



الجمهورية التونسية

# التقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار

ملحق عدد 11  
مشروع قانون المالية 2025



ملخص تقرير التوزيع الجهوي للاستثمار	5
تقديم عام	9
<b>I. متابعة تنفيذ الاستثمارات الجهوية للفترة 2021 - 2024</b>	<b>15</b>
1. الاستثمار العمومي	17
1.1 تقدم إنجاز المشاريع العمومية	18
2.1 البرامج الخصوصية للتنمية	19
2. الاستثمار الخاص	22
<b>II. مدى تأثير الاستثمار الجهوي على دفع التنمية بالجهات</b>	<b>23</b>
<b>III. الإشكاليات المعترضة لإنجاز المشاريع والحلول المقترحة</b>	<b>31</b>
1. أسباب تعطل المشاريع	33
2. الإجراءات المتخذة والحلول المقترحة	34
<b>IV. التوجهات المقترحة لسنة 2025</b>	<b>37</b>
<b>الملاحق</b>	<b>43</b>
جدول عدد 01 : إجمالي نفقات التنمية للفترة 2021 - 2024 وتوقعات 2025	45
جدول عدد 02 : الاستثمار الخاص المنجز حسب الولاية للفترة 2021 - 2024 وتوقعات 2025	46
جدول عدد 03 : الاعتمادات المفتوحة بعنوان البرنامج الجهوي للتنمية للفترة 2021 - 2023	47
نفقات التنمية حسب الولايات للفترة 2021 - 2024 وتوقعات 2025	49
ولاية تونس	51
ولاية أريانة	52
ولاية بن عروس	53
ولاية منوبة	54
ولاية نابل	55
ولاية بنزرت	56
ولاية زغوان	57
ولاية سوسة	58

ولاية المهديّة	59
ولاية المنستير	60
ولاية صفاقس	61
ولاية باجة	62
ولاية الكاف	63
ولاية سليانة	64
ولاية جندوبة	65
ولاية القيروان	66
ولاية القصيرين	67
ولاية سيدي بوزيد	68
ولاية قفصة	69
ولاية قبلي	70
ولاية توزر	71
ولاية قابس	72
ولاية مدنين	73
ولاية تطاوين	74

# ملخص تقرير التوزيع الجهوي للاستثمار



يمثل هذا التقرير الإصدار السادس للملحق عدد 11 المصاحب لقانون المالية حول التوزيع الجهوي للاستثمار وذلك في إطار تجسيم مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وخاصة الفصل 46 منه والذي ينص على قائمة الملاحق المرفقة بمشروع قانون المالية.

وتتولى المصالح المركزية لوزارة الاقتصاد والتخطيط بالتنسيق مع دواوين التنمية والمندوبية العامة للتنمية الجهوية إعداد هذا التقرير الذي يتضمّن في محتواه أربع عناصر:

### I. متابعة تنفيذ الاستثمارات الجهوية.

### II. مدى تأثير الاستثمار الجهوي على دفع التنمية بالجهات.

### III. الإشكاليات المعترضة لإنجاز المشاريع والحلول المقترحة.

### IV. التوجهات المقترحة لسنة 2025.

ويتناول هذا التقرير تقديمًا لتطور الاستثمارات المنجزة خلال الفترة 2021 – 2024 بالقطاعات العام والخاص حيث بلغت جملة الاستثمارات المنجزة على المستوى الجهوي خلال هذه الفترة حوالي 40391.643 مليون دينار منها استثمارات عمومية تقدّر بـ 13146.689 مليون دينار واستثمارات خاصة تقدّر بـ 27244.954 مليون دينار.

وقد تمّ التطرق إلى مدى تأثير الاستثمار الجهوي على دفع التنمية بالجهات إضافة إلى أهم الإشكاليات والصعوبات التنموية المتعلقة بالأساس بتعطّل إنجاز المشاريع.

ومن جهة أخرى، تم عرض التوجهات المستقبلية، حيث ستتواصل الجهود في المرحلة المقبلة لخلق بيئة متوازنة جالبة للاستثمار تساهم في الرفع من تنافسية الجهات وتحسين جاذبية ميزاتها التفاضلية بما يمكن من خلق فضاء اقتصادي مندمج في محيطه الوطني والإقليمي.



تقديم عام



يندرج إعداد التقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار في إطار تجسيم مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وخاصة الفصل 46 منه والذي ينص على قائمة الملاحق المرفقة بمشروع قانون المالية.

وتتولى المصالح المركزية لوزارة الاقتصاد والتخطيط بالتنسيق مع المندوبية العامة للتنمية الجهوية ودواوين التنمية (ديوان تنمية الشمال الغربي، ديوان تنمية الوسط الغربي وديوان تنمية الجنوب) إعداد هذا التقرير الذي يهدف إلى تحسين مقروئية الميزانية وتعزيز دور مجلس نواب الشعب وتقييم البعد الجهوي للاستثمارات العمومية.

وسيضفي هذا التوجه مزيداً من الشفافية في توزيع الاستثمارات ويمكن من إبراز الجهود التنموية للدولة على مستوى الجهات باحتساب جملة الاعتمادات والمشاريع المخصصة لكل ولاية.

وفي هذا الإطار تم إصدار الأمر الحكومي عدد 394 لسنة 2017 المؤرخ في 29 مارس 2017 المتعلق بإحداث إطار موحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية بهدف تحسين النجاعة في برمجة المشاريع العمومية حسب الأولوية والمردودية وحسن توجيهها بغاية تقليص الفوارق بين الجهات وتعزيز الاندماج الاجتماعي.

وبالتالي، سيساهم هذا التمشي في توزيع الاعتمادات المخصصة للاستثمارات ذات الصبغة التنموية بالاعتماد على المقاربة الترابية بالإضافة إلى المقاربة القطاعية المعتمدة حالياً في توزيع موارد ميزانية الدولة.

كما تم إصدار المرسوم عدد 68 لسنة 2022 المؤرخ في 19 أكتوبر 2022 المتعلق بضبط أحكام خاصة بتحسين نجاعة إنجاز المشاريع العمومية والخاصة. والذي يهدف إلى ضبط أحكام خاصة تتعلق بالتسريع في إنجاز المشاريع العمومية ودفن مشاريع القطاع الخاص استجابة لأولويات التنمية الاقتصادية والاجتماعية على المستويين الوطني والجهوي.

وفي نفس الإطار، سيتمكن هذا التقرير من تيسير عملية متابعة المشاريع المبرمجة بالولايات من قبل السلط الجهوية بالإضافة إلى رصد تطور حجم الاستثمارات في مختلف الجهات.

ويتضمن هذا التقرير في محتواه أربع عناصر:

- I. متابعة تنفيذ الاستثمارات الجهوية.
- II. مدى تأثير الاستثمار الجهوي على دفع التنمية بالجهات.
- III. الإشكاليات المعترضة لإنجاز المشاريع والحلول المقترحة.
- IV. التوجهات المقترحة لسنة 2025.

### المصطلحات والمفاهيم :

قصد توحيد المفاهيم وتيسير قراءة محتوى هذا التقرير سيتم الاعتماد على التعريفات التالية للمصطلحات:

■ **الاستثمار العمومي:** جملة النفقات التي ترصدها الدولة لإنجاز مشاريع عمومية والمحملة على ميزانيتها أو على القروض الخارجية أو على الهبات التي تحصلت عليها الهياكل العمومية.

■ **المشاريع العمومية:** المشاريع التي تنجز في إطار الاستثمار العمومي سواء كانت جديدة أو في شكل توسعة لمشاريع قائمة وذلك بصرف النظر عن طرق إنجازها بما في ذلك المشاريع التي تنجز في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.

■ **الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص:** يشمل مفهوم الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في مفهومه الواسع اللزمات التي حددها القانون عدد 23 لسنة 2008 المؤرخ في 01 أفريل 2008 وأوامره التطبيقية، إضافة إلى عقود الشراكة التي حددها القانون عدد 49 لسنة 2015 المؤرخ في 27 نوفمبر 2015 وأوامره التطبيقية.

وتمكّن عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الدولة من تكليف القطاع الخاص بإحداث مشاريع منشآت أو تجهيزات أو بنى تحتية لتوفير مرفق عام. ولا ينجرّ عن الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في هذه الحالة خصوصية الموارد والبنية التحتية أو تنازل الدولة عن ملكية المرافق المحدثّة.

■ **الهيكل العمومية:** الوزارات والمؤسسات والمنشآت العمومية والجماعات المحلية.

■ **الهيكل المتدخلة في الاستثمار العمومي:** الوزارات والمؤسسات والمنشآت والهيكل العمومية والجماعات المحلية والقطاع الخاص.

■ **الإطار الموحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية:** يهدف إلى إحكام التصرف في الاستثمار العمومي الممول عن طريق ميزانية الدولة أو في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والذي أحدث بموجب الأمر الحكومي عدد 394 لسنة 2017 مؤرخ في 29 مارس 2017.

■ **الاستثمارات الجهوية:** جملة النفقات التي تنفقها الدولة لإنجاز مشاريع عمومية في جهة (ولاية) معينة.

■ **المشاريع الجهوية:** المشاريع العمومية المنجزة في جهة (ولاية) معينة.

■ **مؤشر التنمية الجهوية:** هو مؤشر تألّفي يختزل معطيات ذات دلالات وأبعاد اقتصادية واجتماعية مختلفة يحتسب وفق مقاييس اقتصادية واجتماعية وديمغرافية لترتيب مناطق البلاد حسب تطور درجة نموها، وتعدّه الوزارة المكلفة بالاقتصاد والتخطيط.



# أ. متابعة تنفيذ الاستثمارات الجهوية للفترة 2021-2024



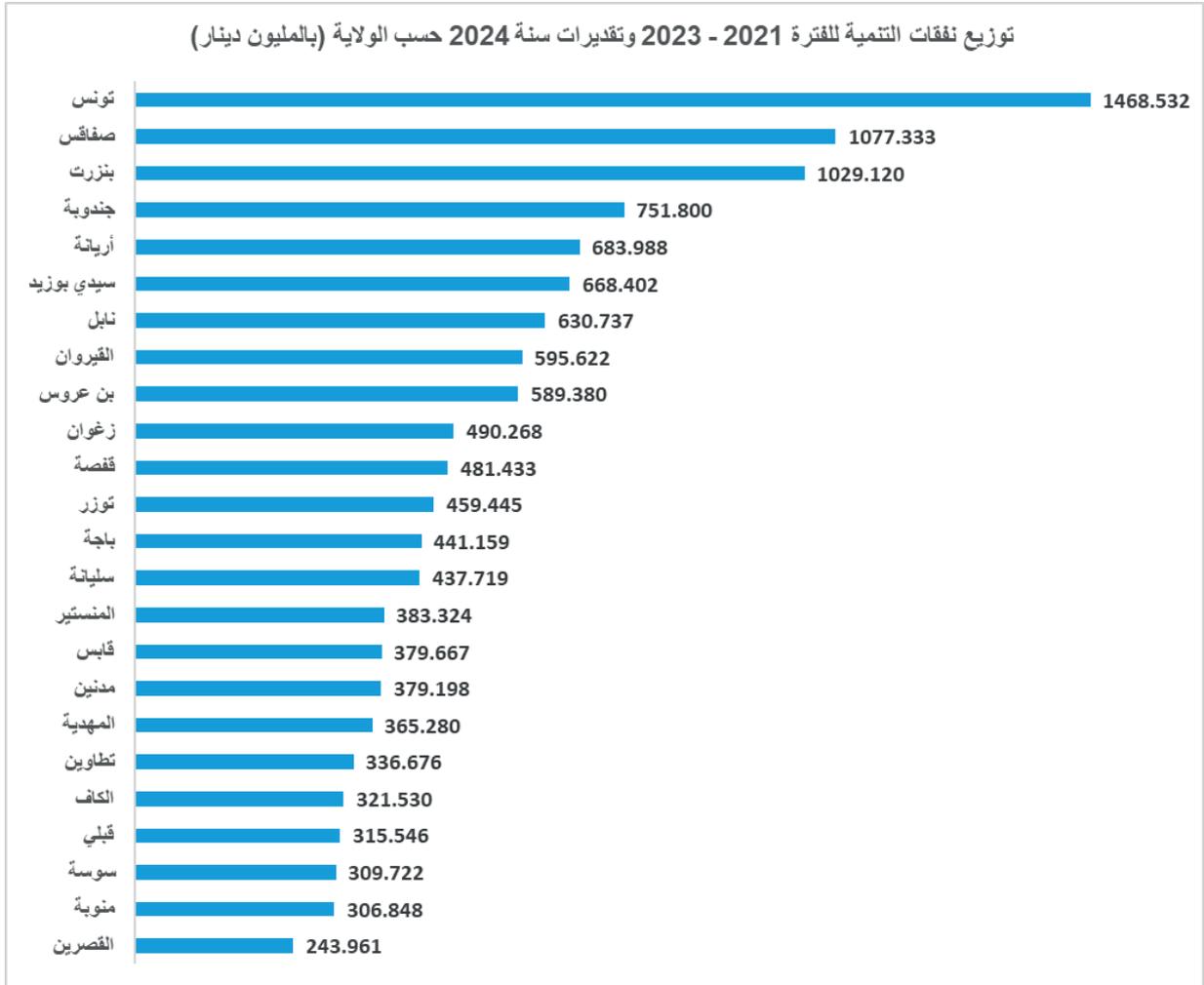
## 1. الاستثمار العمومي

بلغت جملة الاستثمارات العمومية المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2021 - 2024 حوالي 13146.689 مليون دينار تتوزع حسب السنة كما يلي:

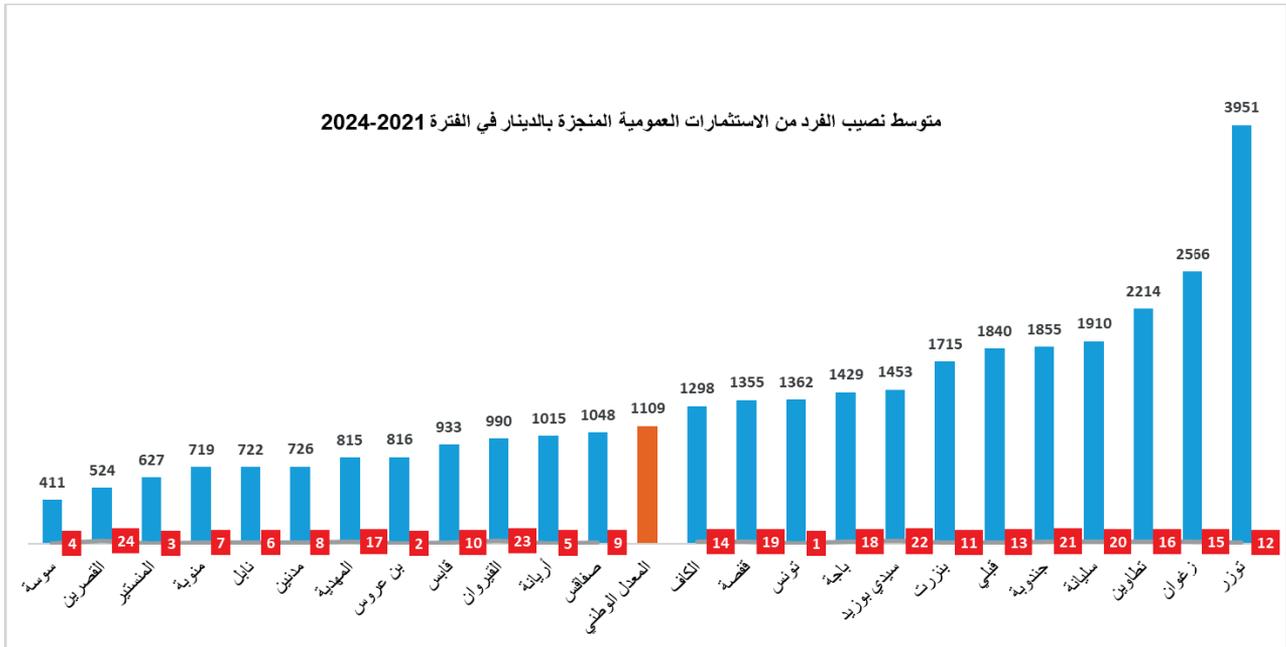
الوحدة مليون دينار

المجموع 2024 - 2021	تقديرات سنة 2024	نفقات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021
13146.689	4005.815	3790.998	2965.950	2383.926

وتتوزع إجمالي الاستثمارات للفترة 2021 - 2024 حسب الولاية كالتالي:



## 1.1 متوسط نصيب الفرد من الاستثمارات العمومية المنجزة بالدينار في الفترة 2021 - 2024



■ ترتيب الولاية حسب مؤشر التنمية الجهوية لسنة 2021

قدّر المعدّل الوطني لمتوسط نصيب الفرد من الاستثمارات العمومية المنجزة خلال الفترة 2021 - 2024 بـ 1109 دينار وقد بلغ أعلى نصيب في ولاية توزر حيث قدر بـ 3951 دينار مقارنة بأدنى نصيب والبالغ 411 دينار بولاية سوسة.

ويبرز الرسم البياني أعلاه أنه باستثناء ولايات القصرين والمهدية والقيروان فإن بقية الولايات المدرجة ضمن الـ 16 ولاية ذات المؤشر التنموي الأضعف فاقت فيها جملة الاستثمارات للفرد المعدل الوطني.

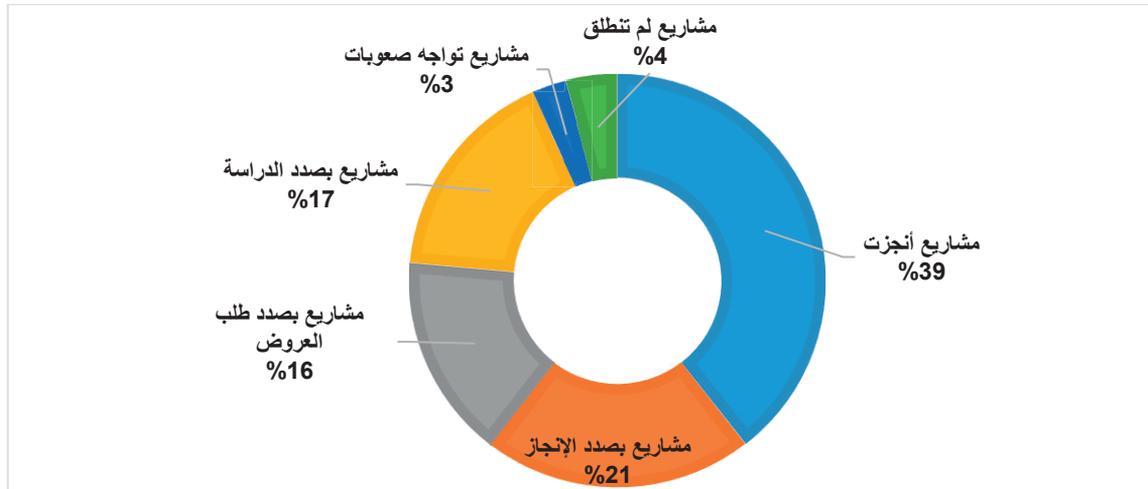
### 1.1 تقدم إنجاز المشاريع العمومية

بلغ عدد المشاريع العمومية ذات الصبغة الوطنية والجهوية المدرجة خلال الفترة الممتدة من سنة 2021 وإلى غاية شهر جوان 2024 قرابة 13754 مشروعا.

ويبيّن الجدول التالي عدد المشاريع العمومية حسب مدى تقدم إنجاز المشاريع العمومية للفترة 2021 - 2024:

العدد	مراحل الإنجاز
5429	مشاريع أنجزت
2881	مشاريع بصدد الإنجاز
2194	مشاريع بصدد طلب العروض
2336	مشاريع بصدد الدراسة
365	مشاريع تواجه صعوبات
549	مشاريع لم تنطلق
<b>13754</b>	<b>المجموع</b>

وتتوزع نسبة عدد المشاريع حسب مراحل الإنجاز كما يلي:



## 2.1 البرامج الخصوصية للتنمية

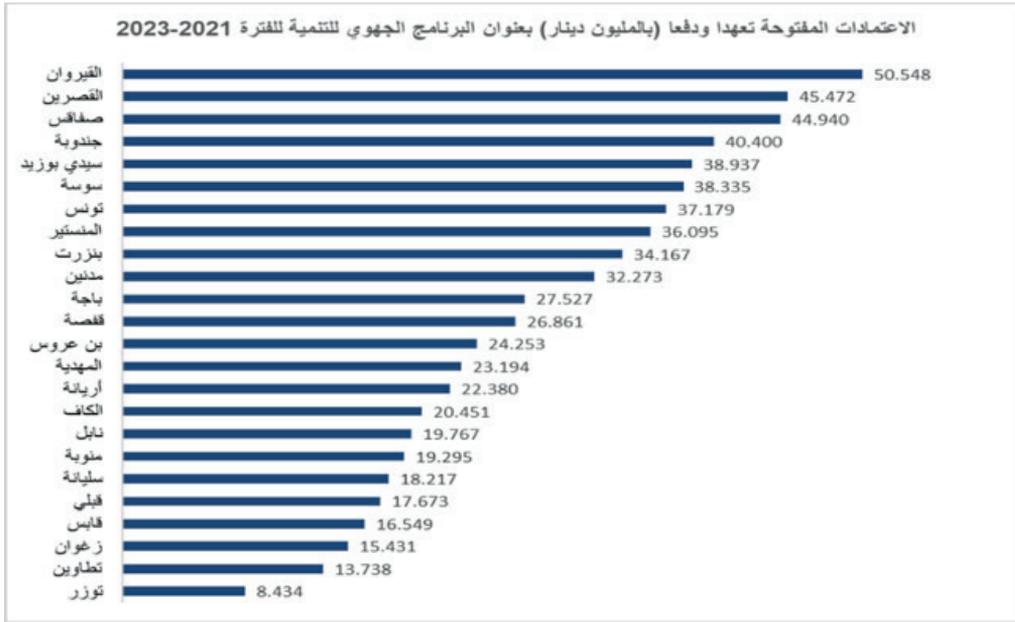
### البرنامج الجهوي للتنمية :

- يمثل البرنامج الجهوي للتنمية أحد أهم أدوات التدخل الداعمة والمكملة للمشاريع القطاعية وهو برنامج سنوي يهدف بالأساس إلى:
- تنمية المناطق الريفية والمناطق الحضرية الأقل نمواً،
  - معاضدة الجهود التنموي بالمعتمديات ذات الأولوية،
  - المساهمة في الحد من التفاوت بين الجهات وداخل الجهة الواحدة،
  - تحسين ظروف العيش والتقليص من مستوى الفقر والبطالة،
  - المساهمة في رفع التحديات على مستوى التشغيل،

- تدعيم أسس لامركزية العمل التنموي باعتبار أن التصرف في كامل مراحل إنجاز تدخلات البرنامج تتم على المستوى الجهوي.

وقد بلغت الاعتمادات المفتوحة تعهدا ودفعا بعنوان البرنامج الجهوي للتنمية (دون اعتبار الحضائر) للفترة 2021 - 2023 حوالي 672.116 مليون دينار وذلك بهدف تحسين البنية الأساسية للطرق والمسالك بالمناطق الريفية والحضرية والترفيه في نسبة التزود بالماء الصالح للشرب والتتوير بالتجمعات الريفية بالخصوص.

ويبين الرسم البياني أسفله توزيع الاعتمادات المفتوحة تعهدا ودفعا خلال الفترة 2021 - 2023 حسب الولاية:



## برنامج التنمية المندمجة

يهدف برنامج التنمية المندمجة إلى بعث حركية اقتصادية محلية ودعم التشغيل بالجهات وتعزيز مؤشرات التنمية البشرية لتحسين نوعية حياة الفرد وتحسين الدخل وتطوير البنية الأساسية والتجهيزات الجماعية.

ويحتوي البرنامج في أقساطه الثلاث على تدخلات في صيغة اندماجية ومتنوعة بالوسطين الريفي والحضري، تتضمن العناصر التالية:

- **المشاريع الفردية المنتجة**: تمويل مشاريع فلاحية ومشاريع مهن صغرى ومشاريع مؤسسات صغرى ومشاريع في الصناعات التقليدية.

- **التكوين**: تكوين تكميلي في إختصاصات يحتاجها الباعثون المحتملون لتطوير مهاراتهم.

- **البنية الأساسية المنتجة** : احداث آبار عميقة وكهربية آبار سطحية وتهيئة مناطق سقوية ومناطق صناعية وبناء مناطق حرفية ومحلات صناعية وفضاءات ترويج وفضاءات اقتصادية وقرى سياحية ومراكز لتجميع المنتوجات الفلاحية.

- **البنية الأساسية** : تهيئة وتعبيد المسالك والطرق والتتوير المنزلي والتتوير العمومي وتصريف المياه المستعملة وتصريف مياه الامطار والتزويد بالماء الصالح للشرب.

- **التجهيزات الجماعية**: بناء مكاتب عمومية ودور ثقافة ومركبات طفولة ونوادي أطفال ونوادي شباب ودور شباب ومراكز شبابية ترفيهية ومراكز صحة أساسية ومنشآت رياضية.

ويشمل برنامج التنمية المندمجة في قسطيه الأول والثاني 90 مشروعاً يستهدف حوالي 2.9 مليون ساكن موزعين على 90 معتمدية، بكلفة إجمالية تقدر بـ 554.8 مليون دينار. يتضمن البرنامج تحسين البنية التحتية، تجهيزات جماعية، وتمويل مشاريع فردية منتجة.

إلى غاية جويلية 2024، بلغت التعهدات الإجمالية 494.1 مليون دينار والدفوعات 456.5 مليون دينار. ومن الناحية المادية، تم إنجاز 4356 مشروعاً فردياً، ما أدى إلى خلق 10171 فرصة عمل، منها 993 فرصة لحاملي الشهادات العليا. كما تم تكوين 5485 منتفعا في مجالات تهم الفلاحة والصناعات التقليدية والقطاعات المتجددة.

وتم إنجاز 980 عنصراً جماعياً، منها 292 عنصراً في البنية الأساسية المنتجة و527 عنصراً في البنية الأساسية و161 عنصراً في التجهيزات الجماعية.

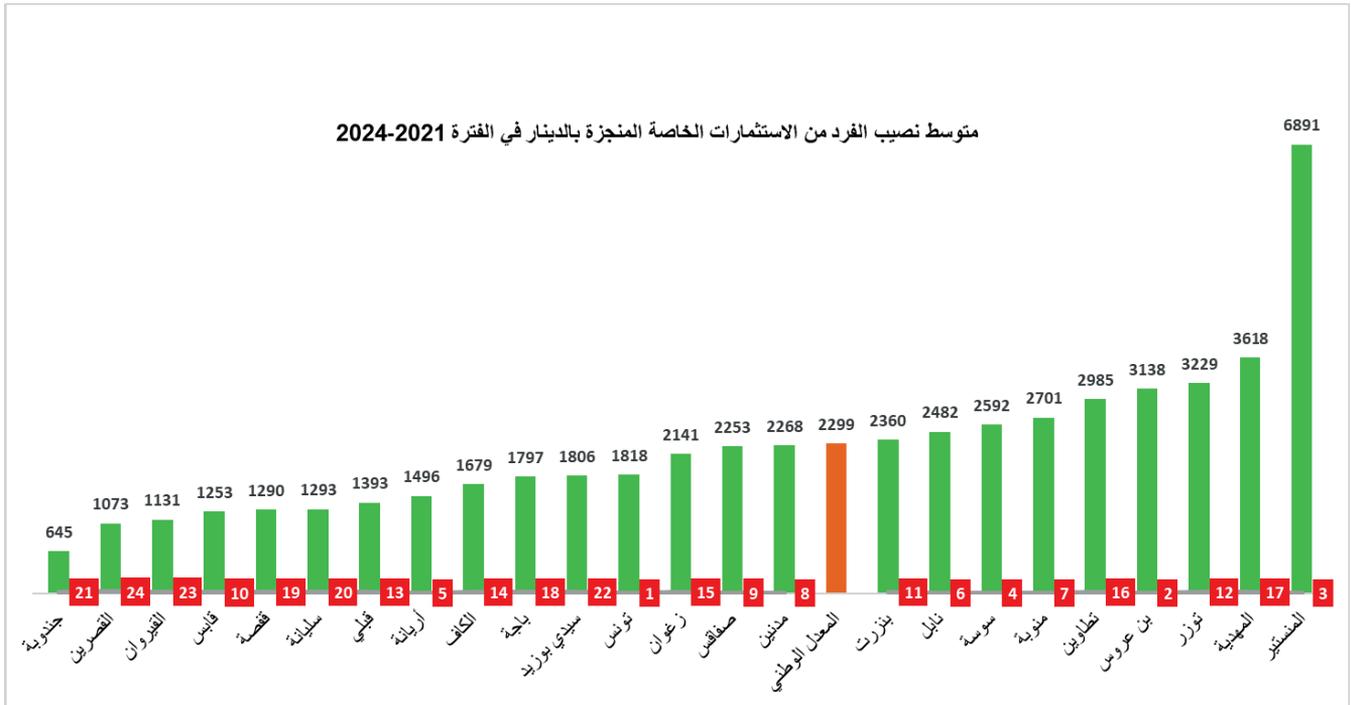
أما القسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة، فيغطي 100 معتمدية بتكلفة إجمالية قدرها 1015 مليون دينار لفائدة حوالي 3.7 مليون ساكن. وإلى غاية جويلية 2024، بلغت التعهدات 367.6 مليون دينار، والدفوعات 249.9 مليون دينار.

من الناحية المادية، تم إحداث 3277 مشروعاً فردياً ساهم في توفير 6295 موطن شغل منها 1038 موطن شغل لفائدة حاملي الشهادات العليا، والانتهاء من تكوين 1208 منتفعا في مجالات تهم الفلاحة والصناعات التقليدية والقطاعات المتجددة. وانجاز 295 عنصراً جماعياً وبصدد تنفيذ 857 عنصراً، من جملة 1275 عنصر.

## 2. الاستثمار الخاص

بلغت جملة الاستثمارات الخاصة المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2021-2024 حوالي 27244.954 مليون دينار.

ويبرز الرسم البياني التالي متوسط نصيب الفرد من الاستثمارات الخاصة المنجزة بالدينار في الفترة 2021 - 2024 :



■ ترتيب الولاية حسب مؤشر التنمية الجهوية لسنة 2021

يقدّر معدل نصيب الفرد من الاستثمارات الخاصة المنجزة في الفترة 2021 - 2024 على المستوى الوطني 2299 دينار. وقد بلغ أعلى نصيب للفرد حوالي 6891 دينار بولاية المنستير التي تحتل المرتبة الثالثة وطنيا في مؤشر التنمية الجهوية. في حين بلغ أدنى نصيب للفرد الواحد 645 دينار بولاية جندوبة التي تحتل المرتبة 21 من المؤشر.

## II. مدى تأثير الاستثمار الجهوي على دفع التنمية بالجهات



يساهم الاستثمار في القطاعين العام والخاص في تطوير البنية التحتية والتجهيزات الجماعية وتحسين المؤشرات التنموية، وهو من بين أهم مقومات التنمية الجهوية من حيث خلق مواطن شغل جديدة وتقريب وتحسين الخدمات الصحية والاجتماعية.

حيث تعتبر الاستثمارات العمومية حافزا لخلق ديناميكية اقتصادية جهويا ومحليا وهي المؤثر الأول على محيط الأعمال بجوانبه المؤسساتية واللوجستية والبنية التحتية المهيكلة، مما يسمح بتوفير أرضية ملائمة لجذب وتحفيز الاستثمار الخاص والرفع من نسق الانتاج والتصدير وتوفير مواطن الشغل ومن ذلك خلق الثروة والرفع من جاذبية الجهة بالإضافة الى تحسين ظروف عيش المواطنين.

كما تساهم الاستثمارات الخاصة في تقليص نسبة البطالة والهجرة وتثمين مقومات الجهة وميزاتها التفاضلية والمساهمة في تحسين مؤشرات التنمية البشرية (رياض الأطفال، التعليم الخاص، التكوين المهني الخاص، الرياضة،..).

وقد اكتست الفترة 2021 - 2024 أهمية بالغة على مستوى المسار التنموي ببرز بوادر تحسن نسبي للدورة الاقتصادية رغم تواصل الضغوطات على مستوى التوازنات المالية.

**ففي مجال البنية الأساسية مكنت المشاريع العمومية المنجزة في قطاع الجسور والطرق من انفتاح الجهة واندماجها ضمن محيطها الخارجي والداخلي وتسهيل حركة مرور الأشخاص والبضائع والتقليص من الحيز الزمني المرتبط بمواقع الإنتاج وفك العزلة عن المناطق الريفية من خلال تهيئة وتعبيد المسالك الريفية وتحسين البنية الأساسية للطرق وذلك بتأهيل شبكة الطرق المرقمة وتعصير وصيانة الطرق الجهوية والمحلية.**

وقد تمّ خلال هذه الفترة إتمام ومواصلة إنجاز عديد المشاريع المهيكلة على غرار:

✓ الإنتهاء من إنجاز مشروع محول الطريق الشعاعية X4 بين مفترق ملاقا والطريق الحزامية X20 بكلفة 43 مليون دينار كما تم الإنتهاء من إنجاز محول مفترق بن دحة بكلفة 15 مليون دينار.

✓ إنجاز محول المطار والوصلة الرابطة بين طريق الحزامية x والطريق الوطنية 10، محول على مستوى تقاطع الطريقين x3-x20 المنهلة.

✓ تهذيب الطريق الجهوية والطريق المحلية بهبيرة وتدعيم الطريق الجهوية 82 وتدعيم الطريق الوطنية 02 وتدعيم الطريق المحلية 920 وتهيئة الطريق الجهوية رقم 87 بمعتمدية الجم والطريق الجهوية رقم 96 بمعتمديتي بومرداس والسواسي.

✓ ربط الطريق السيارة A1 بولايتي المنستير والمهدية عبر طريق سريعة.

✓ مواصلة إنجاز مضاعفة الطريق الرومانية وأشغال تهيئة الفضاء الخارجي للمنطقة الحرة للأنشطة التجارية واللوجستية وتهذيب الطريق المحلية 969 بولاية مدنين. وفي المجالات المتعلقة **بالتنمية البشرية** تمّ دعم قطاعات التعليم والتربية والصحة والشباب والرياضة والثقافة طبقا لما يلي:

• **في القطاع التربوي**، تم تدعيم وصيانة البنية الأساسية للمؤسسات التربوية ومواصلة تأهيل مراكز التكوين والتدريب المهني وهو ما مكن من إدماج الفئات الهشة والضعيفة والمهمشة، كما أدت التوسعات وبناء المدارس من تقليص «متوسط كثافة الفصل» بالمرحلة الأولى من التعليم الأساسي الى جانب التحسن في بعض المؤشرات الأخرى على غرار «نسبة التداول على القاعات»، كما شهدت الفترة الاخيرة إنجاز مدارس ومعاهد خاصة نظرا للطلبات المتزايدة على مواصلة مراحل التعليم بالمؤسسات التربوية الخاصة.

وقد ساهمت مختلف الاستثمارات العمومية المنجزة بولاية تطاوين على سبيل المثال في الرفع من جاذبية الجهة وتحسين المؤشرات التنموية بالولاية خاصة النسب الخاصة بالتعليم حيث مرت الولاية من المرتبة 23 في نسبة النجاح سنة 2023 في شهادة ختم التعليم الثانوي الى المرتبة 14 سنة 2024.

• **بخصوص القطاع الصحي**، شهد القطاع تحسّنا في مستوى الانتفاع بالمرافق الجماعية لا سيما فيما يتعلق بالخدمات الصحية العمومية وبالنسبة للقطاع الخاص شهدت الفترة تحسنا في مستوى التجهيزات والخدمات الصحية (مصحات، عيادات خاصة، صيدليات، مخابر ومحلات ترميض). ومن أهم المشاريع المنجزة في هذا الإطار: -إنجاز 2 مراكز وسيطة بالنخيلات وبجعفر رواد ومركز صحة أساسية بمنطقة النحلي-قلعة الأندلس).

-تهيئة وصيانة مركز الصحة الاساسية بكل من الخضارة سيدي علوان والجواودة المهدية وبناء مركز صحة أساسية صنف 3 بأولاد الشامخ كما تمت أشغال تركيز التكييف المركزي وتهيئة قسم الانعاش الطبي بالمستشفى الجامعي بالمهدية. -إحداث 04 مراكز صحة أساسية بولاية القصرين.

أما فيما يتعلق بقطاع الشباب والرياضة والثقافة، فقد تم تأهيل وتدعيم البنية الاساسية لقطاعات الشباب والرياضة والثقافة والطفولة حيث مثلت الاستثمارات العمومية

المنجزة خلال الفترة الأخيرة حافزا لاستقطاب الشباب وصقل المواهب الرياضية خاصة في الألعاب الفردية وهو ما من شأنه استقطاب فئة الشباب لممارسة أنشطتهم كل في مجاله مما سيمكنهم من المشاركة في التظاهرات الجهوية والوطنية والعالمية. وبالتوازي مع الإنجازات العمومية تم إنجاز قاعات رياضية وملاعب رياضية خاصة.

أما في قطاع **الفلاحة والصيد البحري** الذي يعتبر الركيزة الأساسية للاقتصاد الوطني وعامل مهم في تحسين ظروف عيش المواطنين، فقد تمّ العمل على تطوير القطاع وتنويع المنتوجات وذلك بصيانة وتجهيز المنشآت المائية ودعمها وتهيئة المسالك الريفية. وقد مكنت جملة الاستثمارات من تحقيق تطور في المساحات المستغلة رافقها توسع في المناطق السقوية وإستقرار على مستوى مؤشرات الإنتاج رغم الظروف المناخية الصعبة التي تشهدها البلاد. وكذلك تم تسجيل تحسن ملحوظ في البنية الأساسية والتجهيزات الجماعية في العديد من الجهات ساهمت في تحسين ظروف عيش المتساكنين وفك العزلة وخلق موارد الرزق ودفن التشغيل.

ومن بين أهم المشاريع المنجزة :

- إنجاز 3 آبار إكتشافية و2 آبار للاستغلال وبئر تعويضية وبئر عميقة بأولاد جاب الله ملولش في إطار مشروع التنمية المندمجة.
- إنجاز 05 مناطق سقوية على مساحة 390 هك بولاية القصرين.
- الانتهاء من تهيئة وتعبيد 60 كلم من المسالك الفلاحية من جملة 108 كلم مبرمجة بولاية القصرين.
- إنجاز 166 مشروعا فلاحيا بكلفة استثمار قدرت بـ 17.299 مليون دينار وبطاقة تشغيل تبلغ 155 موطن شغل ومجموع منح استثمار قدرت بـ 5.9 م د بولاية مدنين.
- وفي إطار مجابهة الشح المائي تم إنجاز محطة تحلية مياه البحر بالزارات لـ 03 ولايات بالجنوب الشرقي (ينتفع بها حوالي 01 مليون ساكن).

**ولتحسين ظروف العيش**، تم العمل على دعم مشاريع الربط بالماء الصالح للشرب وفك العزلة وخلق موارد الرزق ودفن التشغيل خاصة عبر البرامج الخصوصية للتنمية على غرار البرنامج الجهوي للتنمية وبرنامج التنمية المندمجة وبرنامج تهذيب الأحياء الشعبية والتي مكنت من:

- تهذيب وتأهيل مجموعة من الأحياء الشعبية والأحياء السكنية من خلال تحسين بنيتها الأساسية وتوفير التجهيزات الجماعية

- تهيئة المسالك الريفية وتعبيد وتهيئة العديد من الطرقات.

- تزويد العديد من العائلات بالماء الصالح للشرب وربطهم بالتنوير بالإضافة الى مشاريع تحسين المسكن ودعم موارد رزق بالتعاون مع الجمعيات التنموية بمختلف الجهات.

**أما على الصعيد الاجتماعي،** فتبرز المؤشرات تحسّن نسبة تدخل برامج الإحاطة بالطبقات الهشة وذات الاحتياجات الخصوصية.

حيث تمّ تمكين عملة الحضائر الجهوية من الزيادة في الأجر الأدنى المضمون طبقا للأمر عدد 419 لسنة 2024 بالإضافة الى العمل على الانتهاء من إدماج الدفعة الثانية من عملة الحضائر الذين يقلّ سنّهم عن 45 سنة والمقدرة بحوالي 5000 عامل في مراكز شاغرة بالوظيفة العمومية وذلك قبل موفى شهر ديسمبر 2024 والانطلاق في إجراءات إدماج الدفعة الثالثة وذلك طبقا لمقتضيات الأمر الحكومي عدد 436 لسنة 2021 المؤرّخ في 17 جوان 2021 المتعلّق بإنهاء العمل بألية تشغيل عملة الحضائر الجهوية والحضائر الفلاحية في غير المجال المحدد لها.

**أما بخصوص القطاع الصناعي فقد تمّ:**

▪ الشروع في ربط المنطقة الصناعية بونمشة بالكهرباء والماء الصالح للشرب بكلفة إنجاز تقدر بـ 1.8 مليون دينار في انتظار الشروع في أشغال التهيئة.

▪ تهيئة القسط الثالث للمنطقة الصناعية بقابس التي مكنت من استقطاب عدد 02 مشاريع صناعية كبرى في ميدان الصناعات الغذائية (خلق 1200 موطن شغل واستثمار 40 مليون دينار) وكذلك استقطاب مشروع في مجال الصناعات الكيماوية على مساحة 09 هكتارات وبكلفة استثمار 160 مليون دينار ستمكن من خلق 300 موطن شغل.

بالإضافة إلى ذلك تم تسجيل تحسن ملحوظ لمؤشرات القطاع السياحي بالعديد من الجهات حيث تطورت عدد الليالي المقضاة الجمالية وارتفع عدد السياح. كما تم إدراج جزيرة جربة على لائحة التراث العالمي لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة «يونسكو» لتضاف إلى قائمة 8 مواقع مصنفة تراثا عالميا في البلاد.

وفي مجال النهوض بالاستثمار الخاص، تركزت الجهود على تكثيف التوجيه ومرافقة الباعثين الجدد ومساعدتهم على إعداد دراسات مشاريعهم والحصول على التمويلات اللازمة إلى جانب التعريف بأهم الامتيازات التي توفرها الدولة لفائدة

المستثمرين قصد حثهم على الاستثمار ودفع مشاريع الشراكة وإحداث المؤسسات فضلا عن التعريف بالاستراتيجية الوطنية لتحسين مناخ الأعمال للفترة 2023 - 2025 عبر القيام بأيام تحسيسية محلية وقطاعية.

وفي إطار الاقتصاد الاجتماعي والتضامني تم التعريف بالشركات الأهلية والإجراءات والآليات المتخذة من طرف الحكومة للرفع من نسق إحداث هذه الشركات وتنويع النسيج الاقتصادي بما يساهم في الحدّ من ظاهرة البطالة وتحقيق التوازن الجهوي والعدالة الاجتماعية والتوزيع العادل للثروات.

فقد تم سنة 2024 تخصيص اعتمادات بقيمة 25 م.د منها 20 م.د للمساهمة في توفير التمويل الذاتي لمشاريع البنك التونسي للتضامن ضمن آلية «إعتماد الانطلاق 1» وقد تم إصدار المنشور الجديد الخاص بهذه الآلية لتشمل مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني والشركات الأهلية، و5 م.د للمساهمة في توفير التمويل الذاتي لمشاريع بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة ضمن آلية «إعتماد الانطلاق 2».



III. الإشكاليات المعترضة  
لإنجاز المشاريع والحلول  
المقترحة



## 1. أسباب تعطل المشاريع

تتمثل أهم أسباب تعطل إنجاز المشاريع العمومية فيما يلي:

### خلال مرحلة الدراسات:

- سوء تقدير لكلفة المشاريع عند البرمجة: البرامج الوظيفية المعدة من قبل المصالح المعنية تفضي في جل الأحيان لمبالغ تتجاوز الاعتمادات المرصودة مما يستوجب إيقاف الدراسات إلى حين توفر الاعتمادات الإضافية مما يساهم في تعطيل نسق الدراسات.
- التأخر في إعداد الملفات المرجعية للمشاريع المبرمجة وإحالتها إلى مصالح الولاية.
- طلبات التعديل في البرامج الوظيفية أثناء الدراسة جراء عدم إيلاء مرحلة تحديد الحاجيات الأهمية اللازمة وغياب التنسيق بين الهياكل المركزية والجهوية للوزارة والجهة التي ستستغل المنشأة.
- بطء على مستوى تحويل الاعتمادات الخاصة بالدراسات الفنية لبعض المشاريع مما يتسبب في تعطيلها.
- إشكاليات عقارية على مستوى الأراضي المخصصة لبعض المشاريع حيث يتم برمجة إنجاز بعض المشاريع دون التثبيت في الوضعية العقارية.

### في مرحلة طلبات العروض:

- تراجع نسبة المشاركة في طلبات العروض للمشاريع ذات الصبغة الجهوية والعزوف في بعض الأحيان عن المشاركة.
- إرتفاع نتائج طلبات العروض مقارنة بالاعتمادات المخصصة للمشاريع مما يترتب عنه تأجيل بعض مكونات المشاريع أو إعادة الإعلان عن المنافسة.

### في مرحلة الأشغال:

- إرتفاع عدد المشاريع مقارنة بالإمكانات البشرية واللوجستية المتاحة والتي تعتبر محدودة مما يتسبب في إيجاد صعوبات كبيرة على مستوى متابعة الإنجاز وهو ما يؤثر على نوعية الأشغال المنجزة.
- التأخير على مستوى تحويل اعتمادات الدفع مما يحول دون تسديد مستحقات المقاولات المكلفة بالإنجاز بما ينعكس سلبا على مستوى تقدم إنجاز الأشغال.

- ضعف إمكانيات بعض المقاولات من الناحية المادية مما يجعلها عاجزة عن الإيفاء بتعهداتها سواء من حيث نوعية الأشغال أو إحترام الآجال التعاقدية.

- إرتباط إنجاز بعض المشاريع بإخلاء مواقع التدخل على غرار المشاريع المبرمجة بالمؤسسات الصحية ومؤسسات التعليم العالي...

- التغيير في الحاجيات وطلبات إدخال تحويلات على مستوى بعض مكونات المشاريع في مرحلة الإنجاز من قبل بعض الوزارات.

## 2. الإجراءات المتخذة في الغرض والحلول المقترحة:

تمّ بمقتضى الفصل الثالث من المرسوم عدد 68 لسنة 2022 المؤرخ في 19 أكتوبر 2022 والمتعلق بضبط أحكام خاصة بتحسين نجاعة إنجاز المشاريع العمومية والخاصة، إحداث لجنة عليا تتولى إيجاد الحلول الملائمة لتسريع إنجاز المشاريع العمومية وإقرار التدابير الكفيلة بتجاوز الإشكاليات التي تعترضها.

كما تمّ بمقتضى قرار رئاسة الحكومة المؤرخ في 13 جوان 2023 ضبط مشمولات وتركيبة وطرق سير اللجنة العليا لتسريع إنجاز المشاريع العمومية واقتضى الفصل 18 منه بالخصوص تكوين لجنة جهوية للتسريع في إنجاز المشاريع العمومية على مستوى الولايات.

وهو ما مكن من تسريع نسق إنجاز عديد المشاريع العمومية وذلك من خلال تنسيق تدخلات مختلف الإدارات والمؤسسات العمومية والقيام بزيارات ميدانية وإيجاد حلول فنية ملائمة تستجيب لمقترحات عدد من المواطنين المعترضين وحل الإشكاليات العقارية وتسريع إجراءات إصدار أوامر الانتزاع وفتح الاعتمادات بالتنسيق مع المصالح المركزية، كما قامت اللجان الجهوية باقتراح عدد من الاجراءات والحلول للتسريع في إنجاز المشاريع العمومية.

وفي هذا السياق تم اقتراح عديد الإجراءات لحلحلة الإشكاليات المتعلقة بتنفيذ المشاريع العمومية من أهمها:

- العمل على مراجعة الأمر عدد 1039 المتعلق بالصفقات العمومية للتقليص من الإجراءات والآجال وتبسيط ومراجعة الاجراءات الإدارية الخاصة بالصفقات العمومية.

- التسريع في إجراءات التخصيص من قبل وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية.

- العمل على رصد اعتمادات التعهد في الإبان لتفادي تعطيل إسناد الصفقات.

- تشجيع المقاولين على المشاركة في طلب العروض والتسريع بإجراءات فتح اعتمادات التعهد والدفع وذلك بتذليل الصعوبات التي يمرّ بها المقاولين مع مزيد اعطائهم حوافز جبائية.

- التسريع في الحصول على التراخيص المستوجبة.

- تخصيص مدخر عقاري مستقبلي للمشاريع.

- التنسيق بين الأطراف المتداخلة في إنجاز المشروع سواء على المستوى الجهوي أو المركزي.



## IV. التوجهات المقترحة لسنة 2025



تمثل سنة 2025، السنة الأخيرة من المخطط التنموي 2023 - 2025 وبالتالي سيتم مواصلة اعتماد التوجهات الكبرى للمخطط مع الأخذ بعين الاعتبار للمستجدات العالمية والتغيرات المناخية التي أثرت بصفة مباشرة على الوضع الاقتصادي والاجتماعي والبيئي بالبلاد.

ومن هذا المنطلق، ستكون سنة 2025 سنة التجسيم الفعلي لمقتضيات التقسيم الترابي الجديد فضلا عن مواصلة تكريس أولويات وأهداف مخطط 2023 - 2025 في مجال التنمية الجهوية وفقا للمحاور التالية:

- جهات تساهم في صياغة أولوياتها في إطار اللامركزية،

- جهات جاذبة للاستثمار وذات قدرة تنافسية عالية،

- تهيئة ترابية دامجة.

### **جهات تساهم في صياغة أولوياتها في إطار اللامركزية**

في إطار مواصلة العمل على تفعيل توجهات المخطط التنموي 2023 - 2025 فيما يتعلق بتشريك الجهة في صياغة أولوياتها والإشراف على تنفيذ مشاريعها ومتابعتها سيتم العمل خلال الفترة المقبلة على:

- إعداد تصور جديد لإعادة تموقع هياكل التنمية الجهوية بما يتلاءم مع التقسيم الترابي الجديد للأقاليم وذلك من خلال مراجعة مناطق تدخل هذه الهياكل حسب الأقاليم وملائمة المهام الموكولة لها خاصة في اتجاه دعم ومرافقة المجالس المنتخبة بما في ذلك عملية التخطيط لتنمية مجالها الترابي وذلك عبر المساندة في إعداد المخططات الإقليمية والجهوية.

- مواصلة انجاز برنامج تمويل الجماعات المحلية لفائدة 177 بلدية التي شملتها عملية توسعة لحدودها الترابية.

- استكمال إنجاز المشاريع المدرجة بالبرنامج الخصوصي لتجهيز البلديات المحدثة التي يتم تمويلها في إطار التعاون الدولي.

### **جهات جاذبة للاستثمار وذات قدرة تنافسية عالية**

يرتكز الرفع من جاذبية الجهات ودعم قدرتها التنافسية بالأساس على:

- تثمين الميزات التفاضلية للجهات وملائمتها مع الرؤية الجديدة للتنمية في الأقاليم،

- تعصير البنية الأساسية بالجهات الداخلية،

- دعم ممرات التنمية،

- مواصلة دعم تدخلات الدولة بعنوان المشاريع والبرامج الجهوية.

فقد تم في إطار مناقشة ميزانية الدولة لسنة 2025 رصد اعتمادات لفائدة البرنامج الجهوي للتنمية بحوالي 252.5 م.د بعنوان تدخلات تحسين ظروف العيش والتكوين المهني، بالإضافة إلى اعتمادات بقيمة 40 م.د بعنوان آلية اعتماد الانطلاق منها 30 م.د لآلية اعتماد الانطلاق 1 و 10 م.د لآلية اعتماد الانطلاق 2.

ومن المنتظر أن تشهد سنة 2025 استكمال إنجاز باقي مكونات مشاريع برنامج التنمية المندمجة في قسطيه الأول والثاني من خلال استكمال خلاص مستحقات المقاولات ومسدي الخدمات وإعداد الأختام النهائية للصفقات باعتمادات تقدر بـ 35 م.د (منها 20 م.د على ميزانية الدولة و 15 م.د تمويل خارجي). إضافة إلى مواصلة إنجاز مكونات مشاريع القسط الثالث من خلال تخصيص اعتمادات تعهد ودفعت قدرها 110 م.د (منها 60 م.د على ميزانية الدولة و 50 م.د تمويل خارجي).

### تهيئة ترابية دامجة

ترتكز الرؤية الجديدة للتهيئة الترابية والتخطيط الترابي على توجهات أساسية تتعلق بالمجال الترابي الوطني وبالجهات والأقاليم تشمل:

#### • إعادة تهيئة الفضاء الترابي الوطني:

- مواصلة إعداد جملة من الدراسات الخاصة بمجال التهيئة الترابية والانطلاق في إعداد دراسات جديدة، حيث سيتم الشروع في إعداد دراسة المثال التوجيهي لتهيئة التراب الوطني.

- الشروع في إعداد دراسات الأمثلة التوجيهية لتهيئة المجموعات العمرانية بكل من صفاقس الكبرى وزغوان وتطاوين والمهدية ومدنين والمنستير وسوسة الكبرى.

#### • تنمية الشريط الحدودي البري:

- إعداد الاستراتيجية الوطنية لتنمية المناطق الحدودية.

- تطوير البنية التحتية بالمعابر الحدودية،

- التنمية المشتركة للقطاعات الحيوية كالصحة والفلاحة والسياحة.

- استكمال إنجاز تهيئة المعبر الحدودي بالذهبية.

- خلق مجالات للتعاون والتبادل التجاري بين الجهات الحدودية التونسية ونظيراتها بكل من ليبيا والجزائر.

- تهيئة مناطق العبور الديوانية والمناطق الحدودية المحيطة بها.

- خلق ديناميكية اقتصادية وحسن استغلال الطاقات والمنظومات الاقتصادية الكامنة بالمناطق الحدودية وإحكام توظيفها ودفح الاستثمار الخاص.



## الملاحق



## جدول عدد 01: إجمالي نفقات التنمية للفترة 2021 - 2024 وتوقعات 2025

الولاية	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2021-2024	توقعات سنة 2025
تونس	178.323	222.677	543.807	523.725	1468.532	640.860
أريانة	128.014	186.824	177.869	191.281	683.988	218.007
بن عروس	78.300	69.680	189.000	252.400	589.380	195.200
منوبة	44.664	63.458	128.123	70.603	306.848	54.215
نابل	139.837	145.788	162.802	182.310	630.737	201.400
بنزرت	174.854	229.156	222.477	402.632	1029.120	503.785
زغوان	45.249	60.965	153.404	230.650	490.268	180.050
سوسة	90.389	87.881	57.190	74.262	309.722	87.563
المهدية	78.164	144.193	82.775	60.148	365.280	75.053
المنستير	113.005	89.505	88.977	91.837	383.324	124.330
صفاقس	160.252	304.801	294.380	317.900	1077.333	368.500
باجة	54.495	144.780	116.975	124.909	441.159	126.455
الكاف	74.784	87.804	76.377	82.565	321.530	98.282
سليانة	119.975	115.438	110.151	92.155	437.719	92.467
جندوبة	61.282	90.687	294.041	305.790	751.800	321.080
القيروان	112.223	197.267	121.332	164.800	595.622	144.675
القصرين	81.666	55.536	45.818	60.941	243.961	390.336
سيدي بوزيد	118.055	109.816	234.304	206.227	668.402	588.085
قفصة	108.920	90.476	188.797	93.240	481.433	150.057
قبلي	61.091	79.445	86.851	88.159	315.546	151.068
توزر	40.658	99.863	201.224	117.700	459.445	205.186
قابس	87.652	107.820	87.440	96.755	379.667	142.530
مدنين	156.941	76.189	76.110	69.958	379.198	70.361
تطاوين	75.133	105.900	50.775	104.868	336.676	55.843
<b>المجموع</b>	<b>2383.926</b>	<b>2965.950</b>	<b>3790.998</b>	<b>4005.815</b>	<b>13146.689</b>	<b>5185.387</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## جدول عدد 02: الاستثمار الخاص المنجز حسب الولاية للفترة 2021 - 2024 وتوقعات 2025

الوحدة : مليون دينار

الاستثمارات المنجزة				الولاية
توقعات سنة 2025	مجموع الفترة 2021 - 2024	تقديرات سنة 2024	2023 - 2021	
681.600	1960.600	641.280	1319.320	تونس
371.100	1008.510	347.230	661.280	أريانة
676.000	2265.600	611.000	1654.600	بن عروس
390.410	1151.831	376.866	774.965	منوبة
686.600	2168.708	609.044	1559.664	نابل
516.500	1416.101	439.450	976.651	بنزرت
96.428	409.132	117.900	291.232	زغوان
532.250	1953.673	438.983	1514.690	سوسة
484.500	1621.990	459.700	1162.290	المهدية
1224.700	4211.300	1155.200	3056.100	المنستير
581.200	2316.657	570.708	1745.949	صفاقس
269.281	554.772	256.975	297.797	باجة
78.897	415.976	241.441	174.535	الكاف
91.808	296.378	86.311	210.067	سليانة
54.300	261.154	57.360	203.794	جندوبة
177.964	680.898	249.300	431.598	القنيطرة
170.406	499.593	150.253	349.340	القصرين
737.750	830.786	268.940	561.846	سيدي بوزيد
94.500	458.296	92.655	365.641	قفصة
80.277	238.928	71.882	167.046	قبلي
186.379	375.582	155.308	220.274	توزر
205.500	510.122	185.700	324.422	قابس
305.000	1184.360	302.000	882.360	مدنين
138.478	454.007	101.385	352.622	تطاوين
8831.828	27244.954	7986.871	19258.083	المجموع

## جدول عدد 03: الاعتمادات المفتوحة بعنوان البرنامج الجهوي للتنمية للفترة 2021 - 2023

الوحدة: مليون دينار

2023		2022		2021		الولاية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	
20.990	20.990	0.000	0.000	16.189	16.189	تونس
10.934	10.934	0.000	0.000	11.446	11.446	أريانة
0.164	0.164	12.441	12.441	11.648	11.648	بن عروس
10.006	10.006	0.000	0.000	9.289	9.289	منوبة
0.035	0.035	4.034	4.034	15.698	15.698	نابل
7.567	7.567	15.650	15.650	10.95	10.95	بنزرت
6.869	6.869	1.103	1.103	7.459	7.459	زغوان
8.428	8.428	15.532	15.532	14.376	14.376	سوسة
11.043	11.043	2.645	2.645	9.506	9.506	المهدية
14.489	14.489	11.620	11.620	9.986	9.986	المنستير
17.221	17.221	11.400	11.400	16.319	16.319	صفاقس
12.359	12.359	4.000	4.000	11.168	11.168	باجة
6.692	6.692	6.970	6.970	6.79	6.79	الكاف
0.000	0.000	8.743	8.743	9.474	9.474	سليانة
9.326	9.326	18.016	18.016	13.058	13.058	جندوبة
22.362	22.362	9.212	9.212	18.975	18.975	القيروان
20.677	20.677	0.238	0.238	24.557	24.557	القصرين
16.248	16.248	2.070	2.070	20.619	20.619	سيدي بوزيد
13.151	13.151	5.719	5.719	7.991	7.991	قفصة
6.297	6.297	6.220	6.220	5.156	5.156	قبلي
0.230	0.230	3.490	3.490	4.714	4.714	توزر
4.000	4.000	0.034	0.034	12.515	12.515	قابس
12.488	12.488	7.280	7.280	12.505	12.505	مدنين
5.942	5.942	0.218	0.218	7.578	7.578	تطاوين
<b>237.518</b>	<b>237.518</b>	<b>146.632</b>	<b>146.632</b>	<b>287.966</b>	<b>287.966</b>	<b>المجموع العام</b>



نفقات التنمية حسب الولايات  
للفترة 2021 - 2024  
وتوقعات 2025



## ولاية تونس

الوحدة: مليون دينار

توقعات سنة 2025	المجموع 2024-2021	تقديرات سنة 2024	نفقات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	المهمة
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
75.016	<u>379.255</u>	90.379	93.652	114.054	81.170	التجهيز والإسكان
0.000	<u>8.907</u>	2.150	3.283	1.622	1.852	الصناعة والمناجم والطاقة
45.510	<u>122.816</u>	59.350	60.234	2.203	1.029	التربية
55.210	<u>128.632</u>	65.292	34.610	13.500	15.230	التعليم العالي والبحث العلمي
5.475	<u>29.816</u>	9.426	11.680	3.350	5.360	التشغيل والتكوين المهني
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	الاقتصاد والتخطيط
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	الداخلية
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
1.700	<u>0.680</u>	0.600	0.080	0.000	0.000	السياحة
0.500	<u>3.750</u>	0.485	0.828	1.150	1.287	الشؤون الإجتماعية
5.692	<u>8.523</u>	3.314	3.409	0.950	0.850	الشؤون الثقافية
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
40.994	<u>45.549</u>	7.350	22.766	6.568	8.865	البيئة
10.155	<u>18.378</u>	8.559	3.335	4.250	2.234	الصحة
0.297	<u>11.726</u>	1.266	2.550	3.350	4.560	العدل
3.863	<u>41.853</u>	11.568	8.146	10.738	11.401	الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
1.860	<u>11.550</u>	6.000	5.550	0.000	0.000	المالية
4.140	<u>5.566</u>	2.776	1.260	1.100	0.430	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
378.198	<u>599.586</u>	235.840	271.980	52.530	39.236	النقل
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
0.000	<u>5.231</u>	0.620	1.074	2.107	1.430	تكنولوجيا الإتصال
12.250	<u>46.714</u>	18.750	19.370	5.205	3.389	الشباب والرياضة
<b>640.860</b>	<b>1468.532</b>	<b>523.725</b>	<b>543.807</b>	<b>222.677</b>	<b>178.323</b>	<b>المجموع</b>

## ولاية أريانة

الوحدة: مليون دينار

توقعات سنة 2025	المجموع 2024-2021	تقديرات سنة 2024	نفقات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	المهمة
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
42.497	<u>274.770</u>	65.000	75.000	67.970	66.800	التجهيز والإسكان
10.000	<u>5.000</u>	5.000	0.000	0.000	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
25.200	<u>37.089</u>	8.500	14.016	12.385	2.188	التربية
3.700	<u>34.803</u>	15.700	5.000	7.457	6.646	التعليم العالي والبحث العلمي
3.425	<u>1.200</u>	0.000	1.000	0.200	0.000	التشغيل والتكوين المهني
6.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	الاقتصاد والتخطيط
0.500	<u>5.518</u>	1.500	1.798	1.170	1.050	الداخلية
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة والصناعات التقليدية
1.100	<u>2.219</u>	1.100	0.489	0.630	0.000	الشؤون الإجتماعية
10.454	<u>6.681</u>	3.000	2.101	1.130	0.450	الشؤون الثقافية
0.000	<u>0.054</u>	0.000	0.000	0.000	0.054	الشؤون الدينية
23.200	<u>109.355</u>	36.425	20.000	20.700	32.230	البيئة
41.780	<u>23.105</u>	9.000	5.000	3.205	5.900	الصحة
2.000	<u>6.141</u>	1.500	2.561	1.580	0.500	العدل
31.791	<u>146.406</u>	35.000	43.601	57.809	9.996	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
0.600	<u>1.491</u>	0.791	0.500	0.200	0.000	المالية
1.300	<u>1.265</u>	0.500	0.500	0.215	0.050	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
2.000	<u>2.700</u>	2.000	0.500	0.000	0.200	النقل
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
3.700	<u>17.671</u>	5.165	3.500	8.456	0.550	تكنولوجيا الإتصال
8.760	<u>8.520</u>	1.100	2.303	3.717	1.400	الشباب والرياضة
<b>218.007</b>	<b>683.988</b>	<b>191.281</b>	<b>177.869</b>	<b>186.824</b>	<b>128.014</b>	<b>المجموع</b>

## ولاية بن عروس

الوحدة: مليون دينار

توقعات سنة 2025	المجموع 2024-2021	تقديرات سنة 2024	نفقات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	المهمة
0.200	0.280	0.200	0.000	0.080	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
53.000	216.900	92.000	70.000	16.900	38.000	التجهيز والإسكان
3.000	3.000	3.000	0.000	0.000	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
7.000	26.500	8.000	6.000	7.700	4.800	التربية
2.000	12.000	9.000	2.000	0.000	1.000	التعليم العالي والبحث العلمي
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التشغيل والتكوين المهني
10.000	33.000	12.000	13.000	0.000	8.000	الاقتصاد والتخطيط
3.000	9.000	3.000	6.000	0.000	0.000	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة
1.000	2.200	1.200	1.000	0.000	0.000	الشؤون الإجتماعية
4.000	7.600	5.000	1.000	0.000	1.600	الشؤون الثقافية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
15.000	106.100	27.000	35.000	34.600	9.500	البيئة
15.000	17.900	15.000	2.000	0.000	0.900	الصحة
1.000	3.100	1.000	0.000	0.000	2.100	العدل
17.000	68.800	21.000	35.000	3.200	9.600	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
1.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	المالية
1.000	1.300	1.000	0.000	0.000	0.300	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
55.000	65.900	45.000	15.000	4.700	1.200	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أموال الدولة والشؤون العقارية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	تكنولوجيا الإتصال
7.000	15.800	9.000	3.000	2.500	1.300	الشباب والرياضة
195.200	589.380	252.400	189.000	69.680	78.300	المجموع

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية منوبة

الوحدة: مليون دينار

توقعات سنة 2025	المجموع 2024-2021	تقديرات سنة 2024	نفقات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	المهمة
0.200	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
7.500	<u>46.559</u>	4.000	9.962	25.300	7.297	التجهيز والإسكان
0.000	<u>11.955</u>	0.000	2.276	5.579	4.100	الصناعة والمناجم والطاقة
7.590	<u>35.751</u>	8.460	17.475	7.846	1.970	التربية
0.000	<u>2.220</u>	0.000	0.000	0.000	2.220	التعليم العالي والبحث العلمي
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	التشغيل والتكوين المهني
0.000	<u>29.260</u>	9.000	16.936	0.500	2.824	الاقتصاد والتخطيط
0.000	<u>0.112</u>	0.000	0.000	0.000	0.112	الداخلية
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة
0.000	<u>1.436</u>	0.000	0.036	1.400	0.000	الشؤون الإجتماعية
0.000	<u>11.820</u>	0.000	8.520	0.000	3.300	الشؤون الثقافية
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
0.000	<u>2.910</u>	1.500	1.410	0.000	0.000	البيئة
3.795	<u>9.880</u>	9.410	0.000	0.000	0.470	الصحة
0.000	<u>0.350</u>	0.000	0.000	0.000	0.350	العدل
25.000	<u>96.325</u>	24.133	37.705	16.397	18.090	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	المالية
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
2.130	<u>14.320</u>	0.000	14.320	0.000	0.000	النقل
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
0.000	<u>18.117</u>	5.800	4.900	3.486	3.931	تكنولوجيا الإتصال
8.000	<u>25.833</u>	8.300	14.583	2.950	0.000	الشباب والرياضة
<b>54.215</b>	<b>306.848</b>	<b>70.603</b>	<b>128.123</b>	<b>63.458</b>	<b>44.664</b>	<b>المجموع</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية نابل

الوحدة: مليون دينار

توقعات سنة 2025	المجموع 2024-2021	تقديرات سنة 2024	نفقات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	المهمة
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
80.300	<u>225.795</u>	65.200	55.200	55.775	49.620	التجهيز والإسكان
4.000	<u>6.300</u>	2.500	2.000	0.800	1.000	الصناعة والمناجم والطاقة
19.500	<u>57.380</u>	16.800	15.380	18.700	6.500	التربية
4.000	<u>4.012</u>	2.700	0.904	0.383	0.025	التعليم العالي والبحث العلمي
2.300	<u>5.949</u>	1.450	1.500	2.740	0.259	التشغيل والتكوين المهني
15.300	<u>43.452</u>	15.000	0.566	8.432	19.454	الاقتصاد والتخطيط
2.700	<u>17.862</u>	2.500	4.215	1.886	9.261	الداخلية
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
3.000	<u>4.609</u>	1.500	0.000	1.300	1.809	السياحة والصناعات التقليدية
0.500	<u>1.088</u>	0.660	0.148	0.230	0.050	الشؤون الإجتماعية
3.500	<u>7.950</u>	2.000	1.082	0.476	4.392	الشؤون الثقافية
0.200	<u>0.885</u>	0.200	0.033	0.435	0.217	الشؤون الدينية
30.000	<u>153.977</u>	37.680	49.600	35.000	31.697	البيئة
3.000	<u>4.893</u>	1.700	0.863	0.882	1.448	الصحة
1.100	<u>4.728</u>	1.750	1.864	0.050	1.064	العدل
20.300	<u>71.328</u>	22.800	25.000	12.879	10.649	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
0.700	<u>0.576</u>	0.200	0.345	0.021	0.010	المالية
1.500	<u>2.573</u>	0.700	0.365	1.179	0.329	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
0.500	<u>1.600</u>	0.400	0.949	0.150	0.101	النقل
0.000	<u>0.000</u>	0.000	0.000	0.000	0.000	أموال الدولة والشؤون العقارية
6.500	<u>8.070</u>	2.800	2.500	2.670	0.100	تكنولوجيا الإتصال
2.500	<u>7.710</u>	3.770	0.288	1.800	1.852	الشباب والرياضة
<b>201.400</b>	<b><u>630.737</u></b>	<b>182.310</b>	<b>162.802</b>	<b>145.788</b>	<b>139.837</b>	<b>المجموع</b>

## ولاية بنزرت

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.079	0.111	0.000	0.200	<u>0.390</u>	0.400
التجهيز والإسكان	25.339	42.200	61.081	162.278	<u>290.898</u>	197.039
الصناعة والمناجم والطاقة	3.000	14.550	14.043	12.854	<u>44.447</u>	17.800
التربية	17.240	25.216	18.850	13.335	<u>74.641</u>	14.272
التعليم العالي والبحث العلمي	7.850	7.675	6.877	6.451	<u>28.853</u>	3.600
التشغيل والتكوين المهني	1.150	0.061	0.000	0.980	<u>2.191</u>	4.713
الاقتصاد والتخطيط	2.575	14.329	10.288	3.532	<u>30.724</u>	10.368
الداخلية	3.060	1.970	2.235	1.584	<u>8.849</u>	2.065
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
الشؤون الإجتماعية	0.000	0.660	0.299	0.588	<u>1.547</u>	0.642
الشؤون الثقافية	0.250	0.649	0.619	0.622	<u>2.140</u>	1.646
الشؤون الدينية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
البيئة	10.599	4.824	2.895	27.756	<u>46.074</u>	97.340
الصحة	1.968	2.750	0.050	5.442	<u>10.210</u>	12.150
العدل	2.559	1.603	0.189	1.491	<u>5.842</u>	1.565
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	46.109	44.176	36.555	89.952	<u>216.792</u>	64.284
المالية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.600	0.386	0.330	0.769	<u>2.085</u>	2.539
النقل	30.049	37.599	42.451	57.070	<u>167.169</u>	46.390
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
تكنولوجيا الإتصال	3.500	6.531	8.440	2.053	<u>20.524</u>	5.500
الشباب والرياضة	4.195	3.729	2.768	2.974	<u>13.666</u>	7.820
الشباب والرياضة	14.732	20.138	14.506	12.702	<u>62.079</u>	13.652
<b>المجموع</b>	<b>174.854</b>	<b>229.156</b>	<b>222.477</b>	<b>402.632</b>	<b>1029.120</b>	<b>503.785</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية زغوان

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.00
التجهيز والإسكان	18.011	8.325	63.970	91.600	<u>181.906</u>	100.00
الصناعة والمناجم والطاقة	1.000	1.000	5.000	15.000	<u>22.000</u>	3.000
التربية	2.984	8.200	4.200	3.700	<u>19.084</u>	5.000
التعليم العالي والبحث العلمي	0.100	0.000	0.000	0.000	<u>0.100</u>	1.500
التشغيل والتكوين المهني	0.150	0.500	2.500	3.000	<u>6.150</u>	0.000
الاقتصاد والتخطيط	7.412	19.400	20.000	20.000	<u>66.812</u>	15.000
الداخلية	0.150	0.000	0.000	3.900	<u>4.050</u>	0.500
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.000	0.150	0.200	0.200	<u>0.550</u>	0.500
الشؤون الإجتماعية	0.150	0.000	0.150	0.900	<u>1.200</u>	0.150
الشؤون الثقافية	0.350	0.470	2.450	2.100	<u>5.370</u>	1.500
الشؤون الدينية	0.100	0.000	0.000	0.000	<u>0.100</u>	0.000
البيئة	1.000	0.000	18.400	26.800	<u>46.200</u>	10.000
الصحة	0.701	4.000	6.000	10.500	<u>21.201</u>	2.000
العدل	0.350	0.000	0.500	0.500	<u>1.350</u>	0.500
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	10.941	15.100	20.200	39.600	<u>85.841</u>	35.000
المالية	0.100	0.000	0.000	0.000	<u>0.100</u>	0.500
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.250	0.015	1.184	2.250	<u>3.699</u>	1.000
النقل	0.400	1.505	3.350	3.900	<u>9.155</u>	1.000
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.100	0.000	0.500	0.500	<u>1.100</u>	0.500
تكنولوجيا الإتصال	0.000	0.300	0.000	0.500	<u>0.800</u>	0.400
الشباب والرياضة	1.000	2.000	4.800	5.700	<u>13.500</u>	2.000
<b>المجموع</b>	<b>45.249</b>	<b>60.965</b>	<b>153.404</b>	<b>230.650</b>	<b>490.268</b>	<b>180.050</b>

## ولاية سوسة

الوحدة: مليون دينار

توقعات سنة 2025	المجموع 2024-2021	تقديرات سنة 2024	نفقات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	المهمة
0.000	0.680	0.000	0.010	0.000	0.670	التجارة وتنمية الصادرات
8.465	22.383	4.450	7.900	2.233	7.800	التجهيز والإسكان
2.900	19.195	4.189	1.284	0.313	13.409	الصناعة والمناجم والطاقة
0.400	1.269	0.736	0.216	0.075	0.242	التربية
4.000	15.247	5.792	4.084	1.747	3.624	التعليم العالي والبحث العلمي
2.000	8.970	5.000	0.100	3.200	0.670	التشغيل والتكوين المهني
14.500	41.352	12.760	9.445	11.805	7.342	الاقتصاد والتخطيط
5.000	13.321	3.970	4.865	2.692	1.794	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة
3.600	0.691	0.115	0.221	0.244	0.111	الشؤون الإجتماعية
1.000	5.056	1.000	1.287	0.757	2.012	الشؤون الثقافية
0.000	0.053	0.000	0.000	0.018	0.035	الشؤون الدينية
10.000	72.152	15.000	12.876	38.176	6.100	البيئة
7.000	10.283	0.800	1.219	2.500	5.764	الصحة
0.500	16.248	1.900	1.648	5.500	7.200	العدل
15.000	41.152	10.000	8.848	14.121	8.183	الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
0.128	0.403	0.040	0.022	0.300	0.041	المالية
0.050	0.710	0.420	0.178	0.010	0.102	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
10.520	9.792	2.940	1.937	2.335	2.580	النقل ( النقل البحري و النقل الحديدي )
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
0.000	0.315	0.000	0.000	0.105	0.210	تكنولوجيا الإتصال ( البريد )
2.500	30.450	5.150	1.050	1.750	22.500	الشباب والرياضة
87.563	309.722	74.262	57.190	87.881	90.389	المجموع

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

التقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار لسنة 2025

## ولاية المهديّة

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
التجهيز والإسكان	25.293	52.988	8.937	3.217	<u>90.435</u>	9.784
الصناعة والمناجم والطاقة	0.055	0.567	1.206	1.500	<u>3.328</u>	1.500
التربية	3.000	4.000	4.000	2.000	<u>13.000</u>	4.000
التعليم العالي والبحث العلمي	0.000	15.200	0.581	1.200	<u>16.981</u>	1.000
التشغيل والتكوين المهني	0.000	0.000	3.300	2.555	<u>5.855</u>	0.000
الاقتصاد والتخطيط	7.771	6.979	8.000	4.500	<u>27.250</u>	5.000
الداخلية	0.000	0.000	0.721	0.800	<u>1.521</u>	0.800
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
الشؤون الإجتماعية	0.024	0.000	0.084	0.200	<u>0.308</u>	0.200
الشؤون الثقافية	2.277	0.000	2.700	2.000	<u>6.977</u>	2.000
الشؤون الدينية	0.000	0.000	0.400	0.500	<u>0.900</u>	0.100
البيئة	26.142	45.472	40.000	30.000	<u>141.614</u>	35.000
الصحة	1.973	0.260	1.700	2.500	<u>6.433</u>	3.000
العدل	0.000	0.000	0.266	0.600	<u>0.866</u>	0.700
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	8.630	9.931	7.183	6.076	<u>31.820</u>	6.500
المالية	0.000	0.000	0.054	0.000	<u>0.054</u>	0.200
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.168	3.238	0.643	0.500	<u>4.549</u>	2.769
النقل	0.461	0.899	0.000	0.000	<u>1.360</u>	0.000
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
تكنولوجيا الإتصال	0.707	0.815	0.000	0.000	<u>1.522</u>	0.000
الشباب والرياضة	1.662	3.844	3.000	2.000	<u>10.506</u>	2.500
<b>المجموع</b>	<b>78.164</b>	<b>144.193</b>	<b>82.775</b>	<b>60.148</b>	<b>365.280</b>	<b>75.053</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية المنستير

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
التجهيز والإسكان	25.574	31.232	48.900	25.370	<u>131.076</u>	30.000
الصناعة والمناجم والطاقة	4.064	0.310	1.700	7.300	<u>13.374</u>	8.900
التربية	1.860	10.303	1.900	1.027	<u>15.090</u>	1.000
التعليم العالي والبحث العلمي	0.500	3.507	0.000	3.400	<u>7.407</u>	2.900
التشغيل والتكوين المهني	3.600	3.100	1.500	1.400	<u>9.600</u>	2.500
الاقتصاد والتخطيط	9.967	5.413	11.600	11.280	<u>38.260</u>	13.400
الداخلية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة والصناعات التقليدية	0.000	0.000	0.000	1.200	<u>1.200</u>	1.000
الشؤون الإجتماعية	0.000	0.000	0.360	0.000	<u>0.360</u>	0.000
الشؤون الثقافية	0.189	0.098	0.000	1.260	<u>1.547</u>	10.230
الشؤون الدينية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
البيئة	49.548	12.950	16.490	16.600	<u>95.588</u>	33.000
الصحة	9.489	1.657	0.477	10.700	<u>22.323</u>	11.200
العدل	0.000	0.000	0.000	0.027	<u>0.027</u>	0.350
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	4.579	0.408	0.180	3.700	<u>8.867</u>	3.800
المالية	0.090	0.000	0.000	0.000	<u>0.090</u>	0.000
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.000	0.000	0.000	0.483	<u>0.483</u>	0.900
النقل	1.002	18.178	3.060	3.400	<u>25.640</u>	1.650
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
تكنولوجيا الإتصال	1.522	1.119	1.760	1.590	<u>5.991</u>	1.800
الشباب والرياضة	1.021	1.230	1.050	3.100	<u>6.401</u>	1.700
<b>المجموع</b>	<b>113.005</b>	<b>89.505</b>	<b>88.977</b>	<b>91.837</b>	<b>383.324</b>	<b>124.330</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية صفاقس

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
التجهيز والإسكان	59.712	47.850	68.300	60.000	<u>235.862</u>	100.000
الصناعة والمناجم والطاقة	6.620	6.832	2.600	2.000	<u>18.052</u>	2.000
التربية	4.800	43.562	15.600	12.500	<u>76.462</u>	10.000
التعليم العالي والبحث العلمي	8.212	6.851	8.700	10.000	<u>33.763</u>	10.000
التشغيل والتكوين المهني	0.100	0.800	7.000	7.500	<u>15.400</u>	1.500
الاقتصاد والتخطيط	5.999	38.008	7.200	5.000	<u>56.207</u>	20.000
الداخلية	2.393	1.742	2.500	3.500	<u>10.135</u>	3.000
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
الشؤون الإجتماعية	0.004	0.000	0.200	0.500	<u>0.704</u>	1.200
الشؤون الثقافية	0.255	7.731	0.400	1.400	<u>9.786</u>	0.800
الشؤون الدينية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
البيئة	6.000	51.783	3.700	5.600	<u>67.083</u>	25.000
الصحة	22.839	11.417	15.000	12.000	<u>61.256</u>	10.000
العدل	0.852	0.272	1.000	2.000	<u>4.124</u>	0.800
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	20.809	28.477	153.700	150.000	<u>352.986</u>	150.000
المالية	5.808	0.272	2.480	5.000	<u>13.560</u>	5.000
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.363	0.063	0.200	0.400	<u>1.026</u>	1.200
النقل	13.653	50.057	2.700	28.000	<u>94.410</u>	20.000
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
تكنولوجيا الإتصال	0.533	2.578	1.800	10.000	<u>14.911</u>	5.000
الشباب والرياضة	1.300	6.506	1.300	2.500	<u>11.606</u>	3.000
<b>المجموع</b>	<b>160.252</b>	<b>304.801</b>	<b>294.380</b>	<b>317.900</b>	<b>1077.333</b>	<b>368.500</b>

## ولاية باجة

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.009	0.000	0.124	0.000	<u>0.133</u>	0.000
التجهيز والإسكان	8.243	26.740	21.017	12.782	<u>68.782</u>	20.467
الصناعة والمناجم والطاقة	1.412	0.753	0.235	0.935	<u>3.335</u>	2.900
التربية	2.899	4.068	5.840	4.747	<u>17.554</u>	7.000
التعليم العالي والبحث العلمي	0.000	0.000	0.107	0.095	<u>0.202</u>	4.300
التشغيل والتكوين المهني	0.000	0.000	0.000	0.081	<u>0.081</u>	0.650
الاقتصاد والتخطيط	1.475	7.070	8.600	13.500	<u>30.645</u>	19.080
الداخلية	2.088	1.690	3.601	3.831	<u>11.210</u>	3.500
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.086	0.000	0.000	0.000	<u>0.086</u>	1.500
الشؤون الإجتماعية	0.044	0.056	0.041	1.016	<u>1.157</u>	1.200
الشؤون الثقافية	0.020	0.445	1.459	0.975	<u>2.899</u>	2.500
الشؤون الدينية	0.034	0.020	0.000	0.112	<u>0.166</u>	0.500
البيئة	0.000	0.000	7.400	24.900	<u>32.300</u>	13.600
الصحة	0.738	0.289	0.501	0.794	<u>2.322</u>	1.950
العدل	1.133	0.141	0.155	2.064	<u>3.493</u>	3.000
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	33.63	102.173	57.707	45.751	<u>239.261</u>	35.414
المالية	0.041	0.009	0.193	1.865	<u>2.108</u>	0.500
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.506	0.746	1.256	1.027	<u>3.535</u>	2.200
النقل	1.500	0.028	3.937	4.001	<u>9.466</u>	1.044
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.000	0.029	<u>0.029</u>	0.000
تكنولوجيا الإتصال	0.240	0.153	1.056	1.136	<u>2.585</u>	1.150
الشباب والرياضة	0.397	0.399	3.746	5.268	<u>9.810</u>	4.000
<b>المجموع</b>	<b>54.495</b>	<b>144.780</b>	<b>116.975</b>	<b>124.909</b>	<b>441.159</b>	<b>126.455</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية الكاف

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
التجهيز والإسكان	32.244	12.241	31.178	36.699	<u>112.362</u>	50.000
الصناعة والمناجم والطاقة	0.000	0.000	5.666	0.000	<u>5.666</u>	0.000
التربية	4.600	3.300	4.300	0.300	<u>12.500</u>	0.148
التعليم العالي والبحث العلمي	0.572	10.500	0.000	0.008	<u>11.080</u>	0.003
التشغيل والتكوين المهني	0.322	0.000	0.000	0.000	<u>0.322</u>	0.000
الاقتصاد والتخطيط	2.090	0.604	0.000	0.000	<u>2.694</u>	0.000
الداخلية	3.893	5.626	0.000	0.027	<u>9.546</u>	2.849
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.006	0.000	0.000	0.000	<u>0.006</u>	0.000
الشؤون الإجتماعية	0.220	0.000	0.000	0.000	<u>0.220</u>	0.000
الشؤون الثقافية	2.152	5.043	0.427	0.060	<u>7.682</u>	0.012
الشؤون الدينية	0.038	0.000	0.000	0.015	<u>0.053</u>	0.000
البيئة	0.003	0.000	0.000	0.000	<u>0.003</u>	0.000
الصحة	1.978	7.999	0.000	0.600	<u>10.577</u>	1.262
العدل	1.956	5.270	0.100	0.532	<u>7.858</u>	0.678
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	19.779	29.296	28.226	44.052	<u>121.353</u>	41.300
المالية	0.345	0.067	1.621	0.005	<u>2.038</u>	0.008
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.116	1.863	0.216	0.256	<u>2.451</u>	1.500
النقل	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
أماكن الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
تكنولوجيا الإتصال	0.044	0.000	2.839	0.000	<u>2.883</u>	0.000
الشباب والرياضة	4.425	5.996	1.804	0.011	<u>12.236</u>	0.522
<b>المجموع</b>	<b>74.784</b>	<b>87.804</b>	<b>76.377</b>	<b>82.565</b>	<b>321.530</b>	<b>98.282</b>

## ولاية سليانة

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.504	0.750	<u>1.254</u>	0.010
التجهيز والإسكان	65.296	43.300	35.200	32.200	<u>175.996</u>	30.200
الصناعة والمناجم والطاقة	0.000	0.871	1.220	4.218	<u>6.309</u>	5.000
التربية	5.680	8.875	5.854	7.004	<u>27.413</u>	4.500
التعليم العالي والبحث العلمي	1.298	1.511	0.832	0.010	<u>3.651</u>	0.000
التشغيل والتكوين المهني	0.069	0.077	0.492	1.000	<u>1.638</u>	1.500
الاقتصاد والتخطيط	11.202	6.660	6.091	7.600	<u>31.553</u>	6.200
الداخلية	0.000	2.881	1.862	1.500	<u>6.243</u>	0.900
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
الشؤون الإجتماعية	0.156	0.202	0.283	1.250	<u>1.891</u>	1.100
الشؤون الثقافية	1.446	0.287	0.567	0.650	<u>2.950</u>	2.500
الشؤون الدينية	0.000	0.005	0.047	0.000	<u>0.052</u>	0.000
البيئة	1.500	15.600	5.300	1.500	<u>23.900</u>	1.000
الصحة	0.477	0.517	1.220	1.150	<u>3.364</u>	0.980
العدل	0.000	0.569	0.260	0.000	<u>0.829</u>	0.000
الزراعة والموارد المائية والصيد البحري	25.355	24.000	40.000	22.000	<u>111.355</u>	25.000
المالية	0.000	0.542	0.340	1.300	<u>2.182</u>	1.000
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.266	0.474	0.771	0.406	<u>1.917</u>	0.420
النقل	0.386	2.814	0.440	0.050	<u>3.690</u>	0.950
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
البلديات	1.369	1.250	1.300	4.200	<u>8.119</u>	4.300
تأهيل الأحياء الشعبية	3.100	2.300	4.500	2.300	<u>12.200</u>	5.000
تكنولوجيا الإتصال	0.000	0.650	2.094	1.267	<u>4.011</u>	1.207
الشباب والرياضة	2.375	2.053	0.974	1.800	<u>7.202</u>	0.700
<b>المجموع</b>	<b>119.975</b>	<b>115.438</b>	<b>110.151</b>	<b>92.155</b>	<b>437.719</b>	<b>92.467</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

التقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار لسنة 2025

## ولاية جندوبة

الوحدة: مليون دينار

توقعات سنة 2025	المجموع 2024-2021	تقديرات سنة 2024	نفقات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
139.167	247.195	132.540	94.004	3.741	16.910	التجهيز والإسكان
7.665	9.934	7.300	2.634	0.000	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
18.375	70.791	17.500	44.701	5.562	3.028	التربية
9.1875	25.611	8.750	11.909	4.233	0.719	التعليم العالي والبحث العلمي
0.000	0.238	0.000	0.150	0.088	0.000	التشغيل والتكوين المهني
0.000	2.117	0.000	0.000	0.000	2.117	الاقتصاد والتخطيط
0.000	6.630	0.000	0.000	4.283	2.347	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
18.081	33.341	17.220	5.558	10.443	0.120	السياحة
1.3125	3.254	1.250	1.280	0.097	0.627	الشؤون الإجتماعية
5.04	14.243	4.800	4.925	1.677	2.841	الشؤون الثقافية
0.000	0.603	0.000	0.000	0.546	0.057	الشؤون الدينية
6.5625	11.910	6.250	0.000	4.318	1.342	البيئة
34.125	69.906	32.500	30.886	5.17	1.35	الصحة
1.26	3.968	1.200	0.000	2.401	0.367	العدل
34.4925	129.064	32.850	56.470	16.502	23.242	الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
1.8375	6.215	1.750	0.000	4.256	0.209	المالية
7.56	13.384	7.200	3.983	2.133	0.068	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
4.7985	17.614	4.570	9.869	3.175	0.000	النقل
0.000	0.244	0.000	0.000	0.244	0.000	أموال الدولة والشؤون العقارية
3.3705	5.298	3.210	2.049	0.039	0.000	تكنولوجيا الإتصال
9.0825	33.659	8.650	12.140	9.683	3.186	الشباب والرياضة
19.1625	46.581	18.250	13.483	12.096	2.752	مختلفات
321.080	751.800	305.790	294.041	90.687	61.282	المجموع

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية القيروان

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
التجهيز والإسكان	11.000	52.271	42.096	45.000	<u>150.367</u>	37.600
الصناعة والمناجم والطاقة	7.335	3.500	6.350	6.000	<u>23.185</u>	0.580
التربية	4.600	6.000	8.000	12.000	<u>30.600</u>	7.700
التعليم العالي والبحث العلمي	0.457	0.600	2.000	4.500	<u>7.557</u>	2.000
التشغيل والتكوين المهني	0.119	1.900	1.800	3.000	<u>6.819</u>	1.700
الاقتصاد والتخطيط	10.801	46.665	11.756	30.000	<u>99.222</u>	25.000
الداخلية	15.438	24.046	12.000	14.000	<u>65.484</u>	16.400
الدفاع الوطني	0.000	0.000	3.000	8.000	<u>11.000</u>	3.000
السياحة	0.637	2.260	1.200	4.000	<u>8.097</u>	2.000
الشؤون الإجتماعية	0.599	1.400	0.035	0.300	<u>2.334</u>	0.600
الشؤون الثقافية	0.000	1.300	1.700	0.300	<u>3.300</u>	0.900
الشؤون الدينية	0.140	0.900	0.300	0.400	<u>1.740</u>	0.500
البيئة	2.609	5.200	1.500	3.000	<u>12.309</u>	3.100
الصحة	5.659	4.700	0.737	6.000	<u>17.096</u>	4.300
العدل	0.342	0.400	1.600	3.000	<u>5.342</u>	1.400
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	43.640	37.301	18.000	14.000	<u>112.941</u>	28.300
المالية	0.644	1.069	0.336	3.000	<u>5.049</u>	1.260
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	2.340	1.260	1.800	1.500	<u>6.900</u>	1.725
النقل	0.825	4.934	3.700	4.000	<u>13.459</u>	3.400
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
تكنولوجيا الإتصال	2.892	1.454	1.071	1.600	<u>7.017</u>	1.760
الشباب والرياضة	2.146	0.107	2.351	1.200	<u>5.804</u>	1.450
<b>المجموع</b>	<b>112.223</b>	<b>197.267</b>	<b>121.332</b>	<b>164.800</b>	<b>595.622</b>	<b>144.675</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية القصرين

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.082	0.115	0.550	0.747	0.600
التجهيز والإسكان	38.314	12.739	14.068	21.707	86.828	21.707
الصناعة والمناجم والطاقة	0.000	0.000	3.484	1.161	4.645	21.000
التربية	5.187	3.869	10.089	6.382	25.527	16.000
التعليم العالي والبحث العلمي	0.500	0.000	0.000	0.167	0.667	6.800
التشغيل والتكوين المهني	0.000	0.422	0.000	0.141	0.563	0.141
الاقتصاد والتخطيط	5.620	6.840	2.750	5.070	20.280	24.300
الداخلية	1.459	0.712	0.000	0.724	2.895	0.724
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
السياحة	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	8.000
الشؤون الإجتماعية	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	1.200
الشؤون الثقافية	0.000	0.158	0.000	0.053	0.211	4.000
الشؤون الدينية	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
البيئة	0.000	0.000	1.800	0.600	2.400	44.500
الصحة	4.272	3.540	0.500	2.771	11.083	99.000
العدل	0.190	0.000	0.000	0.063	0.253	15.000
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	22.943	24.054	10.610	19.202	76.809	62.000
المالية	0.093	0.000	0.000	0.031	0.124	18.000
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.045	0.349	0.202	0.199	0.795	6.000
النقل	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	13.000
أملاك الدولة والشؤون العقارية	1.093	0.000	0.000	0.364	1.457	0.364
تكنولوجيا الإتصال	0.000	0.191	0.070	0.087	0.348	8.000
الشباب والرياضة	1.950	2.580	2.130	2.220	8.880	20.000
<b>المجموع</b>	<b>81.666</b>	<b>55.536</b>	<b>45.818</b>	<b>60.941</b>	<b>244.511</b>	<b>390.336</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية سيدي بوزيد

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
التجهيز والإسكان	20.526	30.127	115.703	63.016	<u>229.372</u>	266.300
الصناعة والمناجم والطاقة	3.215	2.764	6.876	0.000	<u>12.855</u>	0.000
التربية	9.144	2.754	3.053	8.000	<u>22.951</u>	10.000
التعليم العالي والبحث العلمي	0.189	0.117	3.179	2.600	<u>6.085</u>	4.150
التشغيل والتكوين المهني	0.000	0.000	0.116	2.500	<u>2.616</u>	5.000
الاقتصاد والتخطيط	20.600	5.992	12.214	16.500	<u>55.306</u>	17.500
الداخلية	0.000	8.979	26.767	18.226	<u>53.972</u>	17.000
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة والصناعات التقليدية	0.000	0.000	0.324	0.170	<u>0.494</u>	0.350
الشؤون الاجتماعية	0.427	0.114	0.387	0.900	<u>1.828</u>	2.200
الشؤون الثقافية	2.002	0.623	0.522	5.500	<u>8.647</u>	4.500
الشؤون الدينية	0.023	0.056	0.020	0.166	<u>0.265</u>	0.222
البيئة	17.448	0.924	0.808	3.500	<u>22.680</u>	4.200
الصحة	1.900	1.500	2.000	10.100	<u>15.500</u>	151.000
العدل	0.000	2.845	0.255	4.000	<u>7.100</u>	3.000
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	38.032	46.519	56.095	56.209	<u>196.855</u>	72.472
المالية	0.255	0.030	0.038	1.655	<u>1.978</u>	1.630
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	1.513	2.000	1.174	3.384	<u>8.071</u>	1.699
النقل	0.900	0.000	0.030	2.500	<u>3.430</u>	15.319
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.000	0.400	<u>0.400</u>	5.243
تكنولوجيا الإتصال	0.258	3.385	4.292	5.151	<u>13.086</u>	4.300
الشباب والرياضة	1.623	1.087	0.451	1.750	<u>4.911</u>	2.000
<b>المجموع</b>	<b>118.055</b>	<b>109.816</b>	<b>234.304</b>	<b>206.227</b>	<b>668.402</b>	<b>588.085</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية قفصة

الوحدة : مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
التجهيز والإسكان	17.379	8.827	101.106	8.532	<u>135.844</u>	9.000
الصناعة والمناجم والطاقة	5.900	6.100	6.500	8.000	<u>26.500</u>	25.000
التربية	6.445	10.756	10.394	14.343	<u>41.938</u>	15.000
التعليم العالي والبحث العلمي	0.452	0.856	0.646	3.500	<u>5.454</u>	3.000
التشغيل والتكوين المهني	0.064	0.003	0.056	2.495	<u>2.618</u>	10.000
الاقتصاد والتخطيط (التنمية المندمجة)	5.162	1.597	12.137	1.884	<u>20.780</u>	12.000
مهمة الداخلية (أمن)	1.903	1.766	1.030	3.200	<u>7.899</u>	1.500
مهمة الداخلية (الشؤون المحلية)	13.226	7.676	4.397	3.792	<u>29.091</u>	5.000
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
الشؤون الإجتماعية	1.327	0.463	0.292	0.600	<u>2.682</u>	0.350
الشؤون الثقافية	0.392	0.694	0.557	0.165	<u>1.808</u>	1.233
الشؤون الدينية	0.028	0.053	0.028	0.032	<u>0.141</u>	0.150
البيئة	15.650	14.000	11.000	6.000	<u>46.650</u>	13.000
الصحة	3.407	1.528	0.303	3.000	<u>8.238</u>	1.310
العدل	0.029	0.000	0.005	0.155	<u>0.189</u>	0.800
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	26.479	26.841	28.045	22.731	<u>104.096</u>	26.400
المالية (امانة المال الجهوية)	0.000	0.110	0.135	0.213	<u>0.458</u>	0.600
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.283	0.153	0.249	0.700	<u>1.385</u>	0.350
النقل	6.146	7.863	8.567	12.718	<u>35.294</u>	5.684
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.018	0.000	0.000	0.180	<u>0.198</u>	0.180
تكنولوجيا الإتصال	1.200	0.800	1.000	1.000	<u>4.000</u>	1.000
الشباب والرياضة	3.430	0.390	2.350	0.000	<u>6.170</u>	18.500
<b>المجموع</b>	<b>108.920</b>	<b>90.476</b>	<b>188.797</b>	<b>93.240</b>	<b>481.433</b>	<b>150.057</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية قبلي

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
التجهيز والإسكان	4.890	5.000	23.904	11.155	<u>44.949</u>	8.711
الصناعة والمناجم والطاقة	0.555	0.000	1.064	2.770	<u>4.389</u>	23.400
التربية	3.330	3.330	12.026	10.740	<u>29.426</u>	4.638
التعليم العالي والبحث العلمي	0.000	0.000	1.375	0.200	<u>1.575</u>	1.000
التشغيل والتكوين المهني	8.611	0.000	4.500	10.500	<u>23.611</u>	5.041
الاقتصاد والتخطيط	10.690	6.234	9.619	6.623	<u>33.166</u>	26.320
الداخلية	4.117	22.733	1.766	0.000	<u>28.616</u>	16.422
الدفاع الوطني	2.059	9.780	8.530	3.670	<u>24.039</u>	4.400
السياحة	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.500
الشؤون الاجتماعية	0.235	0.163	0.714	0.072	<u>1.184</u>	0.014
الشؤون الثقافية	0.768	1.576	1.947	0.000	<u>4.291</u>	1.793
الشؤون الدينية	0.000	0.000	0.158	0.110	<u>0.268</u>	0.016
البيئة	0.875	3.000	0.000	0.000	<u>3.875</u>	24.745
الصحة	1.357	0.000	0.563	2.700	<u>4.620</u>	6.904
العدل	0.000	0.000	0.124	0.040	<u>0.164</u>	0.500
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	10.191	16.668	14.585	21.841	<u>63.285</u>	20.094
المالية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.505
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.000	0.000	0.524	1.097	<u>1.621</u>	0.119
النقل	0.000	0.000	0.011	3.291	<u>3.302</u>	0.788
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.373	4.081	<u>4.454</u>	1.376
تكنولوجيا الإتصال	0.500	0.600	2.483	4.269	<u>7.852</u>	1.200
الشباب والرياضة	1.889	9.991	2.585	5.000	<u>19.465</u>	2.582
<b>المجموع</b>	<b>50.067</b>	<b>79.075</b>	<b>86.851</b>	<b>88.159</b>	<b>304.152</b>	<b>151.068</b>

## ولاية توزر

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	0	0.000
التجهيز والإسكان	29.078	11.086	15.588	21.200	76.952	16.610
الصناعة والمناجم والطاقة	0.000	26.070	3.490	6.520	36.080	31.294
التربية	5.810	7.154	5.911	2.300	21.175	22.200
التعليم العالي والبحث العلمي	0.000	0.000	0.000	6.500	6.500	4.490
التشغيل والتكوين المهني	0.000	2.025	0.000	10.230	12.255	10.000
الاقتصاد والتخطيط	5.100	2.597	11.114	15.500	34.311	7.818
الداخلية	0.000	0.000	25.306	6.200	31.506	15.400
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
السياحة	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
الشؤون الإجتماعية	0.000	0.565	0.000	0.550	1.115	0.900
الشؤون الثقافية	0.000	0.665	0.240	6.550	7.455	6.510
الشؤون الدينية	0.200	0.000	0.000	0.200	0.400	0.227
البيئة	0.000	0.677	10.227	3.200	14.104	23.191
الصحة	0.400	16.327	4.623	4.600	25.950	3.083
العدل	0.000	0.000	0.000	0.200	0.200	0.000
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	0.000	14.245	17.441	16.300	47.986	37.225
المالية	0.000	0.000	0.000	0.550	0.550	0.179
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.000	0.000	1.761	1.560	3.321	1.213
النقل	0.000	0.035	25.415	2.100	27.550	1.424
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.263	0.560	0.823	0.019
تكنولوجيا الإتصال	0.000	1.186	0.068	1.480	2.734	2.314
الشباب والرياضة	0.000	13.732	3.334	7.800	24.866	13.787
مختلفات ( بلديات )	0.070	3.499	76.443	3.600	83.612	7.302
<b>المجموع</b>	<b>40.658</b>	<b>99.863</b>	<b>201.224</b>	<b>117.700</b>	<b>459.445</b>	<b>205.186</b>

## ولاية قابس

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
التجهيز والإسكان	8.926	43.300	15.500	15.470	<u>83.196</u>	23.800
الصناعة والمناجم والطاقة	0.528	1.500	5.600	1.500	<u>9.128</u>	3.000
التربية	3.645	4.500	8.700	2.600	<u>19.445</u>	10.800
التعليم العالي والبحث العلمي	3.645	3.150	1.900	11.700	<u>20.395</u>	13.500
التشغيل والتكوين المهني	1.200	0.250	0.200	0.300	<u>1.950</u>	0.500
الاقتصاد والتخطيط	16.750	11.800	10.900	8.500	<u>47.950</u>	10.500
الداخلية	0.000	10.100	10.380	12.000	<u>32.480</u>	13.500
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.800	0.700	0.500	0.700	<u>2.700</u>	0.630
الشؤون الاجتماعية	0.600	0.270	0.360	0.200	<u>1.430</u>	1.500
الشؤون الثقافية	0.700	0.600	1.200	1.250	<u>3.750</u>	1.100
الشؤون الدينية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
البيئة	8.404	0.500	0.200	5.000	<u>14.104</u>	2.500
الصحة	3.907	1.600	2.800	6.350	<u>14.657</u>	11.100
العدل	1.600	1.800	1.350	0.300	<u>5.050</u>	0.500
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	28.357	21.800	17.800	18.698	<u>86.655</u>	32.000
المالية	0.200	1.500	0.950	3.000	<u>5.650</u>	6.000
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.910	0.800	1.300	1.700	<u>4.710</u>	3.300
النقل	1.500	0.600	2.400	0.600	<u>5.100</u>	1.500
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
تكنولوجيا الإتصال	0.680	0.650	0.300	0.937	<u>2.567</u>	1.300
الشباب والرياضة	5.300	2.400	5.100	5.950	<u>18.750</u>	5.500
<b>المجموع</b>	<b>87.652</b>	<b>107.820</b>	<b>87.440</b>	<b>96.755</b>	<b>379.667</b>	<b>142.530</b>

## ولاية مدنين

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.014	2.265	<u>2.279</u>	2.465
التجهيز والإسكان	56.459	19.809	9.905	7.000	<u>93.173</u>	7.000
الصناعة والمناجم والطاقة	13.494	0.000	4.016	4.016	<u>21.526</u>	4.016
التربية	3.767	2.324	1.292	0.000	<u>7.383</u>	0.000
التعليم العالي والبحث العلمي	0.686	0.409	0.617	0.354	<u>2.066</u>	0.350
التشغيل والتكوين المهني	1.926	0.122	0.800	0.010	<u>2.858</u>	0.010
الاقتصاد والتخطيط	16.395	12.000	12.741	12.700	<u>53.836</u>	12.700
الداخلية	5.066	5.431	3.263	2.900	<u>16.660</u>	2.900
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.015	0.070	0.015	0.015	<u>0.115</u>	0.020
الشؤون الاجتماعية	0.483	4.710	1.053	0.804	<u>7.050</u>	0.800
الشؤون الثقافية	3.082	3.078	2.281	1.626	<u>10.067</u>	1.600
الشؤون الدينية	0.000	0.169	0.074	0.030	<u>0.273</u>	0.030
البيئة	9.321	0.001	0.050	0.050	<u>9.422</u>	0.050
الصحة	2.366	6.117	0.181	1.498	<u>10.162</u>	1.500
العدل	0.046	3.206	0.709	5.136	<u>9.097</u>	5.200
الزراعة والموارد المائية والصيد البحري	21.739	9.931	9.931	9.931	<u>51.532</u>	9.950
المالية	1.121	1.876	1.261	0.019	<u>4.277</u>	0.020
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.627	1.134	1.768	0.052	<u>3.581</u>	0.050
النقل	13.553	0.016	18.600	20.000	<u>52.169</u>	20.000
أملاك الدولة والشؤون العقارية	0.074	0.010	0.207	0.152	<u>0.443</u>	0.200
تكنولوجيا الإتصال	2.132	0.405	0.409	0.409	<u>3.355</u>	0.500
الشباب والرياضة	4.589	5.371	6.923	0.991	<u>17.874</u>	1.000
<b>المجموع</b>	<b>156.941</b>	<b>76.189</b>	<b>76.110</b>	<b>69.958</b>	<b>379.198</b>	<b>70.361</b>

\*ملاحظة: تم تحيين نفقات التنمية لسنتي 2021 و2022 مقارنة بما ورد في التقرير الملحق بمشروع قانون المالية 2024.

## ولاية تطاوين

الوحدة: مليون دينار

المهمة	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	المجموع 2024-2021	توقعات سنة 2025
التجارة وتنمية الصادرات	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
التجهيز والإسكان	29.136	30.770	29.918	29.533	<u>119.357</u>	10.875
الصناعة والمناجم والطاقة	5.000	3.485	0.410	5.219	<u>14.114</u>	0.707
التربية	4.584	6.245	0.000	2.500	<u>13.329</u>	0.000
التعليم العالي والبحث العلمي	0.110	0.000	0.000	0.000	<u>0.110</u>	0.000
التشغيل والتكوين المهني	0.099	0.000	0.000	0.000	<u>0.099</u>	0.000
الاقتصاد والتخطيط	2.126	5.165	2.836	8.090	<u>18.217</u>	4.992
الداخلية	4.353	3.532	4.784	10.287	<u>22.956</u>	0.563
الدفاع الوطني	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
السياحة	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
الشؤون الإجتماعية	0.063	0.000	0.000	0.000	<u>0.063</u>	0.000
الشؤون الثقافية	0.129	0.133	0.000	0.000	<u>0.262</u>	0.695
الشؤون الدينية	0.000	0.000	0.000	0.000	<u>0.000</u>	0.000
البيئة	1.260	0.763	0.125	26.142	<u>28.290</u>	9.100
الصحة	1.276	2.598	2.376	1.914	<u>8.164</u>	0.808
العدل	0.000	1.326	0.000	1.300	<u>2.626</u>	1.413
الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	7.585	44.441	9.588	12.862	<u>74.476</u>	21.366
المالية	0.000	0.151	0.075	0.300	<u>0.526</u>	1.174
الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	0.298	0.496	0.200	0.430	<u>1.424</u>	0.600
النقل	15.141	0.680	0.000	0.750	<u>16.571</u>	0.850
أملاك الدولة والشؤون العقارية	1.067	0.531	0.000	0.000	<u>1.598</u>	0.000
تكنولوجيا الإتصال	2.145	3.646	0.463	3.291	<u>9.545</u>	2.700
الشباب والرياضة	0.761	1.938	0.000	2.250	<u>4.949</u>	0.000
<b>المجموع</b>	<b>75.133</b>	<b>105.900</b>	<b>50.775</b>	<b>104.868</b>	<b>336.676</b>	<b>55.843</b>