتعليم بتونس
-					ديوان المساكن العسكرية
8 480		5 707	540	2 233	ديوان تنمية رجم معتوق
550		300	250		مركز البحوث العسكرية
					وزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج
					الأكاديمية البيولوجية
<b>350</b>		<b>350</b>			<b>وزارة العدل</b>
350		350			ديوان مساكن القضاة و أعوان وزارة العدل
8 392 306	417 428	6 971 104	107 674	896 101	الجموع

## تحويلات سنة 2019

(بحساب 1000 دينار)

المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
2 049 896	371 532	1 479 035	56 501	142 828	القطاع الإجتماعي
1 488 553		1 469 510	2 771	16 272	وزارة الشؤون الاجتماعية
740 803		740 803			الصندوق الوطني للتقاعد والحيلة الاجتماعية
726 317		726 317			الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
683			411	272	المركز الدولي للبحوث و الدراسات و التوثيق و التكوين حول الإعاقة
20 750		2 390	2 360	16 000	ديوان التوسمين بالخارج
108 412		4 042	48 783	55 587	وزارة الصحة
40 751		520	6 700	33 531	الديوان الوطني للأسرة و العمران البشري
4 000				4 000	المركب الصحي بجبل الوسط
-			-		المعهد الوطني لأمراض الأعصاب
-			-		المعهد الوطني للتغذية
1 675		-	530	1 145	الهيئة الوطنية للتقييم و الاعتماد في المجال الصحي
1 755		-	-	1 755	الوكالة الوطنية للرقابة الصحية و البيئية للمنتجات
-		-	-	-	الوكالة الوطنية للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية
6 363		2 387	590	3 386	ديوان المياه المعدنية
-			-		مركز الاصابات و الحروق البليغة بين عروس
9 955		1 135	850	7 970	مركز الإعلامية لوزارة الصحة
-			-		مركز التوليد و طب الرضيع بتونس
11 119			11 119		مستشفى الأطفال بتونس
6 255			6 255		مستشفى الحبيب بورقيبة بصفاقس
10 747			10 747		مستشفى الرابطة

المجموع	الاستثمارات	التخللات	التسيير	التأجير	
4 325			525	3 800	مستشفى الرازي ببنوية
-			-		مستشفى المنجي سليم بالرسى
2 008			2 008		مستشفى الهادي شاكر بصفاقس
-			-		مستشفى حبيب ثامر تونس
489			489		مستشفى سهلول بسوسة
5 735			5 735		مستشفى شارل نيكول
-			-		مستشفى طاهر صفر بالمهدية
25			25		مستشفى عبد الرحمان مامي أريانة
2 836			2 836		مستشفى عزيزة عثمانة
-			-		مستشفى فرحات حشاد سوسة
-			-		مستشفى فطومة بورقيبة المنستير
1			1		معهد القصاب للجبر والتقويم بقصر السعيد
373			373		معهد أمراض العيون بتونس
-			-		معهد باستور
-			-		معهد صالح عزيز تونس
450 914	371 532	5 119	4 697	69 566	وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني
14 050		4 300	1 350	8 400	الحي الوطني الرياضي
436 864	371 532	819	3 347	61 166	الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل
2 017		364	250	1 403	وزارة شؤون المرأة والأسرة وكبار السن
2 017		364	250	1 403	مركز البحوث و التوثيق و الإعلام حول المرأة
5 773 791	253 292	5 255 408	42 202	222 889	القطاع الإقتصادي
116 484		57 213	6 975	52 296	وزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار
-		-	-	-	الصندوق التونسي للإستثمار
5 377		421	593	4 363	المعهد التونسي للفترة التناقضية والدراسات الكمية

المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
29 353		6 070	1 800	21 483	المعهد الوطني للإحصاء
53 398		45 661	870	6 867	المنووية العامة للتنمية الجهوية
2 829		81	989	1 759	الهيئة التونسية للإستثمار
5 779		365	700	4 714	المكالة التونسية للتعاون الفني
4 130		305	310	3 515	ديوان تنمية الجنوب
2 573		209	223	2 141	ديوان تنمية الشمال الغربي
4 315		1 212	263	2 840	ديوان تنمية الوسط الغربي
2 000		2 000			ديوان مساكن أعوان وزارة المالية
6 730		889	1 227	4 614	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي
<b>1 523 030</b>		<b>1 512 960</b>	<b>1 333</b>	<b>8 737</b>	<b>وزارة التجارة وتنمية الصادرات</b>
-					الديوان التونسي للتجارة
208 000		208 000			الديوان الوطني الزيت
3 555		3 555			الشركة الوطنية لعجين الحلفاء والورق
1 285 000		1 285 000			ديوان الحبوب
2 356		2 356			شركة اللحم
24 119		14 049	1 333	8 737	مركز النهوض بالصادرات
<b>101 700</b>		<b>101 700</b>			<b>وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية</b>
400		400			شركة الدراسات واستصلاح سبخة بن غياضة
200		200			شركة الدراسات والنهوض بتونس الجنوبية
1 100		1 100			شركة الدراسات وتهيئة السواحل الشمالية بصفاقس
100 000		100 000			شركة تونس للطرق السيارة
<b>123 606</b>	<b>1 010</b>	<b>57 968</b>	<b>9 056</b>	<b>55 572</b>	<b>وزارة السياحة</b>
88 383	413	51 229	5 266	31 475	الديوان الوطني التونسي للسياحة
19 597		6 617	1 658	11 322	الديوان الوطني للصناعات التقليدية



المجموع	الإستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
694		122	97	475	المركز الفني للإبتكار والتجديد والإحاطة في الزرنية والمياحة
14 932	597		2 035	12 300	وكالة التكوين في مهن السياحة
<b>434 343</b>	<b>138 398</b>	<b>250 417</b>	<b>4 978</b>	<b>40 550</b>	<b>وزارة الشؤون المحلية والبيئة</b>
173 817	94 650	79 167			الديوان الوطني للتطهير
1 500		1 500			الوكالة البلدية للخدمات البيئية
17 055	48	1 114	1 553	14 340	الوكالة الوطنية لحماية المحيط
86 219	26 950	38 219	3 050	18 000	الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات
130 000		130 000			صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية
3 682		335	25	3 322	مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة
22 070	16 750	82	350	4 888	وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي
<b>2 586 017</b>		<b>2 548 264</b>	<b>6 220</b>	<b>31 533</b>	<b>وزارة الصناعة والطاقة والمناجم</b>
7 223		1 600	550	5 073	الديوان الوطني للمناجم
1 319 000		1 319 000			الشركة التونسية لصناعات التكرير
1 219 000		1 219 000			الشركة التونسية للكهرباء والغاز
509				509	المجلس الوطني للإعتماد
1 663		1 663			المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
3 767		2 539	335	893	المركز التقني للصناعات الميكانيكية والكهربائية
1 491		179	472	840	المركز الفني لصناعة الخشب والتأثيث
2 147		570	508	1 069	المركز الفني للتعبئة والتغليف
684		228	195	261	المركز الفني للصناعات الغذائية
1 148		114	409	625	المركز الفني للكيمياء
3 511		519	674	2 318	المركز الفني للنسيج
3 327		1 394	425	1 508	المركز الفني لمواد البناء والخزف والبلور
2 826		821	526	1 479	المركز الوطني للجلود والأحذية

المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
-					الوكالة العقارية الصناعة
6 643		161	994	5 488	الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة
2 622		476	564	1 582	مجمع صناعات المصبرات الغذائية
10 456			568	9 888	وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
<b>243 168</b>	<b>29 519</b>	<b>199 259</b>	<b>2 816</b>	<b>11 574</b>	<b>وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري</b>
-					الديوان الوطني الزيت
80 816		80 816			الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه
5 245	5 245				الشركة الوطنية لحماية النباتات
250	250				القطب التكنولوجي بالجنوب
425	370	-	25	30	المجمع المهني المشترك للتمر
4 614	85	3 400	483	646	المجمع المهني المشترك للحوم الحمراء والألبان
8 186	417	5 077	566	2 126	المجمع المهني المشترك للخضر
5 429		4 385	8	1 036	المجمع المهني المشترك للدواجن والأرانبي
15 355	8 843	2 451	596	3 465	المجمع المهني المشترك للفاصل
10 237	1 176	8 091	269	701	المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري
1 374	612	94	92	576	المركز الفني للفلاحة البيولوجية
2 355	322	1 167	152	714	المركز الفني لتربية الأحياء المائية
1 058	56	204	154	644	المركز الفني للباطا والقنارية
772	106	227	111	328	المركز الفني للتمر
1 268	327	215	212	514	المركز الفني للزراعات الجيرحرارية
1 535	198	395	148	794	المركز الفني للقوارص
-					المركز الوطني للدراسات الفلاحية
400	400				المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل
1 550	460	1 090			الوكالة العقارية الفلاحية

تحويلات سنة 2019

المجموع	الاستثمارات	التخيلات	التسيير	التأجير	
7 924		7 924			ديوان الأراضي الدولية
10 073		10 073			ديوان الحبوب
77 550	4 250	73 300			ديوان تربية الماشية وتوفير الرعي
1 000	1 000				ديوان تنمية الغابات والرعي بالشمال الغربي
-					شركة سباق الخيل
1 150	1 150				معهد المناطق القاحلة
300	300				وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية
4 302	3 952	350			وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري
<b>591 098</b>	<b>84 365</b>	<b>501 472</b>	<b>891</b>	<b>4 369</b>	<b>وزارة النقل واللوجستيك</b>
3 491	2 271		406	814	الديوان الوطني للمعابر الحدودية البرية
257 258	2 258	255 000			الشركات الجوية للنقل
11 873	1 873	10 000			الشركة الجديدة للنقل بقرقنة
115 312	43 247	72 065			الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
1 000		1 000			الشركة الوطنية للنقل بين المدن
4 709	2 309			2 400	المعهد الوطني للرصد الجوي
3 000		3 000			شركة الخطوط التونسية السريعة
3 074	2 046		285	743	شركة المترو الخفيف بصفاقس
144 118	12 711	131 407			شركة النقل بتونس
46 150	17 150	29 000			شركة تونس للشبكة الحديدية السريعة
1 112	500		200	412	شركة ميناء النفيضة
<b>54 346</b>		<b>26 155</b>	<b>9 933</b>	<b>18 258</b>	<b>وزارة تكنولوجيايات الإتصال</b>
36 738		16 994	7 421	12 323	الديوان الوطني للإرسال الإذاعي والتلفزي
-					الديوان الوطني للبريد
2 123		198		1 925	القطب التكنولوجي "الغزالة لتكنولوجيايات الإتصال"

المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
-					القطب التكنولوجي "تونس للأقطاب التكنولوجية الذكية"
-					المركز الوطني للإعلامية
5 212		3 710	593	910	الوكالة الفنية للاتصالات
4 462		1 159	593	2 711	الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية
3 898		2 571	1 327		الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية
389				389	مركز الإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات في تكنولوجيا المعلومات
1 524		1 524			مركز الدراسات والبحوث للاتصالات
426 048	36 803	44 790	28 739	315 716	القطاع التربوي والثقافي
8 183	370	90	1 339	6 384	وزارة التربية
309			309	-	المركز الدولي لتكوين الكوادر والتجديد البيداغوجي
7 874	370	90	1 030	6 384	المركز الوطني للتكنولوجيات في التربية
26 942	4 865	662	5 069	16 346	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
552	130	33	381	8	المركز الوطني للبحوث في علوم المواد
4 100		60	376	3 664	المركز الوطني للعلوم والتكنولوجيا النووية
1 930	1 585	55	272	18	المعهد الوطني للبحث والتحليل الفيزيائي والكيميائي
1 116		25	61	1 030	الوكالة الوطنية للتهوض بالبحث العلمي
5 623	550	80	347	4 646	جامعة تونس الافتراضية
1 974	420	39	415	1 100	قصر العلوم بالمستير
6 269		103	411	5 755	مدينة العلوم بتونس
656	340	20	250	46	مركز البحث في الرقميات بصفاقس
321		20	248	53	مركز البحث في الميكرو إلكترونيك و النانوتكنولوجيا بالقطب التكنولوجي بسوسة
880	160	50	665	5	مركز البيوتكنولوجيا بالقطب التكنولوجي ببرج السدريه
1 924	1 375	43	500	6	مركز البيوتكنولوجيا بصفاقس
533	150	88	287	8	مركز بحوث وتكنولوجيا الطاقه بالقطب التكنولوجي ببرج السدريه

المجموع	الاستثمارات	التفخات	التسيير	التأجير	
1 064	155	46	856	7	مركز بحوث وتكنولوجيا المياه بالقطب التكنولوجي ببرج السدريّة
<b>56 933</b>		<b>35 667</b>	<b>8 416</b>	<b>12 850</b>	<b>وزارة الشؤون الثقافية</b>
542		450	60	32	اللائف الوطني للفن المعاصر والحديث
1 218		1 085	100	33	المركز الوطني لفن العرائس
1 548		520	313	715	المركز الوطني للترجمة
1 458		550	133	775	المسرح الوطني
993		80	168	745	المؤسسة التونسية لحماية حقوق المؤلفين
15 290		14 230	380	680	المؤسسة الوطنية لتنمية المهرجانات والتظاهرات الثقافية والفنية
3 245		2 480	180	585	دار التوسط للثقافة والفنون "المركز الثقافي بالحمامات"
-					قصر الآداب والفنون "قصر السعيد"
-					مركز الإقتصاد الثقافي الرقمي
10 443		9 970	82	391	مركز السينما والصورة
1 516		452	200	864	مركز الموسيقى العربية للتوسطية "قصر النجمة الزهراء"
10 034		4 000	6 000	34	مسرح الأوبرا
10 646		1 850	800	7 996	وكالة إحياء التراث والتنمية الثقافية
<b>333 990</b>	<b>31 568</b>	<b>8 371</b>	<b>13 915</b>	<b>280 136</b>	<b>وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني</b>
7 450	1 063	14	370	6 003	المركز الوطني لتكوين الكوادر وهندسة التكوين
20 042	957	3 150	4 045	11 890	المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية
306 498	29 548	5 207	9 500	262 243	الوكالة التونسية للتكوين المهني
<b>363 429</b>	<b>2 088</b>	<b>47 136</b>	<b>40 295</b>	<b>273 910</b>	<b>قطاع السيادة</b>
<b>1 001</b>		<b>523</b>	<b>157</b>	<b>321</b>	<b>رئاسة الجمهورية</b>
1 001		523	157	321	المعهد التونسي للدراسات الإستراتيجية

المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
82 560	2 088	379	4 848	75 245	رئاسة الحكومة
-			-	-	الشركة الجديدة للطباعة والصحافة والنشر
2 209	329	320	150	1 410	المجمع التونسي للثقافة والآداب والفنون "بيت الحكمة"
764		55	300	409	الهيئة العليا لحقوق الإنسان والحريات الأساسية
613	63	4	178	368	مركز الإعلام والتكوين والرسائل والتوثيق حول الجمعيات "أفارة"
32 050	166		140	31 744	مؤسسة الإزاعة التونسية
36 100	1 420		4 080	30 600	مؤسسة التلفزة التونسية
10 824	110			10 714	وكالة تونس افريقيا للأنباء
239 625		30 631	15 589	193 405	وزارة الداخلية
227 625		29 525	8 100	190 000	الديوان الوطني للحماية المدنية
1 000		1 000			ديوان مساكن أعوان وزارة الداخلية
11 000		106	7 489	3 405	مركز الإعلامية لوزارة الداخلية
39 793		15 153	19 701	4 939	وزارة الدفاع الوطني
3 608		823	38	2 747	المركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن بعد
24 035		5 179	18 856		المستشفى العسكري الأصلي للتعليم بتونس
1 264		1 264			ديوان المساكن العسكرية
10 636		7 887	557	2 192	ديوان تنمية رجين معتوق
250			250		مركز البحوث العسكرية
					وزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسين بالخارج
					الأكاديمية الدبلوماسية
450		450			وزارة العدل
450		450			ديوان مساكن القضاة و أعوان وزارة العدل
8 613 164	663 715	6 826 369	167 737	955 343	المجموع

## تحويلات سنة 2020

(بحساب الألف دينار)

المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
2 932 391	384 800	2 310 084	70 230	167 277	القطاع الاجتماعي
2 318 764		2 293 864	2 900	22 000	وزارة الشؤون الاجتماعية
970 628		970 628			الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية
1 321 646		1 321 646			الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
1 400			400	1 000	المركز الدولي للبحوث والدراسات والتوثيق و التكوين حول الإعاقة
25 090		1 590	2 500	21 000	ديوان التوأمين بالخارج
132 576		9 920	61 123	61 533	وزارة الصحة
48 390		3 440	6 950	38 000	الديوان الوطني للأسرة والعمران البشري
4 400				4 400	الركب الصحي بجبل الوسط
406			406		المعهد الوطني للأمراض الأعصاب
200			200		المعهد الوطني للتغذية
1 635		245	225	1 165	الهيئة الوطنية للتقييم والإعتماد في المجال الصحي
2 450		450	-	2 000	الوكالة الوطنية للرقابة الصحية والبيئية للمنتجات
4 000		2 000	2 000	-	الوكالة الوطنية للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية
6 180		2 610	310	3 260	ديوان المياه المعدنية
580			580		مركز الاصابات والحروق البيئية بين عروس
10 533		1 175	750	8 608	مركز الإعلامية لوزارة الصحة
580			580		مركز التوليد وطب الرضيع بتونس
700			700		مستشفى الأطفال بتونس

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
13 330			13 330		مستشفى الحبيب بورقيبة بصفاقس
2 800			2 800		مستشفى الرابطة
4 880			780	4 100	مستشفى الرازي بمنوبة
860			860		مستشفى المنجي سليم بالمرسى
10 350			10 350		مستشفى الهادي شاكر بصفاقس
600			600		مستشفى حبيب ثامر تونس
<b>1 400</b>			<b>1 400</b>		مستشفى سهول بسوسة
5 120			5 120		مستشفى شارل نيكول
1 100			1 100		مستشفى طاهر صفر بالهدية
900			900		مستشفى عبد الرحمان مامي أريانة
605			605		مستشفى عزيزة عثمانة
1 400			1 400		مستشفى فرحات حشاد سوسة
7 740			7 740		مستشفى فطومة بورقيبة المنستير
427			427		معهد القصاب الجبر والتقويم بقصر السعيد
350			350		معهد أمراض العيون بتونس
-			-		معهد باستور
660			660		معهد صالح عزيز تونس
<b>479 158</b>	<b>384 800</b>	<b>6 060</b>	<b>5 957</b>	<b>82 341</b>	<b>وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني</b>
17 601		5 235	2 510	9 856	الحي الوطني الرياضي
461 557	384 800	825	3 447	72 485	الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل



المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
1 893		240	250	1 403	وزارة شؤون المرأة والأسرة وكيبار السن
1 893		240	250	1 403	مركز البحوث و التوثيق و الإعلام حول المرأة
5 941 581	309 301	5 318 717	39 985	273 579	القطاع الإقتصادي
121 587		56 334	7 814	57 439	وزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار
14 600		14 100	250	250	الصندوق التونسي للإستثمار
5 548		286	837	4 425	المعهد التونسي للفترة التنافسية والدراسات الكمية
36 669		10 600	1 854	24 215	المعهد الوطني للإحصاء
33 429		24 990	896	7 543	المنشورية العامة للتنمية الجهوية
3 894		523	1 018	2 353	الهيئة التونسية للإستثمار
6 245		615	718	4 912	الوكالة التونسية للتعاون الفني
4 322		375	320	3 627	ديوان تنمية الجنوب
2 664		199	255	2 210	ديوان تنمية الشمال الغربي
4 029		804	271	2 954	ديوان تنمية الوسط الغربي
2 000		2 000			ديوان مساكن أعوان وزارة المالية
8 187		1 842	1 395	4 950	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي
2 152 159	4 452	2 137 499	1 571	8 637	وزارة التجارة وتنمية الصادرات
14 328	4 452	9 876			الديوان التونسي للتجارة
268 951		268 951			الديوان الوطني للزيت
61		61			الشركة الوطنية لعجين الحفاء والورق
1 848 475		1 848 475			ديوان الحبوب
-		-			شركة اللحوم
20 344		10 136	1 571	8 637	مركز النهوض بالصادرات

المجموع	الاستثمارات	التفادلات	التسيير	التأجير	
81 600		81 600			وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
250		250			شركة الدراسات واستصلاح سبخة بن غياضة
250		250			شركة الدراسات والتهوض بتونس الجنوبية
1 100		1 100			شركة الدراسات وتهيئة السواحل الشمالية بمفاقس
80 000		80 000			شركة تونس للطرق السيارة
147 607	4 221	73 768	10 328	59 290	وزارة السياحة
102 521	3 640	58 161	6 220	34 500	الديوان الوطني للتونسي للسياحة
28 995		15 487	1 708	11 800	الديوان الوطني للصناعات التقليدية
710		120	100	490	المركز الفني للابتكار والتجديد والإحاطة في الزربية والحياكة
15 381	581		2 300	12 500	وكالة التكرين في مهن السياحة
602 572	151 000	425 137	1 985	24 450	وزارة الشؤون المحلية والبيئة
263 334	140 000	123 334			الديوان الوطني للتطهير
-		-			الوكالة البلدية للخدمات البيئية
18 030	-	830	1 600	15 600	الوكالة الوطنية لحماية المحيط
99 948	3 250	96 698	-	-	الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات
202 950		202 950			صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية
4 915		1 240	25	3 650	مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة
13 395	7 750	85	360	5 200	وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي
1 524 043		1 483 993	2 695	37 355	وزارة الصناعة والطاقة والمناجم
7 385		1 655	666	5 064	الديوان الوطني للمناجم
1 370 000		1 370 000			الشركة التونسية لصناعات التكرير

المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
100 000		100 000			الشركة التونسية للكهرباء والغاز
349			-	349	المجلس الوطني للإعتماد
917 1		917 1			المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
496 1		249	-	247 1	المركز التقني للصناعات الميكانيكية والكهربائية
765 1		350	-	415 1	المركز الفني لصناعة الخشب والتأثيث
072 2		400	-	672 1	المركز الفني للتعبئة والتغليف
989		317	-	672	المركز الفني للصناعات الغذائية
704 2		412 1	-	292 1	المركز الفني للكيمياء
639 3		639	-	000 3	المركز الفني للنسيج
2 292		400	-	1 892	المركز الفني لمواد البناء والخزف والبور
2 450		659	-	1 791	المركز الوطني للجلود والأحذية
1 000		1 000			الوكالة العقارية للصناعة
8 521		1 362	1 024	6 135	الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة
2 518		373	-	2 145	مجمع صناعات المصبرات الغذائية
14 946		3 260	1 005	10 681	وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
<b>436 399</b>	<b>25 725</b>	<b>348 993</b>	<b>3 651</b>	<b>58 030</b>	<b>وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري</b>
15 473	15 473				الديوان الوطني الزيت
179 000		179 000			الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه
1 965	140			1 825	الشركة الوطنية لحماية النباتات
643	175		90	378	القطب التكنولوجي بالجنوب
9 649	400	9 249	-	-	المجمع المهني المشترك للتمور
6 746	85	6 661	-	-	المجمع المهني المشترك للحمم الحمراء والألبان

المجموع	الاستثمارات	التخلّات	التفسير	التأجير	
9 287	325	8 962	-	-	المجمع المهني المشترك للخضر
6 425		6 425	-	-	المجمع المهني المشترك للدواجن والأرانب
3 150	55	3 095	-	-	المجمع المهني المشترك للقطر
9 129	50	9 079	-	-	المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري
1 060	212	848	-	-	المركز الفني للفلاحة البيولوجية
1 699	322	1 377	-	-	المركز الفني لتربية الأحياء المائية
1 008	56	952	-	-	المركز الفني للبطاطا والقنارية
719	106	613	-	-	المركز الفني للتمور
1 348	327	1 021	-	-	المركز الفني للزراعات الجيوحرارية
1 275	198	1 077	-	-	المركز الفني للقوارص
385				385	المركز الوطني للدراسات الفلاحية
4 077	400			3 677	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل
6 560	220	1 080		5 260	الوكالة العقارية الفلاحية
7 862		7 862			ديوان الأراضي الدولية
12 581		12 581			ديوان الحبوب
117 055	4 100	97 226	1 049	14 680	ديوان تربية الماشية وتوفير الرعي
12 314	2 000	175	450	9 689	ديوان تنمية الغابات والرعي بالشمال الغربي
-	-				شركة سباق الخيل
15 097	840	85	990	13 182	معهد المناطق القاحلة
11 427	185	1 215	1 072	8 955	وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية
466	56	410			وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
789 752	123 903	659 058	1 048	5 743	وزارة النقل والوجستيك
4 200	2 943		307	950	الديوان الوطني للمعابر الجوية البرية
335 000	10 000	325 000			الشركات الجوية للنقل
19 119	6 619	12 500			الشركة الجديدة للنقل بقرقنة
170 908	59 950	110 958			الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
7 500		7 500			الشركة الوطنية للنقل بين المدن
5 370	2 570	-		2 800	المعهد الوطني للرصد الجوي
10 000		10 000			شركة الخطوط التونسية السريعة
5 259	3 925		341	993	شركة الترو الخفيف بصفافس
169 696	14 496	155 200			شركة النقل بتونس
61 100	23 200	37 900			شركة تونس للشبكة الحديدية السريعة
1 600	200		400	1 000	شركة ميناء النفيضة
85 863	-	52 335	10 893	22 635	وزارة تكنولوجيا الإتصال
44 632		21 150	8 499	14 983	الديوان الوطني للإرسال الإذاعي والتلفزي
21 000		21 000			الديوان الوطني للبريد
-		-	-	-	القطب التكنولوجي "الغزالة" لتكنولوجيات الإتصال"
4 540		196	1 160	3 184	القطب التكنولوجي "تونس للأقطاب التكنولوجية الذكية"
1 000		1 000			المركز الوطني للإعلامية
6 013	-	4 255	624	1 134	الوكالة الفنية للأبحاث
3 576		383	610	2 584	الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية
5 101		4 351	-	750	الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية
-		-	-	-	مركز الإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات في تكنولوجيا المواصلات

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
-		-			مركز الدراسات والبحوث للاتصالات
581 507	46 467	54 009	49 805	431 226	القطاع التربوي والثقافي
6 425	-	47	1 378	5 000	وزارة التربية
318			318	-	المركز الدولي لتكوين المربين والتجديد البيداغوجي
6 107	-	47	1 060	5 000	المركز الوطني للتكنولوجيات في التربية
28 663	5 000	630	4 384	18 649	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
606	300	33	265	8	المركز الوطني للبحوث في علوم المواد
5 452	-	60	388	5 004	المركز الوطني للعلوم والتكنولوجيا النوية
1 707	1 375	55	272	5	المعهد الوطني للبحث والتحليل الفيزيائي والكيميائي
1 181	50	25	76	1 030	الوكالة الوطنية للتهوض بالبحث العلمي
6 080	470	80	347	5 183	جامعة تونس الافتراضية
1 662	-	39	415	1 208	قصر العلوم بالمنستير
6 571	-	103	381	6 087	مدينة العلوم بتونس
420	80	20	275	45	مركز البحث في الرقميات بصفاقس
437	90	20	274	53	مركز البحث في الميكرو إلكترونيك و النانوتكنولوجيا بالقطب التكنولوجي بسوسة
736	230	50	451	5	مركز البيوتكنولوجيا بالقطب التكنولوجي ببرج السدرية
2 399	1 825	43	525	6	مركز البيوتكنولوجيا بصفاقس
750	350	56	336	8	مركز بحوث وتكنولوجيا الطاقة بالقطب التكنولوجي ببرج السدرية
662	230	46	379	7	مركز بحوث وتكنولوجيا المياه بالقطب التكنولوجي ببرج السدرية
64 208		39 074	8 516	16 618	وزارة الشؤون الثقافية
1 915		1 814	62	39	التحف الوطني للفن المعاصر والحديث

المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
1 587		1 400	103	84	المركز الوطني لفن العرائس
1 365		400	250	715	المركز الوطني للترجمة
2 027		1 000	137	890	المسرح الوطني
1 368		450	174	744	المؤسسة التونسية لحماية حقوق المؤلفين
7 428		6 300	390	738	المؤسسة الوطنية لتنمية المهرجانات والتظاهرات الثقافية والفنية
5 750		4 850	185	715	دار المتوسط للثقافة والفنون "المركز الثقافي بالحمامات"
380		340		40	قصر الآداب والفنون "قصر السعيد"
2 176		2 148		28	مركز الإقتصاد الثقافي الرقمي
11 965		11 400	85	480	مركز السينما والصورة
1 818		622	206	990	مركز الموسيقى العربية المتوسطة "قصر النجمة الزهراء"
10 505		4 450	6 000	55	مسرح الأوبرا
15 924		3 900	924	11 100	وكالة إحياء التراث والتنمية الثقافية
<b>482 211</b>	<b>41 467</b>	<b>14 258</b>	<b>35 527</b>	<b>390 959</b>	<b>وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني</b>
7 944	849	14	381	6 700	المركز الوطني لتكوين المكوّنين وهندسة التكوين
21 332	618	4 152	4 091	12 471	المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية
452 935	40 000	10 092	31 055	371 788	الوكالة التونسية للتكوين المهني
441 611	5 460	75 764	50 429	309 958	قطاع السيادة
1 103		443	170	490	رئاسة الجمهورية
1 103		443	170	490	المعهد التونسي للدراسات الإستراتيجية
93 020	5 460	1 166	2 592	83 802	رئاسة الحكومة
5 125			1 000	4 125	الشركة الجديدة للطباعة والصحافة والنشر

الجموع	الاستثمارات	التفاحات	التسيير	التأجير	
2 518	307	400	250	1 561	الجمع التونسي للثقافة والآداب والفنون "بيت الحكمة"
928	43	55	400	430	الهيئة العليا لحقوق الإنسان والحريات الأساسية
543	30	10	75	428	مركز الإعلام والتكوين والدراسات والتوثيق حول الجمعيات "إفادة"
35 268	1 330	300	-	33 638	مؤسسة الإذاعة التونسية
37 732	3 310	401	867	33 154	مؤسسة التفرقة التونسية
10 906	440			10 466	وكالة تونس أفريقيا للأبناء
<b>284 962</b>		<b>41 155</b>	<b>23 314</b>	<b>220 493</b>	<b>وزارة الداخلية</b>
243 700		20 300	8 400	215 000	الديوان الوطني للحماية المدنية
800		800			ديوان مساكن اعوان وزارة الداخلية
40 462		20 055	14 914	5 493	مركز الإعلامية لوزارة الداخلية
<b>62 076</b>		<b>32 550</b>	<b>24 353</b>	<b>5 173</b>	<b>وزارة الدفاع الوطني</b>
3 471		823	38	2 610	المركز الوطني لرسم الخرائط والاستعمار عن بعد
34 967		11 467	23 500		المستشفى العسكري الأصلي للتعليم بتونس
11 210		11 210			ديوان المساكن العسكرية
11 963		8 835	565	2 563	ديوان تنمية رجب معقوق
465		215	250	-	مركز البحوث العسكرية
					<b>وزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسين بالخارج</b>
					الأكاديمية الدبلوماسية
<b>450</b>		<b>450</b>			<b>وزارة العدل</b>
450		450			ديوان مساكن القضاة و أعوان وزارة العدل
<b>9 897 090</b>	<b>746 028</b>	<b>7 758 574</b>	<b>210 449</b>	<b>1 182 039</b>	<b>الجموع</b>



## تحويلات سنة 2021 (ق.م)

(بحساب الألف دينار)

المجموع	الاستثمارات	التفخات	التسيير	التأجير	
2 148 398	328 400	1 569 838	79 087	171 073	القطاع الاجتماعي
1 582 054		1 554 054	4 000	24 000	وزارة الشؤون الاجتماعية
776 500		776 500			الصندوق الوطني للتقاعد والحماية الاجتماعية
776 064		776 064			الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
2 000			1 000	1 000	المركز الدولي للبحوث و الدراسات و التوثيق و التكوين حول الإعاقة
27 490		1 490	3 000	23 000	ديوان التوسيع بالخارج
147 859		9 829	69 280	68 750	وزارة الصحة
46 869		1 694	7 175	38 000	الديوان الوطني للأسرة والعمران البشري
4 500				4 500	الركب الصحي بجبل الوسيط
1 505			1 505		المعهد الوطني لأمراض الأعصاب
235			235		المعهد الوطني للتغذية
2 955		510	675	1 770	الهيئة الوطنية للتقييم والإعتماد في المجال الصحي
2 670		500		2 170	الوكالة الوطنية للرقابة الصحية والبيئية للمنتجات
13 450		4 150	3 300	6 000	الوكالة الوطنية للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية
5 890		1 890	700	3 300	ديوان المياه المعدنية
1 280			1 280		مركز الاصابات والحروق البليغة بين عروس
10 445		1 085	750	8 610	مركز الإعلامية لوزارة الصحة
1 860			1 860		مركز التوليد وطب الرضيع بتونس
855			855		مستشفى الأطفال بتونس

الجموع	الإستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
4 075			4 075		مستشفى الحبيب بورقيبة بصفاقس
7 505			7 505		مستشفى الرابطة
5 475			1 075	4 400	مستشفى الرازي بمنوبة
1 930			1 930		مستشفى المنجي سليم بالمرسي
5 870			5 870		مستشفى الهادي شاكر بصفاقس
1 680			1 680		مستشفى حبيب ثامر تونس
1 625			1 625		مستشفى سهلول بسوسة
7 695			7 695		مستشفى شارل نيكول
3 860			3 860		مستشفى طاهر صفر بالمهدية
1 465			1 465		مستشفى عبد الرحمان مامي أريانة
580			580		مستشفى عزيزة عثمانة
5 910			5 910		مستشفى فرحات حشاد سوسة
4 610			4 610		مستشفى فطومة بورقيبة المنستير
1 185			1 185		معهد القصاب للجبر والتقويم بقصر السميد
370			370		معهد أمراض العيون بتونس
-					معهد باستور
1 510			1 510		معهد صالح عزيز تونس
<b>416 125</b>	<b>328 400</b>	<b>5 375</b>	<b>5 550</b>	<b>76 800</b>	<b>وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني</b>
16 850		4 550	2 000	10 300	الحي الوطني الرياضي
399 275	328 400	825	3 550	66 500	الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل

المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
2 360		580	257	1 523	وزارة شؤون المرأة والأسرة و كبار السن
2 360		580	257	1 523	مركز البحوث و التوثيق و الإعلام حول المرأة
4 585 107	272 669	3 982 945	46 155	283 338	القطاع الاقتصادي
226 752		157 059	8 796	60 897	وزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار
75 010		73 010	800	1 200	الصندوق التونسي للإستثمار
5 805		176	930	4 699	المعهد التونسي للفترة التنافسية والدراسات الكمية
38 397		10 600	2 535	25 262	المعهد الوطني للإحصاء
73 676		65 180	550	7 946	الندوبية العامة للتنمية الجهوية
4 192		821	1 018	2 353	الهيئة التونسية للإستثمار
6 404		630	768	5 006	الوكالة التونسية للتعاون الفني
4 425		375	320	3 730	ديوان تنمية الجنوب
2 853		389	209	2 255	ديوان تنمية الشمال الغربي
4 236		815	271	3 150	ديوان تنمية الوسط الغربي
2 000		2 000			ديوان مساكن أعوان وزارة المالية
9 754		3 063	1 395	5 296	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي
1 952 881	4 366	1 937 645	1 970	8 900	وزارة التجارة وتنمية الصادرات
14 366	4 366	10 000			الديوان التونسي للتجارة
290 000		290 000			الديوان الوطني الزيت
5 000		5 000			الشركة الوطنية لعجين الحافاء والورق
1 604 000		1 604 000			ديوان الحبوب
-					شركة الحوم
39 515		28 645	1 970	8 900	مركز النهوض بالصادرات

المجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
172 200		172 200			<b>وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية</b>
600		600			شركة الدراسات واستصلاح سبجة بن غياضة
500		500			شركة الدراسات والنهوض بتونس الجنوبية
1 100		1 100			شركة الدراسات وتهيئة السواحل الشمالية بصفاقس
170 000		170 000			شركة تونس الطرقات السيارة
<b>135 451</b>	<b>4 508</b>	<b>51 607</b>	<b>15 293</b>	<b>64 043</b>	<b>وزارة السياحة</b>
97 895	3 938	44 457	10 500	39 000	الديوان الوطني التونسي للسياحة
20 900		7 100	2 000	11 800	الديوان الوطني للصناعات التقليدية
646		50	103	493	المركز الفني للإبتكار والتجديد والإحاطة في الزربية والحياكة
16 010	570		2 690	12 750	وكالة التكوين في مهن السياحة
<b>469 677</b>	<b>113 296</b>	<b>329 488</b>	<b>1 985</b>	<b>24 908</b>	<b>وزارة الشؤون المحلية والبيئة</b>
219 993	95 000	124 993			الديوان الوطني للتطهير
-					الوكالة البلدية للخدمات البيئية
18 680		1 080	1 600	16 000	الوكالة الوطنية لحماية المحيط
27 096	10 096	17 000			الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات
185 000		185 000			صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية
4 983		1 330	25	3 628	مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة
13 925	8 200	85	360	5 280	وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي
<b>462 273</b>		<b>420 064</b>	<b>3 581</b>	<b>38 628</b>	<b>وزارة الصناعة والطاقة والمناجم</b>
7 496		1 640	686	5 170	الديوان الوطني للمناجم
401 000		401 000			الشركة التونسية لصناعات التكرير
-					الشركة التونسية للكهرباء والغاز

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
675				675	المجلس الوطني للإعتماد
2 140		2 140			المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
1 931		1 157		774	المركز التقني للصناعات الميكانيكية والكهربائية
2 016		640		1 376	المركز الفني لصناعة الحشيب والتأثيث
2 879		1 105		1 774	المركز الفني للتعمية والتغليف
1 339		261		1 078	المركز الفني للصناعات النفاثية
2 029		800		1 229	المركز الفني للكيمياء
3 691		590		3 101	المركز الفني للنسيج
2 470		370		2 100	المركز الفني لمواد البناء والخزف والبور
2 609		683		1 926	المركز الوطني للجلود والأحذية
5 000		5 000			الوكالة العقارية الصناعة
8 349		1 206	1 185	5 958	الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة
2 522		302	630	1 590	مجمع صناعات المصبرات الغذائية
16 127		3 170	1 080	11 877	وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
<b>401 799</b>	<b>9 239</b>	<b>329 286</b>	<b>3 780</b>	<b>59 494</b>	<b>وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري</b>
-					الديوان الوطني الزيت
167 085		167 085			الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه
1 992	600			1 392	الشركة الوطنية لحماية النباتات
717	175		90	452	القطب التكنولوجي بالجنوب
6 868		6 868			المجمع المهني المشترك للتمور
6 716		6 716			المجمع المهني المشترك للحوم الحمراء والألبان
5 871		5 871			المجمع المهني المشترك للخضر

الجموع	الاستثمارات	التفاحات	التفسير	التأخير	
2 983		2 983			الجمع المهني المشترك للدواجن والأرانب
5 497		5 497			الجمع المهني المشترك للفاصل
9 335		9 335			الجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري
1 810		1 810			المركز الفني للفلاحة البيولوجية
2 074		2 074			المركز الفني لتربية الأحياء المائية
1 454		1 454			المركز الفني للمطاط والقطارنية
1 045		1 045			المركز الفني للتمور
1 593		1 593			المركز الفني للزراعات الجيوحرارية
1 754		1 754			المركز الفني للقوارص
-					المركز الوطني للدراسات الفلاحية
5 000	600			4 400	المؤسسة الوطنية لتحسين وتوحيد الخيل
6 742	50	950		5 742	الوكالة العقارية الفلاحية
-		-			ديوان الأراضي الدولية
20 000		20 000			ديوان الحبوب
113 463	4 174	92 906	1 080	15 303	ديوان تربية الماشية وتوفير الرعي
11 450	1 500	175	480	9 295	ديوان تنمية الغابات والرعي بالشمال الغربي
-					شركة سباق الخيل
15 490	925	85	1 030	13 450	معهد المناطق القاحلة
11 860	215	1 085	1 100	9 460	وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية
1 000	1 000				وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري
<b>704 074</b>	<b>141 260</b>	<b>556 000</b>	<b>1 071</b>	<b>5 743</b>	<b>وزارة النقل واللوجستيك</b>
5 377	4 120		307	950	الديوان الوطني للمعابر الحدودية البرية
298 500	10 000	288 500			الشركات الجهوية للنقل

تحويلات سنة 2021 (ق.م)

الجموع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
16 800	2 800	14 000			الشركة الجديدة للنقل بقرقنة
143 200	74 200	69 000			الشركة الوطنية للسكان الحديبية التونسية
2 500		2 500			الشركة الوطنية للنقل بين المدن
5 415	2 615			2 800	المعهد الوطني لرصد الجوي
10 000		10 000			شركة الخطوط التونسية السريعة
5 682	4 325		364	993	شركة المترو الخفيف بصفاقس
153 000	18 000	135 000			شركة النقل بتونس
62 000	25 000	37 000			شركة تونس للشبكة الحديبية السريعة
1 600	200		400	1 000	شركة ميناء النقيضة
<b>60 000</b>		<b>29 596</b>	<b>9 679</b>	<b>20 725</b>	وزارة تكنولوجيا الإتصال
40 989		18 795	8 163	14 031	الديوان الوطني للإرسال الإذاعي والتلفزي
1 000		1 000			الديوان الوطني للبريد
-					القطب التكنولوجي الفرزاة "التكنولوجيات الإتصال"
4 380		1 600		2 780	القطب التكنولوجي "تونس للأقطاب التكنولوجية الذكية"
1 000		1 000			المركز الوطني للإعلامية
5 298		3 423	691	1 184	الوكالة الفنية للاتصالات
4 833		1 278	825	2 730	الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية
2 500		2 500			الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية
-					مركز الإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات في تكنولوجيا
-					المواصلات
-					مركز الدراسات والبحوث للاتصالات

الجموع	الاستثمارات	التفاحات	التفسير	التأجير	
534 718	60 460	55 924	51 617	366 717	القطاع التربوي والثقافي
8 227	660	47	1 420	6 100	وزارة التربية
1 428			328	1 100	المركز السولي لتكوين الكوئين والتجيد البيداغوجي
6 799	660	47	1 092	5 000	المركز الوطني للتكنولوجيات في التربية
28 682	5 000	629	4 404	18 649	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
466	160	33	265	8	المركز الوطني للبحوث في علوم المواد
5 865	410	60	391	5 004	المركز الوطني للعلوم والتكنولوجيا النووية
1 732	1 400	55	272	5	المعهد الوطني للبحث والتحليل الفيزيائي والكيميائي
1 131	-	25	76	1 030	الوكالة الوطنية للتهوض بالبحث العلمي
6 080	470	80	347	5 183	جامعة تونس الافتراضية
2 161	500	38	415	1 208	قصر العلوم بالسنستير
6 573	-	103	383	6 087	مدينة العلوم بتونس
453	110	20	278	45	مركز البحث في الرقيمات بصفاقس
499	150	20	276	53	مركز البحث في الميكرو إلكترونيك و النانوتكنولوجيا بالقطب التكنولوجي بسوسة
758	250	50	453	5	مركز البيوتكنولوجيا بالقطب التكنولوجي ببرج السدرية
1 527	950	43	528	6	مركز البيوتكنولوجيا بصفاقس
852	450	56	338	8	مركز بحوث وتكنولوجيا الطاقة بالقطب التكنولوجي ببرج السدرية
585	150	46	382	7	مركز بحوث وتكنولوجيا المياه بالقطب التكنولوجي ببرج السدرية
66 890		43 290	9 080	14 520	وزارة الشؤون الثقافية
1 970		1 800	70	100	المتحف الوطني للفن المعاصر والحديث
1 523		1 380	103	40	المركز الوطني لفن العرائس
1 585		550	320	715	المركز الوطني للترجمة



الجمع	الاستثمارات	التدخلات	التسيير	التأجير	
4 056		3 020	146	890	المرح الوطني
1 199		280	175	744	المؤسسة التونسية لحماية حقوق المؤلفين
8 013		6 950	450	613	المؤسسة الوطنية لتنمية المهرجانات والتظاهرات الثقافية والفنية
3 535		2 360	305	870	دار المتوسط للثقافة والفنون "المركز الثقافي بالصمات"
1 100		1 020		80	قصر الآداب والفنون "قصر السعيد"
730		650		80	مركز الإقتصاد الثقافي الرقمي
13 503		12 700	305	498	مركز السينما والصورة
<b>1 856</b>		650	206	1 000	مركز الموسيقى العربية المتوسطة "قصر النجمة الزهراء"
10 640		4 450	6 000	190	مسرح الأوبرا
17 180		7 480	1 000	8 700	وكالة إحياء التراث والتنمية الثقافية
<b>430 919</b>	<b>54 800</b>	<b>11 958</b>	<b>36 713</b>	<b>327 448</b>	<b>وزارة شؤون الشباب والرياضة والإدماج المهني</b>
8 372	1 800	14	393	6 165	المركز الوطني لتكوين الكوادر وهندسة التكوين
23 845	2 000	5 152	4 693	12 000	المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية
398 702	51 000	6 792	31 627	309 283	الوكالة التونسية للتكوين المهني
461 344	4 872	93 095	47 167	316 210	قطاع السيادة
<b>1 181</b>		<b>533</b>	<b>175</b>	<b>473</b>	<b>رئاسة الجمهورية</b>
1 181		533	175	473	المعهد التونسي للدراسات الإستراتيجية
<b>79 982</b>	<b>4 872</b>	<b>412</b>	<b>750</b>	<b>73 948</b>	<b>رئاسة الحكومة</b>
<b>1 300</b>				1 300	الشركة الجديدة للطباعة والصحافة والنشر
2 362	195	347	250	1 570	الجمع التونسي للثقافة والآداب والفنون "بيت الحكمة"
885		55	400	430	الهيئة العليا لحقوق الإنسان والحريات الأساسية
575	37	10	100	428	مركز الإعلام والتكوين والدراسات والتوثيق حول الجمعيات "إفاد"

تحويلات سنة 2021 (ق.م)

المجموع	الاستثمارات	التفخات	التسيير	التأجير	
33 300	1 700			31 600	مؤسسة الإزاعة التونسية
31 840	2 840			29 000	مؤسسة التلفزة التونسية
9 720	100			9 620	وكالة تونس أفريقيا للأنباء
<b>293 945</b>		<b>41 165</b>	<b>17 014</b>	<b>235 766</b>	<b>وزارة الداخلية</b>
259 700		21 300	8 400	230 000	الديوان الوطني للحماية المدنية
800		800			ديوان مساكن أعوان وزارة الداخلية
33 445		19 065	8 614	5 766	مركز الإعلامية لوزارة الداخلية
<b>85 711</b>		<b>50 585</b>	<b>29 118</b>	<b>6 008</b>	<b>وزارة الدفاع الوطني</b>
3 852		838	38	2 976	المركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن بعد
42 200		14 000	28 200		المستشفى العسكري الأصلي للتعليم بتونس
17 000		17 000			ديوان المساكن العسكرية
21 477		18 065	580	2 832	ديوان تنمية رجين معتوق
1 182		682	300	200	مركز البحوث العسكرية
<b>125</b>			<b>110</b>	<b>15</b>	<b>وزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسين بالخارج</b>
125			110	15	الأكاديمية الأبيولماسية
<b>400</b>		<b>400</b>			<b>وزارة العدل</b>
400		400			ديوان مساكن القضاة و أعوان وزارة العدل
<b>7 729 567</b>	<b>666 401</b>	<b>5 701 802</b>	<b>224 026</b>	<b>1 137 338</b>	<b>المجموع</b>

## منح ضمان الدولة لسنة 2018

المبلغ المرخص فيه بقانون المالية 3000 م د

القروض الخارجية	
المبلغ	تاريخ المصادقة
176,6	22/01/2018
351,6	12/02/2018
168,1	07/12/2018
38,7	07/12/2018
734,9	الجموع

المبلغ	تاريخ القرض	الممول	المشروع	القروض الداخلية
60 مليون أورو	07/04/2017	الوكالة الفرنسية للتنمية	تمويل مشروع إنجاز محطة معالجة المياه بالساحل وتعزيز طاقة قنوت جلب المياه المعالجة	المؤسسة المتنتعة بضمان الدولة
120 مليون أورو	08/11/2017	البنك الأوروبي للاستثمار	خط تمويل مشاريع المؤسسات الصغيرة جدا والمؤسسات الصغرى و المتوسطة و المؤسسات ذات الحجم البيني	الشركة الوطنية لاستغلال و توزيع المياه
50 مليون أورو	07/12/2018	المؤسسة الألمانية للقرض من أجل إعادة الإعمار	مشروع توسعة وإعادة تهيئة محطات التطهير	بنك الإسكان
11,5 مليون أورو	07/12/2018	المؤسسة الألمانية للقرض من أجل إعادة الإعمار	دعم تنفيذ خطة الطاقة الشمسية الفولطضوية بتوزر 2	الديوان الوطني للتطهير
				الشركة التونسية للكهرباء و الغاز

القروض الداخلية	
المبلغ	تاريخ الضمان
100,0	18/01/2018
235,0	29/08/2018
221,0	15/01/2018
66,8	26/03/2018
156,7	26/03/2018

المبلغ	تاريخ القرض	الممول	المشروع	القروض الداخلية
100 مليون دينار	09/01/2018	مجموعة من البنوك (الاتحاد البنكي للصناعة و التجارة /التجاري بنك/ بنك الإسكان)	تمويل عمليات شراء الأدوية	المؤسسة المتنتعة بضمان الدولة
235 مليون دينار	20/08/2018	مجمع من البنوك تتأسسه الشركة التونسية للبنك	تمويل واردات الأدوية	الصيدلية المركزية التونسية
221 مليون دينار	-	البنك المركزي التونسي	تغطية التعهدات المالية لسنة 2017 المتخذة بدمته لدى البنك المركزي التونسي	البنك الفرنسي التونسي
66,8 مليون دينار	-	الشركة التونسية للبنك	عملية تدقيق البنك العمومية	مجموعة من المؤسسات العمومية
156,7 مليون دينار	-	بنك الإسكان	عملية تدقيق البنك العمومية	مجموعة من المؤسسات العمومية

868,6	27/04/2018	868,6 مليون دينار	-	البنك الوطني الفلاحي	عملية تدقيق البنوك العمومية	مجموعة من المؤسسات العمومية
75,0	15/01/2018	75 مليون دينار	05/01/2018	الشركة التونسية للبنك	إعادة جدولة أقساط قروضه تجاه البنك التي تحل آجال خلاصتها سنة 2018	الديون التونسية للتجارة
10,0	24/07/2018	10 مليون دينار	03/07/2018	التجاري بنك	تغطية جزء من عجز سيولة الشركة	
25,0	20/08/2018	25 مليون دينار	03/07/2018	مصرف الزيتونة	تمويل صيانة المحركات لسنة 2018	
10,0	03/09/2018	10 مليون دينار	16/08/2018	بنك الإسكان	تمويل صيانة المحركات لسنة 2018	شركة الخطوط التونسية
20,0	07/12/2018	20 مليون دينار	28/11/2018	الاتحاد الدولي للبنوك	تمويل صيانة المحركات لسنة 2018	
5,6	05/01/2018	5,6 مليون دينار	13/12/2017	البنك الوطني الفلاحي	تمويل اقتناء حافلات لنقل المسافرين	الشركة الجهوية للنقل بالقبوروان
10,8	18/01/2018	10,793 مليون دينار	25/12/2017	البنك التونسي	تمويل اقتناء حافلات لنقل المسافرين	الشركة الجهوية للنقل ببياجة
11,1	07/03/2018	11,1 مليون دينار	12/02/2018	البنك الوطني الفلاحي	تمويل اقتناء حافلات لنقل المسافرين	الشركة الوطنية للنقل للطنان
4,5	22/03/2018	4,5 مليون دينار	09/03/2018	البنك الوطني الفلاحي	تمويل اقتناء حافلات لنقل المسافرين	الشركة الجهوية للنقل بالقصرين
10,0	23/05/2018	10 مليون دينار	04/04/2018	البنك الوطني الفلاحي	تمويل اقتناء حافلات لنقل المسافرين	شركة النقل بالساحل
10,0	14/08/2018	10 مليون دينار	30/07/2018	بنك الأمان	تمويل اقتناء حافلات لنقل المسافرين	الشركة الجهوية للنقل القوافل قفصة
6,0	01/11/2018	6 مليون دينار	18/10/2018	البنك التونسي	تمويل اقتناء حافلات لنقل المسافرين	
11,7	02/07/2018	11,7 مليون دينار	20/06/2018	الاتحاد البنكي للصناعة والتجارة	إعادة جدولة أقساط القروض غير المسددة و المتخلدة بذمة الشركة و الأقساط التي لم تحل آجال خلاصتها بعنوان قرضي سنتي 2012 و 2017	شركة اسمنت أم الكليل
1 857,8	المجموع					

2 592,7

المبلغ الجملي لسنة 2018

## منح ضمان الدولة لسنة 2019

المبلغ المرخص فيه بقانون المالية التكميلي 4790 م د

القروض الخارجية

المبلغ بالليون دينار	تاريخ المصادقة	المبلغ	تاريخ القرض	الممول	المشروع	الهيئة المتفعية بضمن الدولة
415,6	02/01/2019	121 مليون أورو	05/04/2018	البنك الإسلامي للتنمية BID	دعم قطاع نقل الكهرباء (الخطة التنموية 13)	الشركة التونسية للكهرباء و الغاز
401,2	27/05/2019	120 مليون أورو	04/01/2019	الوكالة الفرنسية للتنمية AFD	تمويل مشروع الشبكة الذكية لتوزيع الكهرباء smart grid	
458,5	03/06/2019	154 مليون دولار أمريكي	05/02/2019	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ITFC	تمويل الواردات	الشركة التونسية للكهرباء و الغاز
380,3	14/08/2019	119 مليون أورو	04/04/2019	البنك الإسلامي للتنمية BID	مشروع نقل الغاز الطبيعي	
243,1	09/07/2019	75 مليون أورو	08/01/2019	البنك الإفريقي للتنمية BAD	المساهمة في تمويل برنامج تطهير البلديات الصغرى قسط 1	الديوان الوطني للتطهير
243,1	09/07/2019	75 مليون أورو	08/01/2019	البنك الأوروبي لإعادة BERD التعمير والتنمية	المساهمة في تمويل برنامج تطهير 33 مدينة ذات أولوية	
56,8	21/11/2019	18 مليون أورو	21/11/2019	المؤسسة الألمانية للقرض من أجل إعادة الاعمار KfW	برنامج تطهير المناطق الصناعية (القسط 2)	الديوان الوطني للتطهير
2 198,7	الجموع					

## منح ضمان الدولة لسنة 2019

المبلغ بالليون دينار	تاريخ الضمان	المبلغ	تاريخ القرض	الممول	المشروع	القروض الداخلية
258,0	24/01/2018	258 مليون دينار	-		تغطية التعهدات المالية لسنة 2018 المتخلدة بدمته لدى البنك المركزي التونسي	المؤسسة المتفحة بضمن الدولة التونسي
1141,5	02/04/2019	1141,5 مليون دينار	-	البنك الوطني الفلاحي	عملية تدقيق البنك العمومية	مجموعة من المؤسسات العمومية
149,6	02/04/2019	149,6 مليون دينار	-	بنك الإسكان	عملية تدقيق البنك العمومية	مجموعة من المؤسسات العمومية
66,2	02/04/2019	66,2 مليون دينار	-	الشركة التونسية للبنك	عملية تدقيق البنوك العمومية	مجموعة من المؤسسات العمومية
26,8	16/04/2019	7,95 مليون أورو	02/04/2019	الاتحاد البنكي للتجارة والصناعة		
59,7	16/04/2019	20 مليون دولار أمريكي	11/04/2019	التجاري بنك	خلاص الزودين	الشركة التونسية لصناعات التكرير
62,6	03/05/2019	18,7 مليون أورو	26/04/2019	مصرف الزيتونة		
144,5	02/07/2019	50 مليون دولار أمريكي	28/06/2019	بنك ABC		
67,9	24/12/2019	24 مليون دولار أمريكي	17/12/2019	البنك العربي لتونس ATB	ضمان الدولة مقابل الضمان البنكي لتعمية قرض في إطار برنامج تمويل التجارة العربية/ أبو ظبي	
10,0	26/02/2019	10 مليون دينار	14/02/2019	الشركة التونسية للبنك	تمويل 3 مجموعات صنع وتعليب السجائر	الوكالة الوطنية للتبغ والوقيد
37,0	02/04/2019	37 مليون دينار	18/03/2019	الشركة التونسية للبنك	إعادة جدولة بقية أقساط قرض سنة 2013 تجاه البنك التي تحل آجال خالصها سنة 2019	الديوان التونسي للتجارة
40,0	22/02/2019	40 مليون دينار	13/02/2019	بنك الأمان	المساهمة في تمويل صيانة المحركات لسنة 2018	
32,2	22/07/2019	10 مليون أورو	02/07/2019	بنك الإسكان	المساهمة في تمويل صيانة المحركات لسنة 2018	
28,6	09/09/2019	10 مليون دولار أمريكي	02/09/2019	الشركة التونسية للبنك	تمويل عجز السيولة لتسديد فواتير قطع غيار وأعمال الصيانة	شركة الخطوط التونسية
34,4	09/09/2019	12 مليون دولار أمريكي	02/09/2019	الشركة التونسية للبنك	تمويل تسبيقات السداسي Airbus A320 طائرات	
17,0	24/10/2019	6 مليون دولار أمريكي	18/10/2019	بنك الإسكان	تمويل تسبيقات السداسي Airbus A320 طائرات	

منع ضمان الدولة لسنة 2019

46,0	25/10/2019	46 مليون دينار	22/10/2019	مصرف الزيتونة	ضمان الدولة مقابل الضمان المسند من قبل شركة الخطوط التونسية للقرض البرم الفائدة شركة الخطوط التونسية السريعة والمعد لاقتناء طائرة ATR 72-600	شركة الخطوط التونسية السريعة	
28,0	30/12/2019	10 مليون دولار أمريكي	26/12/2019	بنك البركة	ضمان الدولة مقابل الضمان المسند من قبل شركة الخطوط التونسية للقرضين البرمين لفائدة شركة الخطوط التونسية السريعة والمعدين لاقتناء طائرة ATR 72-600	شركة التونسية للصناعة الحديد الفولاذ	
28,6		28,55 مليون دينار					
10,0	02/08/2019	10 مليون دينار	24/07/2019	البنك الوطني الفلاحي	تزويد دورة الانتاج	شركة نقل تونس	
10,0	16/09/2019	10 مليون دينار	01/11/2017	البنك العربي لتونس ATB	استكمال تمويل عملية اقتناء ٤٩ حافلة	شركة اسمنت بنزرت	
6,5	24/10/2019	6,5 مليون دينار	10/10/2019	التجاري بنك	فتح سند دين (lettre de crédit) لحلاص مزود مادة كوك البترول	الشركة التونسية للكهرباء و الغاز	
85,3	07/11/2019	30 مليون دولار أمريكي	01/11/2019	بنك ABC	تمويل عمليات استغلال		
2 390,3	الاجموع						
4 589	المبلغ الجملي لسنة 2019						

## منح ضمان الدولة لسنة 2020

المبلغ المرخص فيه بقانون المالية التعديلي 7000 م د

القروض الخارجية

المبلغ بالخارج الدينار	تاريخ المصادقة	المبلغ	تاريخ القرض	الممول	المشروع	القروض الخارجية
393,0	25/02/2020	136 مليون دولار أمريكي	26/06/2019	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ITC	تمويل استيراد البترول الخام ومنتجات البترول	المؤسسة المتفوعة بضمان الدولة الشركة التونسية لصناعات التكرير
314,6	07/05/2020	100 مليون أورو	17/12/2019	البنك الإفريقي للتنمية BAD	خط تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة والمؤسسات الناشطة في قطاعات الصحة والسكن الاجتماعي والصناعة والطاقت المتجددة	بنك الإسكان
439,5	07/05/2020	151 مليون دولار أمريكي	30/01/2020	البنك الدولي للإتشاء BIRD والتميمير BAD	المساهمة في تمويل تدعيم القطاع الطاقوي	الشركة التونسية للكهرباء والغاز
342,6	28/05/2020	108 مليون أورو	17/12/2019	البنك الإفريقي للتنمية BAD	تطوير وتجهيز نظام نقل الطاقة (الخطة التنموية 13)	
95,2	28/05/2020	30 مليون أورو	17/12/2019	البنك الإفريقي للتنمية BAD صندوق للنمو معا (AGTF)	تطوير وتجهيز نظام نقل الطاقة (الخطة التنموية 13)	
145,7	13/08/2020	45 مليون أورو	12/12/2019	البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية BERD	تمويل مشروع تجديد أسطول عربات نقل المسافرين للخط تونس - حلق الوادي - المرسي	شركة نقل تونس
1 730,6	الاجموع					



القروض الداخلية

المبلغ بالليون الدينار	تاريخ الضمان	المبلغ	تاريخ القرض	الممول	المشروع	المؤسسة المتفوعة بضمن الدولة
291,7	06/01/2020	291,7 مليون دينار تونسي	06/01/2020	-	تغطية التجهيزات المالية لسنة 2019 المتخلدة بتمته لدى البنك المركزي التونسي	المؤسسة المتفوعة بضمن الدولة التونسي
56,1	07/01/2020	20 مليون دولار أمريكي	31/12/2019	البنك العربي لتونس ATB	تمويل عمليات استغلال	الشركة التونسية للكهرباء والغاز
69,1	19/10/2020	25 مليون دولار أمريكي	24/09/2020	بنك ABC تونس	تمويل عمليات استغلال	
36,6	15/01/2020	13 مليون دولار أمريكي	13/01/2020	الشركة التونسية للبنك	المساهمة في تمويل تسبيقات لاقتناء طائرات من طراز A320-NEO	شركة الخطوط التونسية
25,1	12/02/2020	8,8 مليون دولار أمريكي	05/02/2020	الشركة التونسية للبنك	تمويل القسط الأخير من التسبيقات المستحقة لفائدة المصنع أرياص	
33,0	15/01/2020	33 مليون دينار تونسي	08/01/2020	الشركة التونسية للبنك	المساهمة في تمويل مشتريات زيت الزيتون بعنوان الموسم 2020/2019	الديوان الوطني للزيت
33,0	26/02/2020	33 مليون دينار تونسي	07/02/2020	بنك الإسكان BH	المساهمة في تمويل مشتريات زيت الزيتون بعنوان الموسم 2020/2019	
10,0	26/02/2020	10 مليون دينار تونسي	26/12/2019	الشركة التونسية للبنك	تزويد دورة الإنتاج	الشركة التونسية لمصناعة الحديد والولان
5,8	26/02/2020	2 مليون دولار أمريكي	30/12/2019	الشركة التونسية للبنك	الإيفاء بتعهدات الشركة تجاه البنك الإسلامي للتنمية	
5,8	26/02/2020	2 مليون دولار أمريكي	09/01/2020	بنك الإسكان BH	تزويد دورة الإنتاج	مجموعة من المؤسسات العمومية
73,2	16/04/2020	73,2 مليون دينار تونسي	-	الشركة التونسية للبنك	عملية تدقيق البنوك العمومية	مجموعة من المؤسسات العمومية
166,8	16/04/2020	166,8 مليون دينار تونسي	-	بنك الإسكان BH	عملية تدقيق البنوك العمومية	مجموعة من المؤسسات العمومية
1570,8	16/04/2020	1570,8 مليون دينار تونسي	-	البنك الوطني الفلاحي	عملية تدقيق البنوك العمومية	مجموعة من المؤسسات العمومية
3,0	12/05/2020	3 مليون دينار تونسي	20/04/2020	بنك الإسكان BH	خلاص مزودي المواد الأولية اللازمة لصناعة الأدوية	الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية SIPHAT
6,0	12/05/2020	6 مليون دينار تونسي	28/04/2020	البنك العربي لتونس ATB	خلاص مزودي المواد الأولية اللازمة لصناعة الأدوية	
1,0	12/10/2020	1 مليون دينار تونسي	24/07/2020	الشركة التونسية للبنك	تمويل المخزون الاستراتيجي من المواد الأولية اللازمة لصناعة الأدوية التي تعاني السوق المحلية نقصا فيها	

منح ضمان الدولة لسنة 2020

البلغ بالدين التونسي	تاريخ الضمان	البلغ	تاريخ القرض	الممول	المشروع	المنفعة المتوقعة بضمن الدولة
24,7	14/05/2020	24,7 مليون دينار تونسي	-	الشركة التونسية للبنك	إعادة جدولته المكشوف البنكي	المنفعة المتوقعة بضمن الدولة
29,8	26/10/2020	29,8 مليون دينار تونسي	01/09/2020	بنك الإسكان BH	إعادة جدولة المكشوف البنكي	شركة نقل تونس
190,0	01/07/2020	190 مليون دينار تونسي	07/05/2020-03/06/2020	بنوك محلية	تمويل المخزون الاستراتيجي من المواد البترولية	الشركة التونسية لصناعات التكرير
24,0	13/07/2020	24 مليون دينار تونسي	24/06/2020	بنك البركة	تمويل عملية شراء معدات وتجهيزات	
6,0	13/07/2020	6 مليون دينار تونسي	24/06/2020	البنك التونسي	تمويل عملية إعادة تأهيل المعدات والتجهيزات	شركة فسفاط قفصية
15,0	09/11/2020	15 مليون دينار تونسي	12/10/2020	البنك العربي لتونس ATB	تمويل عملية شراء معدات وتجهيزات	
45,0	09/11/2020	45 مليون دينار تونسي	10/09/2020	بنك الإسكان BH	تمويل عمليات استغلال	
13,0	24/08/2020	13 مليون دينار تونسي	04/08/2020	الشركة التونسية للبنك	إعادة جدولة بقية أقساط قرض تجاه البنك التي تحل أجل خلاصها سنة 2020	الديوان التونسي للتجارة
79,5	02/12/2020	79,5 مليون دينار تونسي	23/10/2020-12/11/2020	3 بنوك محلية (مصرف الزيتونة / بنك الإسكان BH / بنك ABC)	تمويل تغطية عجز السيولة تبعاً لجائحة Covid-19	
50,0	02/12/2020	50 مليون دينار تونسي	23/10/2020-12/11/2020	3 بنوك محلية (مصرف الزيتونة / بنك الإسكان BH / بنك ABC)	تمويل عملية توريد الأمتنترات	الجمع الكيميائي التونسي
9,0	31/12/2020	9 مليون دينار تونسي	31/12/2020	BH Bank	تمويل عمليات استغلال وعجز السيولة	الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
2 872,8	الاجموع					
4 603,4	البلغ الجملي لسنة 2020					

# منح ضمان الدولة للسدادسية الأولى لسنة 2021

المبلغ المرخص فيه بقانون المالية 7000 م د

القروض الخارجية		القروض الداخلية				
المبلغ بالليون دينار تونسي	تاريخ المصادقة	مبلغ القرض بالليون	تاريخ القرض	الممول	المشروع	الشركة
79,2	19/04/2021	24 مليون أورو	20/10/2020	البنك الأوروبي للاستثمار BEI	المساهمة في تمويل مشروع إنجاز محطة معالجة المياه بيجاوة و ربطها بالشبكات والانشآت المائية للشركة	الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه
79,2	19/04/2021	24 مليون أورو	22/10/2020	الوكالة الفرنسية للتنمية AFD	المساهمة في تمويل برنامج تعزيز و تأمين تزويد تونس الكبرى بإباء الصالح للشراب	الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه
276,2	30/06/2021	30 مليون دينار كويتي	30/12/2020	الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية - FK-DEA	المساهمة في تمويل مشروع تحسين شبكات مياه الشرب في المناطق الحضرية	الشركة التونسية للكهرباء والغاز
329,9	22/06/2021	100 مليون أورو	12/02/2021	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ITFC	المساهمة في تمويل استيراد الغاز الطبيعي	الجمعية الكيميائية التونسية
138,6	22/06/2021	50 مليون دولار أمريكي	12/02/2021	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ITFC	المساهمة في تمويل استيراد مادي الامونيا و الكبريت حصريا	الديوان الوطني للتطهير
164,9	22/06/2021	50 مليون أورو	24/09/2019	الوكالة الفرنسية للتنمية AFD	تمويل القسط الرابع من البرنامج الوطني للتطهير الريفي	
1 068,0	الجموع					

القروض الداخلية		القروض الخارجية				
المبلغ بالليون دينار تونسي	تاريخ الضمان	مبلغ القرض بالليون	تاريخ القرض	الممول	المشروع	الشركة
4,8	20/04/2021	4,8 مليون دينار تونسي	-	البنك الوطني الفلاحي	عملية تدقيق البنوك العمومية	مجموعة من المؤسسات العمومية
4,8	الجموع					
1 072,8	2021 لسنة الأولى	المبلغ الجملي للسدادسية الأولى لسنة 2021				

## المفاهيم المعتمدة

- **الدولة:** هي مختلف البرامج المكوّنة لميزانية الدولة.

- **المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية:** هي المؤسسات العمومية التي تمّ التنصيب عليها بالأمر عدد 910 لسنة 2005 المؤرخ في 24 مارس 2005 والمتعلق بتعيين سلطة الإشراف على المنشآت العمومية وعلى المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية ومختلف الأوامر التي تمته ونقحته ( أمر عدد 2123 لسنة 2007 المؤرخ في 21 أوت 2007، أمر عدد 2560 لسنة 2007 المؤرخ في 23 أكتوبر 2007، أمر عدد 3737 لسنة 2008 المؤرخ في 11 ديسمبر 2008، أمر عدد 90 لسنة 2010 المؤرخ في 20 جانفي 2010، أمر عدد 3170 لسنة 2010 المؤرخ في 13 ديسمبر 2010).

إضافة لذلك، يدخل ضمن المؤسسات العمومية غير الإدارية كافة المؤسسات غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية على غرار المؤسسات العمومية ذات الصبغة العلمية والتكنولوجية والمؤسسات العمومية للصحة....

- **التحويلات:** هي الإعتمادات المالية المرخص فيها ضمن قانون المالية (قانون المالية للسنة، قانون المالية التعديلي، قانون غلق الميزانية). وتكون في اتجاه واحد من الدولة إلى صنفين من المؤسسات العمومية (المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية) لتمويل التأجير أو التسيير أو التدخلات أو الاستثمارات.

- **نفقات التأجير:** هي التحويلات المسندة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية لتأجير أعوان قارين أو غير قارين.

- **نفقات التسيير:** هي التحويلات المسندة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية لاستهلاك المواد والخدمات التي يقتضيها السير العادي لمصالحها أو صيانة تجهيزاتها.

- **نفقات التدخلات:** هي التحويلات المسندة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية لدعم التدخلات في الميدان الاقتصادي، الاجتماعي أو في ميادين التربية والتكوين والبحث والثقافة والشباب والطفولة، تسديد قروض، التوازن المالي، تطوير وإعادة هيكلة المؤسسة.

- **نفقات الاستثمار:** هي التحويلات المسندة لفائدة المنشآت العمومية والمؤسسات العمومية غير الإدارية لدعم الاستثمارات في الميدان الاجتماعي أو ميادين الإدارة العامة، الفلاحة والصيد البحري، الخدمات والهيكل الأساسي، التربية والتكوين والبحث والثقافة والشباب والطفولة.

- **ضمان الدولة:** هو آلية ضمان بمقتضاه تحل الدولة محل المدين (المنشأة أو المؤسسة العمومية) في جميع التزاماته المالية والتعاقدية وذلك صورة إخلال المقترض

بتعهداته (الكلية أو الجزئية) تجاه المقرض، حيث تلتزم الدولة بالإيفاء وخلص جميع المبالغ المتخلدة بدمته.

- **الضمان الخارجي:** يسند هذا الضمان لفائدة ممولين أجنب ( مؤسسات مالية دولية مثل البنك الدولي و البنك الأوروبي للاستثمار و بنوك تجارية مثل "سي تي بنك" و "تاتاكسيس" ) و ذلك بعنوان تمويل مشاريع و استثمارات.

- **الضمان الداخلي:** يسند هذا الضمان لفائدة بنوك محلية بعنوان تمويل مشاريع واستثمارات. وبصفة استثنائية يتم إسناده لتمويل عجز سيولة لبعض المؤسسات.

التقرير حول التحويلات والضمانات لفائدة المنشآت  
العمومية و المؤسسات العمومية غير الإدارية