



الجمهورية التونسية

مشروع قانون  
المالية 2023

# التقرير حول التوزيع الجهوي للإستثمار

ملحق 11



الجمهورية التونسية

# التقرير حول التوزيع الجهوي للإستثمار

«من أجل جهات أكثر جاذبية قادرة على استقطاب الاستثمار الخاص وتحقيق ديناميكية اقتصادية محلية تساهم في خلق الثروة ومواطن الشغل وتجعل منها مجالا مستقطبا للأفراد والمؤسسات».

الرؤية العامة للتنمية الجهوية للفترة 2023-2025

ملخص التقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار	5
تقديم عام	7
<b>الجزء الأول : تقييم الوضع التنموي بالجهات</b>	11
<b>I. انجازات المخطط للفترة 2016-2022</b>	13
1. تحقيق الترابط والتواصل بين الجهات	15
2. دفع التنمية بالجهات والرفع من جاذبيتها	17
3. تطوير وتطويع منظومة تمويل التنمية الجهوية	18
4. تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي	20
5. تطوير اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية	21
<b>II. تقييم تطور المؤشرات التنموية</b>	23
1. مؤشر التنمية الجهوية	24
2. مؤشر جاذبية الجهات	25
<b>III. مصفوفة نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والمخاطر</b>	27
<b>IV. تحديات ورهانات التنمية الجهوية بتونس</b>	28
1. تدارك التراجع الحاصل في مؤشر التنمية الجهوية	28
2. تقليص التفاوت المجالي على مستوى البنية التحتية والتجهيزات الجماعية	29
3. التهيئة الترابية وتقسيم المجال الوطني	30
4. رأس المال البشري	32
الملاحق	35
جدول عدد 01 : مؤشر التنمية الجهوية	37
جدول عدد 02 : توزيع الاستثمار العمومي حسب الولايات	38
جدول عدد 03 : البرنامج الجهوي للتنمية	39

<b>نفقات التنمية حسب الولايات للفترة 2016-2022</b>	<b>40</b>
ولاية تونس	41
ولاية أريانة	42
ولاية بن عروس	43
ولاية منوبة	44
ولاية نابل	45
ولاية بنزرت	46
ولاية زغوان	47
ولاية سوسة	48
ولاية المهدية	49
ولاية المنستير	50
ولاية صفاقس	51
ولاية باجة	52
ولاية الكاف	53
ولاية سليانة	54
ولاية جندوبة	55
ولاية القيروان	56
ولاية القصرين	57
ولاية سيدي بوزيد	58
ولاية قفصة	59
ولاية قبلي	60
ولاية توزر	61
ولاية قابس	62
ولاية مدنين	63
ولاية تطاوين	64

# ملخص التقرير حول التوزيع الجهوي للإستثمار

يمثل هذا التقرير الإصدار الرابع للملحق المصاحب لقانون المالية حول التوزيع الجهوي للاستثمار وذلك في إطار تجسيم مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وخاصة الفصل 46 منه والذي ينص على قائمة الملاحق المرفقة بمشروع قانون المالية.

ويتضمّن هذا التقرير في محتواه جزأين رئيسيين :

### **1. الجزء الأول : يتعلق بتقييم الوضع التنموي بالجهات.**

### **2. الجزء الثاني : يتعلق بالتوجّهات العامة في مجال التنمية الجهوية.**

### **الجزء الأول : تقييم الوضع التنموي بالجهات**

يتضمّن الجزء الأول من هذا التقرير تقديمًا للإنجازات خلال سنوات 2016-2021 وتقديرات سنة 2022 ويبرز مدى تقدّم تنفيذ المشاريع العمومية والخاصة والبرامج الخصوصية للتنمية والإشكاليات التي تعيق إنجاز المشاريع العمومية والخاصة وتداعيات جائحة كورونا والتدابير والإجراءات المقترحة اتخاذها لتجاوزها.

وقد بلغت جملة الاستثمارات العمومية المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016-2021 حوالي 17460 مليون دينار من جملة 28339 مليون دينار وهو ما يمثل نسبة إنجاز بـ62%.

أما بخصوص سنة 2022 فقد قدرّت جملة الاستثمارات العمومية المبرمجة بحوالي 4140 مليون دينار.

وبلغت جملة الاستثمارات الخاصة المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016-2021 حوالي 37738 مليون دينار من جملة 45121 مليون دينار وهو ما يمثل نسبة إنجاز بـ84%.

أما بالنسبة للجزء الثاني من التقرير سيتم إلحاقه بعد ضبط التوجهات المستقبلية والمشاريع المبرمجة في المخطط التنموي 2023-2025.

تقديم عام





يندرج إعداد تقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار في إطار تجسيم مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وخاصة الفصل 46 منه والذي ينص على قائمة الملاحق المرفقة بمشروع قانون المالية. ويهدف هذا التقرير إلى تحسين مقروئية الميزانية وتقييم البعد الجهوي للاستثمارات العمومية.

وسيضيفي هذا التوجه مزيدا من الشفافية في توزيع الاستثمارات حسب الجهات ويمكن من إبراز الجهود التنموي للدولة باحتساب جملة الاعتمادات والمشاريع المخصصة لكل جهة.

وفي هذا الإطار تم إصدار الأمر الحكومي عدد 394 لسنة 2017 المؤرخ في 29 مارس 2017 المتعلق بإحداث إطار موحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية بهدف تحسين النجاعة في برمجة المشاريع العمومية حسب الأولوية والمردودية وحسن توجيهها بغاية تقليص الفوارق بين الجهات وتعزيز الاندماج الاجتماعي.

وبالتالي، سيساهم هذا التمشي في إرساء مقاربة جديدة في توزيع الاستثمارات العمومية المخصصة للتنمية تعتمد على المقاربة الترايبية بالإضافة إلى المقاربة القطاعية المعتمدة حاليا في توزيع ميزانية الدولة.

وفي نفس الإطار سيتمكن هذا التقرير من تيسير عملية متابعة المشاريع المبرمجة بالولايات من قبل السلطات الجهوية بالإضافة إلى رصد تطور حجم الاستثمارات في مختلف الجهات.

ويتضمن هذا التقرير في محتواه جزأين رئيسيين :

- الجزء الأول : يتطرق إلى تقييم الوضع التنموي بالجهات.

- الجزء الثاني : يتعلق بالتوجهات العامة في مجال التنمية الجهوية. وسيتم إلحاق هذا الجزء فور الانتهاء من إعداد المخطط التنموي 2023-2025.

وقصد توحيد المفاهيم وتيسير قراءة محتوى هذا التقرير سيتم الاعتماد على التعريفات التالية للمصطلحات :

▪ التنمية الجهوية : هي عملية تهدف الى خدمة المصالح الجهوية والمحلية على المدى القصير والمتوسط مع الأخذ بعين الاعتبار لاحتياجات النمو الوطني على المدى الطويل. فهي توازن بين النمو والاحتياجات الاجتماعية.

- الاستثمار العمومي : جملة النفقات التي ترصدها الدولة لإنجاز مشاريع عمومية والمحملة على مواردها الذاتية أو على القروض الخارجية أو على الهبات التي تحصلت عليها الهياكل العمومية.
- المشاريع العمومية : المشاريع التي تنجز في إطار الاستثمار العمومي سواء كانت جديدة أو في شكل توسعة لمشاريع قائمة وذلك بصرف النظر عن طرق إنجازها بما في ذلك المشاريع التي تنجز في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.
- الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص : يشمل مفهوم الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في مفهومه الواسع اللزمات التي حددها القانون عدد 23 لسنة 2008 المؤرخ في 1 أفريل 2008 وأوامره التطبيقية، إضافة إلى عقود الشراكة التي حددها القانون عدد 49 لسنة 2015 المؤرخ في 27 نوفمبر 2015 وأوامره التطبيقية.
- وتمكّن عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الدولة من تكليف القطاع الخاص بإحداث مشاريع منشآت أو تجهيزات أو بنى تحتية لتوفير مرفق عام. ولا ينجرّ عن الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في هذه الحالة خصوصية الموارد والبنية التحتية أو تنازل الدولة عن ملكية المرافق المحدثة.
- الهياكل العمومية : الوزارات والمؤسسات والمنشآت العمومية والجماعات المحلية.
- الهياكل المتدخلة في الاستثمار العمومي : الوزارات والمؤسسات والمنشآت العمومية والجماعات المحلية والقطاع الخاص.
- الإطار الموحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية : يهدف لإحكام التصرف في الاستثمار العمومي الممول عن طريق ميزانية الدولة أو في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والذي أحدث بموجب الأمر الحكومي عدد 394 لسنة 2017 مؤرخ في 29 مارس 2017.
- الاستثمارات الجهوية : جملة الاستثمارات العمومية في جهة (ولاية) معينة.
- المشاريع الجهوية : المشاريع العمومية المنجزة في جهة (ولاية) معينة من طرف كافة الهياكل العمومية.
- مؤشر التنمية الجهوية : هو مؤشر تألّفي يختزل معطيات ذات دلالات وأبعاد اقتصادية واجتماعية مختلفة يحتسب وفق مقاييس اقتصادية واجتماعية وديمغرافية لترتيب مناطق البلاد حسب تطور درجة نموها، وتعدّه الوزارة المكلفة بالتنمية.

الجزء الأول :  
تقييم الوضع التنموي  
بالجهات

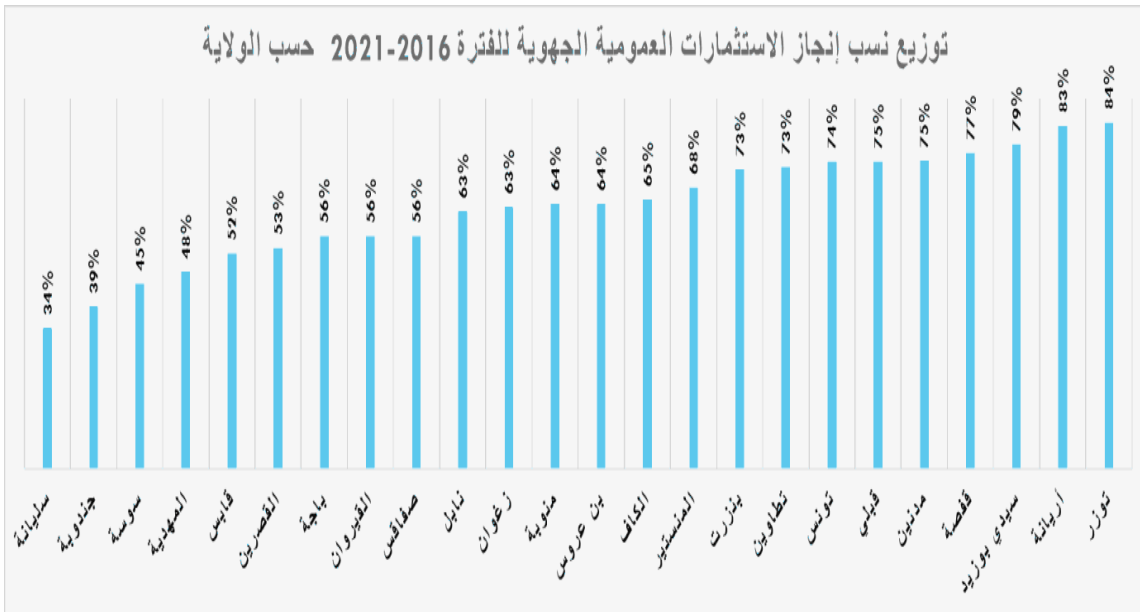


## ا. انجازات المخطط للفترة 2016-2022 :

بلغت جملة الاستثمارات المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016-2021 حوالي 55197 مليون دينار منها استثمارات عمومية تقدر بـ 17459.290 مليون دينار واستثمارات خاصة تقدر بـ 37738 مليون دينار وهو ما يمثل على التوالي نسبة إنجاز بـ 62 % و 84 % من مجموع الاستثمارات المبرمجة بالمخطط 2016-2020.

وبخصوص سنة 2022 فقد قدرّت جملة الاستثمارات العمومية المبرمجة بحوالي 4139.405 مليون دينار و 6339,223 مليون دينار استثمارات خاصة.

### ❖ على مستوى الاستثمار العمومي



يلاحظ تفاوت نسب الإنجاز حسب الولايات حيث تجاوزت نسبة 80 % بولايات أريانة وتوزر في حين لم تتجاوز هذه النسبة الـ 50 % في بعض الولايات الأخرى على غرار سوسة وجندوبة وسليانة ويعود ذلك إلى إشكاليات عديدة أهمها:

— نقص في الاعتمادات المبرمجة لبعض المشاريع نتيجة سوء التقييم الأولي من جهة والارتفاع الملحوظ لمختلف المواد الأولية من جهة أخرى.

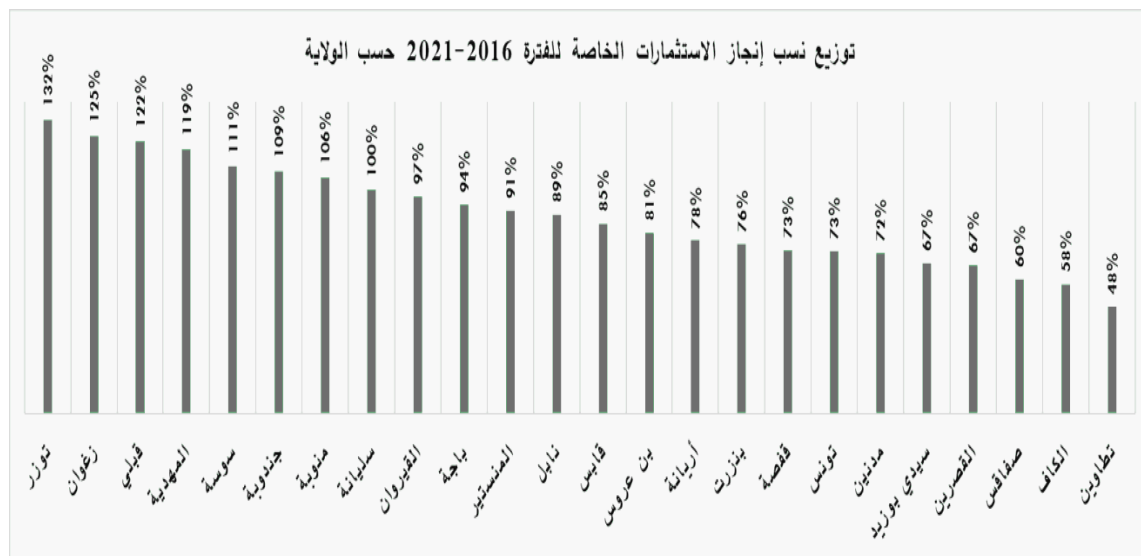
— عديد من المشاريع العمومية تموّل في إطار التعاون الدولي المالي مما يستوجب اعتماد الإجراءات الوطنية من جهة وإجراءات الممول من جهة أخرى في اعداد ملفات الصفقات والمصادقة عليها مما ساهم في تأخير تقديم الإنجاز وقصد العمل على تجاوز هذا العائق فقد تم إصدار المرسوم عدد 62 لسنة 2022 المؤرخ

في 19 أكتوبر 2022 والمتعلق بتحسين نجاعة المشاريع العمومية والخاصة.

- إشكال الأراضي الاشتراكية وطول إجراءات التفويت في الأراضي الدولية.
- التوسع العمراني العشوائي على حساب الأراضي الفلاحية واشتداد المنافسة على الأراضي بين جميع القطاعات (السكن، الصناعة، الخدمات...).
- ضعف نسب التأطير ونقص الموارد البشرية واللوجستية بمختلف المؤسسات والإدارات العمومية الجهوية مما نتج عنه تأخر في إنجاز بعض المشاريع وعدم دخول المنجزة منها حيز الاستغلال.
- عزوف المقاولات عن المشاركة في طلبات العروض لبعض المشاريع وتراجع قدرة المقاولات على الإيفاء بالتزاماتها وهشاشة وضعيتها المالية خاصة أمام تطور أسعار المواد الأولية.
- تداعيات جائحة كورونا التي أدت إلى توقيف أشغال إنجاز المشاريع وتأجيل نتائج فرز العروض والتمديد في آجال الصفقات وتوقف الانطلاق في إنجاز الصفقات الموافق عليها وتسجيل بطء في تقدم إنجاز دراسات المشاريع.

### ❖ على مستوى الاستثمار الخاص

بلغت جملة الاستثمارات الخاصة المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016-2021 حوالي 37738 مليون دينار من جملة 45121 مليون دينار وهو ما يمثل نسبة إنجاز ب 84%.



وقد تم العمل خلال الفترة 2016-2021 على تنفيذ المشاريع والبرامج العمومية المتعلقة بمحاور التنمية التي تم ضبطها للمخطط التنموي 2016-2020 التالية :

## 1. تحقيق الترابط والتواصل بين الجهات :

مثل تحقيق الترابط والتواصل بين الجهات مكونا هامًا ضمن استراتيجية التنمية للفترة 2016-2020. وقد استهدفت المشاريع المنجزة أو التي هي بصدد الإنجاز النهوض بخدمات النقل البري والبحري والسكك الحديدية وتطوير شبكة الطرقات والمسالك الريفية وتعزيز دور وفاعلية خدمات الاتصالات والمناطق اللوجستية، بالإضافة الى تحسين وتنظيم استعمال الفضاء الترابي الجهوي.

وقد تم على مستوى خدمات النقل :

◀ تدعيم أسطول حافلات النقل العمومي للركاب باقتناء 883 حافلة جديدة و303 حافلة مستعملة.

◀ تواصل أشغال الشبكة الحديدية السريعة بتونس الكبرى والانطلاق في القيام بالتجارب الفنية على القطارات التي تم اقتناؤها حديثا.

◀ مواصلة أشغال تعصير الخط الحديدي الرابط بين تونس والقصرين.

◀ إنجاز العديد من الدراسات المتعلقة بمشاريع خط المترو صفاقس والخط الحديدي الرابط بين قابس ومدنين وخط القيروان النفيضة وإعادة فتح الخط الرابط بين ماطر وطبرقة وإعادة تشغيل الخط الرابط بين سوسة القصرين وربط مدينة سليانة - لخوات بالسكة الحديدية.

◀ تدعيم أسطول الشركة الجديدة للنقل بقرقنة باقتناء سفينة لنقل المسافرين وإحداث خط بحري للمسافرين بين مرسيليا وجرجيس.

◀ إنجاز مشروع توسعة مريض الطائرات بمطار صفاقس وإعادة تهيئة مدرج الطائرات بقفصة وإعادة تأهيل البنية التحتية لمطار تونس قرطاج الدولي.

**وشهد قطاع البنية الأساسية للطرق عديد التدخلات في مختلف مكونات البنية الطرقية السيارة والسريعة والوطنية والجهوية والمحلية، حيث تم بالخصوص استكمال الطريق السيارة الرابطة بين صفاقس وقابس ودخولها حيز الاستغلال بالإضافة إلى إنجاز**



الطريق السيارة في جزئها الثاني الرابط بين وادي الزرقة – بوسالم مع التقدم في الدراسات الخاصة بإنجاز الجزء الثالث الرابط بين بوسالم والحدود الجزائرية.

كما بلغت نسبة تقدم إنجاز الطريق السيارة قابس-مدنين 79 % ومدنين-رأس جدير 97 % بعد حلّ الإشكاليات العقارية التي أخرجت الإنجاز الكلي للمشروع. وفي نفس الإطار، تم الانطلاق في انجاز وصلة الربط بين ولاية تطاوين والطريق السيارة أ1.

أما فيما يخص الطرقات السريعة، فقد تم الانطلاق في إعداد مشروع الطرقات العرضية المتمثل في مضاعفة الطريق الوطنية رقم 13 الرابطة بين الولايات الداخلية سيدي بوزيد والقصرين عبر تخصيص الاعتمادات لتحرير حوزة المشروع والطريق السيارة أ1 على مستوى ولاية صفاقس. كما تم إنجاز الطريق السريعة سليانة الفحص على حوالي 60 كلم.

ولتحسين الترابط بين مدن إقليم الجنوب، تم الانتهاء من إنجاز الطريق الحزامية لمدينة الحامة بطول 13 كلم والطريق الحزامية لمدينة قفصة وانجاز الدراسات المتعلقة بالطريق الحزامية بمدينة جرجيس والشروع في مضاعفة الطريق الرومانية بجربة وإحداث فتحة ثانية بها. كما تم تدعيم الطريق الوطنية رقم 03 الرابطة بين قفصة والمتلوي (43,5 كلم) والطريق الوطنية رقم 15 على طول 59 كلم. كما شهدت الطرقات الوطنية والجهوية والمحلية إنجاز عدة مشاريع بمختلف ولايات الجمهورية.

كما تم الشروع في إعداد وتنفيذ مشروع تنمية المنطقة الصحراوية بولاية تطاوين من خلال التقدم في الدراسات الخاصة بإحداث 1000 هك من الواحات والمناطق السقوية إلى جانب الانطلاق في تعبيد الطرقات المؤدية إلى هذه المناطق على غرار الطريق الوطنية رقم 19.

وفيما يخص الخدمات اللوجستية، فقد تم الشروع في إنجاز الدراسة الفنية والاقتصادية لمشروع المنطقة اللوجستية بالنفيضة إضافة إلى المنطقة الحرة للأنشطة التجارية واللوجستية ببنقردان. كما تم تخصيص عقار لإحداث منطقة للتبادل الحر بتلابت من ولاية القصرين والتي هي في مرحلة الدراسات.

أما بالنسبة لتطوير خدمات تكنولوجيات الاتصال، فقد وجهت أهم التدخلات نحو تدعيم التغطية وتطوير سيولة الحركة الإتصالية لشبكة الهاتف الجوال. وسعياً إلى مزيد إحكام هيكله الفضاء الترابي والعمراني بالجهات وبالتوازي مع الإعداد

لمراجعة المثال التوجيهي لتهيئة التراب الوطني، فقد تم إعداد ومراجعة أمثلة التهيئة الترابية وأمثلة التهيئة العمرانية إضافة الى دعم مكونات المرافق الحياتية بعدد من المدن والبلديات.

وتتلخص أهم الإشكاليات المتعلقة بمحور الترابط والتواصل بين الجهات فيما يلي :

- اختلال التوازن بين الجهات الداخلية والجهات الساحلية من ناحية البنية التحتية
- تآكل شبكة النقل الحديدي وتعطل عديد الأجزاء منها
- تطور محدود في قطاع اللوجستيك
- الانخفاض الهام في حركة النقل الجوي بالمطارات الداخلية
- عدم توفر بنية أساسية اتصالية حديثة ذات التدفق العالي كافية بالمناطق الداخلية

## 2. دفع التنمية بالجهات والرفع من جاذبيتها :

اتسمت الفترة 2016-2022 بمواصلة دعم المبادرة والاستثمار الخاص وتحسين مناخ الاستثمار بالجهات وذلك عبر إصدار القانون الأفقي المتعلق بتحسين مناخ الاستثمار. هذا بالإضافة إلى دخول قانون الاستثمار الجديد حيز التطبيق منذ غرة أفريل 2017 كإطار قانوني قصد دفع الاستثمار في القطاعات الواعدة وذات القيمة المضافة العالية. كما تمت المصادقة على مشروع القانون المتعلق بالمؤسسات الناشئة. أما من الناحية المؤسساتية فقد تم تركيز الهيئة التونسية للاستثمار وإحداث لجان جهوية للاستثمار بكل الجهات.

وبخصوص المشاريع المنجزة فقد تم الانتهاء من إنجاز محضنة المؤسسات بالقطب البيوتكنولوجي بسيدي ثابت من ولاية أريانة، كما تم إحداث العديد من المناطق الصناعية ودخول البعض منها حيز الاستغلال على غرار القطب الصناعي بالفجة بولاية منوبة.

وتتلخص أهم الإشكاليات المتعلقة بدفع التنمية بالجهات والرفع من جاذبيتها فيما

يلي :

- عدم تفعيل بعض القوانين ذات العلاقة بتحسين مناخ الأعمال كقانون التمويل التشاركي وقانون الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

- عدم تحيين الأمر المتعلق بالحوافز المالية لفائدة الاستثمارات المنجزة في إطار قانون الاستثمار .
- محدودية أثر التوجه المتعلق بالتشجيع على الاستثمار الخاص عن طريق الحوافز الجبائية والمنح المالية.
- تعدد الهياكل المتدخلة في مجال تحسين مناخ الأعمال ودفع الاستثمار الخاص على المستوى الوطني والجهوي مما أثار سلبا على نجاعتها وزاد من تعقيد الإجراءات.
- خضوع عديد الأنشطة إلى التراخيص القطاعية والجهوية.
- غياب أنظمة معلوماتية متطورة تربط قواعد البيانات الخاصة بمختلف الهياكل الإدارية المتدخلة في عملية الاستثمار.
- محدودية صلاحيات الولاية في مجال دفع الاستثمار الخاص وتحسين مناخ الأعمال.
- طول الآجال وتشعب الإجراءات المتعلقة بالحصول على أراض راجعة بالنظر إلى ملك الدولة الخاص لإنجاز مشاريع اقتصادية والإجراءات الخاصة بتغيير صبغة الأراضي الفلاحية.
- غياب شراكات وفضاءات للتواصل بين الجهة والفاعلين في مجال التسويق الترابي.
- غياب أنظمة معلوماتية متطورة وفعالة تمكن من التسويق للجهة داخل البلاد وخارجها.
- محدودية صلاحيات الجهات في التخطيط لمجالها الترابي وتوجيه الاستثمار الخاص.
- عدم ملائمة البنية التحتية المتوفرة لحاجيات المستثمرين.
- محدودية المخزون العقاري ببعض الولايات بما لا يسمح بتركيز بنية تحتية ملائمة.

### 3. تطوير وتطوير منظومة تمويل التنمية الجهوية :

تم خلال الفترة 2016-2022 العمل على التوظيف الأمثل للموارد المالية واللوجستية للمنظومة القائمة وترشيدها لتمويل المشاريع الصغرى والمتوسطة. كما ارتكزت الجهود على تفعيل الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والترفيغ في ميزانيات البرامج الخصوصية الموجهة لدفع التنمية بالجهات.

ففي مجال الاستثمار الخاص، تم تنظيم مؤتمر دولي حول الاستثمار في تونس «Tunisia 2020» لتمويل مشاريع المخطط 2016-2020 وعرض المشاريع الخاصة المبرمج إنجازها في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص. إضافة إلى تنظيم منتدى دولي للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص سنة 2018. وتم كذلك إصدار قانون الاستثمار الجديد الذي منح امتيازات لفائدة مناطق التنمية الجهوية بعنوان **منحة التنمية الجهوية**.

كما تم إحداث العديد من الآليات والبرامج لتمويل بعث المشاريع مثل "آلية بادر" و"برنامج فرصتي" لتوفير مواطن الشغل ومواصلة العمل بالآلية «اعتماد الانطلاق» في المشاريع الصغرى والمتوسطة من خلال تسهيل توفير التمويل الذاتي للمشاريع الممولة من قبل البنك التونسي للتضامن وبنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة. كما تم الترفيع في نسبة القروض المسندة للمشاريع الفلاحية النسائية من قبل البنك التونسي للتضامن من 6% إلى 30%.

كما تم إحداث صندوق استثمار بولاية قبلي برأس مال مخاطر «SICAR» بقيمة 5 مليون دينار مع تقديرات في رفع رأس المال الى مبلغ 15 مليون دينار وإحداث صندوق الاستثمار والتنمية بولاية تطاوين باعتمادات تقدر بـ 80 مليون دينار.

وتتلخص أهم الإشكاليات التي تعيق تطوير وإضفاء النجاعة المطلوبة لمنظومة تمويل التنمية الجهوية فيما يلي :

- محدودية مساهمة الاعتمادات المحالة للمجالس الجهوية في نفقات التنمية بميزانية الدولة وغياب المرونة في التصرف المالي للمجالس.
- ضعف مستوى الموارد الجبائية للجماعات المحلية وتفاقم مديونيتها.
- عدم ملائمة رأس مال مخاطرة لحاجيات الجهات.
- صعوبة النفاذ إلى التمويل البنكي لغياب الضمانات لدى شريحة الباعثين الجدد.
- تشتت إدارة وتسيير آليات الدولة الموضوعة على ذمة المستثمرين لدعم التمويل.
- اقتصار تدخلات شركات الاستثمار الجهوية على المساهمة في رأس المال للمؤسسات والشركات خفية الاسم.

#### 4. تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي :

تم خلال فترة المخطط 2016-2020 العمل على تقليص التفاوت بين الجهات من ناحية وبين المعتمديات داخل نفس الجهة من ناحية أخرى وتحسين الظروف المعيشية لمتساكنيها على المستويين المحلي والجهوي وتوفير الخدمات الضرورية والمرافق الأساسية والارتقاء بجودة الحياة.

وبلغت نسبة التزود بالماء الصالح للشرب ما يقارب 98.4 % نهاية سنة 2020. وفي مجال الكهرباء والغاز تم ربط 574 ألف مواطن بالوسط الحضري والريفي بالشبكة الكهربائية وربط ما يقارب 180 ألف حريف منزلي بشبكة الغاز. كما تم الانتهاء من إنجاز محطة إنتاج الكهرباء بالمرناقية والقسط 1 من محطة رادس ومواصلة مد أنبوب الغاز من مدينة حاجب العيون إلى مدينة سيدي بوزيد على مسافة 41 كلم والشروع في تزويد معتمدية سبيطلة من ولاية القصرين بالغاز الطبيعي.

وفي إطار البرنامج الجهوي للتنمية تم تهيئة وتعبيد 1874 كلم من الطرقات والمسالك وتزويد 51 ألف عائلة بالماء الصالح للشرب بالمناطق الحضرية والريفية. إضافة إلى توفير الإنارة المنزلية لفائدة 2077 عائلة وتحسين 8 آلاف مسكن لفائدة العائلات المعوزة وذوي الدخل المحدود.

أما في إطار تدخلات برنامج التنمية المندمجة فقد تم الانتهاء من تكوين 4933 منتفع في مجالات مختلفة من أهمها الصناعات التقليدية والفلاحة، إضافة إلى إرتفاع عدد العناصر الجماعية المنجزة أو التي بصدد الإنجاز إلى 979 عنصرا تتمثل في 291 عنصرا في البنية الأساسية المنتجة و527 عنصرا في البنية الأساسية و161 عنصرا في التجهيزات الجماعية.

وتتلخص أهم الإشكاليات التي تحد من تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي فيما يلي :

- ضعف التنسيق بين مختلف المتدخلين في وضع السياسات وإنجاز المشاريع على مستوى البرمجة والإنجاز والاستغلال.
- نقص في الاعتمادات المبرمجة لبعض المشاريع نتيجة خاصة للارتفاع الملحوظ لمختلف المواد الأولية.

- تعطل إنجاز العديد من المشاريع العمومية التي تموّل في إطار التعاون الدولي المالي.
- طول إجراءات التفويت في الأراضي الدولية والاشكاليات المتعلقة بالأراضي الاشتراكية.
- التوسع العمراني العشوائي على حساب الأراضي الفلاحية
- ضعف نسب التآطير ونقص الموارد البشرية بمختلف المؤسسات والإدارات العمومية الجهوية.
- عزوف المقاولات عن المشاركة في طلبات العروض لعديد المشاريع وتراجع قدرتها على الإيفاء بالتزاماتها.
- الانقطاع المتكرر للتزود بمياه الشرب في أغلب مناطق البلاد مع مديونية الجمعيات المائية.
- تداعيات جائحة كورونا التي أدّت إلى توقيف أشغال إنجاز المشاريع.

## 5. تطوير اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية :

- يتطلب تجسيم اللامركزية وتركيز السلطة المحلية التدرج في الإنجاز ويستغرق الوقت الضروري لتحويل الصلاحيات من المركزي إلى المحلي. وقد تم خلال الفترة 2016-2022 مواصلة دعم الجهود الرامية إلى ترسيخ مسار اللامركزية ودفع الجماعات المحلية للقيام بدورها على المستوى المحلي وذلك من خلال :
- تعميم النظام البلدي على كامل تراب الجمهورية، وقد تم في هذا الإطار إحداث 86 بلدية جديدة وتوسعة المجال الترابي ل 191 بلدية قائمة ليصبح العدد الجملي للبلديات التونسية 350 بلدية.
  - إجراء الانتخابات البلدية وتركيز المجالس البلدية المنتخبة.
  - إعداد مجلة الجماعات المحلية بالشراكة مع مختلف الأطراف المتدخلة من خبراء وجامعيين وإطارات الدولة ومختلف الهياكل وممثلي المهن والمنظمات.

– تركيز الهيئة العليا للمالية المحلية تطبيقاً للأحكام الانتقالية لمجلة الجماعات المحلية.

– تنظيم استشارة وطنية حول مسار اللامركزية تم خلالها تناول القضايا الرئيسية والتحديات والرهانات الكبرى في عدد من المحاور في علاقة بالشأن المحلي وبمسار اللامركزية.

– الترفيع في مقدار تحويلات الدولة من الدعم المالي السنوي المخصص بميزانية الدولة لفائدة الجماعات المحلية. وتطور حجم المساعدات الاستثنائية المخصصة للبلديات.

– تطهير مديونية البلديات لسنة 2016 وما قبلها من خلال تحمل الدولة لديون 64 بلدية تمر بصعوبات مالية لفائدة المؤسسات العمومية في حدود 100 م د.

– إعداد برنامج خصوصي لتكوين حوالي 10 آلاف موظف يتضمن عدة محاور تتعلق بالعمل البلدي واللامركزية.

– إحداث برنامج خصوصي للتعاقد مع إطارات في عديد الاختصاصات بغاية وضعها على ذمة البلديات لمدة سنتين.

كما تم خلال الفترة 2016-2022 التركيز على تعزيز التعاون الدولي في دعم الجهود الوطني لتفعيل مسار اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية وتمويل الجماعات المحلية لإنجاز برامج ومشاريع تستهدف الإستثمار ودعم البنى التحتية.

وفي إطار الاستجابة الوطنية لمواجهة تداعيات الأزمة الصحية المتعلقة بانتشار فيروس كورونا تم وضع برنامج لدعم البلديات على الاضطلاع بدورها على أفضل وجه. كما تم توظيف جزء من الموارد المالية المتوفرة لدى الشركاء التقنيين والماليين لتخصيصها لاقتناء مستلزمات صحية ضرورية لفائدة 350 بلدية.

وبخصوص تمويل البرامج التنموية تم خلال الفترة 2016-2020 ضبط مخطط للاستثمار البلدي تم تمويله بمساعدات من الدولة وقروض من صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية فضلا عن الموارد الذاتية للبلديات. وتضمن المخطط

جملة من البرامج والمشاريع المتواصلة والجديدة تتمثل في :

- برنامج تجهيز البلديات بالمرافق الأساسية في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية للفترة 2016-2019 لفائدة البلديات القائمة قبل تعميم النظام البلدي. وقدرت كلفة هذا البرنامج بـ 977 م د.
- برنامج تهذيب الأحياء الشعبية للحد من التفاوت الجهوي في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية للفترة 2016-2019 : وقد تم برمجة التدخل بـ 193 مشروعاً بكلفة قدرت بـ 225 م د تمول بمساعدات من الدولة. وقد تم توفير تمويلات إضافية لقسط ثاني يشمل 29 مشروعاً بكلفة 75 م د.
- القسط الإضافي لبرنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية للفترة 2020-2022، بكلفة جمالية تقدر بـ 375 م د تسند للبلديات في شكل مساعدات من الدولة.
- البرنامج الخصوصي لتجهيز البلديات التي شهدت عمليات توسعة لمجالها الترابي (185 بلدية) في إطار تعميم النظام البلدي الذي يهدف إلى تمكين هذه البلديات من تنفيذ استثمارات بمناطق التوسعة. وتم اعداد البرنامج على قسطين بكلفة جمالية تقدر بـ 266.5 م د.
- البرنامج الخصوصي لتجهيز البلديات الجديدة (86 بلدية) في إطار تعميم النظام البلدي الذي يهدف إلى تحسين الخدمات المسداة للمواطنين وتحسين ظروف العيش. وتبلغ الكلفة الجمالية للبرنامج في حدود 337 م د.
- برنامج خصوصي لتأهيل 18 مسلخاً بلدياً بكلفة تقديرية تناهز 40,8 م د بهدف توفير المتطلبات الصحية والبيئية الدنيا بالمسالخ البلدية.

## II. تقييم تطور المؤشرات التنموية :

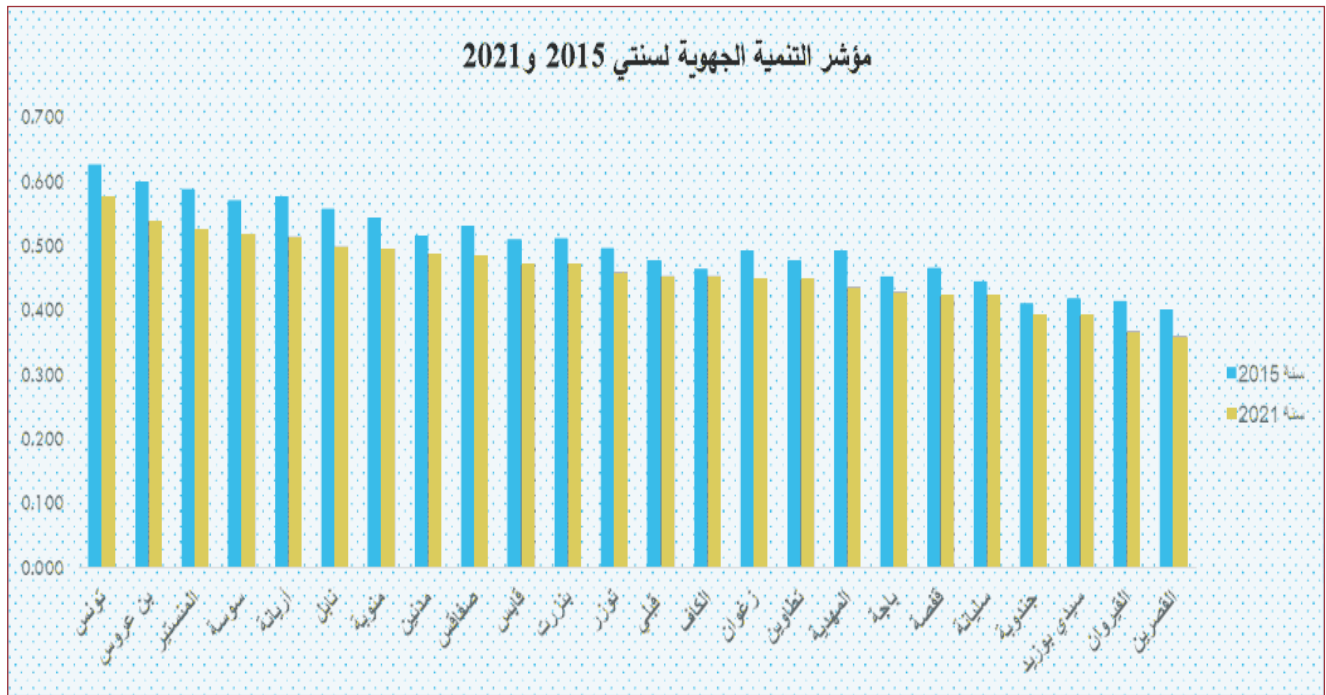
رغم الإنجازات والنتائج التي تم تحقيقها لتحسين ظروف العيش بمختلف الجهات، إلا أنها لم تمكن من تحقيق الأهداف المرسومة إلا جزئياً لا سيما على مستوى الحد من النقائص وتقليص التفاوت بين الجهات وداخل الجهة الواحدة وتحسين الظروف المعيشية للمتساكنين.



## 1. مؤشر التنمية الجهوية :

أكد مؤشر التنمية الجهوية لسنة 2021 تواصل التفاوت بين الجهات، حيث احتلت الولايات الداخلية المراتب الأخيرة. وقد شهد المؤشر تراجعاً ملحوظاً سنة 2021 مقارنة بسنة 2015. حيث أن المعدل الوطني قد انخفض من 0,502 سنة 2015 إلى 0.462 سنة 2021. كما أنه لم يتم تحقيق الهدف المتعلق بتقليص الفارق بين أعلى وأدنى مؤشر للتنمية الجهوية بنسبة 30 بالمائة الذي تم تحديده في إطار المخطط 2016-2020 حيث لم يتم تحقيق سوى نسبة 3 بالمائة.

كما شهد هذا المؤشر تراجعاً ملحوظاً مقارنة بسنة 2018. وبالرغم من الاستقرار النسبي في ترتيب الولايات التي تحتل المراتب الأولى والأخيرة، فقد سجلت جميع الولايات انخفاضاً في مؤشر التنمية الجهوية كالقصرين (7.8-%) وقبلي (7.7-%) وباجة (7.3-%) وتوزر (7.1-%).



ويعود هذا التراجع إلى :

– انعكاس الأوضاع الاقتصادية الداخلية والخارجية على تونس في السنوات الأخيرة رغم تحسن البنية التحتية الأساسية والتجهيزات كتوسيع شبكة الطرقات وتحسن الخدمات الصحية بعد الجهود التي بذلتها الدولة لتعزيز قدرات النظام الصحي خلال أزمة كورونا.

- انخفاض الخدمات الترفيهية : نظرا لعدم توفر وتنوع مصادر الترفيه بالجهات.
- تدهور البعد الاجتماعي بشكل أكبر تبعا لتداعيات أزمة كورونا
- تدهور رأس المال البشري من خلال تدهور البنية التحتية التعليمية
- انخفاض عامل القدرة الاستيعابية ونطاق سوق العمل : الذي يعود إلى ضعف النشاط الاقتصادي وانخفاض معدل التوظيف وارتفاع معدل البطالة في بعض المناطق.

## 2. مؤشر جاذبية الجهات :

تولت وزارة الاقتصاد والتخطيط إعداد مؤشرين للجاذبية على مستوى المعتمديات وهما مؤشر الجاذبية الإنتاجية (attractivité productive) ومؤشر الجاذبية السكنية (attractivité résidentielle).

وذلك بهدف قياس مدى قدرة المجال الترابي على إنتاج الثروة محليا وتسويقها خارج حدوده الجغرافية. بالإضافة إلى قياس مدى قدرة المجال الترابي على استقطاب الأفراد للاستهلاك والإنفاق ضمن هذا المجال سواء كانوا قاطنين ضمن المجال أو من غير القاطنين.

وتتلخص أبرز الاستنتاجات التي أفرزها هاذين المؤشرين فيما يلي :

### ❖ الجاذبية الإنتاجية :

تستمد المراكز الحضرية كتونس الكبرى وسوسة وصفاقس وقابس جاذبيتها أساسا من قدرتها الإنتاجية والتي تعود بدورها لنجاعة الأداء الإنتاجي وديناميكية الأعمال وقربها من مناطق الإنتاج والأسواق الوطنية والعالمية بالإضافة إلى جودة رأس المال البشري وهي العوامل الأساسية المحددة لجاذبية هذه المناطق.

كما أن هذه التجمعات الحضرية أثرت إيجابا على المعتمديات المتاخمة لها والتي بدورها سجلت مؤشرات مرتفعة في مجال الجاذبية الإنتاجية. وبالمقابل كلما ابتعدنا عن مركز الولاية كلما انخفض مؤشر الجاذبية الإنتاجية للمعتمديات.

ويعتبر إقليم الوسط الغربي بمعتمدياته المختلفة الأضعف من ناحية الجاذبية الإنتاجية حيث تحتل كل معتمديات الإقليم مراتب ضمن الـ50 معتمدية الأقل جاذبية ويعود ذلك أساساً إلى الضعف المسجل في كامل أبعاد المؤشر.

كما تميزت كل المعتمديات الحدودية بضعف الجاذبية الإنتاجية وإن كان ذلك بدرجات متفاوتة. كما تعتبر مدينة قابس الأكثر جاذبية على مستوى إقليم الجنوب الشرقي مع وجود مدن أخرى تتميز بمؤشر جاذبية مرتفع (مدنين، جربة...) مما جعل إقليم الجنوب الشرقي يتفوق على أقاليم الجنوب الغربي والشمال الغربي والوسط الغربي في مجال جاذبية الإنتاج.

### ❖ الجاذبية السكنية :

أظهر مؤشر الجاذبية السكنية أن المعتمديات المجاورة للأقطاب العمرانية الكبرى تتميز بجاذبية سكنية مرتفعة مقارنة بالمعتمديات مركز الأقطاب حيث أصبحت هذه الأخيرة مجالات ذات صبغة إنتاجية مما جعلها تعاني من بعض الإشكاليات خاصة بالتشبع السكاني (saturation) وتدهور إطار العيش وغيرها من الإشكاليات التي تميز مراكز الإنتاج.

لكن في المقابل أبرز المؤشر أن بعض المعتمديات ورغم قربها من الأقطاب العمرانية ومراكز الإنتاج فإنها تشكو من ضعف مؤشر الجاذبية السكنية وذلك لضعف مؤشر الترابط الخاص بها وضعف البنية التحتية الطرقية مما أدى إلى عدم استفادتها من قربها للأقطاب العمرانية وأقطاب الإنتاج.

### III. مصفوفة نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والمخاطر :

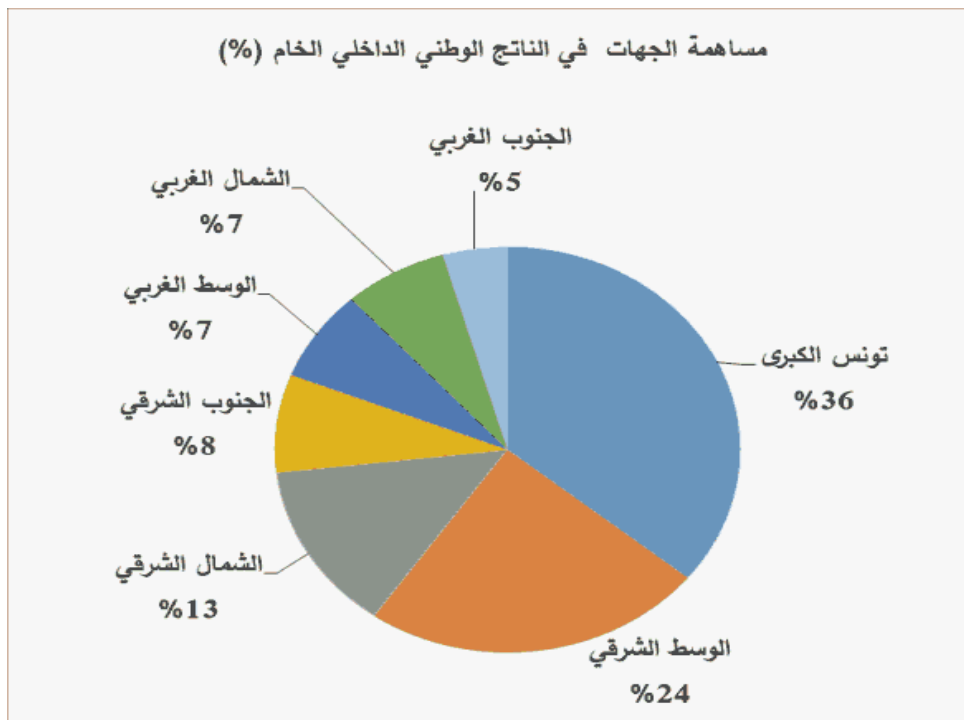
تم تطبيق تحليل مصفوفة نقاط القوة و نقاط الضعف والفرص والمخاطر (SWOT) على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والبيئي والتكنولوجي والسياسي فكانت كما يلي :

أهم نقاط الضعف	أهم نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف البنى التحتية الصناعية واللوجستية والتكنولوجية</li> <li>- تراجع جودة الخدمات العمومية (الصحة، التعليم، الإدارة...).</li> <li>- مركزية وبيروقراطية مفرطة في أخذ القرار</li> <li>- إنجازات محدودة في مجال رقمنة الإدارة</li> <li>- تداخل في الصلاحيات بين الجماعات المحلية والادارات اللامحورية وضعف التنسيق بين القطاعات</li> <li>- ضعف نسبة التأطير بالجماعات المحلية</li> <li>- غياب محيط أعمال محفز للاستثمار خاصة بالمناطق الداخلية.</li> <li>- وضع عقاري معقد يمثل عقبة حقيقية للمجهود التنموي.</li> <li>- ارتفاع نسبة الفقر والبطالة خاصة في صفوف الشباب</li> <li>- غياب تخطيط استشرافي للمجال الترابي الوطني وتنامي الإشكاليات الخاصة بالتهيئة الترابية والحضرية</li> <li>- سوء تنظيم واستغلال للمجال الريفي</li> <li>- إشكاليات هيكلية لقطاعات الإنتاج</li> <li>- الاختلال الديمغرافي بين الجهات بسبب ظاهرة النزوح والهجرة</li> <li>- نقص في المشاريع المهيكلية والاستثمارات الخاصة</li> <li>- تنامي ظاهرة التجارة الموازية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- موروث حضاري وتاريخي وثقافي هام ومتنوع</li> <li>- شبكة هامة من الطرقات الوطنية والجهوية والمحلية</li> <li>- رأس مال بشري هام</li> <li>- إدارة لامحورية ناجعة وذات خبرة في مجال التخطيط وإنجاز ومتابعة المشاريع التنموية</li> <li>- قاعدة اقتصادية متنوعة</li> <li>- توفر حد أدنى من التجهيزات الجماعية والخدمات الأساسية في مختلف مناطق البلاد</li> <li>- طاقة شبابية هامة (25 % من التركيبة السكانية للبلاد)</li> <li>- منظومة تربوية وتعليمية هامة</li> </ul>
المخاطر	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تواصل هجرة الشباب والأدمغة.</li> <li>- تزايد ظاهرة الهجرة بين الولايات وتنامي الإشكاليات المرتبطة بالأوساط الحضرية</li> <li>- التهرم التدريجي للسكان نسبة الأشخاص الذين تزيد أعمارهم عن 65 عامًا أو أكثر ستبلغ حوالي 14,6 % من مجموع السكان سنة 2035</li> <li>- استنزاف الموارد الطبيعية وحدة التغيرات المناخية وتفاقم الإشكاليات البيئية.</li> <li>- هشاشة الوضع الاقتصادي والاجتماعي.</li> <li>- تواصل الزحف العمراني العشوائي على حساب الأراضي الفلاحية.</li> <li>- مخاطر اندثار الموروث الثقافي المادي واللامادي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إمكانيات هامة في مجال الطاقات البديلة (الرياح والشمس)</li> <li>- إطار ملائم للسياحة البديلة (البيئية والثقافية والاستشفائية والرياضية وسياحة العبور)</li> <li>- ظروف ملائمة لتطوير الفلاحة البيولوجية</li> <li>- شريط حدودي ملائم لتطوير التجارة البيئية</li> <li>- إمكانيات طبيعية هامة قابلة للاستغلال</li> <li>- إطار تشريعي ملائم لتطوير الاقتصاد الاجتماعي والتضامني</li> <li>- قطاع رقمي واعد</li> </ul>

## ١٧. تحديات ورهانات التنمية الجهوية :

### 1. تدارك التراجع الحاصل في مؤشر التنمية الجهوية :

استنادا إلى وثيقة المعهد الوطني للإحصاء لسنة 2016 حول مساهمة الجهات في الناتج الداخلي الخام على المستوى الوطني، يتبين أن النشاط الاقتصادي والإنتاجي يتركز على الشريط الساحلي الشرقي للبلاد وترتفع بالتالي مساهمة هذا الشريط في الناتج المحلي الإجمالي باعتبار تعدد الأنشطة وتنوعها بينما يغلب على المناطق الداخلية للبلاد الطابع الفلاحي بالأساس.



وتبعاً لذلك فإنه من الضروري العمل خلال الفترة المقبلة على توفير الموارد والبرامج الضرورية لتدارك التراجع الحاصل في مؤشر التنمية الجهوية لتعزيز الثقة في التعامل مع المواطنين على أساس النزاهة وذلك بإضفاء مزيد من الشفافية والتوزيع العادل للموارد المالية بين الجهات وذلك بـ :

– تقليص الفوارق الجهوية والمحلية بهدف إعادة الاعتبار للمناطق المحرومة والمهمشة من خلال اعتماد إجراءات خاصة لفائدتها دون الحد من الديناميكية الاقتصادية التي تتميز بعض المناطق والولايات إضافة إلى العمل على تكريس تقاليد إقتصادية بالجهات تعتمد على إمكانياتها الذاتية المحلية وعلى تدخل الدولة لتحسين مستوى تجهيزها وبنيتها التحتية لتكون قادرة على استقطاب الاستثمارات الهامة الوطنية والعالمية.

- اعتماد مفتاح لتوزيع الموارد المالية معدّل حسب خصوصية التدخّل عند توزيع الاعتمادات المتعلقة بالبرامج الخصوصية للتنمية والمخطط التنموي وعلى مستوى تحفيز الاستثمار.
- مواصلة العمل على تقليص الفارق بين أعلى وأدنى مؤشر للتنمية الجهوية بنسبة 30 بالمائة في نهاية سنة 2025.
- تأهيل الجهات التي سجلت بعض التأخر من حيث الصحة والتربية والتجهيزات الأساسية.

## 2. تقليص التفاوت المجالي على مستوى البنية التحتية والتجهيزات الجماعية :

- تشكو المناطق الغربية للبلاد من ضعف البنية الأساسية وخاصة العصرية منها كما تبينه المعطيات التالية :
- تبلغ شبكة الطرقات السيارة 663 كلم بكامل البلاد منها قرابة 560 كلم تتواجد على الشريط الساحلي (85 %) و103 كلم بالمناطق الداخلية.
- يوجد 9 مطارات بالبلاد منها 6 بالشريط الساحلي (تونس قرطاج، المنستير، النفيضة، جربة جرجيس، صفاقس، قابس) بطاقة استيعاب جمالية تبلغ حوالي 21 مليون مسافر سنويا و3 مطارات بالمناطق الداخلية (طبرقة، توزر، قفصة) بطاقة استيعاب تبلغ حوالي مليون مسافر سنويا فقط،
- تآكل شبكة النقل الحديدي بصفة عامة وتعطل عديد الأجزاء منها خاصة المتواجدة بالمناطق الداخلية أو التي تربط المناطق الساحلية بالمناطق الغربية،
- وجود فوارق بين الجهات من حيث توفر المرافق الاجتماعية وخاصة على مستوى مرافق التكوين المهني والتعليم العالي والبنية الأساسية الصحية متعددة الاختصاصات (مستشفيات جامعية، مستشفيات في اختصاصات محددة...)،
- وجود فوارق على مستوى توزيع المناطق الصناعية والاقطاب التكنولوجية،
- عدم توفر بنية أساسية اتصالية حديثة ذات التدفق العالي كافية بالمناطق الداخلية ويتجلى ذلك من خلال وجود تباعد في الكثافة الهاتفية وكثافة الأنترنات القارة بين الولايات السّاحلية والولايات الداخلية.

وتبعاً لذلك سيتم العمل خلال الفترة القادمة (2023-2025) على تقليص التفاوت المجالي على مستوى البنية التحتية والتجهيزات الجماعية باعتبار أن البنية الأساسية عنصراً أساسياً في دفع التنمية الاقتصادية والاجتماعية، إذ يساهم الاستثمار في هذا المجال في الارتقاء بالنمو الاقتصادي إلى جانب المساهمة في تنامي فرص العمل والدخل وتحسين نوعية الحياة وتنمية القدرة التنافسية للمؤسسات الاقتصادية كما يساهم في تيسير نفاذ الجهات الداخلية إلى البنى الأساسية المهيكلة الكبرى للنقل الجوي والبحري وكذلك إلى المناطق اللوجستية مما يمكن من فتح مسارات نحو الدول المجاورة والعالم الخارجي.

### 3. التهيئة الترابية وتقسيم المجال الوطني :

يبرز تشخيص الوضع الحالي لمنظومة التهيئة الترابية والتعمير عدّة إشكاليات وصعوبات أهمها :

- التفاوت الكبير بين الجهات في مجال التوزيع السكاني والأنشطة الاقتصادية، وتفاقم ظاهرة الهجرة من المناطق الداخلية إلى الشريط الساحلي، حيث يقطن تونس الكبرى وحدها قرابة 24 % من سكان البلاد
- المراكز الحضرية الداخلية غير قادرة على استقطاب الحركة السكانية حولها باعتبارها مراكز حضرية متوسطة لا غير من حيث الحجم الديمغرافي ومستوى المرافق والتجهيزات.
- تفشي ظاهرة احتكار الأراضي وخاصة منها القابلة للتعمير والكائنة داخل أمثلة التهيئة العمرانية وارتفاع أسعارها مما أدى إلى لجوء الفئات الاجتماعية وحتى المتوسطة إلى مواقع الأراضي خارج حدود هذه الأمثلة لإقامة مساكنها دون ترخيص مسبق في البناء باعتبارها في متناول هذه الفئات.
- التوسّع العمراني للمدن بطريقة عشوائية وعلى حساب الأراضي الفلاحية، وهو ما يعطي الدليل على أن مجلة التهيئة الترابية والتعمير الصادرة سنة 1994 والمنقحة سنة 2003 تستدعي المراجعة الشاملة وذلك لتقديم حلول جذرية لمعالجة هذه الظواهر واعتماد إجراءات بديلة لإحكام التخطيط الترابي والعمراني.

– غياب آليات التمويل لتنفيذ مخططات التهيئة الترابية والتعمير يمثل عائقاً لتوفير المدخرات العقارية الضرورية لتركيز مندمج ومتوازن للبنى الأساسية والمشاريع الكبرى والتجهيزات الهيكلية وينتج عنه تدخل الدولة بصفة لاحقة لإعادة هيكلة التجمعات السكنية والمدن ولتجديد وتهذيب الأحياء العشوائية التي تتشكل بصفة غير منظمة وهو ما يحمل الدولة كلفة باهضة لإنجاز الدراسات وتنفيذ مشاريع التطهير والتهذيب والتجديد العمراني.

– تعدد المتدخلين في استعمال المجال الترابي والعمراني على مستوى التصور والتنفيذ وضعف التنسيق بينهم علاوة على تغلب النظرة القطاعية على التمشي المندمج للتهيئة الترابية والتعمير.

– ضعف الإمكانيات البشرية والمالية للجماعات المحلية بما يحد من دورها في تنظيم المجال الترابي والعمراني وتكوين المدخرات العقارية.

وتتأكد مسألة التقسيم الترابي للبلاد إلى جهات كبرى والتأسيس للجهة كوحدة ترابية إدارية وسياسية واقتصادية بعد تعثر نظام المركزية شبه المطلقة في التحكم بشكل جيد في المجال الترابي بحكم بعد مسافة السلطة المركزية عن الواقع المحلي والجهوي وبالتالي عدم قدرتها على اتخاذ القرار المناسب ومعالجة مجمل الإشكاليات التنموية.

وقد أنتج هذا الواقع مناطق غير متكافئة ووضع اقتصادي يختلف من جهة إلى أخرى ولا يساهم في تحقيق التنمية الشاملة وخلق الثروة بمختلف المناطق.

ويمكن حصر دوافع التقسيم الترابي للبلاد إلى جهات كبرى في النقاط التالية :

– تخفيف العبء على الإدارة المركزية وتقريب الإدارة من المواطن، ذلك أن السلطة الجهوية المنتخبة تمارس أنشطة ذات طابع إداري لتلبية حاجيات المواطنين والجمعيات ورجال الأعمال والمستثمرين وربط علاقات مع مؤسسات أخرى منتخبة وطنية ودولية.

– استغلال الجهات لمؤهلاتها وتأمين لمواردها الطبيعية والبشرية.

– تحقيق النجاعة الاقتصادية والاجتماعية والحد من إهدار الطاقات والموارد والتداخل في الاختصاصات.



- تشريك مختلف المتدخلين في الجهات في صنع القرار وتنفيذه وفسح المجال لبروز نخب بالجهات قادرة على الفعل التنموي والتأثير على الواقع.
  - توفير مناخ اقتصادي داخل الجهة وتمكينها من آليات لبعث مشاريع تنموية وخلق مواطن الشغل واعتماد الاستشراف والتخطيط اللامركزي لمعالجة أهم القضايا الخصوصية المطروحة.
  - دعم أسس الديمقراطية التشاركية.
  - السعي إلى جعل كامل المنطقة الترابية للجهة ينتفع بثمار التنمية.
  - خلق مناخ من التنافس الإيجابي بين الجهات في مجال التنمية الاقتصادية مع العمل على إيجاد آليات التضامن والتكامل الاقتصادي بين الجهات.
- وفي هذا السياق يتعين القيام بدراسة استراتيجية خلال المخطط 2023-2025 تتعلق بتقسيم التراب التونسي إلى أقاليم كبرى متجانسة ومتكاملة ولها مقومات التنمية الدامجة والمستدامة.

#### 4. رأس المال البشري :

تتمثل أبرز الإشكاليات والتحديات المتعلقة برأس المال البشري بضعف تأثير سياسات تنمية رأس المال البشري في الرفع من الإنتاجية على مستوى قطاعات التربية والتكوين المهني والتعليم العالي.

#### • ففي المجال التربوي :

- تواصل تراجع المؤشر العالمي لجودة التعليم الخاص بتونس خلال السنوات الأخيرة حسب نتائج المنتدى الاقتصادي العالمي بدافوس،
- تدهور ظروف الدراسة خاصة في المناطق الداخلية نظرا لتقادم البنية التحتية وافتقارها للمرافق الأساسية والصحية وضعف طاقة الإيواء بالمبيلات وغياب قاعات المراجعة ونقص الإعاشة المدرسية بالإضافة إلى انعدام النقل المدرسي وانعدام الربط بشبكة الانترنت،
- تدني جاذبية الحياة المدرسية خاصة في مرحلة التعليم الأساسي والإعدادي

مما أدى إلى تفاقم ظاهرة الإنقطاع المبكر عن التعليم وإرتفاع الفشل المدرسي وإستفحال ظواهر إجتماعية خطيرة وانخراط الشباب في المسالك والمجالات غير النظامية،

- ضعف جودة المناهج البيداغوجية مع كثافة الفصول خاصة في أقسام الأساسي والإعدادي أثرا سلبا على أداء المدرسين وبالتالي على مكتسبات المتعلمين وتفاوتها بين الجهات وبين الوسطين الحضري والريفي وتراجع قيمة الشهادت العلمية خلال السنوات الأخيرة بما ساهم في صعوبة إدماج خريجي التعليم العالي والتكوين المهني في سوق الشغل،

- ضعف التكامل والترابط بين قطاعات التربية والتكوين المهني والتعليم العالي.

#### • وفي مجال التكوين المهني :

- ضعف نسق تنفيذ مكونات خطة إصلاح منظومة التكوين المهني،

- عدم تفعيل القانون عدد 13 لسنة 2017 مؤرخ في 13 مارس 2017 المتعلق بإقرار تدابير خصوصية لتكريس إجبارية الالتحاق بالتكوين المهني الأساسي،

- ضعف نسق تنفيذ مشاريع إعادة الهيكلة والاحداثات الجديدة لمراكز التكوين المهني،

#### • وفي مجال التعليم العالي :

- ضعف طاقة الإيواء بالمبيلات الجامعية ونقص المرافق والتجهيزات الضرورية

- عدم ملاءمة عروض التكوين مع الحاجيات الفعلية للمحيط الاقتصادي والاجتماعي وضعف الشراكة بين الجامعة ومحيطها.

- غياب منظومة لتقييم جودة التكوين الجامعي الخاص.

- عدم توفر النسبة الكافية من إطار التدريس القار بالتعليم العالي الخاص.

استنادا لتقييم إنجازات المخطط الخماسي للتنمية 2016-2020 وستني 2021 و2022 والإشكاليات التنموية، أثبت المنوال التنموي المعتمد عدم قدرته على خلق الثروة والرفع من مردودية الاقتصاد وجلب الاستثمار، إضافة الى عدم قدرته على خلق مواطن الشغل خاصة لأصحاب الشهادت العليا.

كما أفرز العديد من الإشكاليات التي حالت دون تحقيق تنمية شاملة وناجعة تساهم في تحقيق الاندماج الفعلي للجهات وفي تقليص الفوارق بينها في مجال توزيع السكان وتمركز الأنشطة الاقتصادية والتجهيزات الجماعية ولم تمكن بالتالي من الاستجابة لتطلعات الجهات لضمان حياة كريمة وبيئة مستدامة.

وتبعاً لذلك تتمثل الإشكالية العامة للتنمية الجهوية حسب تشخيص الوضع التنموي في محدودية جاذبية الجهات وتفاوتها بين المناطق الداخلية والجهات الساحلية والأقطاب العمرانية الكبرى وذلك نظراً لضعف أداء القطاعات الإنتاجية وغياب ديناميكية حقيقية في مجال زيادة الأعمال بالإضافة إلى تردي جودة رأس المال البشري وجودة البنية التحتية.

ولتجاوز هذه الإشكالية لابد من وضع حلول تهتمّ تحسين الظروف المعيشية للأفراد والانتفاع بمرافق حياتية مقبولة. وسيتم ضبطها ضمن التوجهات المستقبلية والمشاريع المبرمجة في المخطط التنموي 2023-2025.

الملاحق



## جدول عدد 01 : مؤشر التنمية الجهوية

2021		2018		2015		2012		الولاية
الرتبة	المؤشر	الرتبة	المؤشر	الرتبة	المؤشر	الرتبة	المؤشر	
1	0.578	1	0.593	1	0.628	1	0.760	تونس
2	0.539	3	0.577	2	0.600	3	0.660	بن عروس
3	0.526	4	0.553	3	0.589	4	0.640	المنستير
4	0.518	5	0.533	5	0.572	5	0.620	سوسة
5	0.514	2	0.580	4	0.578	2	0.690	أريانة
6	0.499	6	0.531	6	0.559	6	0.570	نابل
7	0.496	8	0.513	7	0.545	9	0.530	منوبة
8	0.487	11	0.493	9	0.517	12	0.500	مدنين
9	0.485	7	0.520	8	0.531	7	0.560	صفاقس
10	0.472	9	0.501	11	0.511	10	0.530	قابس
11	0.472	10	0.494	10	0.513	14	0.490	بنزرت
12	0.460	13	0.483	12	0.497	11	0.510	توزر
13	0.453	14	0.470	15	0.478	13	0.500	قبلي
14	0.453	16	0.468	18	0.465	17	0.400	الكاف
15	0.449	18	0.452	13	0.493	18	0.390	زغوان
16	0.449	12	0.484	16	0.478	8	0.550	تطاوين
17	0.436	15	0.469	14	0.493	15	0.420	المهدية
18	0.429	20	0.439	19	0.452	19	0.390	باجة
19	0.425	17	0.453	17	0.467	16	0.410	قفصة
20	0.424	19	0.449	20	0.446	20	0.360	سليانة
21	0.394	22	0.409	23	0.410	21	0.310	جندوبة
22	0.393	21	0.419	21	0.419	22	0.280	سيدي بوزيد
23	0.367	23	0.398	22	0.414	23	0.250	القيروان
24	0.359	24	0.388	24	0.402	24	0.160	القصرين

ملاحظة : تجدر الإشارة أن منهجية احتساب المؤشر لسنة 2012 مغايرة لبقية السنوات حيث تم احتساب نتائج سنة 2012 على أساس البيانات حسب الولايات (المتغيرات والأوزان) وبالنسبة لبقية السنوات فقد تم احتساب متوسط الدرجات لكل معتمدية بنفس الطريقة (المجالات والمتغيرات).

## جدول عدد 02 : توزيع الاستثمار العمومي المنجز حسب الولايات

الوحدة : ألف دينار

الاستثمارات المنجزة خلال الفترة 2022-2016	توقعات 2022	نسبة الإنجاز	الاستثمارات المنجزة خلال الفترة 2021-2016	الاستثمارات المبرمجة في المخطط 2020-2016		الولاية
				المحينة	الأولية	
879.584	170.812	% 83	708.772	850.753	677.079	أريانة
881.974	91.548	% 53	790.426	1480.000	1480.000	القصرين
1188.458	220.827	% 56	967.631	1714.385	1714.385	القيروان
780.494	58.812	% 65	721.682	1105.049	1105.049	الكاف
633.390	117.104	% 68	516.286	756.441	756.441	المنستير
685.076	140.392	% 48	544.684	1143.019	1143.019	المهدية
691.600	110.481	% 56	581.119	1031.802	1031.802	باجة
628.778	69.600	% 64	559.178	868.559	868.559	بن عروس
1506.242	312.310	% 73	1193.932	1639.511	1639.511	بنزرت
601.694	106.366	% 73	495.328	676.990	676.990	تطاوين
666.706	236.463	% 84	430.243	512.281	512.281	توزر
1728.492	222.677	% 74	1505.815	2022.000	2022.000	تونس
615.094	90.739	% 39	524.355	1330.500	1330.500	جندوبة
472.465	60.965	% 63	411.500	648.450	648.450	زغوان
764.689	102.245	% 34	662.444	1940.408	1940.408	سليانة
474.243	101.484	% 45	372.759	830.058	830.058	سوسة
1331.135	267.641	% 79	1063.494	1349.887	1349.887	سيدي بوزيد
1606.122	304.801	% 56	1301.321	2304.894	2304.894	صفاقس
1351.160	733.565	% 52	617.595	1182.477	1182.477	قابس
514.601	107.788	% 75	406.813	545.462	545.462	قبلي
929.146	139.780	% 77	789.366	1029.657	1029.657	قفصة
1171.015	153.360	% 75	1017.655	1360.292	1360.292	مدنين
655.699	63.458	% 64	592.241	921.015	921.015	منوبة
840.837	156.185	% 63	684.652	1094.928	1094.928	نابل
<b>21598.695</b>	<b>4139.405</b>	<b>% 62</b>	<b>17459.290</b>	<b>28338.818</b>	<b>28165.144</b>	<b>المجموع</b>

## جدول عدد 03 : البرنامج الجهوي للتنمية

الوحدة : ألف دينار

2021		2020		2019		2018		2017		2016		الولاية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	
16.189	16.189	5.029	5.029	11.022	22.189	0.000	0.000	3.608	8.581	9.210	10.518	تونس
11.446	11.446	2.125	2.125	10.131	15.375	7.000	0.000	5.331	5.989	8.405	8.730	أريانة
11.648	11.648	10.354	10.354	12.957	16.401	6.523	0.000	5.178	6.332	7.965	11.290	بن عروس
9.289	9.289	9.886	9.886	9.302	12.119	7.000	0.000	1.526	8.329	13.117	9.150	منوبة
15.698	15.698	13.867	13.867	18.739	30.869	16.580	0.080	11.413	11.286	2.801	14.007	نابل
10.950	10.950	6.454	6.454	17.300	18.061	9.500	0.000	11.000	11.954	8.852	13.995	بنزرت
7.459	7.459	7.620	7.620	5.378	9.809	8.044	0.044	7.509	6.622	6.546	7.205	زغوان
14.376	14.376	10.317	10.317	16.576	25.409	7.125	0.125	5.162	11.385	16.549	11.444	سوسة
9.506	9.506	11.213	11.213	8.559	14.423	4.060	0.060	6.230	1.980	13.606	12.450	المهدية
9.986	9.986	6.340	6.340	10.266	9.284	10.127	0.127	5.432	6.482	4.100	8.405	المنستير
16.319	16.319	9.380	9.380	20.764	30.194	14.650	0.150	12.414	14.177	9.927	20.704	صفاقس
11.168	11.168	2.832	2.832	9.914	11.459	6.000	0.000	8.070	3.285	2.630	8.612	باجة
6.790	6.790	7.564	7.564	15.130	10.124	7.048	0.048	11.019	11.718	3.202	11.737	الكاف
9.474	9.474	1.502	1.502	11.580	9.313	14.941	0.000	13.850	11.714	14.684	19.066	سليانة
13.058	13.058	8.421	8.421	17.358	20.799	13.102	0.102	13.012	8.413	9.507	21.042	جندوبة
18.975	18.975	3.162	3.162	25.564	33.322	7.590	0.185	12.603	19.047	29.253	26.911	القيروان
24.557	24.557	4.781	4.781	17.756	11.830	11.734	0.734	7.210	0.579	1.591	23.878	القصرين
20.619	20.619	15.418	15.418	21.307	27.353	15.526	0.026	7.368	14.806	12.940	20.767	سيدي بوزيد
7.991	7.991	9.905	9.905	13.344	13.677	2.137	0.137	3.853	9.206	6.698	13.565	قفصة
5.156	5.156	2.272	2.272	7.035	6.497	3.139	0.000	6.676	7.350	8.809	6.896	قبلي
4.714	4.714	2.059	2.059	5.499	4.599	3.090	0.090	5.546	3.246	1.238	5.023	توزر
12.515	12.515	3.850	3.850	17.333	12.103	13.530	0.030	5.097	9.372	5.914	10.658	قابس
12.505	12.505	2.304	2.304	22.563	17.652	15.580	0.080	6.578	13.539	12.919	15.173	مدنين
7.578	7.578	7.367	7.367	7.151	7.255	12.190	0.190	7.754	6.295	10.534	8.188	تطاوين
287.964	287.964	164.022	164.022	332.527	390.118	216.216	2.207	183.438	211.688	220.998	319.413	المجموع العام



**نفقات التنمية حسب الولايات  
2022-2016**

## ولاية تونس

المجموع 2022-2016	تقديرات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
9555	0	0	0	0		170	9385	مهمة التجارة
602094	114054	81170	82670	77625	56965	144135	45475	مهمة التجهيز والإسكان والتهينة الترابية
9709	1622	1852	567	5668	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
47108	2203	1029	6540	10886	8902	5820	11728	مهمة التربية
102097	13500	15230	10012	7135	22270	19110	14840	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
27333	3350	5360	3180	3900	9570	1180	793	مهمة التكوين المهني والتشغيل
75307	0	0	44532	30775				مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
46848	0	0	0	0	28868		17980	مهمة الداخلية
4321	0	0	0	0	4321			مهمة الدفاع الوطني
476	0	0	0	0	381	35	60	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
7052	1150	1287	595	1584	715	300	1421	مهمة الشؤون الإجتماعية
66762	950	850	3250	283	1736	43450	16243	مهمة الشؤون الثقافية
120	0	0	0	0	120			مهمة الشؤون الدينية
27217	6568	8865	1911	5111	100	450	4212	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
49196	4250	2234	7980	10410	1200	11818	11304	مهمة الصحة
38755	3350	4560	6550	4735	9790	6550	3220	مهمة العدل
60299	10738	11401	10842	21381	4199	1060	678	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
20187	0	0	0	0	9184	275	10728	مهمة المالية
6836	1100	430	1230	1354	1592	310	820	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
463219	52530	39236	103500	93613	33810	50900	89630	مهمة النقل
735	0	0	0	0	350	320	65	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
20257	2107	1430	1838	3194	8070	1325	2293	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
43009	5205	3389	6513	5437	16250	1750	4465	مهمة شؤون الشباب والرياضة
1728492	222677	178323	291710	283091	218393	288958	245340	المجموع

## ولاية أريانة

المجموع 2022-2016	تقديرات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0			0	0	0	0	0	مهمة التجارة
398142	57249	66800	83838	60179	14960	73384	41732	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
39819	12385	2188	3700	5236	5556	3883	6871	مهمة التربية
27019	7457	6646	7071	183	4550	812	300	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
1720	100	0	0	0	220	600	800	مهمة التكوين المهني والتشغيل
21207	0	0	1735	13528		1544	4400	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
6392	1170	1050	688	1002	1627	705	150	مهمة الداخلية
1333	0	0	0	0	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
4180	1130	0	200		2300	300	250	مهمة الشؤون الإجتماعية
4232	1030	450	600	186	216	1000	750	مهمة الشؤون الثقافية
159	0	54	74	31				مهمة الشؤون الدينية
187222	20700	32230	30672	22016	16144	34365	31095	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
19056	3205	5900	1969	2661	680	4129	512	مهمة الصحة
10473	1580	500	851	3377	3099	816	250	مهمة العدل
124676	52218	9996	15428	8813	23342	5599	9280	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
200	200	0	0	0	0	0	0	مهمة المالية
1703	215	50	80	558	435	227	138	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
8728	0	200	198	3245	3780	1175	130	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
14680	8456	550	300	1964	2460	900	50	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
8643	3717	1400	1929	792	100	317	388	مهمة شؤون الشباب والرياضة
879584	170812	128014	149333	123771	80802	129756	97096	المجموع

## ولاية بن عروس

المجموع 2022-2016	تقديرات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
3300	3300	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
270229	16900	38000	26601	39996	7810	79597	61325	مهمة التجهيز والإسكان والتهينة الترابية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
41331	7700	4800	2081	6051	7687	5372	7640	مهمة التربية
4626	0	1000	481	325	550	770	1500	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
5620	0	0	0	0	0	999	4621	مهمة التكوين المهني والتشغيل
28329	0	8000	7119	8364	0	3179	1667	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
7439	0	0	0	0	7439	0	0	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
378	0	0	0	0		228	150	مهمة الشؤون الإجتماعية
7313	0	1600	302	587	733	2532	1559	مهمة الشؤون الثقافية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
151055	34600	9500	14816	25478	25783	24464	16414	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
4875	0	900	1107	244	0	1625	999	مهمة الصحة
23606	0	2100	3798	4847	5008	5853	2000	مهمة العدل
43663	3200	9600	9335	5411	7342	4860	3915	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
744	0	0	0	0	552	147	45	مهمة المالية
2636	0	300	0	0	682	1153	501	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
22339	4700	1200	540	2200	9732	3077	890	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
105	0	0	0	0	0	69	36	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
14490	2500	1300	1671	2065	1000	3310	2644	مهمة شؤون الشباب والرياضة
628778	69600	78300	67851	95568	74318	137235	105906	المجموع

## ولاية منوبة

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
150	0	0	0	0	50	100	0	مهمة التجارة
231917	25300	7297	22500	31966	8160	90005	46689	مهمة التجهيز والإسكان والتهنية الترابية
23577	5579	4100	3179	965	0	2838	6916	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
27839	7846	1970	5660	5470	3829	1824	1240	مهمة التربية
23721	0	2220	4200	4100	2680	511	10010	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
5289	0	0	1260	929	100	3000	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
40648	500	2824	10090	12505	10	7474	7245	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
7792	0	112	211	1297	1490	1823	2859	مهمة الداخلية
1631	0	0	0	0	1631	0	0	مهمة الدفاع الوطني
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
2735	1400	0	20	0	1315	0	0	مهمة الشؤون الإجتماعية
13659	0	3300	5000	3212	1056	910	181	مهمة الشؤون الثقافية
1346	0	0	0	357	20	969		مهمة الشؤون الدينية
49977	0	0	10091	8233	350	25708	5595	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
4680	0	470	0	0	250	969	2991	مهمة الصحة
19019	0	350	1642	5003	2936	4821	4267	مهمة العدل
129247	16397	18090	8230	20084	18252	39754	8440	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
592	0	0	55	23	272	15	227	مهمة المالية
2476	0	0	1355	0	671	310	140	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
14624	0	0	1935	769	11220	700	0	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
15818	3486	3931	5871	2500	0	30	0	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
38962	2950	0	20859	6210	3200	3862	1881	مهمة شؤون الشباب والرياضة
655699	63458	44664	102158	103623	57492	185623	98681	المجموع

## ولاية نابل

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0			0	0	0	0	0	مهمة التجارة
239886	70750	49620	33665	38002	15360	22974	9515	مهمة التجهيز والإسكان والتهنية الترابية
10200	800	1000	4100	4300	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
37908	4500	6500	5304	4336	5194	3933	8141	مهمة التربية
20333	200	25	400	700	6555	4595	7858	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
14464	2600	259	2630	3775	500	1400	3300	مهمة التكوين المهني والتشغيل
112541	15700	19454	30295	13300	0	16339	17453	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
24930	3500	9261	3100	3744	2774	1012	1539	مهمة الداخلية
356	0	0	178	178	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
5904	1300	1809	300	313	1529	251	402	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
1834	146	50	146	513	21	872	86	مهمة الشؤون الإجتماعية
12770	1500	4392	1242	1212	607	1907	1910	مهمة الشؤون الثقافية
414	60	217	50	53	34	0	0	مهمة الشؤون الدينية
127866	35000	31697	23735	36434	0	0	1000	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
15696	3000	1448	1000	4888	1200	3585	575	مهمة الصحة
41041	2000	1064	4100	2015	13462	7350	11050	مهمة العدل
130297	12879	10649	17428	29500	22899	18703	18239	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
4555	250	10	1584	714	1131	417	449	مهمة المالية
3856	400	329	635	660	703	1101	28	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
13978	50	101	250	0	1797	8866	2914	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
709	50	100	300	259	0	0	0	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
14387	1500	1852	1100	2585	1100	3230	3020	مهمة شؤون الشباب والرياضة
6912	0	0	600	6312	0	0	0	مختلفات
840837	156185	139837	132142	153793	74866	96535	87479	المجموع

## ولاية بنزرت

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
2880	600	500	1400	380	0	0	0	مهمة التجارة
301937	26177	25339	52663	64586	65342	33763	34067	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
131025	32376	3000	18850	49086	19246	435	8032	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
98696	27916	17240	7700	6025	9617	12491	17707	مهمة التربية
41715	7880	7850	4290	7580	6391	3110	4614	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
22053	1200	1150	8082	3114	2385	6122	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
78727	7964	2575	13793	12779	10270	13921	17425	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
10939	3747	3060	1185	2947	0	0	0	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
1730	0	0	0	172	8	50	1500	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
1062	208	0	156	18	80	549	51	مهمة الشؤون الإجتماعية
6482	600	250	1262	1828	1003	866	673	مهمة الشؤون الثقافية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
115273	12533	10599	7000	6384	30982	31695	16080	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
22062	3506	1968	5217	4941	3212	1846	1372	مهمة الصحة
14336	2054	2559	4830	4893	0	0	0	مهمة العدل
354966	98488	46109	43188	33024	66876	37344	29937	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
188	0	0	75	113	0	0	0	مهمة المالية
8928	935	600	760	1118	2382	1166	1967	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
147776	54812	30049	16273	5244	4776	18051	18571	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
47109	6531	3500	13450	7477	5439	4297	6415	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
24259	5234	4195	3295	2739	2122	3301	3373	مهمة شؤون الشباب والرياضة
74099	19549	14732	10000	10000	10471	3888	5459	مختلفات
1506242	312310	175275	213469	224448	240602	172895	167243	المجموع

## ولاية زغوان

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
100	0	0	100	0	0	0	0	مهمة التجارة
263054	8325	18011	92375	46482	7910	72463	17488	مهمة التجهيز والإسكان والتهينة الترابية
4500	1000	1000	1500	1000				مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
34727	8200	2984	11512	2783	4157	2485	2606	مهمة التربية
1743	0	100	620	75	270		678	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
2162	500	150	150	100	30	1040	192	مهمة التكوين المهني والتشغيل
54499	19400	7412	5331	8033		7742	6581	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
4377	0	150	1535	342	1050	1105	195	مهمة الداخلية
1333	0	0	0	0	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
313	150	0	50	60	53	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
150	0	150	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الإجتماعية
2946	470	350	100	344	258	1155	269	مهمة الشؤون الثقافية
320	0	100	100	50	70	0	0	مهمة الشؤون الدينية
7730	0	1000	5230	1500	0	0	0	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
9987	4000	701	450	3875	400	502	59	مهمة الصحة
3077	0	350	400	540	473	814	500	مهمة العدل
65300	15100	10941	7692	6447	11156	6922	7042	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
1149	0	100	405	112	104	18	410	مهمة المالية
1347	15	250	260	111	472	239	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
6751	1505	400	190	450	2480	1283	443	مهمة النقل
100	0	100	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
300	300	0	0	0	0	0	0	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
6500	2000	1000	950	300	1000	600	650	مهمة شؤون الشباب والرياضة
472465	60965	45249	128950	72604	31216	96368	37113	المجموع



## ولاية سوسة

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
1635	166	548	873	44	0	4	0	مهمة التجارة
126029	4630	6800	4829	27219	8305	51072	23174	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
7361		3656	3705	0	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
14932			1458	3331	3976	3555	2612	مهمة التربية
19334	2500	3833	3020	2086	7155	40	700	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
5687	1010	670	0	490	1140	2077	300	مهمة التكوين المهني والتشغيل
95525	21586	17398	10037	25342	0	15835	5327	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
30326	22813		1606	2612	3295	0	0	مهمة الداخلية
0		0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
0		0	0	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
374		111	53	48	162	0	0	مهمة الشؤون الإجتماعية
5406	995	981	1401	1629	0	0	400	مهمة الشؤون الثقافية
3804			3616	9	48	65	66	مهمة الشؤون الدينية
11584	4090	6094	1400	0	0	0	0	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
19970	2571	5726	3455	2172	4011	1912	123	مهمة الصحة
25444	6626	5336	5914	4598	1383	907	680	مهمة العدل
56567	7673	7687	2817	9053	11897	11043	6397	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
752	256		119	372	5	0	0	مهمة المالية
3587	790	530	267	311	809	300	580	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
24756	19980	3573	50	653	500	0	0	مهمة النقل
0		0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
584	80	210	294	0	0	0	0	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
20586	5718	3117	1176	1811	2196	2657	3911	مهمة شؤون الشباب والرياضة
474243	101484	66270	46090	81780	44882	89467	44270	المجموع

## ولاية المهديّة

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0			0	0	0	0	0	مهمة التجارة
226486	52988	25293	17962	25009	45182	26091	33961	مهمة التجهيز والإسكان والتهنية الترابية
10345	567	55	1522	5	2950	2984	2262	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
14288	199	870	1358	657	3424	4365	3414	مهمة التربية
37500	15200		1200	200	0	7500	13400	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
7795			0	939	4026	330	2500	مهمة التكوين المهني والتشغيل
30675	6979	7771	5092	7084	3749	0	0	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
3169			644	1146	809	570		مهمة الداخلية
0			0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
365			300	0	65	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
1122		24	59	184	169	32	654	مهمة الشؤون الإجتماعية
8728		2277	5262	827	362	0	0	مهمة الشؤون الثقافية
348			2	37	113	0	196	مهمة الشؤون الدينية
172307	45472	26142	31875	36643	12634	10213	9328	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
14775	260	1973	1085	3270	5125	2415	646	مهمة الصحة
8563			603	1067	2882	2724	1287	مهمة العدل
77869	9931	8630	11748	8951	11425	9304	17880	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
1665			629	113	801	97	24	مهمة المالية
4922	3238	168	550	716	80	40	130	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
32018	899	461	11449	4619	1485	10004	3101	مهمة النقل
380			0	0	92	121	167	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
6910	815	707	1038	765	2714	614	257	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
24846	3844	1662	6464	2984	4706	1790	3396	مهمة شؤون الشباب والرياضة
0			0	0	0	0	0	مختلفات
685076	140392	76034	98842	95216	102794	79193	92604	المجموع

## ولاية المنستير

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0		0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
166166	12839	50032	13793	25028	8930	27604	27940	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
30424	6176	8035	6893	9320	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
28429	4459	1563	8325	5102	5913	2302	765	مهمة التربية
11881	240	650	97	1151	4120	1800	3823	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
22225	5375	9275	2550	2295	400	2330	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
14497		2342	6234	2400	0	203	3318	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
2686		0	0	0	2326	0	360	مهمة الداخلية
1333		0	0	0	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
460		0	0	0	10	450	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
430			0	50	30	0	350	مهمة الشؤون الإجتماعية
1798		1120	49	0	237	392	0	مهمة الشؤون الثقافية
40		0	0	0	40	0	0	مهمة الشؤون الدينية
252468	73045	38993	58956	27328		22917	31229	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
15440	2889	5870	2555	2175	1350	450	151	مهمة الصحة
3495		592	0	0	1825	66	1012	مهمة العدل
31258	6726	4341	7192	5679	3182	2019	2119	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
2227		740	0	390	764	294	39	مهمة المالية
7366	85	6603	20	79	412	167	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
16096	2070	1515	1177	4435	2340	2309	2250	مهمة النقل
0		0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
17013	3200	2730	1376	1189	4348	1975	2195	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
7658		3217	522	0	2400	801	718	مهمة شؤون الشباب والرياضة
633390	117104	137618	109739	86621	39960	66079	76269	المجموع

## ولاية صفاقس

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
453936	47850	59712	124300	61137	47832	49649	63456	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
67523	6832	6620	500	18750	19650	8932	6239	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
104422	43562	4800	5420	6750	11406	13544	18940	مهمة التربية
43515	6851	8211	6250	960	7245	6599	7399	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
4089	800	100	250	905	855	629	550	مهمة التكوين المهني والتشغيل
134988	31663	6000	10000	26280	17769	21595	21681	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
11152	1742	2393	1192	2020	2680	975	150	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
115	0	0	100	4	11	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
4372	0	4	1500	0	700	1200	968	مهمة الشؤون الإجتماعية
12275	7731	255	300	1767	275	304	1643	مهمة الشؤون الثقافية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
229502	51783	6000	9500	50079	39988	36638	35514	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
170223	11417	22839	3000	42750	44430	40950	4837	مهمة الصحة
6204	272	852	600	1220	1102	1698	460	مهمة العدل
161875	28477	20809	10031	19082	28698	27996	26782	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
18038	6617	5808	840	2560	2213	0	0	مهمة المالية
2469	63	363	375	131	294	308	935	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
141894	50057	13653	9300	4150	14802	44204	5728	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
19251	2578	533	500	3250	3394	4412	4584	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
20279	6506	1300	2925	1880	2800	2766	2102	مهمة شؤون الشباب والرياضة
1606122	304801	160252	186883	243675	246144	262399	201968	المجموع

## ولاية باجة

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
973	10	5	2	142	261	371	182	مهمة التجارة
202829	11571	8243	17860	32588	38898	45457	48212	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
5329	412	1412	0	140	1435	1816	114	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
36323	3200	2899	3813	7726	7041	5998	5646	مهمة التربية
1126	0	0	0	50	318	358	400	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
3500	0	0	0	600	2400	500	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
36008	1590	1475	817	2545	4730	10193	14658	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
12422	2260	2088	1645	993	1898	2249	1289	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
456	90	86	0	4	144	125	7	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
423	60	44	16	0	61	112	130	مهمة الشؤون الإجتماعية
1616	20	20	37	26	638	575	300	مهمة الشؤون الثقافية
310	40	34	2	0	107	127	0	مهمة الشؤون الدينية
17251	0	0	4268	2716	1367	3235	5665	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
7252	800	738	547	2415	485	1013	1254	مهمة الصحة
12851	1230	1133	511	1973	3840	1302	2862	مهمة العدل
300069	85900	33630	35478	38169	46039	30171	30682	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
387	40	41	14	0	0	0	292	مهمة المالية
2876	550	506	330	378	281	501	330	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
33680	495	1500	9134	3610	2760	3535	12646	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
6551	1133	240	622	1663	748	1378	767	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
9368	1080	397	436	252	1300	2436	3467	مهمة شؤون الشباب والرياضة
691600	110481	54491	75532	95990	114751	111452	128903	المجموع

## ولاية الكاف

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
270407	12241	32244	11396	18882	44882	56370	94392	مهمة التجهيز والإسكان والتهينة الترابية
20780	0	0	7730	4869	1494	5252	1435	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
21866	0	4600	1860	2216	6098	4063	3029	مهمة التربية
11579	10500	572	142	0	103	0	261	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
13434	0	322	9100	3355	314	264	79	مهمة التكوين المهني والتشغيل
21175	604	2090	1455	835	3460	4244	8488	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
13028	5626	3893	392	425	862	660	1170	مهمة الداخلية
1333	0	0	0	0	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
128	0	6	0	87	35	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
532	0	220	0	112	0	0	200	مهمة الشؤون الإجتماعية
11911	5043	2152	1072	656	1484	891	613	مهمة الشؤون الثقافية
7328	0	38	0	7255	35	0	0	مهمة الشؤون الدينية
2925	0	3	297	50	1075	1200	300	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
25295	7999	1978	0	4763	4926	3289	2339	مهمة الصحة
12718	5270	1956	70	3148	48	1095	1132	مهمة العدل
271512	6390	19779	72067	22764	44460	64021	42030	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
2515	67	345	456	27	1621	0	0	مهمة المالية
4331	2243	116	0	975	668	330	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
50520	0	0	9600	4440	15720	9400	11360	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
8133	0	44	1989	1093	3765	911	331	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
9044	2831	4425	198	758	462	355	15	مهمة شؤون الشباب والرياضة
780494	58812	74784	117825	76710	132844	152345	167174	المجموع

## ولاية سليانة

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0			0	0	0	0	0	مهمة التجارة
404166	50225	65296	50600	58664	58255	61721	59405	مهمة التجهيز والإسكان والتهنية الترابية
4485	0	0	1408	2301	118	633	25	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
43681	6920	5680	3069	6032	5513	8131	8336	مهمة التربية
5692	0	1298	1875	1819	700	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
1480	500	69	0	190	690	31	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
61393	0	0	3302	9279	17584	15644	15584	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
3317	0	0	1449	700	1158	10	0	مهمة الداخلية
1511	0	0	0	178	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
62	0	0	62	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
222	0	156	66	0	0	0	0	مهمة الشؤون الإجتماعية
5687	900	1446	899	1357	353	389	344	مهمة الشؤون الثقافية
318	0	0	101	48	54	83	32	مهمة الشؤون الدينية
20634	0	0	3100	3486	6880	4836	2332	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
12835	2570	477	581	4635	2144	1405	1023	مهمة الصحة
1138	0	0	38	0	1100	0	0	مهمة العدل
137030	21500	25355	20000	24775	20810	13678	10912	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
3243	0	0	786	742	1122	523	70	مهمة المالية
2583	0	266	399	311	1251	356	0	مهمة المرأة والاسرة والطفولة وكبار السن
8500	7000	1500	0	0	0	0	0	مهمة التطهير
11433	2700	0	170	1880	2178	3915	589	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1200	600	600	0	0	0	0	0	البرامج الخصوصية
3869	2500	1369	0	0	0	0	0	البلديات
0	0	0	0	0	0	0	0	الماء الصالح للشرب
0	0	0	0	0	0	0	0	التنوير
0	0	0	0	0	0	0	0	السكن
8700	5600	3100	0	0	0	0	0	تاهيل الاحياء الشعبية
982	0	0	0	0	312	359	311	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
20528	1230	2375	1360	2965	3322	3283	5993	مهمة شؤون الشباب والرياضة
764689	102245	108987	89265	119362	124877	114997	104955	المجموع

## ولاية جندوبة

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
52	52	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
172153	3741	16910	18340	36035	11280	52865	32982	مهمة التجهيز والإسكان والتهنية الترابية
2728	0	0	100	0	0	2376	252	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
34470	5562	3028	5496	6406	5697	1234	7047	مهمة التربية
9818	4233	719	1822	1134	1320	462	128	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
4919	88	0	19	3162	1650	0	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
48139	0	2117	8804	0	0	29226	7992	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
24354	4283	2347	11334	2588	3802	0	0	مهمة الداخلية
1333	0	0	0	0	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
15399	10443	120	605	93	3072	940	126	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
1132	97	627	351	17	40	0	0	مهمة الشؤون الإجتماعية
9094	1677	2841	689	781	1142	1746	218	مهمة الشؤون الثقافية
932	546	57	114	20	195	0	0	مهمة الشؤون الدينية
19442	4318	1342	2827	6233	126	4569	27	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
14859	5170	1350	1861	2895	1000	2303	280	مهمة الصحة
6262	2401	367	1731	1283	480	0	0	مهمة العدل
170814	16502	23242	15517	20083	53233	15571	26666	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
8668	4256	209	2267	488	1240	81	127	مهمة المالية
5463	2133	68	102	1472	1310	378		مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
19642	3175	0	4561	3566	1798	3088	3454	مهمة النقل
244	244	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
3734	39	0	763	387	0	2354	191	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
23590	9683	3186	732	600	600	4507	4282	مهمة شؤون الشباب والرياضة
17853	12096	2752	0	3005	0	0	0	مختلفات
615094	90739	61282	78035	90248	89318	121700	83772	المجموع



## ولاية القيروان

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
491910	52271	11000	73674	98076	92325	97227	67337	مهمة التجهيز والإسكان والتهنية الترابية
62758	24750	7335	6308	3989	5897	4961	9518	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
57709	6000	4600	4040	3982	8959	13606	16522	مهمة التربية
14366	600	457	493	879	2474	5314	4149	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
5757	1900	119	600	447	1244	1214	233	مهمة التكوين المهني والتشغيل
146841	46665	10801	16722	16059	12656	17183	26755	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
34160	2700	4793	1458	4264	5761	6990	8194	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
5503	2260	637	1760	0	209	486	151	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
4473	1400	599	43	349	138	1356	588	مهمة الشؤون الإجتماعية
3901	2576	0	97	116	500	404	208	مهمة الشؤون الثقافية
1843	1069	140	47	74	223	102	188	مهمة الشؤون الدينية
81275	28511	13254	15615	13260	4936	3064	2635	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
26433	4700	5659	868	3352	2570	4578	4706	مهمة الصحة
3054	400	342	1142	198	310	192	470	مهمة العدل
184398	37301	43640	13279	15819	29292	23137	21930	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
3458	1069	644	411	847	108	309	70	مهمة المالية
4028	160	160	119	754	862	1054	919	مهمة المرأة والاسرة والطفولة وكبار السن
25255	4934	825	8431	3884	2547	3597	1037	مهمة النقل
172	0	0	0	0	16	14	142	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
17589	1454	2892	1902	4626	3715	2650	350	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
13575	107	2146	879	974	2104	3717	3648	مهمة شؤون الشباب والرياضة
1188458	220827	110043	147888	171949	176846	191155	169750	المجموع

## ولاية القصرين

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
386488	35214	38314	37982	37671	72418	90430	74459	مهمة التجهيز والإسكان والتهينة الترابية
40709	4093	0	6800	2844	3539	10452	12981	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
46886	5745	5187	10210	3777	5195	3018	13754	مهمة التربية
11395	0	500	0	42	9963	40	850	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
827	422	0	0	46	359	0	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
57856	5535	5620	7833	7523	11130	12275	7940	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
8926	300	1459	1249	1695	1659	1831	733	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
396	180	0	0	216	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
3196	550	0	805	880	361	395	205	مهمة الشؤون الإجتماعية
3110	500	0	523	30	426	732	899	مهمة الشؤون الثقافية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
10131	0	0	2600	40	5954	1040	497	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
68844	10762	4272	850	11539	10571	23793	7057	مهمة الصحة
2061	40	190	1195	124	245	5	262	مهمة العدل
201174	25265	22943	11209	24467	35008	21468	60814	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
490	0	93	0	0	0	70	327	مهمة المالية
6494	542	45	1312	1126	1095	1586	788	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
5794	0	0	0	1077	2920	4	1793	مهمة النقل
1895	0	1093	0	60	359	383	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
88	23	0	0	15	6	22	22	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
25214	2377	1950	1000	1886	6164	5922	5915	مهمة شؤون الشباب والرياضة
881974	91548	81666	83568	95058	167372	173466	189296	المجموع

## ولاية سيدي بوزيد

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
72605	71534	0	339	367	15	98	252	مهمة التجارة
290357	29467	20526	26162	40770	86416	60378	26638	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
151360	2710	3215	16516	75789	29427	5707	17996	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
67865	20484	9144	4582	5646	6809	6806	14394	مهمة التربية
2412	740	189	300	420	220	36	507	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
8200	5500	0	0	0	1200	0	1500	مهمة التكوين المهني والتشغيل
127938	10079	20600	5196	23293	21806	19690	27274	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
24638	31	0	166	5084	4334	5614	9409	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
120	0	0	0	0	120	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
3912	370	427	550	99	1212	221	1033	مهمة الشؤون الإجتماعية
9394	499	2002	662	1251	1457	1080	2443	مهمة الشؤون الثقافية
132	0	23	109	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
177470	16530	17448	53076	25163	44283	12888	8082	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
16224	1600	1900	1762	619	2596	4707	3040	مهمة الصحة
8743	0	0	468	7353	626	154	142	مهمة العدل
298080	93868	38032	37723	36443	31210	31386	29418	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
2968	2303	255	88	24	0	59	239	مهمة المالية
11561	3637	1513	1471	2207	1454	979	300	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
7978	785	900	1221	1822	0	0	3250	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
27022	4250	258	5474	4645	3685	3591	5119	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
22156	3254	1623	1478	1474	1696	5641	6990	مهمة شؤون الشباب والرياضة
1331135	267641	118055	157343	232469	238566	159035	158026	المجموع

## ولاية قفصة

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
222574	41247	7198	10812	40242	48193	44248	30634	مهمة التجهيز والإسكان والتهينة الترابية
23428	8465	5900	915	2448	2200	2000	1500	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
38784	7440	3633	1050	9013	3878	7795	5975	مهمة التربية
9223	1200	680	650	833	2960	2150	750	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
2225	300	0	50	5	1200	620	50	مهمة التكوين المهني والتشغيل
82451	217	30716	1250	17015	10640	12165	10448	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
7265	1300	4700	42	1223	0	0	0	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
1939	0	0	0	507	992	250	190	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
1169	530	130	0	0	150	190	169	مهمة الشؤون الإجتماعية
2133	1050	127	0	63	493	250	150	مهمة الشؤون الثقافية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
86552	31000	17588	12618	11021	7258	4112	2955	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
24989	4200	889	4100	6800	3500	3000	2500	مهمة الصحة
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة العدل
197318	25986	26111	27937	14732	33764	31459	37329	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
4031	0	701	293	860	178	800	1200	مهمة المالية
9769	1200	1500	2072	1242	1705	1250	800	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
192210	11045	0	73053	97090	5984	3095	1943	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
6933	1500	1200	917	2064	740	325	187	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
16153	3100	3101	2460	1443	2980	1034	2035	مهمة شؤون الشباب والرياضة
929146	139780	104174	138218	206601	126815	114743	98815	المجموع

## ولاية قبلي

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
567	0	458	49	60	0	0	0	مهمة التجارة
97968	5300	5790	8784	30219	12796	17917	17162	مهمة التجهيز والإسكان والتهنية الترابية
26782	4190	5320	3417	5184	3024	2105	3542	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
20183	4000	3330	1935	2125	3861	2983	1949	مهمة التربية
500	0	0	500	0	0	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
24400	0	8611	3000	10800	270	524	1195	مهمة التكوين المهني والتشغيل
65397	6436	10691	8966	11953	4134	14469	8747	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
309	0	0	309	0	0	0	0	مهمة الداخلية
22982	9780	2060	2700	1858	1455	2618	2511	مهمة الدفاع الوطني
981	350	121	0	50	0	285	175	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
2197	163	235	350	990	295	38	126	مهمة الشؤون الإجتماعية
3553	1577	769	537	397	97	83	93	مهمة الشؤون الثقافية
85	0	0	85	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
66748	25734	4993	19472	7384	2727	3731	2708	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
11183	0	1357	2978	2083	1257	2301	1207	مهمة الصحة
3630	0	0	700	1428	601	225	676	مهمة العدل
118647	35513	14711	10855	12979	11466	16988	16136	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة المالية
2891	350	255	545	374	593	650	125	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
5337	0	0	153	308	0	2397	2479	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
20317	4405	500	2150	2583	3989	4300	2390	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
19208	9992	1890	343	2827	892	653	2613	مهمة شؤون الشباب والرياضة
737	0	0	737	0	0	0	0	مختلفات
514601	107788	61090	68564	93601	47457	72267	63834	المجموع

## ولاية توزر

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
240119	112457	29078	38384	8000	33600	3300	15300	مهمة التجهيز والإسكان والتهنية الترابية
33420	27000	0	3700	0	1700	1020	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
46687	0	5810	8777	9990	19000	510	2600	مهمة التربية
1410	0	0	0	0	1410	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
82365	51110	5100	1175	11790	8640	0	4550	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
5000	5000	0	0	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
800	800	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الإجتماعية
13200	10721	200	2079	0	0	0	200	مهمة الشؤون الثقافية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
27486	0	400	11096	10210	2100	140	3540	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
14800	4500	0	1500	6000	500	400	1900	مهمة الصحة
500	0	0	0	0	0	0	500	مهمة العدل
131269	8790	0	47259	50220	12100	2800	10100	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة المالية
1750	700	0	0	900	100	50	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
22130	0	0	0	0	21210	320	600	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
18025	2655	0	0	10010	2240	390	2730	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
23745	12730	70	795	8000	1000	150	1000	مهمة شؤون الشباب والرياضة
4000	0	0	4000	0	0	0	0	مختلفات
666706	236463	40658	118765	115120	103600	9080	43020	المجموع

## ولاية قابس

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
234078	43300	8926	26134	51727	45413	28014	30564	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
10441	1500	528	600	1030	2800	3125	858	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
33450	3500	3645	5325	2479	8875	4566	5060	مهمة التربية
18585	3150	3645	2845	4085	3300	0	1560	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
10723	250	1200	3600	3261	496	1819	97	مهمة التكوين المهني والتشغيل
71707	21800	16750	3949	9195	0	9325	10688	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
3813	600	0	793	2420	0	0	0	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
2966	700	800	750	300	0	300	116	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
1111	270	600	0	0	241	0	0	مهمة الشؤون الإجتماعية
2250	600	700	300	100	510	0	40	مهمة الشؤون الثقافية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
74499	9500	8404	13331	13595	4295	24004	1370	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
26411	1600	3907	1910	5483	7600	2620	3291	مهمة الصحة
4095	1800	1600	245	450	0	0	0	مهمة العدل
162080	21800	28357	16450	26206	11922	30441	26904	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
4096	1500	200	500	0	1531	365	0	مهمة المالية
7698	800	910	1478	1030	3160	320	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
36389	250	1500	7425	9714	1500	16000	0	مهمة النقل
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
3647	650	680	1035	500	391	313	78	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
25526	2400	5300	3296	6590	3381	1959	2600	مهمة شؤون الشباب والرياضة
733565	115970	87652	89966	138165	95415	123171	83226	المجموع

## ولاية مدنين

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
3774	3300	474	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
244481	31200	56459	25956	54914	24487	32474	18991	مهمة التجهيز والإسكان والتهينة الترابية
170507	27300	13494	12792	15126	25835	53843	22117	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
19109	3600	3767	2956	3993	1793	1500	1500	مهمة التربية
1671	900	686	0	85	0	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
7201	1900	1926	450	534	0	2391	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
66224	5500	16395	9301	2806	16703	2941	12578	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
22691	5000	5066	696	2463	4104	5362	0	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
45	15	15	15	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
3334	0	483	654	1473	194	100	430	مهمة الشؤون الإجتماعية
7853	2000	3082	332	184	826	1199	230	مهمة الشؤون الثقافية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
112323	6800	9321	20407	31889	16260	27036	610	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
20959	2000	2366	4142	2282	1817	6105	2247	مهمة الصحة
2438	60	46	3	689	820	435	385	مهمة العدل
321411	25362	21739	45685	43259	32628	23671	129067	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
5477	1000	1121	475	1665	537	329	350	مهمة المالية
5575	700	627	29	2025	1948	246	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
87911	12693	13553	27172	7295	15834	10875	489	مهمة النقل
1234	80	74	38	237	305	500	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
24005	1950	2132	1910	1525	8839	4692	2957	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
42792	22000	4589	1870	3178	7113	2070	1972	مهمة شؤون الشباب والرياضة
1171015	153360	157415	154883	175622	160043	175769	193923	المجموع



## ولاية تطاوين

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
267419	52443	29136	36466	31119	38443	52747	27065	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
36438	15599	5000	2511	7793	0	5243	292	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
28929	5048	4584	7760	1560	6606	2623	748	مهمة التربية
448	100	110	170	68	0	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
926	0	99	827	0	0	0	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
20499	3250	2126	3773	1796	1262	4516	3776	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
969	0	0	415	554	0	0	0	مهمة الداخلية
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
2193	0	0	0	476	272	1445	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
1173	0	63	340	450	320	0	0	مهمة الشؤون الإجتماعية
362	233	129	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الثقافية
0	0	0	0	0		0	0	مهمة الشؤون الدينية
35867	9164	5613	2290	4229	2977	3244	8350	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
7013	670	1276	2866	0	727	788	686	مهمة الصحة
1687	1020	0	244	350	0	73	0	مهمة العدل
137944	12670	7585	44999	24713	16430	17324	14223	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
0	0	0	0	0	0	0	0	مهمة المالية
2901	0	298	706	411	426	940	120	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
29896	0	15141	4305	3200	4000	2050	1200	مهمة النقل
1598	531	1067	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
13994	3968	2145	1805	1716	1490	2240	630	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
11438	1670	761	5005	2026	386	290	1300	مهمة شؤون الشباب والرياضة
601694	106366	75133	114482	80461	73339	93523	58390	المجموع



