



المشروع السنوي لأداء  
مهمّة الفلاحة والموارد المائية  
والصيد البحري لسنة 2025

أكتوبر 2024

# الفهرس

## المحور الأول: تقديم مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري

1. تقديم استراتيجية المهمة

2. تقديم برامج المهمة

3. الميزانية وإطار نفقات المهمة على المدى المتوسط

## المحور الثاني: تقديم برامج مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري

### **I. برنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية**

1. تقديم البرنامج واستراتيجيته

2. أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج على المدى المتوسط

### **II. برنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية**

1. تقديم البرنامج واستراتيجيته

2. أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج على المدى المتوسط

### **III. برنامج المياه**

1. تقديم البرنامج واستراتيجيته

2. أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج على المدى المتوسط

### **IV. برنامج الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية**

1. تقديم البرنامج واستراتيجيته

2. أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج على المدى المتوسط

### **V. برنامج التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي**

1. تقديم البرنامج واستراتيجيته

2. أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج على المدى المتوسط

### **VI. برنامج القيادة والمساندة**

1. تقديم البرنامج واستراتيجيته

2. أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج على المدى المتوسط

96	الملاحق
	<b>ملحق عدد 01:</b>
	بطاقات مؤشرات قياس الأداء وبطاقات الفاعلين العموميين المتدخلين في برنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية
	<b>ملحق عدد 02:</b>
	بطاقات مؤشرات قياس الأداء وبطاقات الفاعلين العموميين المتدخلين في برنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
	<b>ملحق عدد 03:</b>
	بطاقات مؤشرات قياس الأداء وبطاقات الفاعلين العموميين المتدخلين في برنامج المياه
	<b>ملحق عدد 04:</b>
	بطاقات مؤشرات قياس الأداء وبطاقات الفاعلين العموميين المتدخلين في برنامج الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية
	<b>ملحق عدد 05:</b>
	بطاقات مؤشرات قياس الأداء وبطاقات الفاعلين العموميين المتدخلين في برنامج التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي
	<b>ملحق عدد 06:</b>
	بطاقات مؤشرات قياس الأداء وبطاقات الفاعلين العموميين المتدخلين في برنامج القيادة والمساندة
	<b>ملحق عدد 07:</b>
	بطاقات تعهدات النوع الاجتماعي

## 1- تقديم استراتيجية المهمة:

تعمل مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري على إعداد الخطط والإستراتيجيات الرامية إلى تطوير قطاع الفلاحي من ناحية ومتابعة وتطوير المنظومات الفلاحية بهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي والأمن الغذائي من ناحية أخرى وذلك بالمحافظة على الموارد الطبيعية وتنميتها وحسن توظيفها ومتابعة الصحة الحيوانية وحماية النباتات وتنويع الإنتاج الفلاحي بتوظيف الدراسات والبحوث العلمية والتجارب الميدانية في القطاع. ولتعزيز المكتسبات والإنجازات التي تم تحقيقها ومواكبة التحولات الاقتصادية والرقمية ومجابهة التحديات المنتظرة في ظل التغيرات المناخية والأزمات متعددة الأبعاد تم تحديد السياسات المستقبلية لتحقيق رؤية القطاع والمتمثلة في **"فلاحة صامدة ودامجة ومستدامة مساندة للأمن الغذائي والمائي"** تركز على المحاور الإستراتيجية المضمنة بالمخطط التنموي 2023 – 2025 التالية:

✚ **المحور الإستراتيجي الأول: استخدام مستدام للموارد الطبيعية يضمن الأمن المائي والقدرة**

**على التكيف مع التغيرات المناخية**

✚ **المحور الإستراتيجي الثاني: النهوض بالإنتاج والإنتاجية مع ضمان الجودة**

✚ **المحور الإستراتيجي الثالث: إطار مؤسسي ملائم ومحيط فلاحى شامل يضمن الإدماج**

**والنجاحة**

وتساهم برامج مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري في تحقيق هذه المحاور الإستراتيجية ضمن أطر قانونية ومعاهدات دولية على غرار:

✚ **مجلة الغابات الصادرة على إثر القانون عدد 20 لسنة 1988 بالنسبة لبرنامج الغابات وتهيئة الأراضي**

**الدولية**

✚ **مجلة المياه الصادرة بالقانون عدد 16 لسنة 1975 بالنسبة لبرنامج المياه**

✚ **الإتفاقية الدولية لصون التنيات (ICCAT) والهيئة العامة لمصائد أسماك البحر الأبيض المتوسط**

**(CGPM) بالنسبة لبرنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية**

✚ **أهداف التنمية المستدامة في أفق 2030**

- الهدف الأول القضاء على الفقر والهدف الثاني القضاء التام على الجوع المضمنة أساسا ببرنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية وبرنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية.

- الهدف الخامس المساواة بين الجنسين ويهمّ جميع البرامج العمليّاتية.

- الهدف السادس المياه النظيفة والنظافة الصحيّة ويهمّ بالأساس برنامج "المياه".

- الهدف 13: العمل المناخي ويهمّ جميع البرامج.
  - الهدف 14: الحياة تحت الماء ويهمّ بالأساس برنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية.
  - الهدف 15: الحياة في البر ويهمّ برنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية وبرنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية وبرنامج الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية.
- تمثل الأراضي الفلاحية بالبلاد التونسية 62% من المساحة الجمليّة للبلاد أي ما يعادل أكثر من 10 مليون هكتارا موزعة على النحو التالي:

• المساحات المزروعة: 5.25 مليون هكتارا أي 32% من المساحة الكلية للبلاد.

• المراعي الطبيعيّة والمروج: 4.8 مليون هكتارا

• الغابات: 1.6 مليون هكتارا

وتهيمن الفلاحة العائليّة وصغار الفلاحين على المشهد الفلاحي التونسي حيث أنّ 75% من الأراضي الفلاحية لا تتعدّى مساحتها 10 هكتارات.

يشغل القطاع الفلاحي حوالي 15% من اليد العاملة إلى جانب العديد من الوظائف الموسميّة الهامة، فهو ذو أهمية اجتماعية محترمة إذ يوفر دخلا دائما لحوالي 470 ألف فلاح يساهمون في استقرار سكان الريف الذين يمثلون 35% من مجموع العام للسكان وتمثل المرأة 35% من اليد العاملة الفلاحية.

كما يساهم القطاع الفلاحي بنسبة 9% من الناتج المحلي الإجمالي وبـ 7.5% من مجموع الاستثمارات وبـ 8% من الواردات و9% من الصادرات الجمليّة.

## التحديات التي تجابه القطاع الفلاحي

- تواصل انحباس الأمطار لأربع مواسم
- شح المياه الناتج عن التغيرات المناخية المتسارعة

▪ ارتفاع كلفة المواد الأولية والمنتجات الأساسية الموردة مما أثر على مردودية المنظومات الفلاحية وارتفاع كلفة الإنتاج.

▪ محدودية آليات التمويل اللازمة لمواصلة النشاط الفلاحي مع المحافظة على استدامة الموارد الطبيعية وحسن توظيفها بما يساهم في تحقيق تنمية جهوية ومحلية عادلة.

وقد تم ضبط السياسة التّنمويّة الفلاحيّة خلال المرحلة المُقبلة ابتداء من سنة 2025 التي تركزُ على ترشيد استغلال الموارد الطّبيعيّة وحماية المشاهد والتنوّع البيولوجي والحدّ من تأثير التّغيّرات المناخيّة، والحفاظ على ديمومة المنظومات الفلاحيّة والنّهوض بالاستثمار وتعصير المُستغلّات الفلاحيّة ورقمته القطاع الفلاحي وتحسين مستوى دخل الفلّاح باعتماد مُقاربة تنمويّة شاملة ودامجة لمُختلف الشّرائح وخاصّة صغار الفلّاحين والشّباب والمرأة في الوسط الرّيفي.

وستشمل السياسة التّنمويّة في القطاع الفلاحي للسّنة الماليّة 2025 بالنسبة لبرامج المهمة على المجالات التّالية:

## 1-1 برنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية

- تطوير الإنتاج الفلاحي قصد بلوغ الاكتفاء الذاتي المستديم في ظل التغيرات المناخية من خلال وضع وتنفيذ خطة خصوصية للمواد الفلاحية الأساسية وذلك بالعمل على استدامة المنظومات والتحكم في فوائض المنتوجات النباتية والحيوانية وحسن التصرف فيها.
- إحكام نظام المراقبة والحماية واليقظة والسلامة الصحيّة للمنتجات الفلاحيّة والغذائيّة بما يضمن الجودة ومواكبة تطوّر الشّروط الصحيّة العالميّة.
- تعزيز تموقع قطاع الفلاحة البيولوجيّة في الاقتصاد المحلّي والعالمي وتطوير قطاع السّياحة البيولوجيّة.

## 1-2 برنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

- إحكام استغلال الثروات البحرية الحية وتهيئة المصائد.
- تطوير منظومات الإنتاج والرفع من القدرة التنافسية.
- التنمية المستدامة لقطاع تربية الأحياء المائية.
- دعم مكتسبات تأهيل القطاع وتحسين الخدمات المقدمة لفائدة المهنيين.

### 1-3 برنامج المياه

- مواصلة ربط السدود وحسن التحكم في تحويل فائض المياه،
- إتمام تنفيذ البرنامج الوطني لتحلية مياه البحر
- تطوير التغذية الاصطناعية للموائد المائية عن طريق المياه التقليدية وغير التقليدية،
- الاقتصاد في مياه الري عبر مواصلة تجهيز المناطق السقوية بمعدات الاقتصاد في مياه الري،
- التوسع في المناطق السقوية المروية بالمياه المستعملة المعالجة وإعادة تهيئة المناطق السقوية المتقدمة،
- تطبيق التكنولوجيات الحديثة في مجال التصرف في المعطيات وتطوير قواعد المعلومات عبر تركيز المنظومة المعلوماتية الوطنية للمياه،
- تطوير شبكات القيس وأنظمة الإنذار المبكر والإعلان عن الفيضانات.

### 1-4 برنامج الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية

- تثبيت الغطاء الغابي والرعي والترفيح في نسبته،
- تحسين مساهمة القطاع في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ،
- الحد من المساحات المهددة بالانجراف وما يصاحبه من الحد من ضياع التربة والتحسين في خصوبتها مما يؤدي إلى تحسين الإنتاج الفلاحي،
- الحد من ضياع مياه السيول وتعبئتها لفائدة عمليات الأحياء،

### 1-5 برنامج التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي

- النهوض بالتعليم العالي والبحث الفلاحي في إطار السياسة العامة للدولة في هذا المجال،
- إعداد ورصد وتقييم برامج الإرشاد والتكوين المهني الفلاحي،

## 2- تقديم برامج المهمة:

تمّ ضبط برامج وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري وحصرها في خمس برامج عملياتية وبرنامج مساندة كما يلي:

- الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية
- الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
- المياه
- الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية
- التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي
- القيادة والمساندة.

### 3- الميزانية وإطار نفقات المهمة على المدى المتوسط: ميزانية المهمة :

#### جدول عدد 1

#### تطور تقديرات ميزانية المهمة لسنة 2025

#### حسب البرامج

الوحدة ألف دينار

التطور		تقديرات 2025	ق م 2024	البرامج
النسبة	المبلغ (1)-(2)	(2)	(1)	
1%	7 046	479 640	472 594	اعتمادات التعهد
1%	6 296	471 507	465 211	اعتمادات الدفع
-26%	- 45 368	127 165	172 533	اعتمادات التعهد
-13%	- 21 768	143 035	164 803	اعتمادات الدفع
6%	71 315	1 308 931	1 237 616	اعتمادات التعهد
18%	128 216	859 642	731 426	اعتمادات الدفع
15%	60 181	474 046	413 865	اعتمادات التعهد
-1%	- 3 267	383 095	386 362	اعتمادات الدفع
0%	437	257 929	257 492	اعتمادات التعهد
-1%	- 2 485	245 899	248 384	اعتمادات الدفع
-6%	- 16 108	253 632	269 740	اعتمادات التعهد
-11%	- 29 225	243 136	272 361	اعتمادات الدفع
3%	77 503	2 901 343	2 823 840	اعتمادات التعهد
3%	77 767	2 346 314	2 268 547	اعتمادات الدفع

\* باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

**جدول عدد 2:**  
**تطور تقديرات ميزانية المهمة لسنة 2025**  
**حسب البرامج**

**اعتمادات الدفع**

الوحدة: ألف دينار			التوزيع حسب البرامج			البيان
تقديرات			ق م ت	إنجازات	مصادر التمويل	
2027	2026	2025	2024	2023		
498 690	476 413	465 795	459 735	408 678	موارد الدولة	برنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية
<b>5 869</b>	<b>5 607</b>	<b>5 712</b>	<b>5 476</b>	<b>5 265</b>	على الموارد الذاتية للمؤسسات	
<b>504 560</b>	<b>482 020</b>	<b>471 507</b>	<b>465 211</b>	<b>413 943</b>	مجموع نفقات البرنامج 1	
153 136	146 295	143 035	164 803	148 189	موارد الدولة	برنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
<b>153 136</b>	<b>146 295</b>	<b>143 035</b>	<b>164 803</b>	<b>132 070</b>	مجموع نفقات البرنامج 2	
910 855	870 165	850 772	722 562	565 998	موارد الدولة	برنامج المياه
<b>9 603</b>	<b>9 174</b>	<b>8 870</b>	<b>8 864</b>	<b>9 417</b>	على الموارد الذاتية للمؤسسات	
<b>920 458</b>	<b>879 339</b>	<b>859 642</b>	<b>731 426</b>	<b>575 415</b>	مجموع نفقات البرنامج 3	
398 046	380 265	371 790	375 442	346 211	موارد الدولة	برنامج الغابات وتهينة الأراضي الفلاحية
<b>11 830</b>	<b>11 302</b>	<b>11 305</b>	<b>10 920</b>	<b>10 480</b>	على الموارد الذاتية للمؤسسات	
<b>409 877</b>	<b>391 567</b>	<b>383 095</b>	<b>386 362</b>	<b>356 691</b>	مجموع نفقات البرنامج 4	
245 954	234 967	229 730	232 839	204 241	موارد الدولة	برنامج التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي
<b>16 841</b>	<b>16 089</b>	<b>16 169</b>	<b>15 545</b>	<b>15 013</b>	على الموارد الذاتية للمؤسسات	
<b>262 795</b>	<b>251 055</b>	<b>245 899</b>	<b>248 384</b>	<b>219 254</b>	مجموع نفقات البرنامج 5	
233 318	222 896	217 928	246 694	224 005	موارد الدولة	برنامج القيادة والمساعدة
<b>27 807</b>	<b>26 565</b>	<b>25 208</b>	<b>25 667</b>	<b>27 004</b>	على الموارد الذاتية للمؤسسات	
<b>261 125</b>	<b>249 460</b>	<b>243 136</b>	<b>272 361</b>	<b>251 009</b>	مجموع نفقات البرنامج 9	
<b>2 440 000</b>	<b>2 331 000</b>	<b>2 279 050</b>	<b>2 202 075</b>	<b>1 897 322</b>	موارد الدولة	مهمة الفلاحة والوارد المائية والصيد البحري
<b>71 951</b>	<b>68 737</b>	<b>67 264</b>	<b>66 472</b>	<b>67 179</b>	على الموارد الذاتية للمؤسسات	
<b>2 511 951</b>	<b>2 399 737</b>	<b>2 346 314</b>	<b>2 268 547</b>	<b>1 964 501</b>	مجموع نفقات المهمة	

## إطار النفقات متوسط المدى

### جدول عدد 3:

إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027):  
التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة  
(اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار			التوزيع حسب طبيعة النفقة			
تقديرات			ق م ت	إنجازات	مصادر التمويل	البيان
2027	2026	2025	2024	2023		
751 576	718 002	702 000	706 000	642 398	موارد الدولة	نفقات التأجير
11 363	10 855	10 626	10 497	10 236	على الموارد الذاتية للمؤسسات	
762 939	728 857	712 626	716 497	652 634	مجموع القسم	
44 859	42 855	41 900	39 456	40 690	موارد الدولة	نفقات التشغيل
58 667	56 046	54 728	54 192	55 167	على الموارد الذاتية للمؤسسات	
103 526	98 901	96 628	93 648	95 857	مجموع القسم	
929 067	887 564	867 783	754 544	619 015	موارد الدولة	نفقات التدخلات
1 921	1 835	1 910	1 783	1 776	على الموارد الذاتية للمؤسسات	
930 988	889 399	869 693	756 327	620 791	مجموع القسم	
714 497	682 579	667 367	702 075	595 219	موارد الدولة	نفقات الإستثمار
714 497	682 579	667 367	702 075	595 219	مجموع القسم	
2 440 000	2 331 000	2 279 050	2 202 075	1 897 322	موارد الدولة	
71 951	68 737	67 264	66 472	67 179	على الموارد الذاتية للمؤسسات	مجموع نفقات المهمة
2 511 951	2 399 737	2 346 314	2 268 547	1 964 501	مجموع الأقسام	

ضبطت اعتمادات مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري لسنة 2025 في حدود 2 279 050 م د أي بنسبة

تطورنا هزت 3.49 % مقارنة بسنة 2024 (2 202 075 م د) وهي مقسمة كما يلي:

## 1 نفقات التأجير

بلغت تقديرات ميزانية التأجير 702,000 مليون ديناراً باعتبار منحة الدولة لفائدة المؤسسات العمومية الخاضعة وغير

الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية أي بتسجيل نقص بنسبة 0,57% مقارنة بميزانية سنة 2024.

وقد تم ضبط هذه التقديرات انطلاقاً من مرتبات وأجور الأعوان المباشرين خلال شهر مارس 2024 وجميع الحالات والوضعيات الإدارية مع إضافة الانعكاس المالي لتراخيص سابقة وغير مجسمة بعنوان الترقيات والانتدابات وكلفة تسوية الدفعة الأولى والثانية ضمن برنامج تسوية عملة الحضائر الوطنية وكذلك الإحداثيات الجديدة (الديوان الوطني للأعلاف).

### جدول توزيع نفقات التأجير حسب البرنامج

القسم 01: نفقات التأجير العمومي				التبويب البرنامج
مجموع القسم (بحساب المليون دينار)	منح للمؤسسات العمومية غ.خ.م.م.ع. بعنوان التأجير	منح للمؤسسات العمومية خ.م.م.ع. بعنوان التأجير	تأجير مركزي ومفوض	
	125	124	102/101/100	
77,344	25,900	0,044	51,400	البرنامج عدد 1
7,750	-	-	7,750	البرنامج عدد 2
67,515	-	3,515	64,000	البرنامج عدد 3
220,510	16,710	2,000	201,800	البرنامج عدد 4
186,507	16,163	3,544	166,800	البرنامج عدد 5
142,374	11,410	0,814	130,150	البرنامج عدد 9
<u>702,000</u>	<u>70,183</u>	<u>9,917</u>	<u>621,900</u>	المجموع

## 2 نفقات التسيير

بلغت تقديرات ميزانية التسيير لسنة 2025 باعتبار منحة الدولة لفائدة المؤسسات الخاضعة وغير الخاضعة لمجلة

المحاسبة العمومية 41,900 مليون ديناراً أي بزيادة 6,19% مقارنة بسنة 2024. ويفسر هذا التطور في نفقات التسيير

بنسبة تفوق سقف 4% المسموح به هو احتساب المنحة المبرمج ترسيمها لفائدة الديوان الوطني للأعلاف بقيمة

0,8 مليون دينار ضمن مشروع ميزانية التسيير لسنة 2025. مع العلم أن الترفيع في مشروع ميزانية التسيير لسنة 2025

بنسبة 4% تم توجيهها بالأساس في شكل منح لفائدة المؤسسات تحت الإشراف وخاصة المندوبيات الجهوية للتنمية

الفلاحية التي تعتمد مداخلها أساسا على بيع الماء بالمناطق السقوية ومؤسسات البحث والتعليم العالي الفلاحي لتحسين خدمات إعاشة الطلبة وظروف الإقامة ببعض المبيتات.

### 3 نفقات التدخلات

-تدخلات ذات صبغة عادية: وتبلغ 71,593 م د (تحتوي التدخلات العادية 17,593 م د+ صندوق تنمية القدرة التنافسية في قطاع الفلاحة والصيد البحري: 47 م د+ صندوق تمويل الراحة البيولوجية في قطاع الصيد البحري: 7 م د) سنة 2025 مقابل 71,493 م د سنة 2024 أي بزيادة قدرها 100 ألف دينار تمثل نسبة تطوّر تساوي 0,13%. وتتمثل هذه الزيادة أساسا في برمجة ترسيم منحة لفائدة الديوان الوطني للأعلاف في حدود 50 ألف دينار بالإضافة إلى المساهمات في المنظمات الدولية على غرار المجلس الدولي لزيت الزيتون ومنح الدراسة لفائدة تلاميذ مراكز التكوين المهني الفلاحي الراجعين بالنظر إلى وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي.

تقدر الموارد الذاتية للمؤسسات المزمع تحقيقها سنة 2025 والتي سيتم تخصيصها لتمويل نفقات التدخلات ذات الصبغة العادية في حدود 1,910 م د.

- تدخلات ذات صبغة تنموية: وتبلغ 796,190 م د (تحتوي التدخلات التنموية 791,190 م د+ صندوق النهوض بجودة التمور: 5 م د) سنة 2025 مقابل 683,051 م د سنة 2024 وتتمثل هذه التدخلات أساسا في إدراج تشجيعات الدولة بعنوان منح الاستغلال والاستثمار لفائدة القطاع بالإضافة إلى تمويل صندوق تعويض الأضرار الفلاحية الناجمة عن الجوائح الطبيعية وتخصيص اعتمادات بعنوان التحويلات لفائدة المؤسسات العمومية غير الإدارية قصد القيام ببرامج تنموية بالإضافة إلى عمليات التدخل الممولة على موارد صندوق النهوض بجودة التمور.

وتفسر هذه الزيادة أساسا بالتقدم المادي والمالي للمشاريع الموكولة للشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه وخاصة منها الممولة عن طريق قروض خارجية موظفة وكذلك تخصيص اعتمادات لفائدة ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي في إطار المشروع المندمج للفلاحة الجبلية الصغرى بالشمال الغربي (DINAMO) بالإضافة إلى تخصيص منحة لفائدة الديوان الوطني للأعلاف للقيام بالتدخلات التنموية.

وتجدر الإشارة إلى أنه سيتم تخصيص موارد ذاتية بـ 22,506 م د مزمع تحقيقها من طرف كل من ديوان تربية الماشية وتوفير المرعى (1750 أد) والمعهد الوطني للزراعات الكبرى (3628 أد) لتمويل التدخلات ذات الصبغة التنموية.

## 4 نفقات الاستثمار

شهدت نفقات الاستثمار تقلصا بنسبة 4.9% مقارنة بسنة 2024 تتوزع حسب البرامج كما يلي:

- 38.800 م د لفائدة برنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية وتمثل 5.8% من مجموع استثمارات المهمة
- 33.50 م د لفائدة برنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية وتمثل 5%
- 402.537 م د لفائدة برنامج المياه وتمثل 60.3%
- 148.200 م د لفائدة برنامج الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية وتمثل 22.2%
- 13.10 م د لفائدة برنامج التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي وتمثل نسبة 2%
- 31.23 م د لفائدة برنامج القيادة والمساندة وتمثل 4.7%

وقد مثلت المشاريع بصدد الإنجاز 344.779 م د في ميزانية الاستثمار لسنة 2025.

والمشاريع الجديدة مثلت 164.805 م د في ميزانية الاستثمار لسنة 2025.

---

## المحور الثاني

تقديم برامج مهمّة الفلاحة والموارد المائية  
والصيد البحري



## المشروع السنوي للأداء لسنة 2025

البرنامج عدد 01: الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية

(بداية من ماي 2024)

المدير العام للغابات

رئيس البرنامج بالنيابة :  
السيد محمد نوفل بن  
حاحا

الميزانية:  
اعتمادات الدفَع

(ألف دينار)

471 336

(20% من ميزانية  
الوزارة)

المؤشر 1.1.1: معدل مردودية الزراعات والغراسات السقوية (جهوي)  
- الحبوب المروية ربا كما ملا (القمح الصلب)  
- الزيتون  
- البطاطا  
- الطماطم

الهدف 1.1: تنمية منظومات  
الإنتاج الفلاحي لتحقيق الاكتفاء  
الذاتي من المواد الأساسية في ظل  
التغيرات المناخية

المؤشر 2.1.1: معدل الإنتاجية الفردية للأبقار الحلوب المؤصلة (جهوي)

المؤشر 3.1.1: معدل كمية العلف المركب المستعمل في الإنتاج الوطني الحليب  
(مركزي)

المؤشر 1.2.1: نسبة التغطية الصحية (الحيوانية) (جهوي)

الهدف 2.1: دعم وإحكام نظام  
الجودة والمراقبة الصحية للمنتجات  
الفلاحية والغذائية

المؤشر 2.2.1: نسبة التغطية الصحية النباتية (مركزي)

المؤشر 3.2.1: كمية صادرات المنتجات البيولوجية (مركزي)

المؤشر 4.2.1: نسبة الماء المضاف في الحليب الطازج (جهوي)

نفقات التأجير:

77344

نفقات التسيير:

2833

نفقات التدخلات

346818

نفقات الاستثمار

38800

الهياكل المتدخلة في البرنامج عدد 01 : الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية

البرنامج 1: الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات  
الفلاحية والغذائية

البرامج الفرعية

24 برنامج فرعي جهوي (CRDAs):  
الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة  
الصحية للمنتجات الفلاحية

البرنامج الفرعي المركزي :

الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية

البرامج الفرعية

قسم الفلاحة البيولوجية  
دائرة الإنتاج النباتي  
دائرة الإنتاج الحيواني

إ.ع. للمصالح البيطرية  
إ.ع. للصحة النباتية ومراقبة  
المدخلات الفلاحية

إ.ع. للإنتاج الفلاحي  
إ.ع. للفلاحة البيولوجية  
مكتب إعادة هيكلة الأراضي الدولية الفلاحية

الإدارات  
العامة

المركز الوطني لليقظة الصحية

مكتب مراقبة وحدات الإنتاج الفلاحي  
المخبر المركزي لتحليل الأغذية الحيوانية

المؤسسات  
العمومية  
ذات الصبغة  
الإدارية

المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد  
الخيل (فاعل عمومي)

ديوان تربية الماشية وتوفير المرعى (فاعل  
عمومي)

المؤسسات  
العمومية  
ذات الصبغة  
غير الإدارية

الشركة التونسية للذواجن (فاعل عمومي)  
شركة سباق الخيل (فاعل عمومي)  
الشركة الوطنية لحمية النباتات (فاعل عمومي)

ديوان الحبوب (فاعل عمومي)  
ديوان الأراضي الدولية (27 مركب فلاح)  
(فاعل عمومي)  
الديوان الوطني للأعلاف (فاعل عمومي)  
الديوان الوطني للزيت (فاعل عمومي)

المنشآت  
العمومية

-المجمع المهني المشترك: للفلل (فاعل عمومي) / للخضر (فاعل عمومي) / للتمور  
(فاعل عمومي) / للحوم الحمراء والألبان (فاعل عمومي) / لمنتجات الدواجن  
والأرانب (فاعل عمومي)

المجامع  
المهنية

# برنامج 1: الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية

## 1- تقديم البرنامج :

### 1-1 تقديم إستراتيجية البرنامج:

يلعب قطاع الإنتاج الفلاحي دورًا حيويًا هامًا بالبلاد التونسية إذ يكتسي بعدا اقتصاديا واجتماعيا وبيئيا، حيث لا يزال يساهم بصفة فعالة في تحقيق الأهداف التنموية المرسومة كالأمّن الغذائي وتطوير الصادرات والترفيه في المداخل من العملة الصعبة وخلق موارد الشغل واثمين الموارد الطبيعية وتنمية الوسط الريفي والمحافظة على البيئة.

غير أنّ قطاع الإنتاج الفلاحي يواجه عديد الصعوبات والتحديات التي تحوّل دون تطوّره وتحدّد من قدرته على استقطاب الاستثمار والشباب، في ظلّ الوضع الاستثنائي والدقيق الذي تعيشه البلاد على مستوى الظروف المناخية المتمثلة خاصة في شحّ المياه بالإضافة إلى التوتّرات الإقليمية التي ساهمت في ارتفاع أسعار المواد الأولية والمُدخلات الفلاحية والتي كان لها تأثير سلبي على الكلفة وتقلّص الإنتاج، ممّا فاقم من مشاكل وصعوبات الفلاحين. حيث بقي مستوى دخل الفلاح ضعيفا مقارنة ببقية القطاعات الاقتصادية بسبب ضعف قدرته على تسويق مُنتجاته بأسعار مُجزية.

وعليه، وفي إطار تجسيم رؤية مهمة وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري والمتمثلة في "فلاحة صامدة ودامجة ومستدامة مساندة للأمّن الغذائي والمائي" ولما كسبت التطورات الاقتصادية والرقمية، فإنّ قطاع الإنتاج الفلاحي مدعو خلال الفترة المقبلة بالأساس إلى المحافظة على توازن منظومات الإنتاج في ظل التغيّرات المناخية والصّراعات الإقليمية والمساهمة في تعزيز الأمّن الغذائي من الناحيتين الكمية والنوعية مع المحافظة على استدامة الموارد الطبيعية والمساهمة في تحقيق تنمية جهوية ومحلية عادلة تضمن للفلاح دخلاً يُمكنه من العيش الكريم ومواكبة التطورات الاقتصادية والرقمية وذلك في اتجاه:

- العناية بالفلاحة المطرية نظراً لأهميتها بالنسبة لعدد القطاعات الاستراتيجية كالحبوب وزيتون الزيت وتنامي مخاطر تهديدات التغيّرات المناخية لها، سيتم العمل على أفرادها ببرامج خصوصية تركز بالأساس على مُستجدات البحث العلمي ومزيد العناية بها للحدّ من تأثر نُظُم الإنتاج بالتقلّبات المناخية عبر وضع حزم تقنية تتلاءم مع خصوصيات مختلف الجهات وتنوّع الإشكاليات التي تُواجهها والتشجيع على نُظُم الإنتاج التي تعتمد على المحافظة على مقوّمات الخصوبة الطبيعية للأرض وقدراتها على اختزان واثمين مياه الأمطار.
- العمل على تحسين أداء القطاع السقوي من خلال التوسّع المدروس في المناطق السقوية واستغلال المياه المُعالجة المتوفرة وتطوير نسب الاستغلال والتكثيف وتنميتها في إطار نظرة شاملة تأخذ بعين الاعتبار حاجيات تطوير منظومات الإنتاج بالمناطق السقوية العمومية بمختلف حلقاتها قصد تحسين مردوديتها.

- مزيد العناية بالمنظومات الأساسية للحبوب واللبان ومنتجات الدّواجن وغيرها في مجال الأمن الغذائي، من خلال إفرادها بسياسة دعم خاصّة تُمكّنها من الارتقاء بمستوى مردوديتها والرفع من مستوى تغطيتها للحاجيات الداخليّة من هذه المواد قصد التّوقّي من مخاطر اضطرابات التّزوّد من هذه المنتجات من الأسواق العالميّة وتذبذب أسعارها.

- إحداث الديوان الوطني للأعلاف لتحقيق الاكتفاء الذاتي من المواد العلفية وتكوين المخزونات الاحتياطية.  
- العمل على المحافظة على جودة المنتجات وحماية المنظومات الفلاحيّة من خطر الآفات الزراعيّة والأمراض الحيوانيّة.

- تعزيز تموقع قطاع الفلاحة البيولوجيّة في الاقتصاد المحليّ والعالمي وتطوير قطاع السياحة البيولوجية

### ❖ المحاور الاستراتيجية:

في إطار مواصلة الجهود الرّامية إلى الرّفع من نسبة النّمّو بالقطاع الفلاحي والمساهمة الفعالة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة خاصة الهدف الثاني: القضاء التام على الجوع وضمان الأمن الغذائي وتحسين التغذية وتعزيز الزراعة المستدامة، ولتحقيق الأهداف التنموية المرسومة بالمخطط التنموي 2023-2025 تم ضبط المحاور الإستراتيجية لبرنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحيّة للمنتجات الفلاحيّة والغذائيّة المتمثلة فيما يلي:

- تطوير الإنتاج الفلاحي قصد بلوغ الاكتفاء الذاتي المستديم في ظل التغيرات المناخية من خلال وضع وتنفيذ خطة خصوصية للمواد الفلاحية الأساسية وذلك بالعمل على استدامة المنظومات والتحكم في فوائض المنتوجات النباتية والحيوانية وحسن التصرف فيها.
- إحكام نظام المراقبة والحماية واليقظة والسلامة الصحيّة للمنتجات الفلاحيّة والغذائيّة بما يضمن الجودة ومواكبة تطوّر الشّروط الصحيّة العالميّة.

## 2.1 الهياكل المتدخّلة:

يشمل البرنامج:

- برنامج فرعي مركزي يتفرّع إلى 4 وحدات عملياتية مركزية.
- 24 برنامج فرعي جهوي تتفرّع إلى 24 وحدة عملياتية جهوية (وحدة الإنتاج الفلاحي).
- 14 فاعل عمومي يسهرون على تنفيذ سياسة الدولة في قطاع الإنتاج الفلاحي كل في اختصاصه.

### 1- أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:

- تتمثّل أهداف الاستراتيجية الخاصة بالبرنامج في:
  - تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الأمن الغذائي من المواد الأساسيّة في ظل التغيرات المناخية.

▪ دعم وإحكام نُظْم الجودة والمراقبة والسّلامة الصّحيّة للمُنتجات الفلاحيّة والغذائيّة.

## الهدف الاستراتيجي 1.1: تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الاكتفاء الذاتي من المواد الأساسية في ظل التغيرات المناخية:

يندرج هذا الهدف ضمن المحور الاستراتيجي الأول للبرنامج "تطوير الإنتاج الفلاحي قصد بلوغ الاكتفاء الذاتي المستديم في ظل التغيرات المناخية" ويتمثل أساسا في تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الاكتفاء الذاتي من المواد الأساسية في ظل التغيرات المناخية وذلك عبر دعم قدرات القطاع الفلاحي على التّأقلم والحد من التّأثيرات السلبية للتغيرات المناخية وتشجيع النّظم الزراعيّة المحافظة على الموارد الطبيعيّة والقادرة على التّأقلم في ظل هذه التغيرات وتحسين نسبة تغطية الحاجيات الوطنية من المواد الأساسية مع تطوير أنظمة غذائية مستدامة.

### ✓ المؤشر 1.1.1: معدّل مردوديّة الزّراعات والغراسات السّقيويّة:

يتطلّب تحقيق الأمن الغذائي إحكام تنفيذ الاستراتيجيات القطاعيّة التي تهدف إلى مزيد التّهوض بالإنتاج وتحسين الإنتاجيّة وتعزيز مقاومتها للتأثيرات السلبية للتغيرات المناخية، إلى جانب تدعيم تنافسيّة المنتجات من خلال دعم الإحاطة بالفلاحيين وتوفير مُستلزمات الإنتاج في أفضل الظروف بما يُؤمّن نجاح المواسم الفلاحيّة وتأمين السّنوات الطّيبة.

ويتمثل هذا المؤشر في جمع المعطيات بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية والمتمثلة في معدّل الإنتاج الجملي والمساحة الجمليّة المستغلة لكل زراعة أو غرسة سقيوية. وهو مؤشر يمكن قياسه وقابل للتطور.

ميرّرات اعتماد المؤشر الخاص بالهدف: يتعرض القطاع الزراعي في تونس لتأثيرات التغيرات المناخية بما في ذلك تواتر فترات الجفاف وارتفاع درجات الحرارة وتقلبات في نمط نزول الأمطار. وتعتبر الزراعات المروية إحدى الاستراتيجيات الهامة للتأقلم والحد من تأثير هذه التغيرات وتوفير استقرار للإنتاجية الزراعية. وبالتالي إنّ تحسين إنتاجيّة ومردوديّة الزّراعات السّقيويّة يمكن من الحدّ من تذبذب الإنتاج ويؤمّن توفير البُدور الوطنيّة بالنسبة للقطاعات الاستراتيجية كالحبوب. وقد تمّ اختيار أهمّ الزّراعات والغراسات السّقيويّة والمتمثلة فيما يلي:

- الحبوب: التي تُعتبر إحدى المُكوّنات الأساسيّة التي تتركزُ عليها الوجبة اليومية للمواطن التونسي، وهو ما يستدعي استغلال كافة الإمكانيات المتاحة بالنسبة للحبوب بالمناطق السّقيويّة والمناطق الرّطبة وشبه الرّطبة. كما تندرج زراعة الحبوب المروية ربا كاملا بمناطق الوسط والجنوب (مناخ جاف) ضمن توجهات وزارة الفلاحة نحو التوسع في مساحات الحبوب المروية في هذه المناطق وذلك لتحسين المردودية والحد من تذبذب الإنتاج في إطار التأقلم مع التغيرات المناخية والرفع من مستوى تغطية حاجيات البلاد من الحبوب.

- الزيتون: يعد من أهم القطاعات الحيوية بالنسبة للفلاحة وللاقتصاد التونسي باعتباره موردا هاما للعملة الصعبة، بالإضافة إلى دوره الاجتماعي. ولزيادة الإنتاج الوطني وتعزيزا لقدرة التنافسية، فإنّ تحسين إنتاجية

غراسات الزيتون المرورية أمر ضروري سيما وأن مجالات تطويره تبقى هامة من خلال مزيد استغلال الطاقات الإنتاجية المتوفرة ومزيد التركيز على الجوانب المتعلقة بتحسين الجودة والتي تعتبر من أوكد الأولويات لأهميتها في الرفع من القدرة التنافسية للقطاع.

- البطاطا: زراعة ذات أهمية اقتصادية واجتماعية ولها مكانة متميزة في العادات الغذائية التونسية، حيث تدخل في التركيبة الغذائية على مدار السنة. وتمثل البطاطا الفصلية أهم موسم إنتاج، حيث يساهم في تغطية حاجيات البلاد لفترة ستة أشهر تتواصل من منتصف شهر ماي إلى منتصف شهر نوفمبر بالإضافة إلى توفير البذور للموسم الآخر فصلي.
- الطماطم: زراعة تحويلية يرتكز عليها نسيج صناعي هام (28 وحدة صناعية و طاقة تحويل تفوق 35.000 طن/اليوم) وتُشغّل حوالي 8.000 من اليد العاملة كما تساهم في تنشيط العديد من القطاعات وخاصة قطاع نقل البضائع.

### ✓ تقديرات المؤشر 1.1.1

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	المؤشر 1.1.1 معدل مردودية الزراعات والغراسات السقوية
2027	2026	2025				
55	52	50	48	46	ق/هك	- الحبوب المرورية ري كامل (القمح الصلب)
5	5	5	4	3.5	طن/هك	- الزيتون المروي (زيتون الزيت)
26	26	26	26	25	طن/هك	- البطاطا
75	75	75	72	70	طن/هك	- الطماطم

✓ بالنسبة للحبوب:

خلال موسم 2024/2023، لم تبلغ النتائج المسجلة بالنسبة للمساحات السقوية ربا كاملا معدل الإنتاج المبرمج، حيث بلغ معدل المردود 48 ق/هك مقابل أهداف في حدود 55 ق/هك كمردود للزراعات المرورية ربا كاملا. ومن المؤمل أن يبلغ معدل مردود المساحات المرورية ربا كاملا حوالي 50 ق/هك في سنة 2025 بفضل برامج التحسيس والتوعية في تطبيق الحزمة الفنية الملائمة والاقتصاد في مياه الري ودعم التكامل بين البحث والإرشاد و قطاعات الإنتاج قصد تامين نتائج البحث واعتماد التقنيات الجديدة. حيث ستتواصل المجهودات للتحكم في التقنيات الحديثة في ميدان الري والاعتماد على التقنيات المساعدة على أخذ القرار واستعمال البذور الممتازة وخاصة الأصناف القابلة للتكيف في المناطق السقوية بهدف تطوير مساهمة القطاع السقوي في الإنتاج الجملي وتحسين المردودية.

✓ بالنسبة للزيتون:

تبقى النتائج المسجلة بالنسبة للمساحات السقوية دون المأمول، حيث بلغ معدل المردود 4 طن/هك خلال موسم 2024/2023 مقابل أهداف في حدود 5 طن. و لبلوغ 5 طن/هك كمعدل مردود لغراسات الزيتون

السقوي في سنة 2025، سيتواصل العمل وبذل الجهود في إطار تحسين إنتاجية غراسات الزيتون خاصة تحت النظام المروي على تعزيز استخدام أنظمة الري الفعالة لتحسين استخدام المياه بشكل أمثل وحسن تطبيق التقنيات الزراعية عبر برامج التحسيس والإرشاد والتكوين وتثمين نتائج البحث العلمي في المجال. حيث تم الشروع في تنفيذ برنامج ري غراسات زيتون بالمياه المستعملة المعالجة بالتعاون مع ديوان الأراضي الدولية واحداث قطب زياتين ببرج بورقيبة-واد زار من ولاية تطاوين على مساحة 1000 هك من ضيعات زيتون مروي.

#### ✓ بالنسبة للبطاطا الفصلية:

نظرا لنقص الحاصل في مياه الري بمناطق الإنتاج من جهة، وتأثير التغيرات المناخية على الإنتاج وعلى الحالة الصحية للزراعات فإنه لم يتم بلوغ الأهداف المحددة على مستوى المردود بالنسبة لزراعة البطاطا بالنسبة لسنة 2023. ومن المتوقع في سنة 2025 أن يبلغ المردود الوطني من البطاطا الفصلية حوالي 26 طن/هك وذلك بفضل البرامج المتواصلة للمحافظة على توازن منظومة البطاطا على غرار برامج التوعية والتحصين حول تحسين الإنتاجية من خلال ممارسة التقنيات الزراعية الجيدة والنهوض بالبرنامج الوطني لإكثار بذور البطاطا لتقليص الكميات الموردة والبحث عن مناطق جديدة تتوفر فيها الشروط الكافية لإنجاح عملية الإكثار بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية.

#### ✓ بالنسبة للطماطم الفصلية المعدة للتحويل:

نلاحظ تحسنا في المردود بالنسبة للموسم 2023 مقارنة بالمواسم السابقة وذلك نظرا للظروف المناخية الملائمة بأغلب مناطق الإنتاج علما وأن أغلب المساحات كانت خارج المناطق السقوية. أما بالنسبة للموسم 2024 فإن مؤشرات الإنتاج تعتبر واعدة بأغلب مناطق الإنتاج ومن المتوقع أن يرتفع المردود مقارنة بالموسم الفارط. ومن المتوقع كذلك أن يبلغ المردود من زراعة الطماطم الفصلية المعدة للتحويل في سنة 2025 حوالي 75 طن/هك وذلك يعود إلى مواصلة تنفيذ وتعزيز برامج التوعية والتحصين لفائدة الفلاحين حول تحسين الإنتاجية من خلال ممارسة التقنيات الزراعية الجيدة.

### المؤشر 2.1.1: معدّل الإنتاجية الفردية للأبقار الحلوب المؤصلة:

مبّررات اعتماد هذا المؤشر: يُعدّ معدّل الإنتاجية الفردية للأبقار الحلوب مؤشراً هاماً لقياس مدى تقدم وتطور منظومة الألبان. فهو يعكس كفاءة ممارسات تربية الأبقار، ومدى قدرتها على تحقيق أقصى إنتاج ممكن من الحليب بأقل عدد ممكن من الأبقار.

وتكمن أهمية هذا المؤشر في كونه:

- عاملاً مساهماً في تحقيق الأمن الغذائي من خلال زيادة الإنتاجية الفردية للأبقار الحلوب التي تُساهم في توفير المزيد من الحليب ومنتجات الألبان، مما يُعزز الأمن الغذائي على المستوى الوطني.

- وسيلة لتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري: قلة عدد الأبقار اللازمة لإنتاج نفس كمية الحليب تُقلل من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المرتبطة بإنتاج الألبان.
  - مقياسًا للتطور الفني والاقتصادي لمنظومة الألبان: كلما ارتفع معدل الإنتاجية الفردية، دل ذلك على تحسن الممارسات المتبعة في تربية الأبقار، مثل استخدام تقنيات حديثة في التغذية والعناية الصحية، وتحسين ظروف التربية.
- معياريًا لقياس كفاءة استخدام الموارد: قلة عدد الأبقار اللازمة لإنتاج كمية معينة من الحليب تعني استخدامًا أكثر كفاءة للأعلاف والماء والمساحة والأيدي العاملة.

### ✓ تقديرات المؤشر 2.1.1:

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
5550	5300	5000	4650	4500	ل/ بقرة/ سنة	معدل الإنتاجية الفردية للأبقار الحلوب المؤصلة

تعتبر النتائج المسجلة بالنسبة للإنتاجية الفردية للأبقار الحلوب المؤصلة دون المأمول مقارنة مع الإمكانيات الوراثية للقطيع ومعدلات الإنتاجية المسجلة ببلدان أخرى (أكثر من 8000 لتر/السنة بأوروبا). ويعود هذا التدهور أساسًا إلى قلة الموارد العلفية وتدني جودتها وعدم تمكّن المربين من التسيير المحكم لقطعانهم وعدم مواكبتهم للمتطلبات والأساليب الفنية الحديثة لتربية الأبقار الحلوب، حيث بلغ معدل الإنتاجية 4500 ل/بقرة/ سنة خلال سنة 2023 مسجلًا بذلك تراجعًا بـ 3.9% مقارنة بسنة 2022. أمّا بالنسبة لتقديرات سنة 2024، فمن المتوقع بلوغ المستويات المتوقعة (4560 ل/ بقرة/ سنة) لتحسن معدل التساقطات واستقرار نسبي في أسعار المواد الأولية العلفية.

- وتتمثل النقلة المنتظرة في هذا المؤشر بداية من سنة 2025 في مواصلة تقدّم إنجاز البرامج المتعلقة بـ:
- تأطير المربين قصد تمكينهم من تجميع جميع الموارد العلفية المتاحة لهم في السياق الخاص بضيعتهم ومواكبتهم للمتطلبات والأساليب الفنية الحديثة لتربية الأبقار الحلوب،
  - مرافقة المربين في تعديل العلائق الغذائية للحصول على العليقة المثلى لقطعان الأبقار الحلوب،
  - التوسع في المساحات المروية بالمياه المعالجة والمخصصة لإنتاج الأعلاف،
  - مراقبة جودة الأعلاف المركبة.

### المؤشر 3.1.1: معدل كمية العلف المركب المستعمل في الإنتاج الوطني للحليب

مبّرات اعتماد هذا المؤشر: يُعدّ معدل "كمية العلف المركب المستعمل في إنتاج لتر من الحليب" مؤشرًا هامًا لقياس مدى كفاءة استخدام الموارد العلفية المتاحة وتكمن أهمية هذا المؤشر في كونه:

- يعكس مدى تثمين الموارد العلفية: كلما انخفضت كمية العلف المركز المستخدمة لإنتاج وحدة من الحليب، دل ذلك على استخدام أكثر كفاءة للموارد العلفية، خاصةً من الأعلاف الخضراء والخشنة.
- خفض تكاليف الإنتاج، وتحسين الربحية الاقتصادية للمربين.
- يُقلل من الهدر: استخدام كمية أقل من العلف المركز يُساهم في تقليل هدر الموارد العلفية، والاعتماد على الأعلاف المستوردة، مثل الذرة والصوجا، مما يُعزز الأمن الغذائي على المستوى الوطني.
- يُقلل من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري: إنتاج الحليب باستخدام كمية أقل من العلف المركز يُقلل من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المرتبطة بإنتاج الأعلاف ونقلها.

### ✓ تقديرات المؤشر 3.1.1:

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
2	1.9	1.7	1.5	.4	كغ / ل	معدل كمية العلف المركب المستعمل في الإنتاج الوطني للحليب

تشهد المواسم الفلاحية تصاعد وثيرة فترات الجفاف ومتوسط مدتها ومعدلات مستويات العوامل الجوية وقد كان وقع ذلك خلال السنوات الأخيرة كبيراً على مردود الزراعات العلفية التي تراجعت إلى النصف، مما أدى إلى تقلص استعمال الأعلاف الخضراء والخشنة في العليقة المقدمة إلى الأبقار الحلوب، مقابل تصاعد ظاهرة الإفراط في استعمال الأعلاف المركبة بما يتسبب في ارتفاع معدل كلفة إنتاج الحليب على مستوى الضيعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن عدم توازن العليقة الأساسية يحول دون إنتاج الكمية المثلى من الحليب انطلاقاً من كميات الأعلاف الخضراء والخشنة المقدمة لقطيع الأبقار الحلوب، وهو ما يعدّ هدراً للموارد العلفية، ويزيد من كمية الغازات الدفينة المنبعثة عند إنتاج الحليب.

أما بالنسبة لتقديرات سنة 2024، فمن المنتظر تحسن المعدل الوطني لهذا المؤشر (1.5) لتحسن معدل التساقطات خلال بداية السنة بما يساهم في تحسين إنتاج الأعلاف وعودة استعمالها في تغذية الأبقار الحلوب إلى المستويات العادية، إلا أنّ النقلة المنتظرة في هذا المؤشر بداية من سنة 2025 تتطلب انطلاقاً/ تقدماً إنجاز البرامج المتعلقة بـ:

- تأطير المربين قصد تمكينهم من تثمين جميع الموارد العلفية المتاحة لهم في السياق الخاص بضيعتهم، بما يقلص من استعمالهم للأعلاف المركبة في علائق الأبقار الحلوب،
- مرافقة المربين في تعديل العلائق الغذائية للحصول على العليقة المثلى لقطعان الأبقار الحلوب،
- التوسع في المساحات المروية بالمياه المعالجة والمخصصة لإنتاج الأعلاف،
- مراقبة جودة الأعلاف المركبة.

## ● الهدف الاستراتيجي 2.1: دعم وإحكام نظام الجودة والمراقبة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية

### ✓ المؤشر 1.2.1: نسبة التغطية الصحية الحيوانية:

إن إنجاز الحملات الوطنية لتلقيح الحيوانات ضد الأمراض يمكن من توفير الغطاء الصحي للماشية وحمايتها من الأمراض المعدية (جدري الأغنام، مرض الجرب، الحمى القلاعية، اللسان الأزرق، داء الكلب) ❖ مبررات اعتماد هذا المؤشر الخاص بالهدف: النسبة المئوية للتغطية الصحية تمكن من تقييم فعالية ومدى إنجاز الحملات الوطنية لتلقيح الحيوانات ضد الأمراض المعدية.

### ✓ تقديرات المؤشر 1.2.1

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
المؤشر 1.2.1: نسبة التغطية الصحية الحيوانية*						
100	100	100	100	69.7	%	- لمرض الحمى القلاعية لدى الأبقار
75	75	75	75	69.7	%	- لمرض الحمى القلاعية لدى المجرترات الصغرى
75	75	75	75	69.7	%	- لمرض الجدري لدى الأغنام
75	75	75	75	69.7	%	- لداء الكلب

(\*): تم استبدال مؤشر التغطية الصحية بعدد من المؤشرات الفرعية لكي تتمكن من تقييم عملية التلقيح بطريقة ناجعة ومحددة بالنسبة لأهم الأمراض بهدف وضع البرامج المتعلقة بمراقبة ومقاومة الأمراض الحيوانية وبالحماية الصحية وبحفظ صحة وجودة المواد من أصل حيواني ومتابعة تنفيذها وتقييمها.

## ✓ المؤشر 2.2.1: نسبة التغطية الصحية النباتية:

تتمثل في تنفيذ وتطوير الأنشطة المتعلقة بالمعاينات الميدانية للحالة الصحية للزراعات ومراقبة الآفات الضارة ومن ضمنها الحجرية وتنظيم الحملات الوطنية لمكافحة الآفات (ذبابة الفاكهة، حافرة أوراق الحمضيات، حافرة الطماطم، دودة التمر، القوارض والعصفور النهاية إلخ....) وتقييمها إضافة إلى وضع برامج للمكافحة المتكاملة بالزراعات الاستراتيجية. ويتم إنجاز هذه الأنشطة بالتعاون مع هيكل ومؤسسات أخرى على غرار الديوان الوطني للزيت، والمجمع المهني المشترك للخضر والمجمع المهني المشترك للغلال ومؤسسات البحث والمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية.

كما تعتبر التحاليل المخبرية جزء لا يتجزأ من منظومة المراقبة الرسمية في مجال الصحة النباتية. وفي هذا السياق، شرعت المصالح المختصة بالإدارة العامة للصحة النباتية ومراقبة المدخلات الفلاحية منذ أواخر سنة 2023 في القيام بالاستعدادات الضرورية لحصول مخبرها على الاعتماد الدولي ISO 17025 V 2017 وستعمل على الحصول عليه خلال سنة 2025.

وبخصوص رقمنة أنشطة الصحة النباتية، فإن الإدارة العامة بصدد إنتداب مكتب دراسات للقيام ببرمجة منظومة وطنية طبقا لكراس شروط معدّ في الغرض منذ سنة 2023، وتطمح الإدارة العامة إلى قبول أولى لنسخة تجربة لهذه المنظومة بداية سنة 2025.

## ✓ تقديرات المؤشر 2.2.1

مؤشر قياس الأداء:	الوحدة	إنجازات 2023	2024	التقديرات		
				2025	2026	2027
نسبة التغطية الصحية النباتية للقطاعات الفلاحية	%	80.7	91	90	90	

تشمل التغطية الصحية النباتية عديد العناصر من أهمها شبكات المراقبة واليقظة، التحاليل المخبرية والمعاينات الميدانية لمختلف الآفات والأمراض وتثبيت البذور والشتلات وتقييم المدخلات. حيث تهتم المصالح المختصة حالياً بأغلب القطاعات الاستراتيجية من حيث الآفات والأمراض التي تُصيبها إضافة إلى الآفات المستجدة والغازية والمشمولة بالحجر الزراعي والتي تُمثل خطراً داهماً على الأمن الغذائي ببلادنا.

وفي إطار سعيها المتواصل لتحسين الأداء، فإن الأهداف المرسومة خلال السنوات القادمة تشمل أساساً النقاط التالية:

- رقمنة خدمات الرقابة الصحية النباتية.
- تعزيز شبكات المراقبة وتحديث ألياتها.
- حصول مخابر الرقابة الرسمية على الاعتماد الدولي ISO 17025 V 2017.
- تحديث الوسائل التكنولوجية المعتمدة في الكشف والتقصي عن الأمراض والآفات داخليًا أو على مستوى نقاط العبور.
- تغطية مختلف الزراعات والغراسات الاستراتيجية منها أو تلك التي ما فتئت تكتسب أهمية اقتصادية.
- تعزيز عمليات المتابعة والمراقبة والتقييم لكل الإنجازات.

### ✓ المؤشر 3.2.1: كمية صادرات المنتجات البيولوجية:

يعمل برنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة للصحة للمنتجات الفلاحية والغذائية على تنمية المنتجات البيولوجية ودعم صادراتها. وقد تم إدراجها ضمن التوجهات وألويات برامج التنمية المحلية.

مبّرات اعتماد هذا المؤشر الخاص بالهدف: يندرج تطوّر كمية صادرات المنتجات البيولوجية ضمن تمثي منظوماتي يشمل حلقة الإنتاج والتحويل للمنتجات البيولوجية وله ارتباط وثيق بمستوى نظم الجودة والمراقبة الصحية للمنتجات الفلاحية.

### ✓ تقديرات المؤشر 3.2.1

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
57968	55069	52171	49272.5	66315	طن	كمية صادرات المنتجات البيولوجية

تم تصدير خلال سنة 2023 كميات قدرت بحوالي 66315 طن مقارنة بكمية 105505 طن سنة 2022 أي بمعدل انخفاض على مستوى الكميات قدر بحوالي 37.13% وترتكز هذه الصادرات على زيت الزيتون البيولوجي الذي يمثل حوالي 85.4% من قيمة الصادرات البيولوجية الجمالية.

أما تقديرات سنة 2024 تعتبر منخفضة مقارنة بإنجازات 2023 ويرجع ذلك لأن مساحات سنة 2023 انخفضت من 290000 هك في 2022 إلى 227000 في سنة 2023 مما سينجر عنه انخفاض الإنتاج في سنة 2024 وبالتالي انخفاض الصادرات.

وفي سنة 2025، من المتوقع أن تبلغ الكميات المصدرة من المنتجات البيولوجية حوالي 52 ألف طن مسجلة نسبة ارتفاع تقدّر بـ 6% مقارنة بسنة 2024 وذلك يعود إلى تواصل تنفيذ برامج دعم قطاع الفلاحة البيولوجية والمتمثلة أساسا في برنامج وتأطير المتدخلين في القطاع (تركيز مشاريع نموذجية وقطع مشاهدة في الجهات) والإعلام (ندوات، ورشات عمل...) والتكوين (دورات تكوينية لفائدة المتدخلين) والتعريف بالمنتجات البيولوجية (المشاركة في المعارض والصالونات) ودعم نظام مراقبة هياكل المراقبة والتصديق في الفلاحة البيولوجية وتعزيز نظام الاسترسال وتطويرها بالفلاحة البيولوجية لإضفاء مزيد من المصداقية والشفافية لإنتاج وتحويل وتصدير المنتجات البيولوجية وبالتالي المساهمة الفعالة في المحافظة على الاعترافات الدولية.

### المؤشر 4.2.1: نسبة الماء المضاف في الحليب الطّازج

مبّرات اعتماد هذا المؤشر: تعكس نسبة الماء المضاف إلى الحليب الطّازج على تدني نسبة العناصر النّافعة بتخفيف تركيز العناصر الغذائية الهامة الموجودة في الحليب، مثلا لبروتينات والدهون والكالسيوم وفيتامين د في الحليب الطّازج التي تعتبر بدورها أحد معايير الجودة الفيزيائية الكيميائية لهذه المادّة، علاوة على أنّ نسبة الماء المضاف إلى الحليب الطّازج مؤشّرا عاكسا لأحد أكثر ممارسات الغشّ شيوعا.

ويتمثل قياس هذا المؤشر في احتساب: معدل نسبة الماء المضاف في الحليب الطّازج بالإعتماد على التحاليل الألية لكل عينات الحليب المسلمة لمصانع التحويل. [معدّل (نسبة الماء المضاف للكميّة الحليب المسلمة لوحدّة التحويل) / عدد العينات للكميّة الحليب المسلمة لوحدّة]، يتم ذلك باستخدام جهاز خاص يسمى "كربوسكوب" (Cryoscope). هذا الجهاز يقيس درجة الحرارة التي يتجمد عندها عينة من الحليب بدقة عالية .

يتم مقارنة قيمة نقطة التجمد المقاسة بالقيمة القياسية لنقطة تجمد الحليب الطبيعي. -0.520 درجة مئوية، كلما اقتربت قيمة نقطة التجمد المقاسة من الصفر، زادت نسبة الماء المضافة للحليب.

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
2	3	4	من 5 إلى 10	من 5 إلى 10	%	نسبة الماء المضاف في الحليب الطّازج

تبعاً لما شهده إنتاج الألبان من تراجع خلال السّنوات الأخيرة ممّا يرفع من مستوى الطّلب على الحليب الطّازج من طرف وحدات التحويل من ناحية، وباعتبار أن إسناد منحة التّجميع لفائدة مراكز تجميع الحليب الطّازج ونقله يتمّ على أساس الكمّيّات المجمّعة، فإنّ السّنوات الأخيرة شهدت تزايد عمليّات الغشّ في الحليب الطّازج، وأبرزها زيادة الماء، لذلك تجاوز معدّل نسبة الماء المضاف في الحليب المقبول من المركزيّات خاصّة خلال فترة نقص الإنتاج سقف الـ10%.

أما بالنسبة لتقديرات سنة 2025، فمن المنتظر بلوغ المستويات المتوقعة (4%) تبعاً للتراجع الآلي لممارسات الغش عند انطلاق تطبيق الخصم من منحة التجميع حسب نسبة الماء المضاف المتحصّل عليها خلال عمليّات مراقبة جودة الحليب الطّازج من طرف الفرق الفنيّة ابتداء من سنة 2025.

## 2.2- الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2025-2027

تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

جدول عدد 1:

الأنشطة ودعائم الأنشطة لبرنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحيّة للمنتجات الفلاحيّة والغذائيّة

الوحدة: ألف دينار

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2025	الأنشطة	التقديرات المالية 2025	دعائم الأنشطة
تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الاكتفاء الذاتي من المواد الأساسية في ظل التغيرات المناخية	المؤشر 1.1.1: معدل مردودية الزراعات والغراسات السقوية - الحبوب: - الزيتون: - البطاطا: - الطماطم:	48ق / هك 5 طن / هك 26طن / هك 75طن / هك	تخطيط، تنظيم، تأطير، متابعة وتقييم المواسم الفلاحية.	194024	- مراجعة أسعار الحبوب عند الإنتاج باعتبار تطور كلفة الإنتاج لضمان سعر مجزي للفلاح وتشجيعه على تحسين المردودية. - دعم علاقة التعاون بين البحث والمتدخلين في قطاع الزيتون لضمان حسن سير الموسم وتوفير المعطيات حول تقديرات الصابة لجميع المتدخلين في قطاع الزيتون بصفة ميكرة وذلك بالاعتماد على تقديرات صابة الزيتون عن طريق انتشار حبوب اللقاح في الجو.
	المؤشر 2.1.1: معدل الإنتاجية الفردية للأبقار الحلوب المؤصلة	5000 ل/بقرة/سن	تشجيعات الدولة للاستثمار في قطاع الفلاحة	82000	
	المؤشر 3.1.1: معدل كمية العلف المركب المستعمل في الإنتاج الوطني الحليب	1.5 ل / كغ	تدخلات الدولة لجبر الأضرار الناجمة عن الجوائح في قطاع الفلاحة	30000	- دعم برامج تأطير ومرافقة المربين لتثمين الموارد العلفية المتاحة وتعديل العلائق الغذائية

<p>للحصول على العليقة المثلى لقطعان الأبقار الحلوب ومراقبة جودة الأعلاف المركبة .</p> <p>- دعم علاقة التعاون بين الباحث والمتدخلين في قطاعي البطاطا والطماطم لتتضمن نتائج عبر إرساء عقود برامج تمويل نسبية من طرف المستفيدين (منتجين، محولين).....</p> <p>- توظيف المعلوم المحدث على الطماطم المعدة للتحويل للاستجابة لطلبات دعم تصدير معجون الطماطم .</p>	<p>30900</p>	<p>تنظيم المهنة وتعديل السوق للمنتجات الفلاحية الغذائية</p>			
<p>فتح مناطق تدخل للتوكيل الصحي بالولايات ذات الأولوية والمتواجدة بالمناطق الحدودية والجنوبية</p>	<p>6030</p>	<p>حماية ومراقبة الصحة الحيوانية</p>	<p>100 75 75 75</p>	<p>المؤشر 1.2.1 : نسبة التغطية الصحية الحيوانية لـ: -مرض الحمى القلاعية لدى الأبقار - مرض الحمى القلاعية المجترات الصغرى -مرض الجدري لدى الأغنام -داء الكلب</p>	<p>دعم وإحكام نظام الجودة والمراقبة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية</p>
<p>توفير الموارد الضرورية لتمكين المخابر من أحدث الوسائل الخاصة بالكشف والتقصي</p>	<p>7075</p>	<p>الحماية والمصادقة ومراقبة جودة المنتجات</p>	<p>91%</p>	<p>المؤشر 2.2.1: نسبة التغطية الصحية النباتية</p>	
<p>فتح قارة لعرض وبيع منتجات النساء في المناطق الريفية مع إيجاد الصيغ المثلى لإدارتها والتصرف فيها مثل هيكله</p>	<p>120</p>	<p>تخطيط، تنظيم، تأطير، متابعة وتقييم المواسم الفلاحية .</p>		<p>المؤشر 3.2.1: كمية صادرات المنتجات البيولوجية (طن)</p>	

الفلاحة في مؤسسات و هيكل الاقتصاد الاجتماعي و التضامني					
الخصم من منحة التجميع حسب نسبة الماء المضاف المتحصل عليها خلال عمليات مراقبة جودة الحليب الطازج من طرف الفرق الفنية		تخطيط، تنظيم، تأطير، متابعة وتقييم المواسم الفلاحية .	4% %	المؤشر 4.2.1: نسبة الماء المضاف في الحليب الطازج	

كما تجدر الإشارة إلى أنّ أنشطة وتشجيعات الدولة للاستثمار في قطاع الفلاحة وتدخّلات الدولة لجبر الأضرار الناجمة عن الجوائح في قطاع الفلاحة وتنظيم المهنة وتعديل السوق للمنتجات الفلاحية الغذائية تُساهم في تحقيق الهدف الاستراتيجي الثاني.

كما تندرج أنشطة الديوان الوطني للأعلاف والمشروع المندمج للفلاحة الجبلية الصغرى بالشمال الغربي DINAMO ضمن النشاط الأول: تخطيط، تنظيم، تأطير، متابعة وتقييم المواسم الفلاحية.

### 3.2 - مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج:

جدول عدد 02:

مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج  
وحجم الاعتمادات المحالة

الوحدة: ألف دينار

الاعتمادات المحالة إليه بعنوان سنة 2025	أهم الأنشطة والمشاريع التي سيتمولى إنجازها في إطار تحقيق أهداف السياسة العمومية	أهداف البرنامج (التي يساهم الفاعل العمومي في تحقيقها)	الفاعل العمومي
91450	تنمية منظومتي الألبان واللحوم والحمراء وتطوير إنتاج الموارد العلفية عبر: -المساهمة في تنفيذ البرامج الوطنية لتطوير وتنمية قطاع تربية الماشية والمراعي ودعم تجميع مادة الحليب	تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الاكتفاء الذاتي من المواد الأساسية في ظل التغيرات المناخية	ديوان تربية الماشية وتوفير المرعى

<p>43210</p>	<p>تنمية منظومة الحبوب عبر: - دعم البذور الممتازة للحبوب وإعادة تكوين المخزون الاحتياطي من البذور العادية المراقبة للشعير والبذور الممتازة والمحافظة عليهما . - تمويل الدعم الطارئ للأمن الغذائي في تونس . PAUSAT . - دعم التطوير المندمج والذائم لمنظومة الحبوب . PADIDFIC - دعم التدخل العاجل من أجل الأمن الغذائي بتونس . PRUSA</p>	<p>تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الاكتفاء الذاتي من المواد الأساسية في ظل التغيرات المناخية</p>	<p>ديوان الحبوب</p>
<p>52300</p>	<p>تنمية منظومة الموارد العلفية عبر: - إنتاج المواد العلفية المحلية - تكوين المخزونات الإحتياطية لتعديل وترشيد السوق مع - تقديم الإحاطة والدعم للمنتجين - مواصلة تزويد البلاد بالموارد العلفية وتأمين حاجيات السوق</p>	<p>تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الاكتفاء الذاتي من المواد الأساسية في ظل التغيرات المناخية</p>	<p>الديوان الوطني للأعلاف</p>
<p>600</p>	<p>تنمية منظومة زيت الزيتون عبر المساهمة في المحافظة على الثروة الوطنية من الزياتين من خلال إنجاز الحملات الوطنية لمكافحة الآفات الضارة</p>	<p>تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الاكتفاء الذاتي من المواد الأساسية في ظل التغيرات المناخية</p>	<p>ديوان الزيت</p>
<p>350</p>	<p>تنمية منظومة تربية الخيول عبر المساهمة في تحسين سلالات الخيل</p>	<p>دعم وإحكام نظام الجودة والمراقبة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية</p>	<p>المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيول</p>

## 2. الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2025-2027

جدول عدد 03:

تقديرات ميزانية برنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة  
الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية  
التوزيع حسب طبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة ألف دينار

بيان النفقات	إنجازات 2023	ق م 2024 (1)	تقديرات 2025 (2)	الفارق	
				النسبة	المبلغ (1)-(2)
نفقات التأجير	70 138	75 997	77 344	1 347	2%
نفقات التسيير	1 838	1 963	2 833	870	44%
نفقات التدخلات	303 366	339 909	346 818	6 909	2%
نفقات الاستثمار	33 336	41 866	38 800	3 066	-7%
المجموع	408 678	459 735	465 795	6 060	1%

دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

قُدرت ميزانية برنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة للصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية لسنة 2025 بحوالي 465 795 ألف دينار مقابل 459 795 ألف دينار خلال سنة 2024 أي بنسبة تطوّر 1%. وتعود هذه الزيادة الطفيفة في الميزانية إلى ما يلي:

- بالنسبة لنفقات التأجير: هنالك زيادة في الأجر بالنسبة للسنوات 2023-2024-2025 بالإضافة لبقايا من الانتدابات المرخص فيها والتي تهتم سلك المهندسين والأطباء البيطرة.

- بالنسبة لنفقات التسيير: تسجيل زيادة بـ 44% في نفقات التسيير المبرمجة لسنة 2025 مقارنة بسنة 2024 وذلك نتيجة لإحداث الديوان الوطني للأعلاف.

- بالنسبة لنفقات التدخلات التنموية:

✓ إدراج ميزانية تدخلات الديوان الوطني للأعلاف ذات الصبغة التنموية والتي تقدر بـ 52.300 م.د.

✓ إدراج مشروع تمويل التدخل العاجل من أجل الأمن الغذائي بتونس PRUSA بكلفة جمالية تقدر بـ 940

م.د مع برمجة نفقات لسنة 2025 تقدر بـ 7.620 م.د تعهدا ودفعاً.

جدول عدد 04:

إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027) لبرنامج الإنتاج  
الفاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية  
والغذائية  
التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

تقديرات	تقديرات	تقديرات	ق م	إنجازات	البيان
2027	2026	2025	2024	2023	
82 806	79 107	77 344	75 997	70 138	نفقات التأجير
3 033	2 898	2 833	1 963	1 838	نفقات التسيير
371 311	354 724	346 818	339 909	303 366	نفقات التدخلات
41 540	39 684	38 800	41 866	33 336	نفقات الإستثمار
498 690	476 413	465 795	459 735	408 678	المجموع دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
5 869	5 607	5 712	5 476	5 265	الموارد الذاتية للمؤسسات
504 560	482 020	471 507	465 211	413 943	المجموع بإعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

# المشروع السنوي للأداء لسنة 2025 البرنامج عدد 02: الصيد البحري وتربية الأحياء المائية



Aquaculture

(بداية من أكتوبر  
2023)

المدير العام للصيد  
البحري وتربية الأسماك

رئيس البرنامج :  
السيد علي الشيخ  
السبوعي

مؤشرات قياس الأداء	الأهداف الإستراتيجية
المؤشر 1.1.2: نسبة المساحات التي تمت حمايتها عن طريق تركيز الأرصفة الاصطناعية (جهوي)	الهدف 1.2: المحافظة على الموارد السمكية والتنمية المستدامة للصيد البحري
المؤشر 2.1.2: عدد وحدات الصيد البحري لكل حرس صيد بحري (جهوي)	
المؤشر 3.1.2: نسبة تجهيز المراكب الأكثر طولاً من 15 متر، بالأجهزة الطرفية (جهوي)	
المؤشر 4.1.2: نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف (جهوي)	الهدف 2.2: تطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
المؤشر 1.2.2: مساهمة نشاط تربية الأسماك في الإنتاج العام للصيد البحري وتربية الأسماك (جهوي)	
المؤشر 2.2.2: النسبة التراكمية لإنجاز مشاريع المخطط المدير المتسلمة وقتياً (مركزي)	

ميزانية البرنامج

اعتمادات الدفع:

143035 ألف دينار

6% من ميزانية الوزارة  
نفقات التأجير:

7750 ألف دينار

نفقات التسيير:

970 ألف دينار

نفقات التدخلات:

100815 ألف دينار

نفقات الاستثمار:

33500 دينار

## الهياكل المتدخلة في البرنامج عدد 02: الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

### الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

### البرنامج 2:

13 برنامج فرعي جهوي (CRDAs):  
الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

البرنامج الفرعي المركزي:  
الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

### البرامج الفرعية

إ.ع. للصيد البحري

الإدارات العامة

المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية:  
قسم أو دائرة الصيد البحري

المؤسسات العمومية  
ذات الصيغة الإدارية

وكالة مواني وتجهيزات الصيد البحري (فاعل عمومي)

المنشآت العمومية

المجمع المهني للصيد البحري (فاعل عمومي)

المجامع المهنية

## البرنامج 2: الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

### 1- تقديم البرنامج:

#### 1.1- الاستراتيجية

يكتسي قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية أهمية متزايدة بالنظر إلى أبعاده الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وعلى الرغم من التحديات التي تواجهه والمتمثلة أساسا في المحافظة على استدامة تنميته في ظرف يشهد ازدياد الضغط على استغلال الثروة السمكية بالإضافة الى التأثيرات السلبية للتغيرات المناخية، يبقى القطاع قادرا على التطور والنمو على مستوى الإنتاج والإنتاجية والتصدير ودفع عجلة الاستثمار والمساهمة في المجهود الوطني للتنشغيل اذ يسعى برنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية إلى تحقيق توازن بين استغلال الثروات البحرية والحفاظ عليها و تطوير القطاع بما يتماشى مع الأهداف 2 و8 و12 و14 من جملة أهداف التنمية المستدامة وعددها 17 المعتمدة من جميع الدول الأعضاء في منظمة الأمم المتحدة، والتي تشكل دعوة عالمية للعمل على إنهاء الفقر وحماية الكوكب وضمان تمتع جميع الناس بالسلام والازدهار بحلول عام 2030 و مع خطة العمل الدولية لمنظمة الأغذية والزراعة لمنع الصيد غير المشروع وغير المبلغ عنه وغير المنظم وإبطاله والقضاء عليه.

كما تتواصل متابعة وتنفيذ الاتفاقيات الثنائية والدولية المتعلقة بمختلف مجالات قطاع الصيد البحري وتربية الأسماك، والتي تشمل الجوانب الخاصة باستغلال الثروات البحرية والمحافظة على الموارد السمكية ومسالك توزيع المنتجات البحرية وجودتها وسلامتها. ونذكر منها التعاون التونسي مع العديد من الدول من اهمها الجزائر، اليابان، فرنسا وإيطاليا وأمريكا بالإضافة إلى المنظمات والهيئات الدولية مثل منظمة الأغذية والزراعة، المنظمة العربية للتنمية الزراعية، اللجنة الدولية لصون التنينات والهيئة العامة لمصائد البحر الأبيض المتوسط. هذا مع المشاركة في الاجتماعات الدورية للجنة الدولية لصون التنينات والعمل على الوفاء بتعهدات بلادنا فيما يخص المحافظة على مصائد البحر الأبيض المتوسط وتسخير كل الجهود لتطبيق القواعد الحمائية للأصناف السمكية الخاضعة لولاية المنظمة المذكورة.

وترتكز استراتيجية البرنامج في الوقت الراهن على الحفاظ على ديمومة المخزون الطبيعي وذلك بمجابهة الصيد العشوائي والجائر لانعكاسه السلبي المباشر على المخزونات السمكية؛ والتي تتطلب تظافر جهود مختلف المتدخلين في القطاع لتطوير كافة حلقات الإنتاج والتسويق وتنظيم مواسم الصيد والتحكم في تطوّر أسطول الصيد البحري.

وفيما يلي تشخيص لواقع قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية:

#### ❖ نقاط القوة:

- وجود هيكل إشراف مركزي يشرف على القطاع.
- اعتماد منظومة التصرف حسب الأهداف في الإعداد والتصرف في الميزانية (GBO).
- تواجد ممثلين جهويين مختصين في القطاع (دوائر وأقسام) بكل ولاية ساحلية.

- وجود هيكل مستقل يعنى باستغلال وتسيير الموانئ (وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري) وهو الفاعل العمومي الوحيد بالبرنامج.
- وجود هياكل فنية ومهنية تعني بتحسين الترويج والإحاطة بالصيادين وأصحاب مشاريع تربية الأسماك (المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري/ المركز الفني لتربية الأحياء المائية).
- نشاط يوفر فرص عمل مباشرة وغير مباشرة.
- تنوع النشاط وامتداده على كامل السنة خاصة بالنسبة للصيد الساحلي وتربية الأحياء المائية مع توفر فرص التسويق على المستوى الجهوي والمحلي.
- تنوع ايكولوجي على مستوى المسطحات المائية المستغلة.
- قطاع متجدد وواعد يمكن أن يستقطب العديد من المستثمرين.

### ❖ نقاط الضعف:

- الهيكل التنظيمي لا يستجيب لمتطلبات وتطلعات القطاع (السعي لإعادة هيكلته).
- نقص في الموارد البشرية والمادية للإدارة.
- غياب إطار تنظيمي خاص بالخلايا المحلية للصيد البحري المتواجدة بالموانئ.
- عدم مواكبة تأطير وتكوين اليد العاملة وفق تطور القطاع (نقص الإرشاد)
- ضعف عدد المنخرطين في منظومة التغطية الاجتماعية
- تقادم الأسطول
- تفشي ظاهرة الصيد العشوائي كالصيد بالكيس والصيد بالجر القاعي بالمناطق المحجرة والصيد الجر العائم رغم مجهودات الإدارة الحديثة لمجابهة هذه الظاهرة.
- عدم ملائمة الهيكل المسير حاليا للقطاع (إدارة فرعية لتربية الأسماك) ومتطلبات النشاط.
- عدم ملائمة الإطار التشريعي الحالي لتربية الأحياء المائية وتطورات القطاع.

### ❖ الرؤية:

تتضمن رؤية البرنامج ضمن الرؤية الشاملة للمهمة والمتمثلة في منظومة صيد بحري صامدة ودامغة ومستدامة تحافظ على الثروة السمكية وتضمن حق الأجيال القادمة وذلك من خلال:

- رقمنة قطاع الصيد البحري
- المحافظة على الثروات السمكية وتثمين المنتجات.
- مزيد حوكمة القطاع في كل ما هو محروقات
- مزيد التحكم في تهيئة وتعصير البنية الأساسية المينائية

- تنمية نشاط تربية الاحياء المائية من خلال تنوع الأصناف.
- تنمية القدرات في مجال البحث العلمي في سبيل تطوير المصائد السمكية.

## ❖ المحاور الاستراتيجية:

تتمثل أهم المحاور الاستراتيجية لبرنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية التي تم تحيينها في إطار تقييم إطار القدرة على الأداء للبرنامج خلال جلستي عمل بحضور ممثلين عن الهياكل المركزية والمصالح الجهوية للبرنامج تماشياً مع المخطط الاستراتيجي للتنمية للقطاع 2021-2025 في:

- إحكام استغلال الثروات البحرية الحية وتهيئة المصائد.
- تطوير منظومات الإنتاج والرفع من القدرة التنافسية.
- التنمية المستدامة لقطاع تربية الأحياء المائية.
- دعم مكتسبات تأهيل القطاع وتحسين الخدمات المقدمة لفائدة المهنيين.

## 1.2- الهياكل المتدخلة

### وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري

باعتبارها فاعل عمومي تنضوي تحت البرنامج الثاني "الصيد البحري وتربية الأحياء المائية"، وتساهم الوكالة في استراتيجية البرنامج من خلال دعم مكتسبات تأهيل القطاع وتحسين الخدمات المقدمة لفائدة المهنيين.

### المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري

ينضوي المجمع ضمن البرنامج عدد " 02 الصيد البحري وتربية الأحياء المائية" ويضطلع المجمع في هذا الإطار بدور هام من خلال تنفيذ المهام المدرجة بنظامها الأساسي، إذ يساهم في تنفيذ سياسات الدولة في مجال الرفع من القدرة التنافسية وتهيئة المصائد من خلال برامج التشجيع على خزن ونقل السمك الأزرق للمناطق الداخلية والتصرف في صندوق الراحة البيولوجية.

## 2- أهداف ومؤشرات الأداء:

### 1.2 تقديم الأهداف ومؤشرات الأداء:

#### الهدف 1-1: تعزيز المحافظة على الموارد السمكية والتنمية المستدامة للصيد البحري

يرتبط هذا الهدف بدرجة أولى بالمحور الاستراتيجي الأول "إحكام استغلال الثروات البحرية الحية وتهيئة المصائد". ولتحقيق هذا الهدف، تم ضبط ثلاث مؤشرات:

- مساحة تركيز الأرصفة الاصطناعية
- معدل وحدات الصيد البحري لكل حرس صيد بحري
- نسبة تجهيز المراكب التي يفوق طولها 15 متر بالأجهزة الطرفية

## المؤشرات:

### ✓ المؤشر 1.1.1: مساحة تركيز الأرصفة الاصطناعية

يرتبط هذا المؤشر بنشاط إغراق حواجز اصطناعية بمناطق بحرية مهددة بالاستغلال المفرط قصد حمايتها وتنمية ثروتها. وتعتبر تقنية إغراق الحواجز الصناعية من بين الأكثر فعالية لحماية المناطق المعرضة للاستغلال المفرط لذا من المهم متابعة المساحات التي تمت حمايتها.

#### تقديرات المؤشر 1.1.1

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025				
1110	1107	1104	1101	1098	كلم <sup>2</sup>	مساحة تركيز الأرصفة الاصطناعية

\*تم تغيير نمط إغراق الأرصفة إلى نمط مكثف بالتقليص من المسافة التي تفصل الأرصفة عن بعضها (condensé) حيث تم اعتماد مسافة 70 متر عوضاً عن 300 موفي شكل قرى دائرية ومثلثة الشكل وفق دراسة تم إنجازها في الغرض. وتُقدّر مساحة القرية الواحدة بحوالي (2 كم<sup>2</sup>).

في سنة 2023 خصصت قيمة 3.2 مليون دينار من اعتمادات مشروع PROGEPECT لإغراق أرصفة بمنطقة العطايا (قرقنة) و ستنتقل اشغال الإغراق اثر الانتهاء من الصنع خلال صائفة 2024 و بالتالي تم تغيير التقديرات السابقة.

وباعتبار ارتفاع كلفة صنع وإغراق الأرصفة الاصطناعية التي يتم تحديدها من طرف مصالح وزارة الدفاع الوطني، فإنّ الاعتمادات المبرمجة سنوياً ستتمكن من إغراق معدّل قرية واحدة سنوياً.

### ✓ المؤشر 2.1.1: معدل عدد وحدات الصيد البحري لكل حرس صيد بحري

عدد أعوان حرس الصيد البحري المحلفين والحاملين للزي الرسمي الناشطين والمكلفين بمعاينة مخالفات الصيد البحري المتواجدين بمواقع إنزال منتوجات الصيد البحري للقيام بعمليات المراقبة. وتعتبر حلقة مراقبة إنزال منتجات الصيد البحري من أهمّ الحلقات لمقاومة صيد الأصناف والأحجام الممنوعة. ويرتبط تقييم فعالية هذه الحلقة بعدد المراكب المراقبة من طرف العون الواحد.

#### تقديرات المؤشر 2.1.1

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025				
79	79	85	90	90	عدد	معدل عدد وحدات الصيد البحري لكل حرس صيد بحري

يمثل هذا المؤشر عدد وحدات الصيد البحري التي يشرف عليها كل عون حرس صيد بحري محلف. وبما أن عدد الأعوان يعتبر مستقر، فإن عدد وحدات الصيد البحري لكل حرس صيد بحري يعتبر مستقر. وباعتبار المناظرة الخارجية لإنتداب أعوان لمركبي المراقبة حنبل 3 و4 التي تم الإعلان عنها خلال شهر نوفمبر 2023، فإنه من المتوقع تحسين هذا الهدف حيث سيتم تعزيز فريق الأعوان المحلفين بعد تكوينهم ب21 عوناً من المؤمل ان يتم بلوغ الهدف المحدد والمتمثل في 79 وحدة صيد لكل عون حرس صيد بحري محلف وذلك سنة 2026.

### ✓ المؤشر 3.1.1: نسبة تجهيز المراكب التي يفوق طولها 15 متر بالأجهزة الطرفية

#### تقديرات المؤشر 3.1.1

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025		2023		
991	991	991	920	893	عدد	نسبة تجهيز المراكب التي يفوق طولها 15 متر بالأجهزة الطرفية
100	100	100	92	89	%	

تم تسجيل نسبة 92% في ما يخص المراكب التي تم تجهيزها فعلياً بالأجهزة الطرفية في المقابل تم تسجيل نسبة 100% من المراكب التي يتجاوز طولها 15 متر التي انخرطت في المنظومة مع تسجيل نسبة 4% من المراكب التي تنتظر استكمال الإجراءات أو بصدد تركيز الجهاز الطرفي أو في إطار تحويل إشتراكهم للمزود المعتمد حالياً وذلك على إثر عدم تجديد اعتماد المزود VMD وذلك خلال شهر جويلية 2023 بسبب عدم احترامه للشروط الإدارية المطلوبة والمنصوص عليها بكراس الشروط. وتجدر الإشارة أن شهادة الاعتماد الخاصة بالشركة انقضت صلوحيتها بتاريخ 10 جويلية 2023 ولم يتم تجديدها لعدم تسوية الشركة المذكورة لوضعيتها القانونية وهو ما يفسر عدم تحقيق الهدف المحدد ب 100% لسنة 2023. مع العلم أن عدد المراكب التي يتجاوز طولها 15 متر يتم تحيينها بصفة دورية باعتبار دخول مراكب جديدة حيز النشاط على إثر القيام بتحويلات على طول المراكب. وتجدر الإشارة أن عدد المراكب التي يتجاوز طولها 15 متر قد ناهز 991 مركباً حسب ما تم إحصاؤه سنة 2023.

### الهدف 1-2: تطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

يرتبط هذا الهدف بالمحور الإستراتيجي الثالث والمتمثل في التنمية المستدامة لقطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية. ولهذا الهدف تم ضبط مؤشرين لقيس الأداء وهما:

- نسبة مساهمة نشاط تربية الأحياء المائية في الإنتاج العام للصيد البحري وتربية الأحياء المائية.
- النسبة التراكمية لإنجاز مشاريع البنية المينائية المستلمة وقتياً.

## ■ المؤشرات:

### ✓ المؤشر 1.2.1: نسبة مساهمة نشاط تربية الأحياء المائية في الإنتاج العام للصيد البحري وتربية الأحياء المائية

يساهم نشاط تربية الأحياء المائية في تحقيق التنمية المستدامة لقطاع الصيد البحري وتربية الأسماك من خلال توفير كميات هامة من الأسماك والأحياء المائية المختلفة (قوقعيات، قشريات، طحالب...) لتحقيق الأمن الغذائي من جهة، وتخفيف الضغط المسلط على المخزونات السمكية الطبيعية من جهة أخرى.

#### تقديرات المؤشر 1.2.1

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025		2023		
30500	29500	28500	27500	21335	طن	نسبة مساهمة نشاط تربية الأحياء المائية في الإنتاج العام للصيد البحري وتربية الأحياء المائية
21.8	21.5	20.8	20	13	نسبة المساهمة %	
-	-	-	-	80	نسبة تحقيق الهدف %	

**ملاحظة:** تم اعتماد معدل العشريّة الأخيرة للإنتاج الوطني للصيد البحري وتربية الأحياء المائية (137 ألف طن/سنة) كقاعدة حساب لتقدير نسبة مساهمة إنتاج تربية الأحياء المائية في الإنتاج الجملي للسنوات القادمة. علما وأن الهدف الاستراتيجي في أفق 2030 هو بلوغ نسبة مساهمة في حدود 30%.

### ✓ المؤشر 2.2.1: النسبة التراكمية لإنجاز مشاريع البنية المينائية المستلمة وقتيا

وهو مؤشر تم إقراره منذ شهر سبتمبر 2019 ويتمثل في نسبة عدد المشاريع المنجزة التي تم الاستلام الوقتي لأشغالها من جملة عدد المشاريع المبرمجة بالمخطط المديرى للموانئ للفترة 2011-2025.

#### تقديرات المؤشر 2.2.1

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025		2023		
1	1	0	3	0	عدد	النسبة التراكمية لإنجاز مشاريع البنية المينائية المستلمة وقتيا
14	13	12	12	9	مجموع الموانئ المنجزة	
66	61	57	57	42	%	

\* تم تحيين المؤشر بزيادة مينائي الصيد البحري بسيدي منصور وسيدي يوسف ضمن العدد الجملي للموانئ ليصبح العدد 42. وبما أن الهدف الاستراتيجي هو تهيئة 50% من موانئ الصيد البحري في أفق 2030 (21 ميناء)، فقد تم تحيين الهدف باعتبار الهدف المحدد كقاعدة حساب عوضا عن العدد الجملي للموانئ.

**ملاحظة:** يتم تحديد التقديرات استنادا إلى نسبة تقدم الأشغال بالموانئ.

- سيتم الاستلام الوقتي في موفي سنة 2024 لكل من ميناء الصيد البحري بطبلة وقلعة الأندلس وسيدي يوسف.
- ومن المتوقع ان يتم الاستلام الوقتي لميناء الصيد البحري بمنزل عبد الرحمان موفي سنة 2026.
- الموانئ بصدد الإنجاز: ميناء الصيد البحري بقليبية والمهدية.
- سيتم الإعلان عن طلب عروض أشغال لكل من ميناء الصيد البحري بالزارات وصيادة.

### ✓ المؤشر 3.2.1: نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف

يتمثل في متابعة عدد النساء جامعات المحار المرسمات بسجلات الصيادين البحرنيين. وهو مؤشر جديد يندرج ضمن مقاربة الميزانية المراعية للمساواة وتكافؤ الفرص بين النساء والرجال.

### تقديرات المؤشر 3.2.1

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025		2023		
75	65	55	-	-	%	نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف

لم تشهد نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف ارتفاعا منذ سنة 2020 نظراً لتسجيل عديد الإشكاليات التي أصبحت تعيق ديمومة منظومة القفالة خلال المواسم الأخيرة ومنها بالخصوص تراجع مخزون هذا الصنف من القوقعيات بأغلب مناطق الإنتاج..

## 2.2 - تقديم الأنشطة وعلاقتها بالأهداف ومؤشرات الأداء:

### جدول عدد 1:

### الأنشطة ودعائم الأنشطة

(الوحدة: ألف دينار)

دعائم الأنشطة	التقديرات المالية 2025	الأنشطة	تقديرات 2025	المؤشرات	الأهداف
	1 000	حماية المناطق الساحلية من الصيد العشوائي	1101 كلم <sup>2</sup>	المؤشر 1.1.2: مساحة تركيز الأرصفة الاصطناعية	الهدف 1.2: المحافظة على الموارد السمكية والتنمية المستدامة للصيد البحري
	720	نفقات تسيير وحدات المراقبة (مراقبة نشاط الصيد البحري عن طريق الخوافر الإدارية للمراقبة)	85 وحدة	المؤشر 2.1.2: معدل وحدات الصيد البحري لكل حرس صيد بحري	
	700	دعم منظومة المراقبة في مجال الصيد البحري وتربية الأسماك	100% (991 مركب)	المؤشر 3.1.2: نسبة تجهيز المراكب التي يفوق طولها 15 متر، بالأجهزة الطرفية	
	250 ألف أورو (هبة)	إنجاز دراسة تخصيص مواقع خالصة لتربية الأحياء المائية بالبحر وعلى اليابسة*	20.8%	المؤشر 1.2.2: نسبة مساهمة إنتاج تربية الأحياء المائية في الإنتاج الجملي للصيد البحري وتربية الأسماك	الهدف 2.2: تطوير الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
	35 000	إحداث وتوسيع وتهيئة موانئ الصيد البحري	-	المؤشر 2.2.2: النسبة التراكمية لإنجاز مشاريع البنية التحتية المستلمة وقتياً.	

## 3.2 - مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج:

### جدول عدد 2:

### مساهمة الفاعل العمومي في أداء البرنامج وحجم الاعتمادات المحالة

(الوحدة: ألف دينار)

الاعتمادات المحالة إليه من ميزانية الدولة بعنوان سنة 2025 (إن وجدت)	أهم الأنشطة والمشاريع التي سيتولى إنجازها في إطار المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج	أهداف البرنامج (التي يساهم الفاعل العمومي في تحقيقها)	الفاعل العمومي
-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعم مكتسبات قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية من بنية تحتية وتجهيزات مينائية وتحسين الخدمات المقدمة لفائدة المهنيين</li> <li>- استغلال وتسيير وصيانة وتطوير موانئ الصيد البحري بما في ذلك المراسي وتوابعها وكذلك التجهيزات التابعة لها</li> <li>- التصرف في الملك العمومي المينائي</li> <li>- ممارسة الشرطة المينائية للصيد البحري</li> <li>- اسداء خدمات لوحدات الصيد البحري بمقابل</li> <li>- المساهمة في دراسة مشاريع بناء وتوسيع موانئ الصيد البحري</li> </ul>	تطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية	وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري

### 3-الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى (2025-2027) جدول عدد 3

#### تقديرات ميزانية البرنامج التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة : ألف دينار)

الفارق		تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	بيان النفقات
النسبة	المبلغ (1)-(2)	(2)	(1)		
-2%	- 150	7 750	7 900	6 650	نفقات التاجير
8%	70	970	900	173	نفقات التسيير
-12%	- 13 650	100 815	114 465	117 017	نفقات التدخلات
-19%	- 8 038	33 500	41 538	24 349	نفقات الاستثمار
-13%	- 21 768	143 035	164 803	148 189	المجموع

- ❖ تتمثل أهم تدخلات برنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية لسنة 2025 في:
  - تقديم تشجيعات الدولة للمستثمرين الخواص في قطاع الصيد البحري بقيمة 8 م.د.
  - تنظيم المهنة وتعديل السوق لمنتجات الصيد البحري بقيمة 11.254 م.د.
  - منحة المحروقات في قطاع الصيد البحري بقيمة 90 م.د.

- ❖ ضبّطت نفقات الاستثمار لبرنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية لسنة 2025 في حدود 33 500 م.د مقابل 41 538 م.د لسنة 2024. وتتمثل أهم مشاريع الاستثمار المدرجة ضمن هذا البرنامج في:
  - ✓ مواصلة أشغال توسيع ميناء طبلبة بكلفة 63 م.د.
  - ✓ مواصلة أشغال إصلاح ميناء قليبية بكلفة 24 م.د.
  - ✓ مواصلة إنجاز مشروع حماية ميناء قلعة الأندلس بكلفة 32 م.د.
  - ✓ مواصلة إنجاز تهيئة ميناء المهديّة بكلفة 43,5 م.د.
  - ✓ مواصلة حماية ميناء الزّارات بكلفة 20 م.د.
  - ✓ الانطلاق في إنجاز أشغال إصلاح وإعادة تهيئة ميناء الصيد البحري بصيادة بكلفة 25 م.د.
  - ✓ دعم منظومة المراقبة في مجال الصيد البحري بكلفة 1,5 م.د ومتابعة نشاط صيد التن الأحمر.
  - ✓ الانطلاق في إعداد دراسة حماية ميناء الهوارية بقيمة 0,150 م.د.
  - ✓ الانطلاق في دراسة إصلاح وتهيئة ميناء حومة السوق بقيمة 0,150 م.د.

### جدول عدد 4:

## إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027) التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

البيان	إنجازات	ق م	تقديرات	تقديرات	تقديرات
	2023	2024	2025	2026	2027
نفقات التأجير	6 650	7 900	7 750	7 927	8 297
نفقات التسيير	173	900	970	992	1 039
نفقات التدخلات	117 017	114 465	100 815	103 113	107 935
نفقات الإستثمار	24 349	41 538	33 500	34 264	35 866
المجموع دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	148 189	164 803	143 035	146 295	153 136
الموارد الذاتية للمؤسسات	-	-	-	-	-
المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	148 189	164 803	143 035	146 295	153 136

ضبّطت نفقات برنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية لسنة 2025 في حدود 143 035 ألف دينار بينما قدرت ب 146 295 و 153 136 ألف دينار لسنوات 2026 و 2027 وتعود هذه الزيادة الى:

- نفقات التسيير: ارتفاع تكلفة اكساء الاعوان بالزّي الموحد ونفقات تسيير وحدات المراقبة
- نفقات التدخلات: الزيادة المتوقعة في أسعار المحروقات
- نفقات الاستثمار: مواصلة إنجاز دراسات واشغال موانئ الصيد البحري وحماية المناطق الساحلية من الصيد العشوائي.



(بداية من سنة 2023)

المدير العام للسدود و  
الإشغال المائية الكبرى

رئيس البرنامج :  
السيد فانز مسلم

مؤشرات قياس الأداء	الأهداف الإستراتيجية
المؤشر 1.1.3: نسبة تجهيز المساحات القابلة للري بمعدات الاقتصاد في الماء (جهوي)	الهدف 1.3: التصرف في الطلب على المياه
المؤشر 2.1.3: نسبة المياه المعالجة المستغلة في الري الفلاحي (جهوي)	
المؤشر 3.1.3: نسبة استغلال الموارد المائية (جهوي)	
المؤشر 4.1.3: نسبة إدماج الطاقات المتجددة بالمنشآت المائية (جهوي)	
المؤشر 5.1.3: نسبة مساحات المناطق السقوية المهيمنة (جهوي)	
المؤشر 1.2.3: نسبة الربط المباشر (جهوي)	الهدف 2.3: تلبية الحاجيات من الماء الصالح للشرب بالوسط الريف
المؤشر 2.2.3: نسبة مساهمة المرأة بمجالس إدارة المجمامع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)	
المؤشر 1.3.3: نسبة تعبئة الموارد المائية السطحية (مركزي)	الهدف 3.3: تدعيم تعبئة الموارد المائية السطحية

الميزانية:  
اعتمادات الدّفع

(ألف دينار)

850 772

35% من ميزانية الوزارة)

نفقات التأجير:

67 515

نفقات التسيير:

1 290

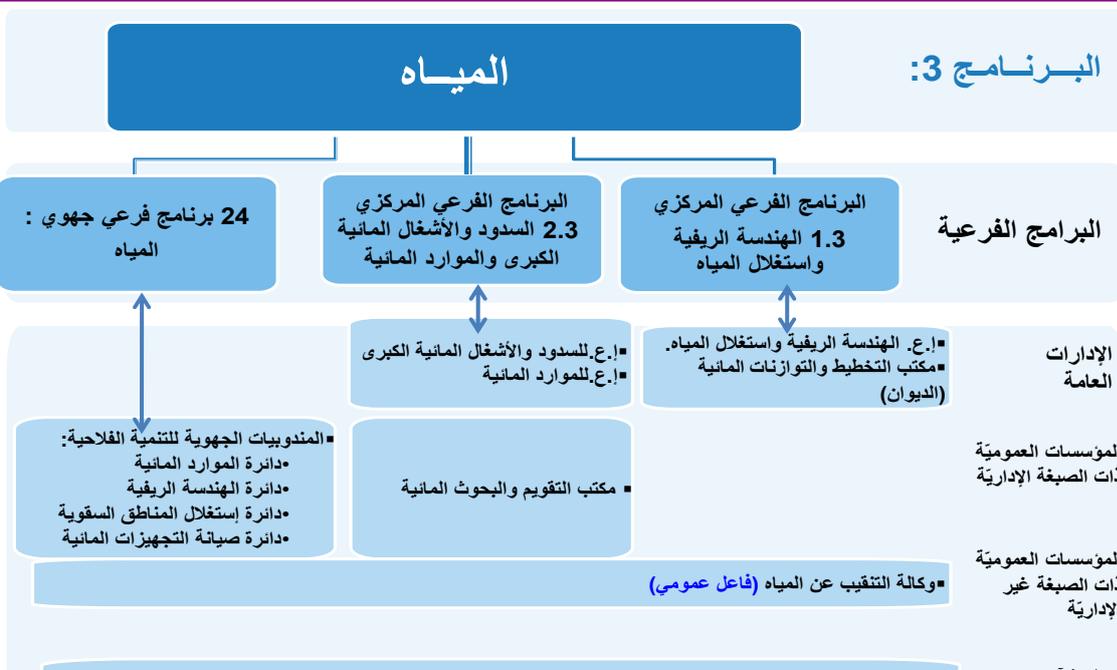
نفقات التدخلات

379 430

نفقات الاستثمار

402 537

### الهياكل المتدخلة في البرنامج عدد 3: المياه



## البرنامج 3: المياه

### 1.1 تقديم إستراتيجية البرنامج

تمثل الموارد المائية عنصرا أساسيا للتنمية المستدامة لكل القطاعات الاقتصادية والاجتماعية وتهدف السياسة المائية إلى ضمان الأمن المائي والغذائي للأجيال الحاضرة والقادمة من خلال التصرف المحكم والرشيد في الموارد المائية المتوفرة خاصة خلال فترات الوفرة (الفيضانات) لمجابهة الطلب خلال فترات الجفاف المتتالية.

#### • أهم النقاط الإستراتيجية للبرنامج:

- المحافظة على قدرات التعبئة بمختلف المنشآت المائية المتواجدة بتكثيف أشغال حماية المصببات مع إعطاء الأولوية للمناطق الحساسة منها،
- مواصلة تعبئة الموارد المائية التقليدية (مياه سطحية وجوفية بالمناطق النائية للتزود بالماء الصالح للشرب)،
- تأمين تزويد مناطق الطلب على المياه مع إعطاء الأولوية للتزود بالماء الصالح للشرب وذلك بربط السدود بعضها ببعض وتركيز محاور جلب فائض المياه الشمال إلى مناطق الوسط والجنوب.
- التصرف في المخاطر عوضا عن التصرف في الأزمات من خلال ارساء نظام إعلان مبكر للفيضانات.
- استغلال مياه الفيضانات لشحن الموائد المائية الجوفية. وتخزينها في منشآت تخزين (القلعة والسعيدة)
- تثمين الموارد المائية غير التقليدية، من مياه معالجة وتحلية المياه المالحة وشبه المالحة للتزود بالماء الصالح للشرب في مرحلة أولى ولأغراض فلاحية باعتماد زراعات ذات قيمة مضافة عالية،
- الرفع في مردودية الشبكات المائية من خلال القيام بأشغال التعهد وصيانة المنشآت المائية وفق المقاييس المعمول بها في المجال،
- تطوير برامج الاقتصاد في الماء والرفع من كفاءة استغلال المياه خاصة على مستوى الضيعة بإرساء نظم قيادة عملية الري،
- الرفع من إنتاجية المياه مع استنباط أنماط زراعية تتأقلم مع التغيرات المناخية،
- حماية نوعية المياه من كل مصادر التلوث،
- الحوكمة الرشيدة في الأنظمة المائية،
- تدعيم حرفية التصرف في الأنظمة المائية من خلال تشريك القطاع الخاص،
- رقمته قطاع المياه وإرساء منظومة معلوماتية وطنية للقطاع المياه،

- تدعيم الكفاءات والبحث العلمي، وتطوير التشريعات،

- دعم مجال التواصل في قطاع المياه.

### **-تشخيص نقاط الضعف البرنامج :**

● ندرة الموارد المائية: تعتبر البلاد التونسية من البلدان التي تتميز بمحدودية مواردها المائية وندرتها بحكم موقعها الجغرافي وخاصياتها المناخية شديدة التغيير وعدم انتظام الأمطار والموارد المائية وتوزيعها غير المتجانس بين الجهات، حيث تبلغ حصة الفرد 430 متر مكعب في السنة مقابل مؤشر فقر المياه بـ 1000 متر مكعب للفرد في السنة ومؤشر شح المياه بـ 500 متر مكعب للفرد في السنة.

● تواتر فترات الجفاف نتيجة التقلبات المناخية،

● تلوث الموارد المائية،

● الترسيبات بالسدود،

● الاستغلال المفرط للموارد المائية الجوفية مع ارتفاع درجة ملوحتها وهبوط حاد في منسوبها المائي.

● استدامة الأنظمة المائية في الوسط الريفي.

● محدودية تشريك المرأة في اتخاذ القرار في مجال التصرف في المياه بالوسط الريفي.

### **-الإستراتيجيات وخطط العمل :**

تتميز البلاد التونسية بمحدودية مواردها المائية وتأثرها بالتغيرات المناخية في ظل التزايد المستمر على طلب المياه والاستغلال المفرط للموارد المائية الجوفية وأخطار تلوث المياه. وقد انتهجت الدولة منذ الاستقلال سياسة التصرف في الوفرة من خلال مختلف استراتيجيات تعبئة الموارد المائية السطحية وأشغال المحافظة على المياه والتربة. وقد تبين محدودية هذه السياسة لوحدها لتسديد الحاجيات المتزايدة لمختلف القطاعات على المياه حيث تم بالتوازي إرساء سياسة تعنى بالضغط على الطلب من خلال دعم برامج الاقتصاد والرفع من إنتاجية المياه وتعبئة وتثمين الموارد المائية غير التقليدية والحوكمة الرشيدة فضلا على دعم الإصلاحات وتطوير برامج البحوث في مجال المياه والتشريعات.

وتتمثل أهم توجهات الوزارة في مجال قطاع المياه فيما يلي:

1- القيام بدراسات استشرافية لقطاع المياه إلى أفق 2050: وضع خطة إستراتيجية شاملة ومتكاملة للمياه مع التأكيد على الجوانب الكمية والنوعية والأبعاد الاقتصادية والتكنولوجية والبحث العلمي بهدف تأمين التوازن بين العرض والطلب. وقد تم تمويل الدراسة من طرف البنك الإفريقي للتنمية والبنك الألماني للإعمار والوكالة الألمانية للتنمية بقيمة 2655 ألف أورو. وانطلق أنجاز الدراسة في شهر أفريل 2019 لمدة 20 شهرا وهي في مرحلتها الرابعة.

2- القيام بدراسة استراتيجية لإنجاز مخطط مديري وطني لاستغلال المياه المعالجة في مختلف المجالات إلى أفق 2050 وهي في مرحلتها الثالثة والأخيرة

3- أرساء نظام المحاسبة المائية (comptabilité de l'eau).

4- إعادة النظر في تخصيص المياه من خلال استبدال المياه التقليدية بالمياه المعالجة في مجال الري وكل ما أمكن ذلك.

5- مواصلة ربط السدود بعضها ببعض ودراسة تحويل فائض مياه الشمال للوسط: دراسة بصدد الإنجاز وقد استكملت مرحلتها الأولى وهي في مرحلتها الثانية.

6- مواصلة تنفيذ برامج تحلية المياه البحر وتطوير التحكم في التقنيات.

7- تطوير شبكات القيس وأنظمة الإنذار المبكر والإعلان عن الفيضانات.

8- تطبيق التكنولوجيات الحديثة في مجال التصرف في المعطيات وتطوير قواعد المعلومات عبر تركيز المنظومة المعلوماتية الوطنية للمياه.

9- تدعيم تغذية الموائد المائية عن طريق المياه التقليدية وغير التقليدية.

10- مواصلة تعبئة الموارد المائية الجوفية من خلال تكثيف الآبار الاستكشافية خاصة في المناطق المعطشة.

11- تثمين المناطق السقوية العمومية بالتركيز على الجانب المؤسسي ومرحلة ما بعد الإنتاج.

- الاقتصاد في مياه الري والرفع من إنتاجية المياه من خلال مواصلة تجديد المعدات المقتصدة في مياه الري بالمناطق السقوية والتركيز على قيادة عمليات الري على مستوى الضيقة.

### المحاور الاستراتيجية لبرنامج المياه:

• **التصريف المندمج والمستدام في الموارد المائية:** ويهدف هذا التوجه إلى الرفع من أداء الشبكات والتجهيزات والتخفيض من ضياع الماء وتثمينه والاقتصاد فيه والمحافظة عليه من الاستنزاف والتلوث.

• **تأمين تزويد الطلب على المياه:** مواصلة إنجاز السدود المبرمجة وتعليتها عند الحاجة ودعم محاور الجلب من مناطق الشمال إلى المناطق الوسط والجنوب.

• **التصريف في الطلب:** يهدف هذا التوجه إلى الاقتصاد والرفع من كفاءة وإنتاجية استغلال مياه الري وتعبئة الموارد المائية غير التقليدية وتثمينها وإحكام التصرف في المنظومات المائية.

• **التركيز على استدامة الأنظمة المائية بالوسط الريفي:** وذلك من خلال النهوض بالمجامع المائية الموجودة وإعادة تنشيطها وإدخال المزيد من الحرفية عليها. وبالتوازي سيتم إيجاد حلول بديلة في إدارة الأنظمة المائية بالوسط الريفي بالإضافة إلى تحسين دور المرأة في التصرف في المياه من خلال تشجيع العنصر النسائي على المشاركة في مجالس الإدارة.

• **التصريف في المخاطر عوضا عن التصرف في الأزمات:** وذلك من خلال إرساء/تدعيم أنظمة الإعلان المبكر لفترات الجفاف والفيضانات.

- التركيز على تثمين المناطق السقوية العمومية الموجودة: وذلك بتعهدا وصيانتها ووضع إستراتيجية في الغرض بمشاركة كل الأطراف المعنية خاصة على مستوى حلقات ما بعد الإنتاج لتطوير نسب الاستغلال والتكثيف.
- إحكام استغلال الموارد المائية الجوفية: وذلك بمواصلة نمذجة الموائد المائية المعروفة لتحسين موازنتها المائية وكذلك مواصلة برامج استكشاف موائد مائية جديدة مع توجيهها نحو المناطق المعطشة والمحافظة على الموارد المائية من الاستغلال المفرط
- إرساء استراتيجية تواصل: تركز على برامج تحسيس وتوعية المنتفعين وتطبيق ما جاء بمجلة المياه مع تركيز نظام معلوماتي للتصرف في الأنظمة المائية.
- مواصلة تعبئة الموارد المائية ومد محاور جلب المياه لتأمين الطلب على الموارد المائية خاصة للتزود بمياه الشرب،
- تدعيم سياسة الطلب على المياه من خلال تطوير استعمال المياه غير التقليدية كتحلية مياه البحر والمياه المالحة لحاجيات الشرب ودعم استعمال المياه المعالجة في مجال الري،
- تثمين استغلال المناطق السقوية الموجودة عبر مراجعة الإطار المؤسسي والاهتمام بمراحل ما بعد الإنتاج والاعتماد على المنظومات الفلاحية وسلاسل القيمة.
- التصرف الرشيد في الموارد المائية وخاصة الجوفية منها والأنظمة المائية بالوسط الريفي لضمان استدامتها،
- تحسين إنتاجية الموارد المائية.

## 2.1 الهياكل المتداخلة

تم تقسيم برنامج المياه حسب طبيعة النشاط إلى 2 برامج فرعية مركزية و24 برنامج فرعي جهوي:

- البرنامج الفرعي المركزي 1.3: الهندسة الريفية واستغلال المياه
- البرنامج الفرعي المركزي 2.3: السدود والأشغال المائية الكبرى والموارد المائية
- 24 برنامج فرعي جهوي: المياه (على المستوى المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية).
- الفاعلين العموميين: الشركة التونسية لاستغلال وتوزيع المياه ووكالة التنقيب عن المياه وشركة استغلال قنال وأنابيب مياه الشمال.

### 1.2.1-البرنامج الفرعي المركزي: 3-1: الهندسة الريفية واستغلال المياه

يرنو هذا البرنامج الفرعي إلى استغلال الموارد المائية المتاحة للتزود بالماء الصالح للشرب والري في إطار منهجية تركز على التصرف في الطلب بما في ذلك الاقتصاد في الماء وتثمينه بالتركيز على مراحل ما بعد الإنتاج واستغلال المياه غير التقليدية مع حوكمة التصرف الرشيد في الموارد والشبكات لضمان استدامتها.

تتمثل أهم المهام الموكلة للبرنامج الفرعي الهندسة الريفية واستغلال المياه فيما يلي:

## 2.2.1- البرنامج الفرعي المركزي 2-3: السدود والأشغال المائية الكبرى والموارد المائية

يتمثل هذا البرنامج الفرعي في تعبئة الموارد المائية السطحية والجوفية عن طريق بناء السدود بمختلف أحجامها الكبرى والصغرى والمتوسطة وحفر الآبار وشحن الموائد المائية باستعمال فائض المياه خاصة عند فيضان الأودية وربط السدود ببعضها ببعض لتأمين الحاجيات المائية لتسديد مختلف حاجيات القطاعات الاقتصادية والاجتماعية مع القيام بكل الأشغال والإجراءات التي من شأنها أن تحافظ على هذه الموارد المحدودة لضمان استدامتها.

### 3.2.1- البرامج الفرعية الجهوية: 24 برنامج فرعي جهوي: المياه

تتولى البرامج الفرعية الجهوية تنفيذ البرامج والمشاريع والإصلاحات التي تمت برمجتها في إطار المخطط الخماسي للتنمية وترسيمها ضمن الميزانيات السنوية للتنمية والتي تتكامل مع الأنشطة المنصوص عليها بالبرامج الفرعية المركزية

## 2 - أهداف ومؤشرات قياس الأداء الخاصة بالبرنامج:

### 1.2- تقديم أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

تتمثل الأهداف الاستراتيجية للبرنامج في:

- الهدف الإستراتيجي 1.3: التصرف في الطلب على المياه.
- الهدف الإستراتيجي 2.3: تلبية الحاجيات من الماء الصالح للشرب بالوسط الريف.
- الهدف الإستراتيجي 3.3: تدعيم تعبئة الموارد المائية السطحية.

### الهدف الاستراتيجي 1.3: التصرف في الطلب على المياه

تقديم الهدف: دعم التصرف في الطلب على المياه لمزيد تثمين استغلال الموارد المائية.

في إطار تحقيق الهدف الإستراتيجي المتمثل في التصرف في الطلب عن طريق الاقتصاد والرفع من كفاءة وإنتاجية استغلال مياه الري وتعبئة الموارد المائية غير التقليدية وتثمينها وإحكام التصرف في المنظومات المائية وذلك عن طريق تطوير برامج الاقتصاد في الماء والرفع من كفاءة استغلال المياه خاصة على مستوى الضيعة بإرساء نظم قيادة عملية الري،

مببرات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف: مؤشرات يمكن قياسها وقابلة للتطور.

- تقديم المؤشرات:

✓ \* المؤشر 1.1.3: نسبة تجهيز المساحات القابلة للري بمعدات الاقتصاد في الماء (جهوي)

تم اختيار هذا المؤشر باعتباره يوضح مدى تأثير تجهيز الضيعات بمعدات الاقتصاد في مياه الري على الرفع في مردودية الشبكات بغاية حسن التصرف في المياه.

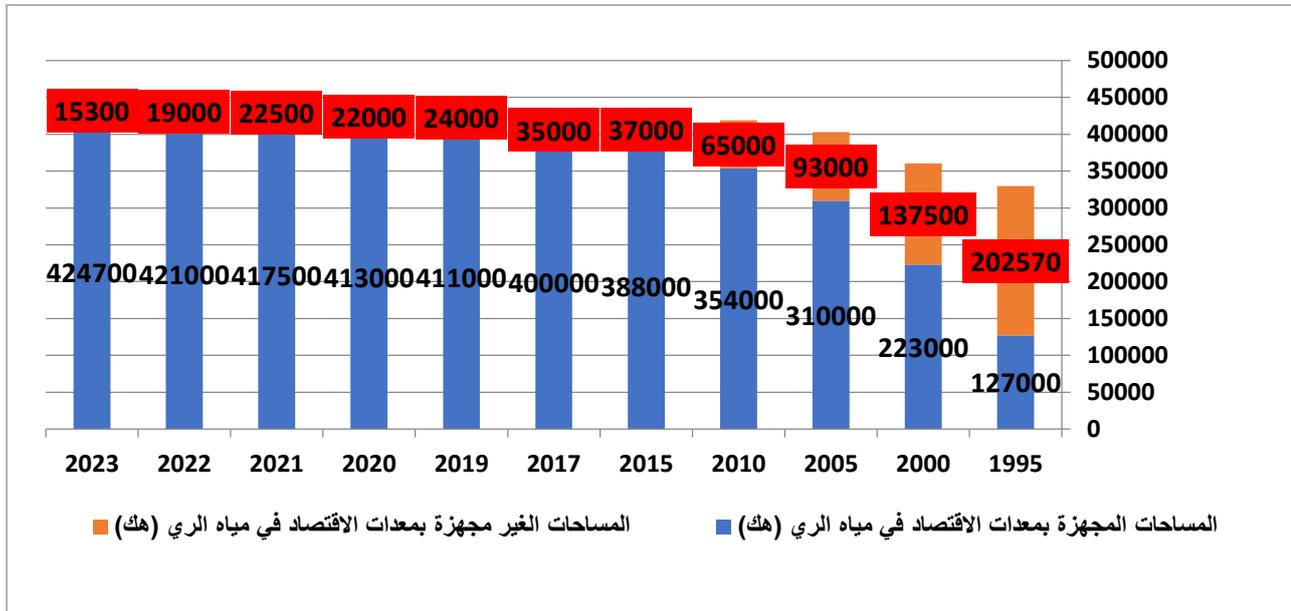
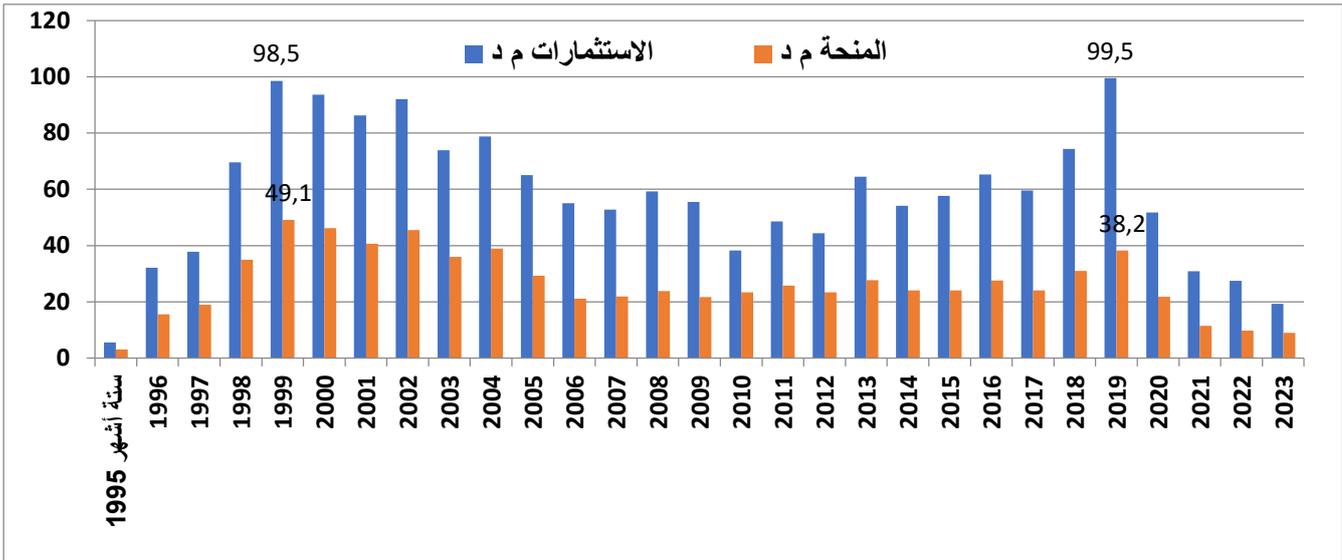
يتم احتساب هذا المؤشر في جمع المعطيات من المندوبيات الجوية للتنمية الفلاحية والمتمثلة في:

- المساحات الجمالية القابلة للري والمساحات المستغلة فعليا محينة وموزعة بين المناطق السقوية العمومية المكثفة ونصف المكثفة والمناطق الخاصة.
- المساحات الجمالية المجهزة بمعدات الاقتصاد في مياه الري حسب طريقة الري بكل من المناطق السقوية العمومية المكثفة ونصف المكثفة والمناطق الخاصة. تم اختيار هذا المؤشر لأنه يهدف إلى ترشيد استهلاك مياه الري والاقتصاد فيها وبالتالي يمكن هذا المؤشر من تحسين التصرف في المياه:

تقديرات			2024	جازات	وحدة	مؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023		
98.2	97.7	97.3	97	96.5	%	المؤشر 1.1.3: نسبة تجهيز المساحات القابلة للري بمعدات الاقتصاد في الماء (جهوي)

#### البرنامج الوطني للاقتصاد في مياه الري

انطلق البرنامج الوطني للاقتصاد في مياه الري منذ سنة 1995 ويعتمد على عدة إجراءات متكاملة ذات طابع فني ومؤسسي واقتصادي ومالي. وقد تم إلى سنة 2023 تجهيز حوالي 424.7 ألف هكتار بتجهيزات الاقتصاد في مياه الري، منها 214.1 ألف هكتار، أي 50% مجهزة بالري الموضعي و114.8 ألف هكتار، أي 27% بالري بالرش و95.8 ألف هكتار، أي 23% بالري السطحي المحسن. أما على مستوى الاستثمارات المنجزة خلال الفترة 1995-2021 فقد بلغت 1692 م.د، منها 768 م.د. منح تشجيعية مسندة للفلاحين. ويبين الرسم البياني التالي المساحات المجهزة بمعدات الاقتصاد في مياه الري والاستثمارات والمنح المسندة للفلاحين منذ سنة 1995.



### تطور المساحة المجهزة بمعدات الاقتصاد في مياه الري

ومن المؤمل أن تصل نسبة التجهيز بوسائل الاقتصاد في الماء 97 بالمائة سنة 2024 و 97.3 بالمائة سنة 2025 عبر وضع برامج تحسيسية مكثفة والتوعية والتكوين في مجال الاقتصاد في الماء فضلا على المنح المنصوص عليها بقانون عدد 71 لسنة 2016 المؤرخ في 30 سبتمبر 2016 المتعلق بقانون الاستثمار والأمر عدد 389 لسنة 2017 المؤرخ في 09 مارس 2017 المتعلق بالحوافز المالية لفائدة الاستثمارات المنجزة في إطار قانون الاستثمار (منحة الاقتصاد في مياه الري بنسبة 50 و 55%).

كما ستسعى الإدارة على التركيز التدريجي لمنظومات قيادة عملية الري باستعمال التكنولوجيات الحديثة على مستوى الضيعة (الري الذكي) على غرار ما تم تركيزه بمركز التكوين المهني الفلاحي ببوشريك في ولاية نابل والمنطقة السفوية بئر بن الكاملة في ولاية المهدية في إطار مشروع تعزيز الإدارة المستدامة للري واستخدام المياه غير التقليدية بمنطقة البحر الأبيض المتوسط (PROSIM) الممول من الاتحاد الأوروبي عن طريق جامعة التعاون الإيطالي

(ICU) ويتم حاليا تجهيز ضيعتين نموذجيتين بولاية بنزرت وجندوية في إطار مشروع مشروع تعزيز التأقلم مع التغيرات المناخية والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية في تونس (PRESTO) وسيتم تجهيز ضيعات نموذجية أخرى في إطار المشاريع المهيكلية الجارية كمشروع تميم المناطق السقوية بولايات الوسط الممول من طرف البنك الإفريقي للتنمية.

### ✓ \* المؤشر 2.1.3: نسبة المياه المعالجة المستغلة في الري: (جهوي)

تم اختيار هذا المؤشر تبعا للتغيرات المناخية والشح المائي للمياه التقليدية السطحية والاستغلال المكثف للموارد المائية وتقيدا بمخرجات الدراسات الإستراتيجية للتوجه نحو استعمال المياه الغير تقليدية التي تمثل مورد مائي بديل (أكثر من 292 مليون م<sup>3</sup> سنويا أي ما يعادل مخزون سد) وذلك في إطار حسن التصرف في الموارد المائية. وباعتبار أن هذه النوعية من المياه لا تتأثر بشكل مباشر بالتغيرات المناخية وهي مياه منتجة على طول السنة وخاصة ان كامل البلاد تعتبر حاليا مناطق طلب لهذه النوعية من المياه فإن تميمها والاعتماد عليها في التوسع خاصة في الأعلاف والحبوب المرويتين باعتبارهما قطاعين استراتيجيين في الاقتصاد الوطني هو أولوية مطلقة.

هذا وقد تم برمجة جملة من المشاريع والدراسات قصد تحقيق هذا الهدف:

- برنامج 1 خلال الفترة 2025-2030: إنجاز مناطق سقوية بالأراضي الدولية مروية بالمياه المعالجة بهدف تطوير إنتاج الأعلاف والحبوب المرويتين والزياتين وذلك بكل من ولايات أريانة ومنوبة وزغوان وسوسة و صفاقس الجنوبية، يتمثل في إحداث محاور جلب من مناطق الإنتاج نحو مناطق الطلب،
  - برنامج 2 خلال الفترة 2025-2030: إنجاز مناطق سقوية بكل من صفاقس الشمالية والمخطط المديرى لتوجيه المياه المنتجة من محطات التطهير بولاية سوسة الى داخل الولاية لتخفيف الضغط على المياه التقليدية المتأتية من منظومة نهانة بالإضافة الى مناطق سقوية حول محطات التطهير الموزعة على كامل الولايات.
- هذا ويشمل البرنامج إعادة تهيئة وتحسين محطات التطهير المعنية بهذه المشاريع لضمان ديمومة تزويد المناطق السقوية بمياه مطابقة للمواصفات.

كما تجدر الإشارة أن برنامج تبسيط الإجراءات الذي انطلق منذ شهر نوفمبر 2023 سيساهم في تطوير استغلال وتميم المياه المستعملة المعالجة سواء عن طريق الاستغلال المباشر أو الغير مباشر (النقل بالصهاريج) لري الأشجار المثمرة.

ويتمثل المؤشر التالي في جمع كميات المياه المستعملة المعالجة المستغلة في نهاية كل سنة على مستوى المناطق السقوية بالمياه المعالجة بمختلف الولايات. وتم اختيار هذا المؤشر لمراقبة وتقييم مدى استغلال المياه المعالجة في مجال الري في ضل الندرة المائية التي تعيشها البلاد وتماشيا مع الإنجازات المتوقعة إحداثها:

تقديرات			2024	إنجازات	وحدة	مؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023		
%25	%21	%19	12	10	مليون 3 م	المؤشر 2.1.3: نسبة المياه المعالجة المستغلة في الري (جهوي)

### \* المؤشر نسبة استغلال الموارد المائية (جهوي)

نسبة استغلال الموارد المائية الجوفية في تونس تُعد مؤشراً حيوياً لقياس مدى استخدام هذه الموارد مقارنة بقدرتها على التجدد. هذا المؤشر يعكس مدى التوازن أو عدم التوازن بين الاستهلاك والكمية المعبئة.

في السنوات الأخيرة، تشير البيانات إلى أن نسبة استغلال الموارد المائية الجوفية في تونس تتجاوز في العديد من المناطق المستويات المستدامة، حيث إن نسبة الاستغلال في بعض الأحواض المائية الجوفية تصل إلى أكثر من 100%، مما يعني أن المياه تُستهلك بمعدل أسرع من قدرتها على التجدد الطبيعي.

تقديرات			2024	إنجازات	وحدة	مؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023		
107.6	107.4	107	2360	عدد جمع المعطيات	%	مؤشر 3.1.3: نسبة استغلال الموارد المائية (جهوي)
2370	2365	2360				

❖ وتتوزع الموارد المائية الجوفية إلى مصادر مائية قليلة العمق (أقل من 50 متراً) و مصادر مائية عميقة على

### عمق يفوق 50 متراً.

#### الموارد المائية قليلة العمق

- بلغت الموارد المائية قليلة العمق المتجددة (السطحية) 770 مليون متر مكعب سنة 2022 وهي ملخصة

في الجدول التالي:

2022	السنة
2202	الموارد (مليون متر مكعب)
2358.13	الاستغلال (مليون متر مكعب)
%107	نسبة الاستغلال

- حيث تطورت هذه الموارد بصفة ملحوظة كما يبينه الجدول التالي:

2020	2015	2010	2005	2000	1995	1990	1985	1980	السنة
770	767	746	746	736	718	669	585	476	الموارد (مليون متر مكعب)

- بينما تطور الاستغلال على النحو التالي:

2020	2015	2010	2005	2000	1995	1990	السنة
914	903	855	808	778	745	698	الاستغلال (مليون متر مكعب)

### ❖ الموارد المائية العميقة

- قدرت الموارد المائية العميقة سنة 2021 بـ 1431 مليون متر مكعب منها 622 مليون متر مكعب موارد غير متجددة بينما بلغ استغلال هذه الموارد 2084 مليون متر مكعب باعتبار الآبار الغير قانونية و تستغل هذه الموارد بواسطة 41142 نقطة مياه منها 26341 بئر غير قانوني و تستغل حوالي 674.8 م<sup>3</sup> في السنة.

الموارد المائية العميقة (م.م <sup>3</sup> )	الاستغلال (م.م <sup>3</sup> )	نسبة الاستغلال (%)
1430.61	2084.2	146

- فيما يلي حوصلة لاستغلال الموارد المائية سواء قليلة العمق والعميقة

المائدة المائية	الموائد المائية السطحية	الموائد المائية الجوفية
الموارد (م.م <sup>3</sup> )	770	1430.61
الاستغلال (م.م <sup>3</sup> )	914	2084.2
نسبة الاستغلال (%)	119	146
نسبة الاستغلال الجمالية (%)	136	

هذا وتسعى الوزارة من خلال عمليات التحسيس المتواصلة وتظافر جهود كل الوزارات المعنية من الرجوع قدر الإمكان إلى السحب الآمن لاستدامة الموارد المائية. وفي نفس السياق أيضا تقدم تم تشديد العقوبات على المخالفين صلب مشروع مجلة المياه الجديدة.

✓ المؤشر نسبة إدماج الطاقات المتجددة بالمنشآت المائية (جھوي)

✓ بالنسبة لمؤشر إدماج الطاقات المتجددة بالمنشآت المائية (محطات الضخ والخزانات) تم التنسيق مع جميع المتدخلين في هذا القطاع حيث تمت مراسلة كل من الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة ووكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية والشركة التونسية للكهرباء والغاز والمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية بهدف ضبط

هذا المؤشر، تم إفادتنا بجميع المعطيات المتعلقة بإدماج الطاقات المتجددة في ضخ المياه علما وأنه توجد عديد الاستعمالات الفلاحية الأخرى للطاقات المتجددة على غرار المعاصر والمداجن ومجمعي الحليب ومخازن التبريد الخ.....

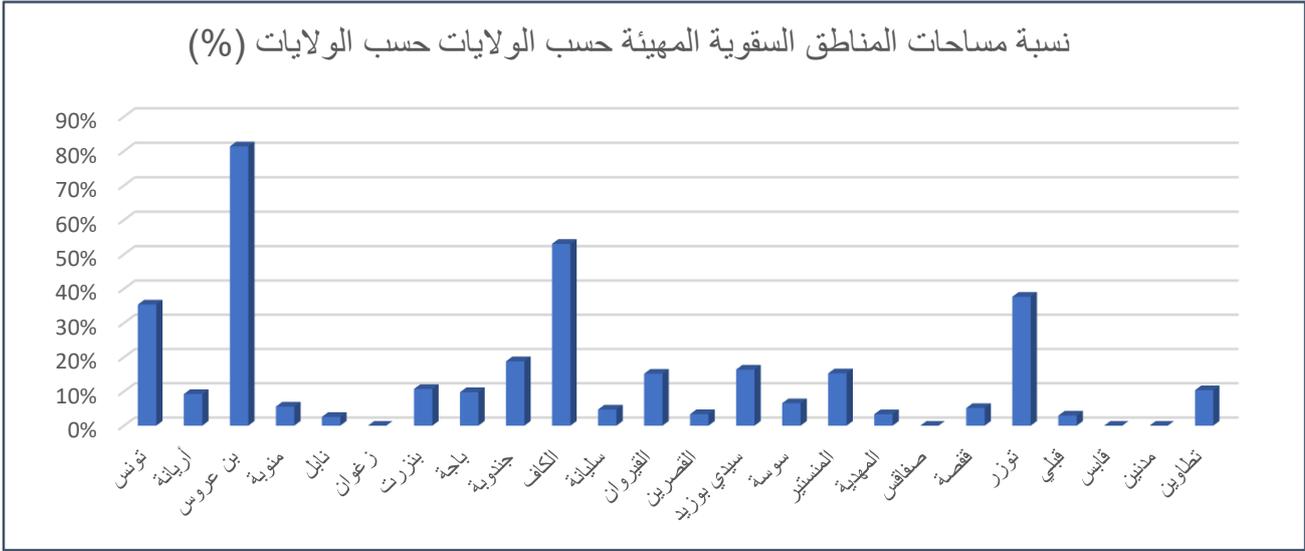
✓ وبعد عملية تجميع المعطيات من الإدارات والمنشآت المعنية تم احتساب المؤشر وضبط تقديرات السنوات القادمة كما يبينه الجدول التالي:

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	ؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023		
11%	10%	9%	8%	-	نسبة مئوية %	المؤشر 4.1.3: المؤشر نسبة إدماج الطاقات المتجددة بالمنشآت المائية (جهوي)

✓ نسبة مساحات المناطق السقوية المهيئة .  
يعتبر مؤشر المناطق السقوية المهيئة لسنة 2024 ضعيف حيث لا يتجاوز 12.7% ويعود السبب الرئيسي في هذا إلى تأخر إنجاز عدد كبير من المشاريع ومن المنتظر ارتفاع هذا المؤشر في السنوات القادمة إلى حدود 34% شريطة تجاوز العراقيل المعطلة لإنجاز المشاريع.  
ويتم قياس هذا المؤشر بالاعتماد على المناطق السقوية التي تم تهيئتها خلال الخمس السنوات الأخيرة والمناطق السقوية الجمالية.

ويبين الرسم البياني نسبة مساحات المناطق السقوية المهيئة حسب الولايات، حيث تشهد كل من ولايات بن عروس والكاف وجندوبة ومنوبة القيروان ارتفاع لهذا المؤشر نظرا لتواجد مشاريع ممولة لإعادة التهيئة والتعصير

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	ؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023		
34%	27%	19%	12.7%	-	% نسبة مئوية	المؤشر 5.1.3: <input type="checkbox"/> نسبة مساحات المناطق السقوية المهيئة (جهوي)



### الهدف الإستراتيجي 2.3: تلبية الحاجيات من الماء الصالح للشرب بالوسط الريفي

تعتبر تلبية حاجيات السكان بالماء الصالح للشرب في الوسط الريفي جزءاً أساسياً من الاستراتيجية العامة لوزارة الفلاحة في تونس. تسعى الوزارة من خلال هذه الاستراتيجية إلى تحسين وصول السكان إلى موارد المياه الموثوقة والأمنة، مما يعزز جودة الحياة ويقلل من المشكلات الصحية المرتبطة بنقص المياه. يشمل ذلك تطوير البنية التحتية للمياه، تعزيز كفاءة استخدام الموارد المائية، وضمان استدامة الإمدادات في المناطق الريفية

❖ **تقديم الهدف:** تزويد المناطق الحضرية والريفية بالماء الصالح للشرب بصفة مستدامة.

#### ❖ مرجع الهدف:

○ التقارير الإحصائية (تقرير مؤشرات البنية التحتية).

○ الدراسات الاستشرافية

❖ **مبشرات اعتماد المؤشرات:** مؤشرات يمكن قياسها وقابلة للتطور.

#### ❖ \*المؤشر 1.2.3: نسبة الربط المباشر (جهوي):

يتم احتساب نسبة الربط بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي حسب الشروط التالية:

- أن تكون المياه المتوفرة صالحة للشرب أي أنها مطابقة للمعايير التونسية (من الناحية الكيميائية والجرثومية) ،
- أن تكون كمية المياه المتوفرة كافية طوال السنة خاصة في موسم الجفاف،
- أن تكون المنازل مرتبطة بالشبكة المائية عن طريق عدادات

تقديرات			2024	انجازات	الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023		
77.5	76.5	75.5	74	73	%	المؤشر 1.2.3: نسبة الربط المباشر (جهوي)

يتم احتساب نسبة التزود التقديرية على مدى 3 سنوات وذلك باحتساب سكان عدد المشاريع المبرمج إنجازها وخاصة ضمن المرحلة الثانية من برنامج تزويد المناطق الريفية بالماء الصالح للشرب الممولة من طرف البنك الإفريقي للتنمية والممتدة على سنوات (2016-2025).

تقدر نسبة الربط بالماء الصالح للشرب بـ 91.8% على المستوى الوطني لسنة 2023، منها 85.2% عن طريق الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه و7% عن طريق الهندسة الريفية.

أما بالنسبة للمناطق الريفية من المؤمل أن تصل نسبة 74% سنة 2024 بفضل مشاريع الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه والهندسة الريفية وستمكن مشاريع المحاور الكبرى المبرمجة أو التي هي في طور الإنجاز خاصة بولايات باجة وبنزرت والقيروان من تطوير نسب التزود بهذه الولايات والتي لا تزال دون المعدل الوطني.

**تقديم المؤشر:** مساهمة المرأة كعضو في هيئة التصرف ومديرة فنية في المجامع المائية للماء الصالح للشرب بالوسط الريفي.

**مبشرات اعتماد المؤشر:** مؤشر يمكن قياسه وقابل للتطور.

**المؤشر: 2.2.3:** نسبة مساهمة المرأة بمجالس إدارة المجامع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)

في إطار التركيز على استدامة الأنظمة المائية بالوسط الريفي من خلال النهوض بالمجامع المائية الموجودة وإعادة تنشيطها وإدخال المزيد من الحرفية عليها سيتم إيجاد حلول بديلة في إدارة الأنظمة المائية بالوسط الريفي عبر تحسين دور المرأة في التصرف في المياه من خلال تشجيع العنصر النسائي على المشاركة في مجالس الإدارة

**تحليل مؤشر:**

تقديرات			2024	مؤشرات قياس الأداء	
2027	2026	2025		الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
8	8	7	7	6%	مساهمة المرأة بمجالس إدارة المجامع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)

تمت إضافة مؤشر جديد حول مشاركة المرأة كعضو في هيئة التصرف ومديرة فنية في المجامع المائية للماء الصالح للشرب بالوسط الريفي حيث بلغت نسبة مشاركتها في 2023 حوالي 6% من جملة المجامع المائية للماء الصالح للشرب والمتوقع أن يبلغ المؤشر 7% في سنة 2024.

**تحليل الوضعية الحالية:**

تبين من خلال تحليل المعطيات على 1497 مجمع لمياه الشرب أن وجود النساء، خاصة كأعضاء في مجالس الإدارة منخفض للغاية حيث لا يتجاوز 19 عضوا متواجداً أغلبهن بولايات سليانة (3) وباجة (3) وبن عروس (2) ونابل (2) والقيروان (2) ولا يمثل إلا 2% فقط من العدد الجملي للمجامع المائية في حين بلغ عدد المديرين الفنيين نساء 56 مديرة متواجدات أغلبهن بولايات سوسة (11) والقصرين (7) والقيروان (7) وجندوبة (8)، أي بنسبة 4% من جملة المجامع.

ويرجع ضعف مشاركة المرأة في عملية صنع القرار في إدارة مياه الشرب بالوسط الريفي إلى العادات والتقاليد السائدة بهذه المناطق حيث تعتبر هذه المهام من دور الرجال وتوسعى البرامج التحسيسية والتوعية خاصة بالنسبة للنساء الشابات على تطوير مشاركتهم في مجالس الإدارة وفي إدارة الأنظمة المائية بالوسط الريفي. وتجدر الإشارة أنه في إطار إنجاز المرحلة الثانية من برنامج تزويد المناطق الريفية بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي تم إنجاز المهمة المتعلقة بإدماج النوع الاجتماعي في التصور والتصرف واستغلال منظومات الماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وفي طور الموافقة من طرف الممول لمهمة إدماج النوع الاجتماعي بالمناطق السقوية العمومية في إطار مشروع تثمين المناطق السقوية الممولين من طرف البنك الإفريقي للتنمية.

### الهدف الإستراتيجي 3.3: تدعيم تعبئة الموارد المائية السطحية

**تقديم الهدف:** تمثل نسبة تعبئة الموارد المائية السطحية مقدار كميات المياه السطحية المخزنة في السدود الكبرى مقارنة بإجمالي كميات المياه القابلة للتعبئة والمقدرة بـ 2500 مليون م<sup>3</sup>، دون احتساب كميات المياه المخزنة في السدود الجبلية.

**مرجع الهدف:** - كميات المياه السطحية بالسدود الكبرى- التقارير والدراسات.

**مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:** مؤشرات يمكن قياسها وقابلة للتطور.

**المؤشر 1.3.3:** نسبة تعبئة الموارد المائية السطحية (مركزي): تمثل نسبة تعبئة الموارد المائية السطحية كميات المياه السطحية بالسدود الكبرى على مجموع كميات المياه القابلة للتعبئة. يمكن هذا المؤشر من متابعة وتقييم مستوى التقدم والنجاح في إنجاز المشاريع المتعلقة بتعبئة الموارد المائية السطحية الممكنة والمتاحة.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023		
98	98	98	94	92	%	المؤشر 1.3.3: نسبة تعبئة الموارد المائية السطحية (مركزي)
2443	2443	2443	2356	2310	مليون م <sup>3</sup>	

تحليل وتوضيح تقديرات المؤشر على مدى الثلاث سنوات

بلغت نسبة تعبئة الموارد المائية السطحية 92 بالمائة منذ سنة 2017 وذلك بانتهاء أشغال إنجاز سد سراط، ومن المتوقع أن تبلغ هذه النسبة 94 بالمائة موفى سنة 2024 بانتهاء أشغال إنجاز سد الدويميس وتعليق سد بوهرتمة وأن تبلغ 98 بالمائة سنة 2025 بانتهاء أشغال إنجاز سد ملاق العلوي.

## 2.2 تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

### جدول عدد 01

#### الأنشطة ودعائم الأنشطة لبرنامج المياه بعنوان سنة 2025

الأهداف الاستراتيجية	مؤشرات قياس الأداء	الوحدة	تقديرات 2025	الأنشطة	تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2025 (ألف دينار)	دعائم الأنشطة (تحديدًا بصفة مقتضية، ليست مهام كل هيكل أو إدارة)	
الهدف 1.3: التصرف في الطلب على المياه	المؤشر 1.1.3: نسبة تجهيز المساحات القابلة للري بمعدات الاقتصاد في الماء (جهوي)	%	97,3	- تشجيعات الدولة للاستثمار في قطاع المياه	10 000		
	المؤشر 2.1.3: كميات المياه المعالجة المستغلة في الري الفلاحي (جهوي)	%	19	- صيانة التجهيزات المائية	35 410	مواصلة البرنامج السنوي للصيانة	
	المؤشر 4.1.3: نسبة إدماج الطاقات المتجددة بالمنشآت المائية (جهوي)	%					
	المؤشر 5.1.3: نسبة مساحات المناطق السقوية المهينة (جهوي)	%			- إحداث وتصرف واستغلال مناطق سقوية	120 130	مواصلة إنجاز المشاريع الممولة عن طريق القروض الخارجية (BAD+BM+KFW)
	المؤشر 3.1.3: نسبة استغلال الموارد المائية (جهوي)	مليون م <sup>3</sup>		2360	تعبئة وحماية الموارد المائية	4 951	مواصلة إنجاز المشاريع الممولة عن طريق القروض الخارجية (BAD)
الهدف 2.3: تلبية الحاجيات من الماء الصالح للشرب بالوسط الريفي	المؤشر 1.2.3: نسبة الربط المباشر (جهوي)	%	75,5	- إحداث والتصريف واستغلال شبكات الماء الصالح للشرب بالوسط الريفي	67 848		
	المؤشر: نسبة مساهمة المرأة بمجالس إدارة المجمع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)	%	7	- تحويل اعتمادات لفائدة الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه (فاعل العمومي) بعنوان إحداث والتصريف واستغلال شبكات الماء الصالح للشرب بالوسط الريفي	340 200		
	المؤشر 1.3.3: نسبة تعبئة الموارد المائية السطحية (مركزي)	%	98	تعبئة وحماية الموارد المائية (برنامج الضخ)	28 000		
الهدف 3.3: تدعيم تعبئة الموارد المائية السطحية	تعبئة وحماية الموارد المائية (الموارد المائية)				3 030		
	تعبئة وحماية الموارد المائية (السدود)				195 368		
	- صيانة التجهيزات المائية				1 500		
	- تحويل اعتمادات لفائدة وكالة التثقيب عن المياه (فاعل العمومي) بعنوان تعبئة وحماية الموارد المائية				2 000		
	مكتب التقييم والبحوث				300		

### 3.2 - مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج:

يساهم الفاعل العمومي (الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه) في تحقيق الأهداف الإستراتيجية للبرنامج عبر إنجاز جملة من المشاريع الموكولة إليه في الغرض عبر الاعتمادات المحالة له بعنوان كل سنة.

وتقوم الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه في تونس بإنجاز عدد من المشاريع الهامة في مجال تحلية المياه، وذلك بهدف مواجهة التحديات المتزايدة في تأمين مصادر المياه العذبة ومن أهم هذه المشاريع محطات تحلية على الساحل التونسي التي تهدف إلى تحويل مياه البحر إلى مياه صالحة للشرب.

كما تساهم هذه المشاريع بشكل كبير في تحسين توفر المياه العذبة في المناطق التي تعاني من شح المياه، مما يساهم في دعم التنمية المستدامة ويعزز الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي وتقلل من الضغط على الموارد المائية التقليدية وتعزز القدرة على مواجهة التغيرات المناخية والاحتياجات المتزايدة للسكان.

#### جدول عدد 2:

### مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج وحجم الاعتمادات المحالة

الوحدة: ألف دينار

البرنامج	القسم	النشاط	الفصل	الفقرة	المشروع	تعهد إجمالي	دفع إجمالي	تعهد م	دفع م	تعهد ق خ	دفع ق خ
				21	تزويد بعض المناطق الريفية بالماء الصالح للشرب	7 190	7 190	7 190	7 190		
				25	تحسين نسبة التزود بالماء الصالح للشرب بولاية بنزرت	42 722	42 722	19 900	19 900	22 822	22 822
				26	تحسين نسبة التزود بالماء الصالح للشرب بولاية باجة	7 714	7 714	7 714	7 714		
				28	محطة تحلية مياه البحر بصفاقس	148 142	148 142	126 992	126 992	21 150	21 150
				29	محطة تحلية مياه البحر بالزارات	19 440	19 440	19 440	19 440		
				32	المشروع الخاص لتدعيم الموارد المائية	47 469	47 469	47 469	47 469		
			7811	33	مشروع تحسين مردودية الشبكات بالوسط والجنوب التونسي	22 843	22 843			22 843	22 843
				34	مشروع مرفأ تونس المالي بالحسيان مع المدينة الدولية للمعرفة بتونس	27 982	27 982	8 626	8 626	19 356	19 356
				37	برنامج مجابهة ذروة استهلاك الماء الصالح للشرب في فترة الصيف	6 569	6 569	6 569	6 569		
				35	تعهد وصيانة المنشآت المائية المحالة	5 000	5 000	5 000	5 000		
				ج	تحسين نسبة التزود بالماء الصالح للشرب بولاية باجة (المرحلة الثانية)	300	300	300	300		
				24	تزويد المراكز الريفية بالماء الصالح للشرب القرض AFD 4	4 829	4 829			4 829	4 829
					المجموع	340 200	340 200	249 200	249 200	91 000	91 000

3- الميزانية و إطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2025-2027:

جدول عدد 3

تقديرات ميزانية البرنامج

المياه

التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة ألف دينار

بيان النفقات	إنجازات 2023	ق م 2024	تقديرات 2025	الفارق	
				المبلغ (2)-(1)	النسبة
نفقات التأجير	59 107	64 700	67 515	2 815	4%
نفقات التسيير	983	1 230	1 290	60	5%
نفقات التدخلات	163 028	259 183	379 430	120 247	46%
نفقات الاستثمار	342 880	397 449	402 537	5 088	1%
المجموع	565 998	722 562	850 772	128 210	18%

إطار النفقات متوسط المدى (2027-2025)

برنامج المياه

التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

البيان	إنجازات 2023	ق م 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026	تقديرات 2027
نفقات التأجير	59 107	64 700	67 515	69 054	72 283
نفقات التسيير	983	1 230	1 290	1 319	1 381
نفقات التدخلات	163 028	259 183	379 430	388 079	406 226
نفقات الاستثمار	342 880	397 449	402 537	411 713	430 965
المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	565 998	722 562	850 772	870 165	910 855
الموارد الذاتية للمؤسسات	9 417	8 864	8 870	9 174	9 603
المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	575 415	731 426	859 642	879 339	920 458

تشهد الاعتمادات المرصودة لفائدة البرنامج للسنوات القادمة تطورا مرتقبا نظرا لبلوغ العديد من المشاريع طاقة تنفيذه القصوى على غرار:

- مشاريع إنجاز سدود القلعة الكبرى والسعيدة
  - مشروع تحويل مياه سدي السعيدة- بلي والقلعة الكبرى
  - إنجاز سد ملاق العلوي
  - إنجاز سد الدويميس
  - رفع طاقة خزان سد بوهرتمة
  - الحماية من الفيضانات للمنطقة السفلى لوادي مجردة D2
  - مشاريع إنجاز سدود تاسة وخلاد والرغاي
  - الحماية من الفيضانات بوادي مجردة للمناطق U1+M، 2U و 1D
  - تحويل فائض المياه من الشمال إلى الوسط التونسي
  - مشروع تكثيف المناطق السقوية الممول من طرف البنك العالمي.
  - مشروع تامين المناطق السقوية الممول من طرف البنك الإفريقي للتنمية.
  - مشروع تزويد المناطق الريفية بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي المرحلة الثانية الممول من طرف البنك الإفريقي للتنمية.
  - مشروع تحسين التصرف في المنظومات المائية الممول من طرف البنك الألماني
  - مشروع الأبار العميقة الممول من طرف البنك الأوروبي
- هذا بالإضافة إلى جملة من المشاريع التي تهم الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه

## المشروع السنوي للأداء لسنة 2025 البرنامج عدد 04: الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية



(بداية من أكتوبر  
2023)

المدير العام للغابات

رئيس البرنامج :  
السيد محمد نوفل بن حاحا

الميزانية

382 840

(16.31% من ميزانية  
الوزارة)

نفقات التاجير:

220 510

نفقات التسيير:

1 191

نفقات التدخلات

1 889

نفقات الاستثمار

148 200

مؤشرات قياس الأداء

الأهداف الاستراتيجية

المؤشر 1.1.4: نسبة الأراضي الغابية والرعية التي تمت استعادة كسائها بالمساحات التي لحقتها عوامل التدهور في ظل التغيرات المناخية

المؤشر 2.1.4: نسبة التثمين المستدام للمنتجات والخدمات للمنظومات الغابية والرعية.

المؤشر 3.1.4: نسبة تمثيلية المرأة بمجالس إدارة مجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي

المؤشر 1.2.4: نسبة الأراضي التي تمت حمايتها وتدعيمها وصيانتها (جهوي)

المؤشر 2.2.4: نسبة المناطق السقوية التي تمت مراقبتها وتقييمها (جهوي)

الهدف 1.4: تطوير وظائف وخدمات القطاع الغابي والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ظل التغيرات المناخية

الهدف 2.4: الحد من المساحات المهدة بالانجراف والمحافظة والتصرف في موارد التربة

### الهياكل المتدخلة في البرنامج عدد 4: الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية

الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية

البرنامج 4:

24 برنامج فرعي جهوي :  
الغابات وتهيئة الأراضي  
الفلاحية

البرنامج الفرعي  
المركزي 2.4 : تهيئة  
وحماية الأراضي  
الفلاحية

البرنامج الفرعي المركزي  
1.4 : الغابات والمراعي

البرامج الفرعية

■ إ.ع. للتهيئة والمحافظة على  
الأراضي الفلاحية

■ إ.ع. للغابات

الإدارات العامة

■ المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية :  
■ قسم التشجير وحماية الأراضي  
الغابات  
■ دائرة التربة  
■ دائرة حماية المياه والتربة

■ وكالة المعونات لتسوية الأراضي  
الفلاحية

■ وكالة استغلال الغابات

المؤسسات العمومية  
ذات الصبغة الإدارية

المؤسسات العمومية  
ذات الصبغة غير الإدارية  
■ ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي (فاعل عمومي)  
■ الوكالة العقارية الفلاحية (فاعل عمومي)

## البرنامج 4 : الغابات وتهيئة الأراضي الدولية

### 1- تقديم البرنامج:

#### 1.1 الإستراتيجية :

يندرج تدخل البرنامج في إطار الرؤيا الاستراتيجية لمهمة الفلاحة خاصة في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الوسط الريفي حيث يساهم في تأمين الأمن الغذائي، تحسين التغذية وتعزيز الزراعة المستدامة، تحقيق المساواة بين الجنسين وتعزيز النمو الاقتصادي بالتشجيع على العمل الزراعي وإقامة المشاريع الصغرى والمتوسطة ومكافحة آثار تغير المناخ وعوامل التدهور.

ويوفر القطاع عدّة منتجات من أهمّها الخشب والخفاف إلى جانب منتجات غابية ثانوية أخرى والتي يوفّر استغلالها سنويا مداخيل تقدر بمعدل 16.9 مليون دينار سنويا خلال الخمسة سنوات الأخيرة. كما يساهم في حماية الحياة البرية وإعادة استخدام النظم الإيكولوجية الأرضية عبر التشجير ومكافحة حرائق الغابات من ناحية ومحاولة الحد من التصحر جنوب البلاد.

كما يساهم في الناتج المحلي الخام وتوفير حاجيات البلاد من منتجات فلاحية وحيوانية وخشب وحدات العلفية للقطيع.

#### الإطار العام للبرنامج

تحتل الغابات والمراعي والأراضي الفلاحية مكانة هامة في مكونات الثروة الطبيعية حيث تضطلع بأدوار اقتصادية وبيئية واجتماعية هامة من حيث الغطاء الغابي والذي يمتد إلى حوالي 5.7 مليون هكتار موزعة على الغابات الطبيعية والاصطناعية وسباسب الحلفاء والمراعي وأراضي فلاحية. وبحكم الموقع الجغرافي تشهد بلادنا باستمرار تغيرات مناخية متوسطة جافة وشبه جافة مما يؤثر سلبا على التربة والغابات والمراعي وكذلك الأراضي الفلاحية (ظاهرة الانجراف، التصحر، تدهن الخصبية) ويجعلها عرضة للتدهور.

#### المحاور الإستراتيجية

انطلاقا من أهداف التنمية المستدامة لـتحقيق المساواة بين الجنسين (الهدف الخامس) والمساهمة في إنتاج واستهلاك مستدامين (الهدف الثاني عشر) و مجابهة التغيرات المناخية (الهدف الثالث عشر) والمحافظة على الحياة البرية (الهدف الخامس عشر) وتوفير حاجيات البلاد من منتجات فلاحية وغابية خشبية وغير الخشبية وحيوانية ووحدات علفية للقطيع، تتمثل أهم المحاور الإستراتيجية لقطاع الغابات والمراعي وتهيئة الأراضي الفلاحية في:

- تحسين مساهمة القطاع في التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الترفيع في نسبة الغطاء للغابي،

- الحد من المساحات المهدة بالانجراف وما يصاحبه من الحد من ضياع التربة والتحسين في خصوبتها مما يؤدي إلى تحسين الإنتاج الفلاحي.
- الحد من ضياع مياه السيلاان وتعبئتها لفائدة عمليات الأحياء.

## 2.1 الهياكل المتدخلة في البرنامج :

تم تقسيم برنامج الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية حسب طبيعة النشاط إلى 2 برامج فرعية مركزية و 24 برنامج فرعي جهوي موزعين كآتي :

- البرنامج الفرعي المركزي 1.4: الغابات والمراعي
- البرنامج الفرعي المركزي 2.4: تهيئة وحماية الأراضي الفلاحية.
- 24 برنامج فرعي جهوي : الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية (بالمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية).
- 2 فاعلين عموميين : ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي والوكالة العقارية الفلاحية.

### البرنامج الفرعي المركزي 1.4: الغابات والمراعي

تتمثل أهم مكونات البرنامج الفرعي الغابات والمراعي في ما يلي:

- تطبيق أحكام مجلة الغابات
- إعداد الإجراءات المتعلقة بالمحافظة على النباتات والحيوانات البرية وحماية الطبيعة وإدخالها حيز التطبيق.
- ضمان التصرف في ملك الدولة الغابي وفي الأملاك الخاضعة لنظام الغابات موضوع عقود التشجير وأشغال تشييت الرمال والمحافظة عليها وحمايتها.
- المساهمة في تطوير الصيد لأغراض سياحية.
- إحداث وتهيئة حدائق وطنية ومحميات طبيعية وذلك لأهداف علمية وثقافية وترفيهية وسياحية.
- إعداد مخططات تهيئة الغابات وإدخالها حيز التطبيق.
- القيام ببرمجة ومتابعة استغلال الموارد الغابية.
- برمجة مشاريع خاصة بإحداث المدخرات العلفية وتحسين المراعي مع ضمان المتابعة.
- استنباط الطرق الكفيلة بمقاومة التصحر وإدخالها حيز التطبيق.

### البرنامج الفرعي المركزي 2.4: تهيئة وحماية الأراضي الفلاحية

تتمثل أهم مكونات البرنامج الفرعي تهيئة وحماية الأراضي الفلاحية في ما يلي:

- إعداد الخطط والتوجهات للمحافظة على الموارد الطبيعية من تربة ومياه ونبات وأراضي فلاحية.
- مراقبة تطور الأراضي تحت مختلف نظم الاستغلال.
- تقييم موارد التربة وصلاحتها والقيام ببحوث في علم التربة.
- حماية الأراضي الفلاحية والمساهمة في تحديد مخططات التهيئة والتنمية الفلاحية المندمجة PADITS.

24 برنامج فرعي جهوي : الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية (بالمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية)

الفاعلين العموميين:

- ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي

- الوكالة العقارية الفلاحية

## 2- أهداف و مؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج:

### 1-2 – تقديم الأهداف ومؤشرات أداء البرنامج:

تم تحديد هدفين استراتيجيين يتم قياسهما بمؤشرات قياس الأداء وعددهم بـ 5 مؤشرات قياس أداء.

تتمثل الأهداف الاستراتيجية الخاصة ببرنامج الغابات و تهيئة الاراضي الفلاحية كالآتي :

الهدف الإستراتيجي 1.4 : تطوير وظائف وخدمات القطاع الغابي والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

الهدف الإستراتيجي 2.4 : الحد من المساحات المهددة بالإنجراف واحكام التصرف في موارد التربة.

بالإضافة الى ذلك، فقد تم خلال سنة 2019 ، إدراج هدف فيه مقاربة تراعي المساواة وتكافؤ الفرص بين النساء والرجال وجميع فئات المجتمع وهو : دعم دور المرأة في التصرف في المنظومات الغابية.

### الهدف الإستراتيجي 1.4: تطوير وظائف وخدمات القطاع الغابي والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ظل التغيرات المناخية:

#### ▪ تقديم الهدف:

يندرج الهدف ضمن المحور الإستراتيجي لقطاع الغابات والمراعي الرامي إلى تحسين مساهمة القطاع في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والترفيغ في نسبة الغطاء للغابي ويتعلق أساسا بتطوير الوظائف والخدمات للقطاع الغابي والرعي عبر حماية الغابات من الآفات والحرائق وكذلك تنظيم ومراقبة الصيد البري وحماية الأحياء البرية والتصريف في المحميات الطبيعية وحسن استغلال المنتوجات الخشبية وغير الخشبية وتثمينها وتشجيع الخواص على الاستثمار في القطاع الغابي.

#### ▪ المؤشرات:

✓ **المؤشر 1.1.4: نسبة الأراضي الغابية والرعية التي تمت استعادة كسائها مقارنة بالمساحات التي لحقتها عوامل التدهور في ظل التغيرات المناخية (مؤشر جديد):** يتمثل في احتساب نسبة مساحة الأراضي الغابية والرعية التي تمت استعادة كسائها عبر حمايتها ضد الآفات والحرائق أو التشجير أو التهيئة الهادفة لمقاومة عوامل التدهور / المساحة التي لحقتها عوامل التدهور.

#### ميررات اعتماد المؤشر:

✓ تعزيز قدرات الدولة على مجابهة تغير المناخ من خلال الحد من نقاط الضعف وتحسين القدرات التكيفية لأنظمتها البيئية وسكانها واقتصادها ومناطقها، وجعلها قادرة على تأسيس نموذج للتنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة والمستدامة.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025		2023		
65	60	55	50	50	%	المؤشر 1.1.4: نسبة الأراضي الغابية والرعية التي تمت استعادة كسائها مقارنة بالمساحات التي لحقتها عوامل التدهور في ظل التغيرات المناخية

تمت مراجعة مؤشرات البرنامج عبر ادراج عناصر مجابهة عوامل التدهور في ظل التغيرات المناخية واستخدام النظم الإيكولوجية الأرضية عبر التشجير ومكافحة حرائق الغابات من ناحية ومحاولة الحد من التصحر على أن يتم مزيد بلورة العناصر المعتمدة لاحتساب المؤشر.

خلال سنة 2023 بلغت المساحات التي لحقتها عوامل التدهور في ظل التغيرات المناخية 7342 هك مساحة محترقة في حين تم التدخل بالتشجير الغابي والرعي على قرابة 5000 هك وذلك بتضافر جهود مختلف المتدخلين في البرنامج. هذا بالإضافة إلى تعرض الغابات إلى عوامل تدهور أخرى مثل القطع العشوائي وانتشار الآفات وأخرى ينجر عنها تراجع في المساحة الغابية والتي سيتم ادراجها لاحقاً في احتساب المؤشر.

أما من حيث التدخل لمجابهة عوامل التدهور فتكون عبر إعادة الغطاء الغابي بالتشجير. وتشمل عمليات التشجير إضافة إلى الفضاء الغابي الطبيعي الأحواض المائية للمحافظة على التربة والحد من انجرافها وحماية المنشآت المائية وضفاف الأودية للحد من توسعها على حساب الأراضي الفلاحية وحماية المناطق السقوية بإقامة مصدات الرياح لتحسين الإنتاجية الفلاحية، تثبيت الكثبان الرملية لحماية المنشآت والأراضي الفلاحية والواحات والمناطق الحضرية، والمحافظة على المراعي وتنميتها.

✓ **المؤشر 2.1.4: نسبة التثمين المستدام للمنتجات والخدمات للمنظومات الغابية والرعية (مؤشر جديد):** تتمثل في احتساب مساحة مختلف الأنشطة المنجزة على نطاق وحدة التصرف الجزئية وهي "القطعة" كجزء من "نسق الغابي" والتي يتم اعتمادها في مختلف البرمجة السنوية / المساحة البرمجة والمرجحة بمثابة التهيئة المندمج والتشاركي الذي يمتد على مدى 20 سنة.

وتتعلق الأنشطة بأشغال التنمية الغابية والرعية أو البيوعات (للمنتجات الغابية الخشبية وغير الخشبية والخدمات). يركز التثمين المستدام على حسن تحديد الإمكانيات القابلة للاستغلال من منتوجات (الخشب، الفلين، والإكليل، الريحان، الفطر، والصيد، وغيرها) وخدمات (اقامات وقتية، حق النفع بملك الدولة الغابي، وغيرها) أخذاً بعين الاعتبار استدامة القطاع

✓ **ميررات اعتماد المؤشر:**

حفاظاً على النظم البيئية الغابية والرعية وضمان استغلالها على نحو المستدام تتولى الإدارة العامة للغابات التصرف في ملك الدولة الغابي والغابات الخاضعة لنظام الغابات. وتعتمد في ذلك على وثيقة فنية (مثال التهيئة الغابية المندمج والتشاركي). وتتمثل النتائج المتوقعة للمؤشر في تثمين المنتوجات والخدمات للنظم الإيكولوجية الغابية والرعية من حيث أداء الإدارة المستدامة للموارد وتحسين الإيرادات المالية عبر حسن توظيف الإمكانيات المتاحة من منتوجات وخدمات من أجل تعزيز والحفاظ على إمكانيات الإنتاج والتنوع البيولوجي لهذه النظم البيئية، ملائمة وسائل التصرف في المنتوجات والخدمات البيئية وتعزيز قدرتها على الصمود للتغيرات المناخية والترفيه في قيمتها وتحسين مساهمة القطاع في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025		2023		
70	60	50	40	-	%	المؤشر 2.1.4: نسبة التثمين المستدام للمنتوجات والخدمات للمنظومات الغابية والرعية

على اعتبار أن المؤشر جديد فإنه لا تتوفر حالياً المعطيات حول مساحة مختلف الأنشطة المنجزة على نطاق وحدة التصرف الجزئية وهي "القطعة" خلال سنة 2023.

أما من حيث المساحة البرمجة والمدرجة بمثال التهيئة المندمج والتشاركي الذي يمتد على مدى 20 سنة فقد بلغت رابة 117000 هك تمتلك أمثلة تهيئة سارية المفعول من أصل مساحة جميلة للغابات القابلة للتهيئة تقدر بـ 498 ألف هكتار على أن يتم مزيد بلورة العناصر المعتمدة لاحتساب المؤشر.

**المؤشر 3.1.4: نسبة تمثيلية المرأة بمجالس الإدارة لمجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي:** يتمثل احتساب عدد النساء بمجالس الإدارة لمجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي/العدد الجملي للنساء المنخرطات بمجامع التنمية الناشطة بالقطاع

#### ✓ مبررات اعتماد المؤشر:

انخرطت مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري في تحقيق الخطة الوطنية لمأسسة وإدراج النوع الاجتماعي وذلك بالمساهمة خاصة في تحقيق كل من:

- الأثر عدد 2: الرفع من تمثيلية النساء ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس المنتخبة والهيكل ومواقع صنع القرار على المستوى الوطني والجهوي والمحلي
- الأثر 3: سياسات تضمن التمكين الاقتصادي والمالي للنساء والحق في العمل اللائق والأجر العادل
- الأثر 6: المتمثل في صمود النساء والفتيات أمام الأوبئة والأزمات والتغيرات المناخية

إن التوجه الحالي في التصرف في الموارد الغابية يرمي إلى مزيد تشريك متساكني الغابات وبصفة فعالة في عمليات استغلال المنتوجات الغابية مقابل إسداء خدمات تدرج ضمن المحافظة على المنظومات الغابية. وانطلاقا من هذا التوجه تم إبرام اتفاقيات شراكة بين الإدارة العامة للغابات ومجامع التنمية الناشطة في المجال بهدف تمكين هذه المجامع من استغلال الموارد الغابية غير الخشبية. إن دور المرأة في مثل هذه الأنشطة هام خاصة فيما يتعلق باستخراج الزيوت الروحية وتثمين النباتات العطرية والطبية. ويتعين متابعة نسبة اندماج المرأة بالقطاع الذي يعد من القطاعات الواعدة حتى تضطلع بمكانة في مراكز أخذ القرار. يمكن أن يندرج ضمن المؤشر صاحبات الأعمال من المتحصلات على شهادات علمية والمشرفات على أول حلقة من سلسلة القيمة والتي تخص حلقة التحويل الأولي.

بلغ العدد الجملي للنساء المنخرطات بمجامع التنمية الناشطة بالقطاع 1280 امرأة تمثلن 132 بمجالس الإدارة لمجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي من ضمن 7233 عدد جملي للمنخرطين بالمجامع (نساء ورجال)

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025		2023		
16	14	12	10	10	%	المؤشر 3.1.4: نسبة تمثيلية المرأة بمجالس الإدارة لمجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي

## الهدف الإستراتيجي 2.4 : الحد من المساحات المهدهة بالإنجراف و احكام التصرف في موارد التربة:

### ■ تقديم الهدف:

يتمثل الهدف في الحد من المساحات المهدهة بالإنجراف وما يصاحبه من الحد من ضياع التربة والتحسين في خصوبتها مما يؤدي إلى تحسين الإنتاج الفلاحي بالإضافة إلى احكام التصرف في موارد التربة وذلك بمراقبة وتقييم المناطق السقوية.

### ■ المؤشرات :

✓ **المؤشر 1.2.4: نسبة الأراضي التي تمت حمايتها وتدعيمها وصيانتها:** يتمثل المؤشر في نسبة الأراضي التي وقعت فيها صيانة وتدعيم وتثبيت أشغال المحافظة على المياه والتربة من جملة الأراضي التي وقع التدخل فيها بأشغال المحافظة على المياه والتربة خلال العشرية الثانية (2001-2011) والمقدرة بـ 641 ألف هكتار، وذلك باعتبار أن أشغال المحافظة على المياه والتربة المنجزة خلال الخطة العشرية الأولى قد وقع تدعيمها خلال العشرية الثانية..

### ميررات اعتماد المؤشر:

✓ يحدد مؤشر قيس الأداء مدى التقدم في تنفيذ الهدف الإستراتيجي.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025		2023		
				68.23	%	*المؤشر 1.2.4: نسبة الأراضي التي وقع تدعيمها وصيانتها (من جملة المساحات التي وقع التدخل فيها ضد الانجراف- 2001-2011 والمقدرة ب 641 ألف هك).

\*تخص نسب المؤشر (الانجازات والتقديرات خلال الفترة 2022-2026) اشغال البرنامج الوطني للمحافظة على المياه والترية. خلال سنة 2023 بلغ مؤشر نسبة الأراضي التي تمت حمايتها وتدعيمها (من جملة المساحات التي وقع التدخل فيها ضد الانجراف- والمقدرة ب 641 ألف هك)، 68.23%. وبذلك تم تحقيق نسبة إنجاز 97.7% بالمقارنة مع التقديرات لسنة 2023.

✓ **المؤشر 2.2.4: نسبة المناطق السقوية التي تمت مراقبتها وتقييمها:** يتمثل المؤشر في نسبة المناطق السقوية التي تمت مراقبتها وتقييمها من جملة المناطق السقوية العمومية والخاصة من حيث التملح والتغدق.

### ميررات اعتماد المؤشر:

✓ يحدد مؤشر قيس الأداء مدى التقدم في تنفيذ الهدف الإستراتيجي.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025		2023		
38	23.3	20.7 1	18.7	8.52	%	المؤشر 2.2.4: نسبة المناطق السقوية التي تمت مراقبتها وتقييمها.

خلال سنة 2023 بلغ مؤشر نسبة المناطق السقوية التي تمت مراقبتها وتقييمها 8.52% وبالتالي تم تحقيق نسبة إنجاز 47% بالمقارنة مع التقديرات. تعتبر هذه النسبة هي دون المأمول على المستوى الوطني نظرا للعوامل المتأخية في ظل ارتفاع نسبة الجفاف النقص في الموارد المادية والبشرية لاقتناء وتركيز معدات قيس الملوحة والتغدق بالمناطق السقوية، خاصة بولايات باجة، زغوان، جندوبة، الكاف، المنستير، منوبة، زغوان وتونس.

## 2-2 تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

### جدول عدد 01 الأنشطة ودعائم الأنشطة

الوحدة: ألف دينار

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2025	الأنشطة	التقديرات المالية 2025	دعائم الأنشطة
الهدف 1.4: تطوير وظائف وخدمات القطاع الغابي والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	نسبة الأراضي الغابية والرعية التي تمت استعادة كسائها مقارنة بالمساحات التي لحقتها عوامل التدهور في ظل التغيرات المناخية (مؤشر جديد)	55	إعادة الغطاء الغابي بالتشجير. (الفضاء الغابي الطبيعي، الأحواض المائية، ضفاف الأودية)، إقامة مصدات الرياح، تثبيت الكتبان الرملية لحماية المنشآت والأراضي الفلاحية والواحات والمناطق الحضرية، والمحافظة على المراعي وتنميتها	.....	مجلة الغابات الخطة العشرية للتنمية والتصرف المستديم للغابات والمراعي 2024-2015 الخطة الوطنية للمحافظة على الثروة الحيوانية البرية. الاتفاقيات الدولية حول (التغيرات المناخية، التجارة الدولية بأنواع النباتات والحيوانات البرية المهتدة بالانقراض، رمسار، المحافظة على الحيوانات المهاجرة).
	نسبة التثمين المستدام للمنتجات والخدمات للمنظومات الغابية والرعية (مؤشر جديد)	50	بأشغال التنمية الغابية والرعية أو البيوعات (للمنتجات الغابية الخشبية وغير الخشبية والخدمات). يركز التثمين المستدام على حسن تحديد الإمكانات القابلة للاستغلال من منتوجات (الخشب، الفلين، والإكليل، الريحان، الفطر، والصيد، وغيرها) وخدمات (إقامات وقائية، حق الانتفاع بملك الدولة الغابي، وغيرها) أخذاً بعين الاعتبار استدامة القطاع		اتفاقية شراكة مع منظمات وطنية ودولية (المجلس الأعلى للبحوث العلمية باسبانيا حول دراسة الظاهر التونسي لإعادة توطين الغزال الجبلي و الأرو المغاربي، المعهد الوطني للبحوث في الهندسة الريفيّة والمياه والغابات ومعهد الغابات والمراعي بطبرقة). الاتفاقية الدولية للمحافظة على الحيوانات المهاجرة.
	نسبة تمثيلية المرأة بمجالس الإدارة لمجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي	12	استغلال المرأة المنتوجات الغابية مقابل إسداء خدمات خاصة فيما يتعلق باستخراج الزيوت الروحية وتثمين النباتات العطرية والطبية. ومتابعة نسبة اندماج المرأة بالقطاع ويمكن أن يندرج ضمن المؤشر صاحبات الأعمال من المتحصلات على شهادت علمية والمشرفات على أول حلقة من سلسلة القيمة		
الهدف 2.4: الحد من المساحات المهتدة بالإنجراف والمحافظة والتصرف في موارد التربة	المؤشر 1.2.4: نسبة الأراضي التي تمت حمايتها وتدعيمها (من جملة المساحات التي وقع التخل فيها ضد الإنجراف- 2001- 2011 والمقدرة ب 641 ألف هك).	72,30	المحافظة على المياه والتربة.	21371	قانون حماية الأراضي الفلاحية. استراتيجية التهيئة والمحافظة على الأراضي الفلاحية في أفق 2050

	.....		20,71	المؤشر 2.2.4: نسبة المناطق السقوية التي تمت مراقبتها وتقييمها.	
.....	.....	.....	30	المؤشر: نسبة تمثيلية المرأة بمجالس إدارة مجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي	الهدف المراعي لمبدأ المساواة وتكافؤ الفرص: دعم دور المرأة في التصرف في المنظومات الغابية

### جدول عدد 2:

### مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج وحجم الاعتمادات المحالة

الاعتمادات المحالة إليه من ميزانية الدولة بعنوان سنة 2023 (بالآلاف دينار)	أهم الأنشطة والمشاريع التي سيتولى إنجازها في إطار المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج	أهداف البرنامج (التي يساهم الفاعل العمومي في تحقيقها)	الفاعل العمومي
150	الاحاطة وتأطير مجامع ولجان التنمية دعم الفلاحة الجبلية دعم المحافظة وتنمية الموارد الطبيعية تحسين البنية الأساسية	الهدف 1.4: تطوير وظائف وخدمات القطاع الغابي والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي
1080	تنفيذ مشاريع التنظيم والتهيئة العقارية. مراقبة العمليات العقارية بمناطق التدخل. تصفية الأوضاع العقارية.	الهدف 2.4: الحد من المساحات المهتدة بالانجراف والمحافظة والتصريف في موارد التربة	الوكالة العقارية الفلاحية

### تدخلات ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي

- إن الأولوية تتجه نحو تحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للمتساكنين بالمناطق الجبلية والغابية بالشمال الغربي، مع ضمان المحافظة والتصريف المستدام للموارد الطبيعية وذلك عبر:
- تدعيم القدرات المؤسساتية للهياكل القاعدية والشركاء والديوان
  - تنويع وتحسين مردودية الأنشطة الفلاحية المنتجة والأنشطة المدرة للدخل خارج المستغلة
  - الترفيع من نسبة الغطاء النباتي والغابي وضمان التصريف المستدام في الموارد الطبيعية
  - تحسين البنية الأساسية.

### تدخلات الوكالة العقارية الفلاحية

- تساهم الوكالة في تحقيق أهداف البرنامج عدد 04 باعتبار دورها الأساسي في حماية الأراضي الفلاحية من التشتت والتجزئة وتتمثل أهم الأولويات والأهداف للوكالة في:
- "حماية الأراضي الفلاحية الكائنة بمناطق تدخلها من التشتت والتجزئة" من خلال مشاريع التنظيم والتهيئة العقارية ومراقبة العمليات العقارية بمناطق التدخل حيث تقوم الوكالة في مناطق تدخلها (سقوية، عمومية، سقوية خاصة، بعلية، مناطق مجردة) بإحداث مستغلات تتميز بأشكال منتظمة وحدود واضحة، ذات مسالك فلاحية تمكن من الري والاستغلال الأمثل وذلك من خلال إعداد مشاريع تحظى بقبول الفلاحين وتأخذ في الاعتبار حقوق المالكين، تصادق عليها سلطة الإشراف.

- ومنذ تاريخ إحداث منطقة التدخل تتولى الوكالة مراقبة العمليات العقارية عليها والتشجيع على توسيع المستغلات للاستغلال الأمثل وتحسين المردودية وتخفيف العبء على الفلاح من جهة، ودفع الاستثمار الفلاحي من جهة أخرى.
- إنجاز أعمال الرفع الطبوغرافي والأبحاث العقارية والاجتماعية المعمقة وكل الأعمال الميدانية المستوجبة
- الإطلاع على الرسوم العقارية وأمثلة ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري
- إعداد ملفات إحداث مناطق التدخل وعرضها على اللجنة الوطنية الاستشارية
- تكثيف الأيام التحسيسية الموجهة للفلاحين
- إعداد المشاريع وإشهارها
- دراسة المشاريع من الناحية الفنية والقانونية
- إعداد ملفات المصادقة على المشاريع وإحالتها إلى سلطة الإشراف
- إعداد قاعدة بيانات تتضمن كل المعطيات الخاصة بجميع مناطق تدخل الوكالة في مختلف مراحلها تحين باستمرار.
- العمل على التقليل من الزمنية التي تستغرقها عملية الدراسة والرد على مطالب الترخيص لإتمام العمليات العقارية في انتظار إرساء اللامركزية في معالجتها لمزيد من الفاعلية

### تدخلات وكالة المعدات لتسوية الأراضي الفلاحية

إن الأولوية تتجه نحو تعزيز أسطولها بداية من سنة 2014 وذلك لإنقاذ المؤسسة وبالتالي ديمومتها للمساهمة في التنمية الفلاحية والبرنامج الوطني للتشغيل وبالتالي مواصلة القيام بالدور الذي أحدثت من أجله حيث أنها تعيل ما لا يقل عن 130 عائلة وتساهم في إنجاز جزءا من الاستراتيجية الوطنية للمحافظة على المياه والتربة إضافة إلى مساهمتها الفعالة والضرورية لمجابهة الكوارث (فيضانات، حرائق، تلوج ..

## 3- الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2025-2027:

### جدول عدد 3

#### تقديرات ميزانية البرنامج

#### الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية

#### التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة ألف دينار

بيان النفقات	إنجازات 2023	ق م 2024 (1)	تقديرات 2025 (2)	الفارق	
				المبلغ (2)-(1)	النسبة
نفقات التاجير	204 432	224 606	220 510	4 096	- 2%
نفقات التسيير	707	1 141	1 191	50	4%
نفقات التدخلات	2 937	2 775	1 889	886	- 32%
نفقات الاستثمار	138 135	146 920	148 200	1 280	1%
المجموع	346 211	375 442	371 790	3 652	- 1%

جدول عدد 04:

## إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027)

### برنامج الغابات وتهيئة الأراضي التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

البيان	إنجازات	ق م	تقديرات	تقديرات	تقديرات
	2023	2024	2025	2026	2027
نفقات التأجير	204 432	224 606	220 510	225 536	236 083
نفقات التسيير	707	1 141	1 191	1 218	1 275
نفقات التدخلات	2 937	2 775	1 889	1 932	2 022
نفقات الإستثمار	138 135	146 920	148 200	151 578	158 666
المجموع دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	346 211	375 442	371 790	380 265	398 046
الموارد الذاتية للمؤسسات	10 480	10 920	11 305	11 302	11 830
المجموع بإعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	356 691	386 362	383 095	391 567	409 877

ضبطت ميزانية البرنامج 4: الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية دفعا لسنة 2025 دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات في حدود 371790 ألف دينار مسجلة نسبة تراجع في حدود 1 %

#### ➤ نفقات التأجير:

شهدت نفقات التأجير لسنة 2025 تراجع بنسبة 8.1 % مقارنة بقانون المالية لسنة 2024 وقد تمّ ترخيص في سنة 2025 لانتداب أعوان في 75 خطة

- 38 خطة في سلك التقنيين
- 32 خطة في سلك المهندسين
- 05 خطة في سلك الإداريين

#### ➤ نفقات التسيير:

شهدت نفقات التسيير لسنة 2025 تطورا في حدود 4.2 % مقارنة بسنة 2024 حيث تمحورت أهم نفقات التسيير في:

- إكساء الأعوان الخاضعين للزي الموحد 0.380 م د
- نفقات صيانة شبكات الاتصال 0.080 م د

#### ➤ نفقات التدخلات:

- إنجاز المشروع المندمج للفلاحة الجبلية الصغرى بالشمال الغربي DIAMO من قبل ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي
- القيام بتدخلات الوكالة العقارية الفلاحية عبر القيام بأعمال متصلة بالإصلاح الزراعي وإصدار الرسوم العقارية.

#### ➤ نفقات الاستثمار:

شهدت نفقات الاستثمار تطورا بنسبة 0.87 % مقارنة بسنة 2024 وقد تمحورت أهم المشاريع الاستثمارية في:

- مواصلة المرحلة الثانية من مشروع التهيئة المندمجة للغابات بقيمة 71 م د
- مواصلة برنامج حماية الغابات من الحرائق بكلفة 1 م د
- مواصلة مشروع التنمية الفلاحية الريفية حول البحيرات الجبلية بكلفة 70.29 م د
- مواصلة برنامج التصرف في الموارد الطبيعية بالمناطق الهشة بكلفة 202 م د
- صيانة المعدات الثقيلة لووكالة المعدات لتسوية الأراضي الفلاحية بكلفة 2.7 م د

## المشروع السنوي للأداء لسنة 2025 البرنامج عدد 05: التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي

(بداية من جويلية 2023)

رئيس برنامج القيادة  
والمساندة

رئيس البرنامج بالنيابة: السيد  
محمد الفاضل بن اسماعيل

مؤشرات قياس الأداء	الأهداف الاستراتيجية
1.1.5: تأطير طلبة التعليم العالي الفلاحي (مركزي)	5. 1: تحسين جودة التكوين والبحث والتجديد والنقل التكنولوجي لتنمية قطاع الفلاحة والصيد البحري
المؤشر 2.1.5: نسبة المدرسين الباحثين الذين لديهم على الأقل بحث واحد منشور في مجلة محكمة خلال السنة الماضية (مركزي)	
1.2.5: نسبة المستوى الكيفي للتأطير والتكوين: (مركزي)	2.5: تنمية مؤهلات الفلاحين والعاملين في قطاع الفلاحة والصيد البحري
2.2.5: عدد برامج التكوين المهني الفلاحي التي تستجيب للتغيرات المناخية: (مركزي)	
3.2.5: نسبة تبني تقنيات الإنتاج (جهوي)	
4.2.5: نسبة المتكونات في قطاع الفلاحة والصيد البحري (جهوي)	

الميزانية:  
اعتمادات  
الدفع

(ألف دينار)

245 460

(%10.46 من

ميزانية

الوزارة)

نفقات

التأجير:

186 507

نفقات

التسيير:

13 455

نفقات

التدخلات

16 665

نفقات

الاستثمار

13 100

### الهياكل المتدخلة في البرنامج عدد 5: التعليم العالي والبحث العلمي والتكوين والإرشاد الفلاحي



# البرنامج 5: برنامج التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي

## 1- تقديم البرنامج:

### 1.1 الإستراتيجية:

رؤية البرنامج الخامس " التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي":

- منظومة بحث وتعليم عالي وتكوين وإرشاد فلاحى متماسكة ومنفتحة وذات تفاعلية عالية، منتجة للمعرفة والتجديد وخالقة للثروة والعمل من أجل فلاحه فعّالة ومستدامة.

- تضع رؤيتنا نظامًا متطورًا للبحث والتعليم العالي والتكوين والإرشاد الفلاحي في طليعة نموذج جديد للتنمية الفلاحية يركز على الكفاءة والمرونة والشمولية.

يعمل البرنامج الخامس: "التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي" في ظلّ الالتزامات الدولية بالأساس أهداف التنمية المستدامة والالتزامات الوطنية أساسا مخطط التنمية وكافة الإستراتيجيات وخطط العمل ذات العلاقة بالمسائل الأفقية على غرار التغيرات المناخية على تطوير المعرفة والتجديد لمعاوضة مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري في رفع تحديات تنمية القطاع الفلاحي على المدى المتوسط والتي تتمثل أساسا في:

1. تحقيق الأمن الغذائي في ظل بيئة دولية تنسم بالعولمة والتقلب.
2. تحسين المساهمة في النمو (تحسين الإنتاج والإنتاجية والقيمة المضافة والاستثمار).
3. التصرف المستدام في الموارد الطبيعية والتأقلم مع التغيرات المناخية.
4. تطوير سلاسل القيمة للمنتجات الفلاحية.
5. تنظيم المهنة ودعم التنمية الجهوية والعدالة الاجتماعية.
6. تثمين نتائج البحوث لإعداد مراجع فنية محلية.

للرئيسي واقع القطاع نقاط القوة والضعف (داخليا)/الفرص والمخاطر (خارجيا):

## • نقاط القوة:

- انفتاح مؤسسات التعليم العالي الفلاحي على الفضاء الجامعي والتقني (وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري) والمهنة،
- وجود هياكل للتكوين التطبيقي (ضيعات بيداغوجية ومحطات تجارب)،
- إنتاج علمي محترم،
- نشاط بحثي في علاقة بإشكاليات الميدان،
- إنتاج علمي ثري ومتنوع.
- مؤسسات بحث وتعليم عالي فلاحي ذات صيت عالمي منفتحة على البلدان الأخرى.
- البدء في تنزيل "مشاريع البحث ذات التأثير على القطاع الفلاحي" بميزانية مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي منذ سنة 2020.

-البدء في التثمين الفعلي لنتائج البحث الفلاحي: حصول **Le Projet Suc'seed** على جائزة دولية خلال فعاليات **L'Enactus World Cup 2024** ويُعتبر ذلك مصدر فخر لإشعاع منظومة البحث والتعليم العالي الفلاحي، مما يدل على أن التعاون بين البحث الذي يمثله المعهد الوطني للبحوث الزراعية بتونس والعالم الصناعي الذي يمثله **Headlight** والقطب التنموي ببنزرت والمجتمع المدني الذي يمثله **Enactus TBS** هو مثال ملموس لنجاح نقل نتائج البحث إلى العالم الاجتماعي والاقتصادي.

- وجود هياكل تعنى بالإرشاد على الصعيدين المركزي والجهوي،
- وجود منظومة وطنية تُساند الإرشاد (مراكز فنية ومراكز بحوث) ،
- التطوير المستمر لكفاءة المرشدين عبر التكوين،
- مؤسسات التكوين المهني في الفلاحة والصيد البحري تعاضد مجهود التنمية الفلاحية،
- التوزيع الجغرافي الشامل لمؤسسات التكوين المهني في الفلاحة والصيد البحري وتغطية كافة المجالات والإختصاصات.

## • نقاط الضعف:

- ضعف التنسيق بين المؤسسات.
- صبغة إدارية غير ملائمة لمؤسسات البحث والتعليم العالي الفلاحي.
- صبغة قانونية وجداول وظيفية لا تستجيب لخصوصيات التعليم العالي الفلاحي.
- ازدواجية الإشراف (فلاحة/تعليم عالي) غير منسقة.
- تعدد المؤسسات وإطباب المسارات وانغلاق المؤسسات على نفسها.
- تدني إمكانيات التعليم العملي نظراً لغياب تطوير وسائل التعليم.
- غياب آليات وهياكل لمتابعة الاندماج المهني للخريجين.
- غياب آليات التقييم والمتابعة البيداغوجية.
- عدم تجديد برامج التكوين الهندسي رغم تطوير مرجعيّات المهن والكفاءات.
- تردّي نوعية الخدمات الجامعية وغياب هياكل تأطير على مستوى المعاهد والمؤسسة.
- نقص الإنفتاح على التجارب الأخرى بالمنطقة المغاربية والأوروبية.
- اهتراء البنية التحتية - ضعف الجوانب اللوجستية (نقل، معدات وتجهيزات).
- غياب آليات فعالة للتقييم.

- تشتت البحوث وعدم توفر تنسيق وتكامل كافي على مستوى برامج البحث بين مختلف معاهد ومراكز البحث الفلاحي مما يحتم إعادة هيكلة منظومة البحث العلمي الفلاحي.
- هيمنة البحوث العلمية ذات البعد الأكاديمي وقلة البحوث الفلاحية ذات البعد التطبيقي العملي.
- نقص المعدات البحثية المخبرية وضعف الميزانية المخصصة للمعدات والمستلزمات الفلاحية.
- نقص حاد في وسائل النقل أدى إلى صعوبة في إنجاز أنشطة البحث ونشاط وحدات التجارب الفلاحية.
- غياب الآليات العملية لتثمين مخرجات البحث وربط البحث بالإرشاد الفلاحي مما يقلص من إمكانية تثمين مخرجات البحث،
- ضعف في تأثير مخرجات البحث على الواقع،
- ضعف في ربط الكفاءات المطلوبة مع سوق الشغل،
- عدم مراجعة برامج التكوين رغم وجود مراجع كفاءات للمتخرجين ومراجع للتكوين،
- ضعف مساهمة المهنة في تنفيذ وتمويل التكوين والإرشاد والبحث،
- ضعف في الاتصال ومحدودية في مرئية المؤسسات والباحثين،
- تشتت مسؤولية الإرشاد بين عدة متدخلين مما يتنافى مع مبدأ المساءلة.
- ضعف التعريف بمؤسسات البحث والتعليم العالي الفلاحي.

### • الفرص:

- على المستوى السياسي: بيئة سياسية جديدة ساهمت في إعطاء الأولوية للتعليم العالي والبحث الفلاحي.

- على المستوى الاقتصادي: مثل المرور من التصرف الكلاسيكي في ميزانية الدولة إلى اعتماد التصرف في ميزانية الدولة حسب الأهداف فرصة هامة لمنظومة البحث والتعليم العالي الفلاحي: حيث أن التصرف في الميزانية حسب الأهداف هو تمشي جديد يعتمد على التصرف في الموارد المالية والبشرية بأكثر نجاعة وفاعلية ويمكن من تحقيق الأهداف بأكثر دقة ويعطي مزيد من الشفافية في تنفيذ السياسات العمومية.

ويتمحور هذا التمشي الجديد حول ميزانية يتم اعدادها وتنفيذها حسب تبويب برامجي ووفقا لإطار أداء يُمكن من فهم أهداف السياسة العمومية ومتابعة مستوى تحقيقها من خلال مؤشرات قيس الأداء.

## • المخاطر:

-على المستوى السياسي: تغيير الحكومات وتقطع وإلغاء أو تأجيل عديد البرامج والمشاريع المبرمجة.

-على المستوى الاقتصادي: عدم تمكن ميزانية الدولة من تغطية كافة حاجيات مؤسسات البحث والتعليم العالي والإرشاد والتكوين الفلاحي وهو ما أثر سلبا على القدرة على تنفيذ المشاريع المبرمجة.

## ◀ الإصلاحات والتوجهات الإستراتيجية:

-تحسين الحوكمة.

-تحسين جودة التعليم العالي الفلاحي وملائمته مع متطلبات سوق الشغل.

- تحسين جودة التكوين الفلاحي وملائمته مع متطلبات سوق الشغل.

-مراجعة خارطة مؤسسات التعليم العالي الفلاحي.

-دعم البحث المؤثر (Recherche à impact) لرفع التحديات الحالية للقطاع الفلاحي.

-الاستثمار والتجديد الفلاحي وتممين نتائج البحث ونقل التكنولوجيا.

## ◀ المحاور الإستراتيجية:

- النهوض بالتعليم العالي والبحث الفلاحي في إطار السياسة العامة للدولة في هذا المجال

- إعداد ورصد وتقييم برامج الإرشاد والتكوين المهني الفلاحي

## 2- أهداف ومؤشرات الأداء:

### 2-1 تقديم الأهداف ومؤشرات الأداء:

**الهدف 5-1-:** تحسين جودة التكوين والبحث والتجديد والنقل التكنولوجي لتنمية قطاع الفلاحة والصيد البحري.

**تقديم الهدف:** يساهم هذا الهدف في متابعة تأطير الطلبة وتعزيز إقبالهم على مؤسسات التعليم العالي الفلاحي ومتابعة منشورات ونشاطات المدرسين الباحثين المنتمين لمؤسسات البحث والتعليم العالي الفلاحي في البرامج البحثية المعروضة على النطاق الإقليمي أو الدولي. كما يساهم هذا الهدف في متابعة نتائج ومخرجات الأنشطة البحثية المنجزة في مؤسسات البحث والتعليم العالي الفلاحي من خلال تميمها ووضعها على ذمة المهنة للاستغلال، كما

يساهم هذا الهدف في إرساء منظومة بحث وابتكار في القطاع الفلاحي منتجة لقيم مضافة وذلك من خلال متابعة نتائج ومخرجات الأنشطة البحثية المنجزة في مؤسسات البحث والتعليم العالي الفلاحي و تثمينها ووضعها على ذمة المهنة للاستغلال.

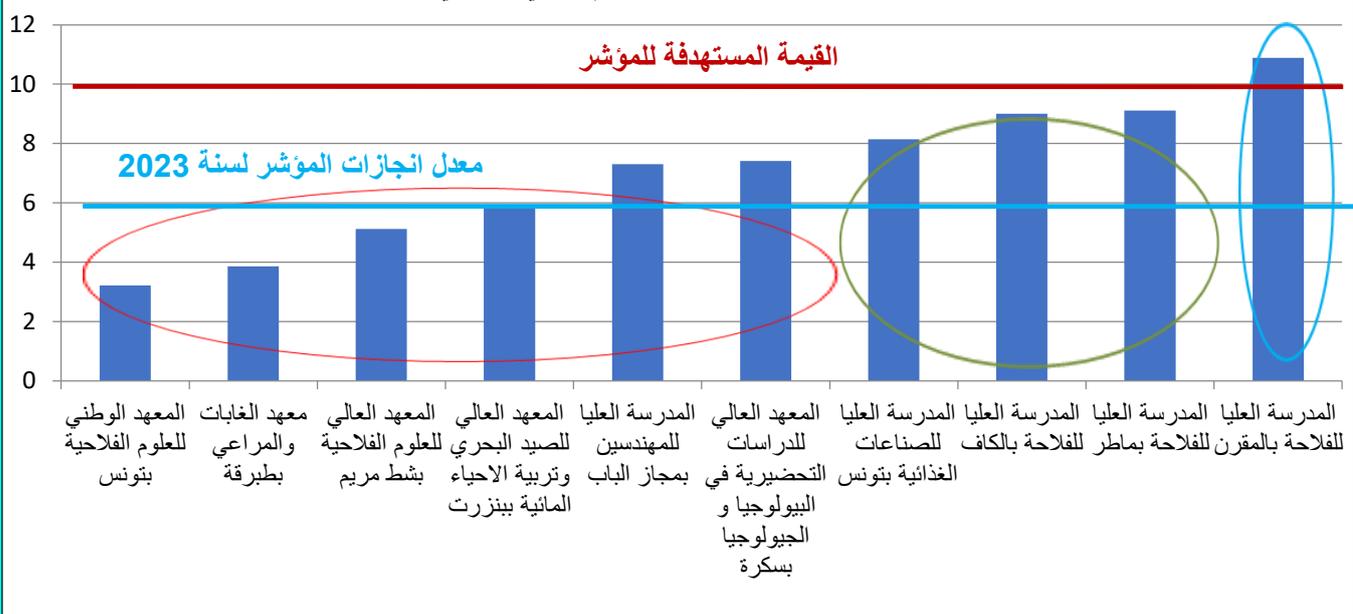
### ✓ المؤشر 1.1.5: تأطير طلبة التعليم العالي الفلاحي:

يساهم هذا المؤشر في متابعة تأطير الطلبة لتحسين جودة التكوين وتعزيز إقبالهم على مؤسسات التعليم العالي الفلاحي (تعزيز الإقبال على مؤسسات التعليم العالي الفلاحي بالنسبة للمتحصّلين على شهادة البكالوريا والطلبة الناجحين في المناظرة الوطنية للدخول إلى مراحل تكوين المهندسين ونخص بالذكر الطلبة الناجحين من المعهد العالي للدراسات التحضيرية في البيولوجيا والجيولوجيا بسكرة بما أنّهم يمثلون طلبة التكوين الهندسي الفلاحي في مؤسسات التعليم العالي الفلاحي).

### إنجازات وتقديرات المؤشر 1.1.5

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025				
7.28/1	6.97/1	6.71/1	6.43/1	5.92/1	نسبة	تأطير طلبة التعليم العالي الفلاحي

مؤشر تأطير الطلبة بمختلف مؤسسات التعليم العالي الفلاحي لسنة 2023



## تحليل وتوضيح تقديرات المؤشر على مدى الثلاث سنوات:

لاحظنا خلال سنة 2023 تفاوت في نسبة التأخير بين مختلف مؤسسات التعليم العالي الفلاحي بمعدل 5.92/1 وهي تمثل نسبة تأخير أعلى من القيمة المستهدفة وهي أستاذ عشرة طلبة (10/1). تتراوح نسب التأخير بين المؤسسات من 3/1 الى 10/1. وهذه النسبة المرتفعة بشكل عام تعتبر ميزة لمؤسسة التعليم العالي، حيث أنها غالبًا ما ترتبط بجودة أفضل في التكوين. وتعود معدل النسبة المرتفعة للتأخير إلى عدة أسباب من أهمها:

- الطبيعة الخاصة للتكوين في التعليم العالي الفلاحي: يتطلب هذا التكوين غالبًا تأخيرًا مكثفًا، يتضمن دروسًا عملية ومشاريع تحتاج إلى إشراف دقيق.
- انخفاض أعداد الطلبة: لوحظ انخفاض مستمر في أعداد الطلبة على مدار السنوات الاخيرة، وبالتحديد الطلبة المجتازين للمناظرة الوطنية للدخول إلى مدارس تكوين المهندسين اختصاص البيولوجيا والجيولوجيا. هذا الانخفاض في أعداد الطلبة ساهم بشكل أساسي في رفع نسبة التأخير.

وبما أن احتساب نسبة التأخير يعتمد على عدد المدرسين وعدد الطلبة فمن المتوقع أن يبقى هذا المؤشر مرتفعًا خلال 2024 (6.43/1) والسنوات الثلاث القادمة حيث ستتراوح النتائج المتوقعة بين 6.71/1 و7.28/1 وذلك نظرا للارتفاع الضئيل لعدد الطلبة وذلك بنسبة 15%. وكذلك نسبة المدرسين الباحثين الذين سيحاولون على التقاعد خلال السنوات الثلاث القادمة (4% في 2025 و2026 و3% في 2027). ورغم ما سجله معدل نسبة التأخير من ارتفاع حيث بلغ (6/1) وانعكاساته الايجابية على تحقيق الهدف المعني ولتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر (10/1) مما يساهم في تحسين جودة التكوين قامت المؤسسة بتطوير وإرساء مشاريع وأنشطة من أهمها:

- اصلاح وتحديث التكوين في التعليم العالي الفلاحي لجذب طلبة جدد: وفي هذا الإطار قامت المؤسسة بتطوير مرجعيات المهن والكفاءات وذلك في انتظار تجديد برامج التكوين الهندسي لتلبية متطلبات سوق الشغل والتطورات التكنولوجية.
- العمل على إرساء نظام إدارة الجودة في التعليم العالي الفلاحي.
- التعريف بالتكوين في المجال الفلاحي: تشارك المؤسسة سنويا في الايام التحسيسية وأيام التوجيه الجامعي لمزيد التعريف بالتكوين ومؤسسات التعليم العالي الفلاحي لتحفيز الطلبة على التسجيل لمتابعة التكوين الأكاديمي في مؤسسة من مؤسسات التعليم العالي الفلاحي.

- برامج تكوين المكونين في البيداغوجيا الرقمية وتكنولوجيات التعلم: يشمل ذلك خيارات التعليم عن بعد، وطرق التعليم النشيطة والتأطير مما يسهم في تحسين جودة التأطير حيث يتم سنويا تكوين 60 مدرس باحث من مختلف مؤسسات التعليم العالي الفلاحي.
- إعادة النظر في خارطة التكوين بالتعليم العالي الفلاحي.

### ✓ المؤشر 2.1.5: نسبة المدرسين الباحثين الذين لديهم على الأقل بحث واحد منشور في مجلة محكمة

#### خلال السنة الماضية:

إنّ هذا المؤشر عبارة عن إحصائيات يمكّن استخدامها في أغراض المقارنة فهو يزود القائمين على منظومة البحث والتعليم العالي الفلاحي بأجوبة على الأسئلة ذات العلاقة بمرودية البحث العلمي الفلاحي حيث يسمح بالقيام بمقارنات عبر السنين بين المدرسين الباحثين بمختلف رتبهم أو بين مؤسسات البحث والتعليم العالي الفلاحي أو بين المستويات الوطنية ونظيراتها الإقليمية أو الدولية وذلك بعلاقة مباشرة مع التوجهات العامة والأهداف في قطاع البحث العلمي. يمكّن هذا المؤشر من متابعة منشورات المدرسين الباحثين في مؤسسات البحث العلمي الفلاحي ويخلق ديناميكية تنافسية بين الباحثين المدرسين على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

#### ✓ إنجازات وتقديرات المؤشر 2.1.5:

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
66	65	64	63	62	%	نسبة المدرسين الباحثين الذين لديهم على الأقل بحث واحد منشور في مجلة محكمة خلال السنة الماضية (مركزي)

#### تحليل وتوضيح تقديرات المؤشر على مدى الثلاث سنوات:

شهد هذا المؤشر خلال سنة 2023 ارتفاعا ملحوظا نظرا إلى صدور إجراءات لها تأثير إيجابي على تحسين الإنتاج العلمي للمدرسين الباحثين كميا ونوعيا حيث أنّه تمّ من ناحية تحفيز المدرّسين الباحثين للتعليم العالي الفلاحي على الإنتاج العلمي وذلك عبر إسناد منحة التشجيع على الإنتاج ومن ناحية أخرى تمّ إدراج معيار يعنى بعدد المنشورات العلميّة المصدرة في المجالات المحكمة ضمن جاذبة تقييم ترشّحات المدرّسين الباحثين للمناظرات الداخليّة للترقية. وتبعاً لذلك، ونظرا لأهمية وجدوى وفاعلية هذه الإجراءات، فإننا نتوقع خلال السنوات المقبلة تواجدا في ارتفاع عدد

المنشورات العلمية للمدرسين كمياً ونوعياً: ليلغ المؤشر 64% خلال سنة 2025 و 65% خلال سنة 2026 و66% خلال سنة 2027.

## **الهدف 2.5: تنمية مؤهلات الفلاحين والعاملين في قطاع الفلاحة والصيد البحري.**

### **✓ المؤشر 1.2.5: المستوى الكيفي للتأطير والتكوين:**

✓ **ميررات اعتماد المؤشر:** تم اعتماد المؤشرات لـ:

- متابعة عملية تأهيل مراكز التكوين
- الرفع من نسبة تأطير مراكز التكوين.

### **✓ إنجازات وتقديرات المؤشر 1.2.5**

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025				
86	84	82	80	78	%	المستوى الكيفي للتأطير والتكوين

تحليل وتوضيح تقديرات المؤشر على مدى الثلاث سنوات:

شهد هذا المؤشر ارتفاعا ملحوظا خلال الثلاث سنوات القادمة: 2027/2026/2025 وذلك نظرا لترقية عدد هام من المكونين إلى الرتب الفرعية 1 و2 وخروج عدد هام جدا من المكونين من الرتب الفرعية الأدنى على التقاعد، وهو ما يفسر الارتفاع الملحوظ لهذا المؤشر من سنة إلى أخرى. وبما أن قيمة هذا المؤشر تدنو تدريجيا لنسبة 100%، فإنه سيتم الاستغناء عليه وتغييره قريبا.

### **✓ المؤشر 2.2.5: نسبة برامج التكوين المهني الفلاحي التي تستجيب للتغيرات المناخية من العدد الجملي**

#### **لبرامج التكوين المهني الفلاحي في مجالي التكوين الأساسي والمستمر.**

- تعريف المؤشر: المستوى الكيفي لتأطير والتكوين كي تستجيب للمتغيرات المناخية.

### ✓ إنجازات وتقديرات المؤشر 2.2.5

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025				
8	6	4	2	0	%	نسبة برامج التكوين المهني الفلاحي التي تستجيب للتغيرات المناخية من العدد الجملي لبرامج التكوين المهني الفلاحي في مجالي التكوين الأساسي والمستمر

تقدر نسبة برامج التكوين المهني في الفلاحة والصيد البحري التي تستجيب للتغيرات المناخية ب 02% لسنة 2024 وهي نسبة ضعيفة جدا وتبعا لهذا ستعمل وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي بمراجعة تحيين برامجها التكوينية لكي تستجيب لتغيرات المناخية خلال السنوات القادمة مع علم أن عدد برامج التكوين الأساسي في الفلاحة والصيد البحري تبلغ 48 برنامجا أما بنسبة للتكوين المستمر في الفلاحة والصيد البحري فيبلغ عدد برامج التكوين 19 برنامج. وستعمل وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي على مراجعة هذه البرامج لتستجيب للتغيرات المناخية خلال السنوات القادمة.

### ✓ المؤشر 3.2.5: نسبة تبني تقنيات الإنتاج عبر الأنشطة الإرشادية (جهوي):

عدد الفلاحين المتبنين لتقنيات الإنتاج عبر الأنشطة الإرشادية / عدد الفلاحين المؤطرين (الذين شاركوا على الأقل في ثلاث أنشطة إرشادية).

ويعكس هذا المؤشر فاعلية الأنشطة الإرشادية من خلال نسبة تطبيقها وتمكن الفلاح من هذه التقنيات أو الآليات أو الأفكار الريادية التي تثن نتائج البحث العلمي ومن شأنها تحسين مدخول المنتج والانتاج والإنتاجية وبالتالي المساهمة في التنمية الجهوية والعدالة الاجتماعية.

### ✓ إنجازات وتقديرات المؤشر 2.2.5

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025				
64,8	64,7	64,6	60,9	55,8	%	نسبة تبني تقنيات الإنتاج عبر الأنشطة الإرشادية (جهوي):

### تحليل وتوضيح تقديرات المؤشر على مدى الثلاث سنوات:

تقدر نسبة تبني تقنيات الإنتاج عبر أنشطة الإرشاد لسنة 2024 ب 60,9% وهي نسبة هامة جدا وواقعية ويعمل جهاز الإرشاد الميداني جاهدا لبلوغها حيث بلغت هذه النسبة لسنة 2023 من قبل الفلاحين المؤطرين 55,8% أي بنسبة إنجاز تقدر ب 94,1%، وذلك رغم العوامل الخارجية التي تحول في أغلب الحالات دون تطبيق الحزم الفنية اللازمة، أهمها غياب الظروف المناخية الملائمة خاصة في ظل التغيرات المناخية الراهنة (في ظل نقص الموارد المائية) أو نقص في بعض مستلزمات الانتاج أو الظروف المادية للفلاحين (مديونية غلاء أسعار المدخلات الفلاحية..).

وتقدر نسبة مشاركة الفلاحين في هذه التظاهرات ب % وهو تحسن ملحوظ مقارنة بسنة 2023 حيث بلغت نسبة المشاركة ب 70,5%، إذ يسعى جهاز الإرشاد الفلاحي للرفع من مهارات الفلاحين وبالتالي تحسين إنتاجهم والرفع من مداخيلهم، من خلال تكثيف الجهود

وخاصة في إطار الخطة الوطنية لتحقيق الاكتفاء الذاتي في مادة القمح الصلب لموسم 2023-2024، والنهوض بالزراعات الكبرى والزراعات العلفية والقطاعات الإستراتيجية..

ويظهر من خلال تقديرات الثلاث سنوات القادمة، تطورا في نسبة تبني تقنيات الإنتاج عبر الأنشطة الإرشادية من خلال تكثيف الجهود وتفرغ المرشدين للإحاطة بالفلاحين والمراهنة على التجديد وعلى التكنولوجيات الحديثة (تكوين عن بعد وإرشاد فلاحى عن بعد)، وتحسين حوكمة منظومة الإرشاد الفلاحي.

## 2.2 تقديم أنشطة البرنامج لسنة 2025:

لتحقيق أهداف البرنامج الخامس وبلوغ مؤشرات قياس الأداء المبرمجة لسنة 2025 تمت برمجة عديد الأنشطة ذات العلاقة المباشرة بهذه المؤشرات أو غير المباشرة التي تركز أساسا على تحسين ظروف العمل من حيث البنية التحتية وتأهيل البناءات وتوفير التجهيزات والتصرف الإداري.

وتتمحور جملة هذه الأنشطة المزمع إنجازها خلال سنة 2025 كالآتي:

### جدول عدد 01

#### الأنشطة و دعائم الأنشطة

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2025	الأنشطة	التقديرات المالية 2025	دعائم الأنشطة
1.5: تحسين جودة التكوين والبحث والتجديد والنقل التكنولوجي	1.1.5 : تأطير طلبة التعليم العالي الفلاحي	8/1 مدرس لكل عدد من الطلبة	التعليم العالي الفلاحي مؤسسات التعليم العالي الفلاحي	60 822	مراجع المهن والكفاءات. رزمة برامج التكوين. المنصة المعلوماتية التي تحتوي على قاعدة البيانات الخاصة بالتعليم العالي الفلاحي. قاعدة البيانات الخاصة بالتعليم العالي الفلاحي.

<p>- التحديات الحالية لوزارة الإشراف</p> <p>- أولويات البحث الفلاحي في أفق 2030</p> <p>- اتفاقيات إطارية مبرمة مع هيكل الإرشاد والتنمية ونقل التكنولوجيا لتتضمن نتائج البحث.</p> <p>- شبكة داخلية محدثة لتتضمن نتائج البحث.</p> <p>- عقود برامج مخابر البحث: ضرورة أن تكون متلائمة مع أولويات البحث الفلاحي في أفق 2030 التي تم تحديدها من طرف مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي وذلك باعتماد مقاربة تشاركية مع كل الفاعلين من المهنة والتنمية والبحث.</p>	<p>56 008</p>	<p><b>البحث الفلاحي</b></p> <p>أحداث شبكة اعلامية وطنية للبحوث والتعليم الفلاحي</p> <p>إمتغلال وصيانة باخرة للبحوث</p> <p>إعتمادات تعهد للتسوية</p> <p>إعتمادات للتوزيع</p> <p>التحول الرقمي للشبكة المعلوماتية الوطنية للفلاحة</p> <p>المركز الجهوي للبحوث الفلاحية بسبدي بوزيد</p> <p>المركز الجهوي للبحوث في البستنة و الفلاحة البيولوجية بشط مريم</p> <p>المركز الجهوي للبحوث في الزراعات الكبرى بباجة</p> <p>المركز الجهوي للبحوث في الفلاحة الواحيةبدقاش</p> <p>المعهد الوطني لعلوم و تكنولوجيا البحار</p> <p>المعهد الوطني للبحوث الفلاحية بتونس</p> <p>المعهد الوطني للبحوث في الهندسة الريفية و المياه والغابات</p> <p>تجهيز مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي</p> <p>تدعيم البحث الفلاحي</p> <p>تدعيم البرامج الإيلافية حول الزراعات الكبرى</p> <p>دراسة إصلاح منظومة البحث والتعليم العالي الفلاحي</p> <p>دعم البحوث الفلاحية ببلدان البحر الأبيض المتوسط-مرحلة ثانية</p> <p>شبكة البحوث في ميدان المياه</p> <p>شبكة دعم البحوث الفلاحية ببلدان البحر الأبيض المتوسط مرحلة ثالثة</p> <p>مصاريف التسيير الخاصة بالبحوث الفلاحية</p> <p>معهد البحوث البيطرية بتونس</p> <p>معهد الزيتونة بصفاقس</p>	<p>64%</p>	<p><b>المؤشر 2.1.5:</b></p> <p><b>نسبة المدرسين الباحثين الذين لديهم على الأقل بحث واحد منشور في مجلة محكمة خلال السنة الماضية(مركزي)</b></p>	<p><b>لتنمية قطاع الفلاحة والصيد البحري</b></p>
<p><b>دعائم الأنشطة</b></p>	<p>التقديرات المالية 2025</p>	<p><b>الأنشطة</b></p>	<p>تقديرات 2025</p>	<p>المؤشرات</p>	<p>الأهداف</p>
<p>-تجهيز معاهد تعليم الصيد البحري.</p> <p>-تهيئة مدارس ومراكز التكوين المهني للصيد البحري.</p> <p>-التكوين المهني الفلاحي.</p> <p>-مركز التكوين المهني للصيد البحري بطبرقة.</p> <p>-تجهيز وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي.</p>	<p>38 264</p>	<p><b>التكوين المهني الفلاحي</b></p> <p>التكوين المهني الفلاحي</p> <p>تجهيز معاهد تعليم الصيد البحري</p> <p>تجهيز وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي</p> <p>تهيئة مدارس و مراكز التكوين المهني للصيد البحري</p> <p>مركزالتكوين المهني للصيد البحري بطبرقة</p>	<p>82%</p>	<p><b>1.2.5:</b></p> <p><b>المستوى الكيفي للتأطير والتكوين: عدد المكونين أ1، أ2/ العدد الجملي للمكونين (مركزي)</b></p>	<p><b>2.5: تنمية مؤهلات الفلاحين والعاملين في قطاع الفلاحة والصيد البحري</b></p>

			2.2.5: نسبة برامج التكوين المهني الفلاحي التي تستجيب للتغيرات المناخية من العدد الجملي لبرامج التكوين المهني الفلاحي في مجالي التكوين الأساسي والمستمر	
		4%		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعائم إرشادية مكتوبة.</li> <li>- دعائم إرشادية سمعية بصرية منتجة من طرف وكالة الإرشاد والتكوين</li> <li>- منصة تشاركية.</li> <li>- (الإرشاد الفلاحي) كالة: (تحسين وتطوير موقع الويب إلى منصة إلكترونية ورقمنة وإستعمال التكنولوجيا الحديثة.</li> </ul>	39 993	<p style="text-align: center;"><b>الإرشاد الفلاحي</b></p> <p>التمكين الاقتصادي وتنمية المرأة الريفية عمليات الإرشاد الفلاحي مشروع التنمية الفلاحية المندمجة بجنوب ولاية القصرين (FADES) (الإرشاد الفلاحي) كالة: (تحسين وتطوير مشروع التنمية و تثمين المنظومات الفلاحية بولاية زغوان (الإرشاد الفلاحي بزغوان)</p>	64,6%	3.2.5 نسبة تبني تقنيات الإنتاج عبر أنشطة الإرشاد

## 3.2 - مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج:

### جدول عدد 2 :

#### مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج وحجم الاعتمادات المحالة

الوحدة: ألف دينار

الفاعل العمومي	أهداف البرنامج (التي يساهم الفاعل العمومي في تحقيقها)	أهم الأنشطة والمشاريع التي سيتولى إنجازها في إطار المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج	الاعتمادات المحالة إليه من ميزانية الدولة بعنوان سنة 2025 (إن وجدت)
معهد المناطق القاحلة	1.5: تحسين جودة التكوين والبحث والتجديد والنقل التكنولوجي لتنمية قطاع الفلاحة والصيد البحري	اقتناء تجهيزات مختلفة اقتناء معدات اعلامية اقتناء وسائل النقل بناء مكاتب ومخابر تثمين نتائج البحوث تهيئات مختلفة دراسات	18 606

1317	<p>اقتناء معدات اعلامية تركيز القطب التكنولوجي بالجنوب تسوية وضعية عقار لفائدة القطب التكنولوجي بالجنوب تهيئات وإصلاحات مختلفة وسائل نقل</p>	<p>- 2.5: تنمية مؤهلات الفلاحين والعاملين في قطاع الفلاحة والصيد البحري</p>	<p>القطب التكنولوجي بالجنوب</p>
كل موارد المعهد موارد ذاتية	<p>النشاط الرئيسي عدد 3: تميمين البحث العلمي: - إنجاز البحوث التطبيقية حول تقنيات الإنتاج لتتمين نتائج البحث العلمي وملاءمتها لواقع القطاع (حبوب، بقول، زراعات صناعية، اعلاف) وذلك لضبط مراجع فنية واقتصادية تتماشى مع خصائص المناخ والتربة بكل جهة. - تبسيط ونقل التقنيات الحديثة عبر عدة برامج واليات تدخل من تأطير وتكوين وإحاطة بالفلاحين - تطوير عدة منظومات إعلامية على الهاتف الجوال والوالب ونشر الإرساليات القصيرة لفائدة الفلاحين والفنيين لتقديم النصيحة الفنية في الإبان وإرساء فضاء للحوار ونقل سريع للمعلومة - إنجاز الدراسات الفنية والاقتصادية حول تطور كلفة الإنتاج والنجاعة الاقتصادية للمنتوجات الفلاحية في القطاع وتقييم المردودية الاقتصادية للتقنيات الزراعية - إنجاز دراسة إستشرافية حول واقع وافاق الزراعات الكبرى في ضل التغيرات</p>	<p>تحسين جودة التكوين والبحت والتجديد والنقل التكنولوجي</p>	<p>المعهد الوطني للزراعات الكبرى</p>
170	<p>المشروع المندمج للفلاحة الجبلية الصغرى بالشمال الغربي DINAMO</p>		<p>ديوان تنمية الغابات والمراعي</p>

### 3- الميزانية إطار نفقات البرنامج متوسط المدى (2025-2027):

ضبطت النفقات المخصصة لبرنامج التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي على موارد الدولة لسنة 2025 في حدود 229730 أ.د وهي موزعة بين نفقات التأجير 186507 أ.د (81.19%) ونفقات التسيير 113455 أ.د (5.86%) ونفقات التدخلات 16668 أ.د (7.26%) ونفقات الاستثمار 13100 أ.د (5.70%).

### جدول عدد 03:

#### تقديرات ميزانية البرنامج التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة ألف دينار

بيان النفقات	إنجازات 2023	ق م 2024 (1)	تقديرات 2025 (2)	الفارق	
				النسبة	المبلغ (1)-(2)
نفقات التأجير	173 941	191 736	186 507	-3%	- 5 229
نفقات التسيير	9 316	12 770	13 455	5%	685
نفقات التدخلات	14 560	15 803	16 668	5%	865
نفقات الاستثمار	6 424	12 530	13 100	5%	570
المجموع	204 241	232 839	229 730	-1%	- 3 109

- بالنسبة للتخفيض في ميزانية التأجير، يرجع ذلك إلى مراجعة المتدخلين في البرنامج الخامس للمبلغ الجملي المخصص للتأجير واحتساب كل ما من شأنه التخفيض في ميزانية التأجير مقارنة بين سنتي 2024 و 2025: خروج عدد هام من الأعوان على التقاعد، تأجيل برنامج الترقيات الداخلية في مختلف أسلاك أعوان مؤسسات البحث والتعليم العالي الفلاحي والأعوان التابعين لمنظومة الإرشاد والتكوين الفلاحي بعنوان سنوات سابقة...
- فيما يخص نفقات التسيير، ترجع الزيادة الطفيفة إلى مجابهة الزيادات المشطة في الأسعار مع تطبيق مقتضيات منشور رئاسة الحكومة المتعلقة بإعداد الميزانية لسنة 2025.
- أما بالنسبة لنفقات التدخلات، فإنها عرفت زيادة مقارنة بسنة 2024 وذلك لضمان قدرة المراكز الفنية على مجابهة نفقات التصرف، إلى جانب ارتفاع تكلفة الرحلات الدراسية التي تؤمنها مؤسسات التعليم العالي الفلاحي لفائدة طلبتها والتي عرفت خلال السنوات الأخيرة ارتفاعا هاما في تكلفتها.
- عرفت نفقات الاستثمار زيادة ملحوظة وذلك باعتبار إدراج مشروع جديد "التحول الرقمي" بمؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي.

## جدول عدد 04:

إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027)

التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة

(اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

البيان	إنجازات 2023	ق م 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026	تقديرات 2027
نفقات التأجير	173 941	191 736	186 507	190 758	199 678
نفقات التسيير	9 316	12 770	13 455	13 762	14 405
نفقات التدخلات	14 560	15 803	16 668	17 048	17 845
نفقات الاستثمار	6 424	12 530	13 100	13 399	14 025
المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	204 241	232 839	229 730	234 967	245 954
الموارد الذاتية للمؤسسات	15 013	15 545	16 169	16 089	16 841
المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	219 254	248 384	245 899	251 055	262 795

تمت برمجة النفقات متوسطة المدى للبرنامج الخامس المتعلق بالتعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي بهدف إتمام البرامج والمشاريع بصدد الإنجاز والتّركيز عند اقتراح المشاريع الجديدة على إعطاء الأولوية للمشاريع الأكيدة والعاجلة وذلك من أجل بلوغ الأهداف المرسومة.

لذلك، فإنّ مشروع ميزانية البرنامج الخامس لسنة 2025 يتركز على ضبط التقديرات الدنيا حسب مراحل الانجاز والتي تمتد على ثلاث سنوات ليتسنى الانطلاق في تنفيذها خلال سنة 2025 أو مواصلة تنفيذ البرامج والمشاريع التي تم الشروع في تنفيذها ويمكن حوصلة الاعتمادات المطلوبة في الأصناف التالية:

◀ اعتمادات تتعلق بطلب تمويل مشاريع التهيئة والأشغال الهندسية بهدف الاستجابة لمتطلبات الاعتماد سواء يتعلق الأمر بالمخابر أو بمؤسسات التكوين والتعليم العالي الفلاحي، بالإضافة إلى تحسين جودة التكوين

والتعليم العالي من خلال توفير الفضاءات للطلبة والعناية بالمبيدات والمطاعم الجامعية وتأهيل البنايات ومطابقتها مع شروط الصحة والسلامة، وسيتم العمل خاصة على النظر في توفير بناية لائقة لمعهد الزيتونة- فرع سوسة تمثل فضاء مريحا للعمل.

- اعتمادات تتعلق بالدراسات وذلك بهدف إعداد ملفات المشاريع المرتبطة بها والبحث عن مصادر تمويل في إطار ميزانية الدولة أو في إطار التعاون الدولي.
- اعتمادات تتعلق بالتجهيزات والمعدات للقيام بأنشطة البحث والتكوين في علاقة بالأهداف المرسومة أو بهدف استغلال الأملاك العقارية الموضوعة على ذمة المؤسسات لغايات البحث والتكوين بصفة أساسية وتدعيم مردوديتها المالية بصفة غير مباشرة، وبالتالي الرفع من الموارد الذاتية للمؤسسات خلال السنوات القادمة.
- اعتمادات تتعلق بوسائل النقل وهي تهدف إلى تلافي النقص الحاصل في وسائل النقل من حافلات وشاحنات وسيارات مصلحة وتقادم الأسطول الحالي مما سينعكس إيجابيًا على تنفيذ البرامج البحثية وييسر تنقل الباحثين بين المخابر ومحطات البحث داخل تراب الجمهورية ويساهم في تنفيذ برامج التكوين الميداني للطلبة خلال مراحل تكوينهم في إطار الزيارات الدراسية التي يقومون بها كجزء أساسي من التكوين.

# المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2025

## البرنامج عدد 09: القيادة والمساندة

بداية من جويلية  
2023

المدير العام للمصالح  
الإدارية والمالية

رئيس البرنامج :  
السيد محمد الفاضل  
بن اسماعيل

الميزانية:  
اعتمادات الدّفع

(ألف دينار)

**243 901**

(7.42% من ميزانية  
الوزارة)

مؤشرات قيس الأداء

الأهداف الإستراتيجية

المؤشر 1.1.9: نسبة التأطير  
المؤشر 2.1.9: نسبة سد الشغورات عن طريق الحراك الوظيفي  
المؤشر 3.1.9: نسبة تنفيذ برنامج التكوين  
المؤشر 4.1.9: نسبة تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية  
المؤشر 1.2.9: معدل استهلاك الوقود لسيارات المصلحة  
المؤشر 2.2.9: معدل كلفة إصلاح وصيانة وتعهد وسائل النقل

الهدف 1.9: وضع الكفاءات اللازمة  
على ذمة المصالح لتأمين تنفيذ البرامج  
الأخرى

الهدف 2.9: مزيد إحكام التصرف في  
الوسائل المادية

المؤشر 1.3.9: نسبة النساء باعثات المشاريع الفلاحية  
المؤشر 2.3.9: نسبة الشباب باعثي المشاريع الفلاحية

الهدف 3.9: التمكين الاقتصادي للنساء  
والشباب باعثين المشاريع الفلاحية

المؤشر 1.4.9: نسبة تجهيز المباني الإدارية

الهدف 4.9: كفاءة استخدام الماء  
والاقتصاد فيه واستعمال الطاقات  
البديلة والمتجددة

نفقات التأجير

**142 374**

نفقات التسيير

**22 161**

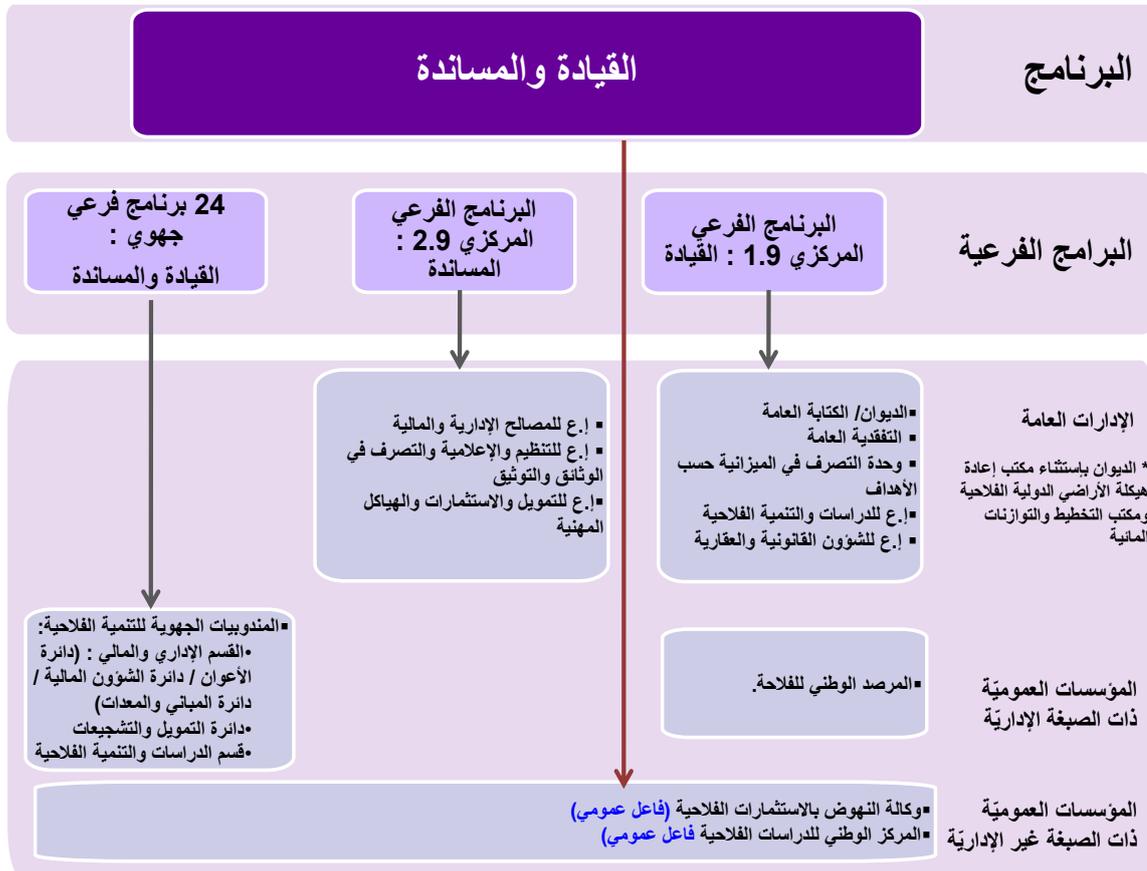
نفقات التدخلات

**22 163**

نفقات الاستثمار

**31 230**

## الهيكل المتدخل في البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة



## البرنامج 9: القيادة والمساندة

### 1- تقديم البرنامج:

#### 1-1 الاستراتيجية :

يساهم برنامج القيادة والمساندة في تحقيق أهداف البرامج العملياتية الأخرى ويضم جميع المصالح التي تقوم بتأمين إساءة الخدمات ذات الاختصاص لدعم جميع البرامج ذات الاختصاص الفني والتقني.

يتضمن برنامج القيادة والمساندة جملة الوظائف والأنشطة المتعلقة بإدارة وتسيير المهمة والمتمثلة أساسا في القيادة والمساندة والإشراف والمتابعة والتخطيط والدراسات والتقييم وغيرها من أنشطة تتعلق بالحوكمة والنظم المعلوماتية والشؤون العقارية والقانونية والخدمات اللوجستية والشؤون المالية والاقتناءات والشراءات والاتصال وحسن التصرف في الموارد البشرية.

كما أن برنامج القيادة والمساندة لمهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري يتميز بانضواء عدد من الإدارات العامة التي تساهم في تنفيذ السياسات العمومية ذات الأهمية تتعلق بالأساس في استخدام مستدام للموارد الطبيعية لضمان الأمن المائي في ضل التغيرات المناخية والنهوض بالإنتاج والإنتاجية وضمان الجودة وتوفير إطار مؤسسي ملائم ومحيط شامل يضمن الاندماج والنجاحة في ضل ترابط أسس التنمية المستدامة "الماء والطاقة والغذاء".

وتتمثل غاية المهمة في مجال الموارد البشرية في إرساء إدارة ناجعة وحديثة تربط بين الحاجيات الحقيقية والموارد المتاحة من الرصيد البشري في إطار الاستراتيجية الوطنية لتحديث الوظيفة العمومية التي أفضت إلى إعداد خطة عمل منذ سنة 2019 التي تركز بالأساس على إرساء مقاربة قائمة على التسيير التقديري للموارد البشرية والوظائف والكفاءات مع التركيز على آلية التنقل الوظيفي ومنظومة التكوين وتنمية المهارات مما ساهم في إرساء وتفعيل المقاربة المذكورة من خلال الشروع في اعداد سجل الكفاءات والجاذبات النموذجية للوظائف.

وتجدر الإشارة إلى أن مهمة البرنامج تواجه عديد التحديات لسد الشغورات الضرورية وتحسين وسائل العمل والخدمات نظرا للظرف الدقيق الذي تمر به المالية العمومية والسياسات العامة للدولة خاصة التحكم في كتلة الأجور وترشيد النفقات.

فيما يتعلق بالدعم اللوجستي والمالي لبرنامج القيادة والمساندة وترشيد النفقات فهو يندرج ضمن الإطار العام المحدد من طرف الحكومة الذي يؤكد على ترشيد النفقات العمومية وإرساء قواعد الحوكمة الرشيدة وتكريس مبادئ النجاعة والشفافية. كما يسعى برنامج القيادة والمساندة في تحقيق التوجهات الوطنية في مجال ترشيد

استهلاك الطاقة والماء والمحروقات والاتصال وحسن التصرف في التجهيزات والمعدات والبنائات ومختلف الوسائل المادية.

بناء على ما سبقتم تتمثل أولويات برنامج القيادة والمساندة خاصة في:

- وضع تصور شامل لتنمية ادارة الموارد البشرية بما يتلاءم مع تطور الوظائف والتوجهات الوطنية في المجال.

- ملائمة التصرف في الموارد البشرية مع اهداف التنمية المستدامة للفترة 2016-2030.

- العمل على إعادة هيكلة وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بما يتلاءم مع التصرف الحديث للإدارة الرقمية.

- توفير الدعم المادي واللوجستي لكافة البرامج العملياتية من خلال توفير الإمكانيات الضرورية وتأمين الخدمات المتعلقة بالجانب المالي واعداد الميزانيات وتنفيذها والسهر على حسن التصرف في الموارد المالية على المستوى المركزي والجهوي.

- مواصلة العمل على تركيز منظومة الرقابة الداخلية.

كما يساهم عديد الفاعلين العموميين في تحقيق هذه المحاور الاستراتيجية والأولويات المنبثقة عنها منها:

وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية والمركز الوطني للدراسات الفلاحية.

## 1-2 الهياكل المتدخلة:

يضم برنامج القيادة والمساندة:

- البرنامج الفرعي: القيادة (الديوان/الكتابة العامة – التفقدية العامة – وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف – الإدارة لعامة للدراسات والتنمية الفلاحية والإدارة العامة للشؤون القانونية والعقارية).

- البرنامج الفرعي: المساندة: (الإدارة العامة للمصالح الإدارية والمالية – الإدارة العامة للتنظيم والإعلامية

- والتصرف في الوثائق والتوثيق – الإدارة العامة للتمويل والاستثمارات والهياكل المهنية).

- 24 البرنامج الفرعي القيادة والمساندة على المستوى الجهوي: (القسم الإداري والمالي ودائرة التمويل والتشجيعات وقسم الدراسات والتنمية الفلاحية بالمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية).

- المؤسسات العمومية: (المرصد الوطني للفلاحة)

- المؤسسات العمومية ذات الصبغة غير الإدارية (وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية والمركز الوطني للدراسات الفلاحية)

### 3- الأهداف

#### 3-1 تقديم الأهداف :

#### 1.9: تحسين التصرف في الموارد البشرية

- بناء على ما تم تشخيصه وبرمجته في إطار مخططات النفقات متوسطة المدى وبالتوازي مع الإجراءات التي تم اتخاذها من طرف الحكومة سألفة الذكر وخاصة فيما يتعلق بالتحكم في الانتدابات والأجور بالإضافة الى عدم تعويض الشغورات خلال السنوات الأخيرة تحتم على برنامج القيادة والمساندة مواصلة العمل على تسديد الشغورات باعتماد آلية التنقل الوظيفي وحسن توزيع الاعوان الذين سيتم انتدابهم لسد الشغورات بالبرامج التي تشكو نقصا في الموارد البشرية، وفي هذا الصدد يركز محور العمل على:
- حسن التصرف في الموارد البشرية من خلال تحسين توزيعها وتطوير قدراتها في إطار التصرف التقديري في الوظائف والكفاءات وإرساء نظام معلوماتي للمساعدة على أخذ القرار.
  - مزيد التحكم في عدد الاعوان من خلال إعادة توزيعها حسب الحاجيات الحقيقية بهدف ترشيد الموارد البشرية
  - تطوير مردودية وكفاءة الموارد البشرية من خلال برامج التكوين واستغلال الوسائل الحديثة.
  - إدراج مقاربة النوع الاجتماعي وضمان تكافؤ الفرص بين النساء والرجال وبين فئات المجتمع بصفة عامة كدعم تواجد العنصر النسائي في مواقع المسؤولية.
- ويتفرع هذا الهدف إلى أربعة (04) مؤشرات

المؤشر عدد 1: نسبة التأطير

المؤشر عدد 2: نسبة سد الشغورات عن طريق الحراك الوظيفي

المؤشر عدد 3: نسبة تنفيذ برامج التكوين

المؤشر عدد 4: نسبة تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية

المؤشر 1-1-9 نسبة التأطير

يعكس المؤشر مستوى كفاءة وماهلات أعوان التأطير ويمثل عدد الاعوان المنتمين للصنف (أ1 و أ2) على العدد الجملي للأعوان بالوزارة

مؤشر قيس الأداء	الوحدة	الإجازات		التقديرات			
		2022	2023	2024	2025	2026	2027
عدد الأعوان المنتمين للصنف أ(مركزي)	عون	5218	5172	5347	5434	5580	5770
العدد الجملي للأعوان أ(مركزي)	عون	24970	24870	24416	24700	24800	25089
نسبة التأطير	%	20.9	20.8	21.9	22	22.5	23

### تقديرات المؤشر 1-1-9

قدرت نسبة إنجاز المؤشر سنة 2023 بـ 20.8% و يلاحظ أن هذه النسبة ارتفعت بحوالي 1% مقارنة بسنة 2022 وذلك باعتبار تفعيل الترقيات الاستثنائية من الصنف الفرعي أ3 إلى الصنف الفرعي أ2 بالنسبة للسلك الإداري المشترك من رتبة متصرف مساعد (أ3) إلى رتبة متصرف (أ2) وتفعيل الترقيات من رتبة تقني (أ3) إلى رتبة تقني أول (أ2) وكذلك الترفيع الاختياري في سن الإحالة على التقاعد لعدد من المكلفين بخطط وظيفية و بناء على إنجازات سنتي 2022 و 2023 تم تعديل تقديرات سنوات 2024 و 2025 و 2026 و 2027 وقد تم تحديد القيمة التقديرية للمؤشر لسنة 2025 بـ 22% وسيتم خلال السنوات القادمة (2026-2027) مواصلة تفعيل الانتدابات الاستثنائية بالنسبة للأطباء البيطرة أ1 وكذلك تفعيل الترقيات الاستثنائية من الصنف أ3 إلى الصنف أ2 بالنسبة للسلك الإداري المشترك و كذلك بالنسبة للسلك التقني المشترك علاوة على الترفيع الاختياري في سن الإحالة على التقاعد بالنسبة للمكلفين بخطط وظيفية.

### المؤشر 2-1-9 نسبة سد الشغورات عن طريق الحراك الوظيفي

يتمثل المؤشر في سد الشغورات عن طريق النقلة واللاحق ومتابعة المغادرة لدى الموظفين من خلال تحليل أسباب المغادرة ويمثل المؤشر عدد الاعوان المعنيين باللاحق وعدد الاعوان الذين تمت نقلتهم على معدل عدد الحاجيات خلال نفس الفترة.

### تقديرات المؤشر 2-1-9

مؤشر قيس الأداء	الوحدة	الإنجازات		التقديرات			
		2022	2023	2024	2025	2026	2027
عدد الملحقين	عون	55	42	38	37	35	30
عدد النقل	عون	33	26	23	21	20	19
عدد الشغورات	عون	890	900	850	597	528	400
نسبة سد الشغورات	%	9.8	7.5	7	9.7	10.5	12

قدرت نسبة إنجاز المؤشر سنة 2023 بـ 7.5% و يلاحظ أن هذه النسبة ارتفعت بحوالي 0.5% مقارنة بسنة 2022 و بناء على إنجازات سنتي 2022 و 2023 تم تعديل تقديرات سنوات 2024 و 2025 و 2026 و 2027 وقد تم تحديد القيمة التقديرية للمؤشر لسنة 2025 بـ 9.7% و يمكن أن نتوقع تحسن لنسبة سد الشغورات خلال

السنوات القادمة وذلك استنادا على برامج تحديث التصرف في الموارد البشرية بالوظيفة العمومية عبر أدوات عمل تنظيمية مثل منصة الحراك الوظيفي عملا بأحكام الأمر عدد 387 لسنة 2022 المتعلق بالتنقل الوظيفي للأعوان العموميين لفائدة الوزارات والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية تسمح بدراسة الحاجيات من مهام ومؤهلات وسيساهم ذلك في تحسين سياسات الحراك الوظيفي (النقل والإلحاق) لسد الشغورات وتلبية الحاجيات في المستقبل.

### المؤشر 3-1-9 نسبة تنفيذ برامج التكوين

يتمثل المؤشر في مدى انجاز برامج التكوين ويمثل كلفة التكوين على الاعتمادات المبرمجة (المرسمة) للتكوين.

### تقديرات المؤشر 3-1-9

مؤشر قيس الأداء	الوحدة	الإنجازات		التقديرات			
		2022	2023	2024	2025	2026	2027
الكلفة الحقيقية للتكوين	أ.د	13.26	18	19.8	198	331.5	331.5
الاعتمادات المبرمجة	أ.د	331.5	331.5	331.5	331.5	331.5	331.5
نسبة تنفيذ برنامج التكوين	%	4	5	6	60	100	100

قدرت نسبة إنجاز المؤشر سنة 2024 بـ 6% و يلاحظ أن هذه النسبة تعتبر منخفضة و يعود ذلك لوجود عدة عوائق حالت دون استهلاك الاعتمادات المرسمة بسبب عدم توفر الموارد البشرية اللازمة لتنفيذ البرنامج بالكامل أو تأخر في تنفيذ الأنشطة المبرمجة باعتبار الإجراءات الإدارية الطويلة والمعقدة ويمكن مستقبلا اتخاذ بعض الإجراءات، مثل تقييم العوائق التي تعترض تنفيذ البرنامج ومعالجتها، وتخصيص الموارد البشرية الضرورية لتحسين التخطيط والإشراف على تنفيذ الأنشطة مما سيؤثر إيجابيا على نسبة إنجاز المؤشر خلال السنوات المقبلة (2025-2026-2027) حيث تم تقدير نسبة إنجاز المؤشر سنة 2025 بـ 60%.

### المؤشر 4-1-9 نسبة تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية

يتمثل المؤشر في تعزيز تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية العليا (مدير -مدير عام رئيس مدير عام – كاتب عام وزارة) ويمثل عدد النساء اللاتي لهنّ خطط وظيفية عليا/ العدد الجملي للرجال والنساء الذين لهم خطط وظيفية عليا

#### تقديرات المؤشر 4-1-9

التقديرات				الإجازات		الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025	2024	2023	2022		
43	40	37	33	32	31	%	نسبة تمثيلية المرأة في التسميات في الخطط الوظيفية

قدرت نسبة تمثيلية المرأة في التسميات في مواقع القرار سنة 2024 بـ 33% وتعني هذه النسبة أن 33% من المناصب القيادية والتنفيذية تشغلها النساء وهو ما يعكس الحاجة إلى جهود إضافية لتعزيز تمثيل المرأة في مواقع صنع القرار خاصة في خطتي مدير ومدير عام.

ومن المتوقع أن تصل نسبة تمثيلية المرأة في التسميات في الخطط الوظيفية 37% سنة 2025 ويعزى الارتفاع المتوقع في نسبة التمثيلية إلى مواصلة الجهود التي تقوم بها وزارة الفلاحة باعتماد تمشي جديد في التسميات في الخطط الوظيفية يركز على الإعلان عن الشغورات في هذه الخطط وفتح باب الترشيح للمعنيين بها

#### 2.9: حوكمة التصرف في الوسائل

##### تقديم الأهداف والمؤشرات:

يساند برنامج القيادة و المساندة من خلال الإدارة العامة للمصالح الإدارية و المالية في إضفاء النجاعة و الفاعلية لكافة برامج المهمة من خلال حوكمة الموارد المتاحة و حسن استغلالها و التصرف فيها وخاصة حسن التصرف في الاعتمادات المرصودة و وسائل النقل بما يضمن انجاز الأنشطة المبرمجة و يندرج هدف " حوكمة التصرف في وسائل النقل " ضمن تطوير منهجية التصرف في أسطول السيارات التابعة للوزارة وذلك بتركيز منظومة مراقبة أسطول السيارات بواسطة الأقمار الصناعية و تركيز منظومة الرقابة الداخلية للورشة المركزية بوزارة الفلاحة و تعميمها على المستوى الجهوي و عليه تم ضبط المؤشرات التالية:

- المؤشر عدد 1: معدل استهلاك الوقود للسيارات
- المؤشر عدد 2: معدل كلفة وإصلاح وصيانة وتعهد السيارات

##### المؤشر 1-2-9 معدل استهلاك الوقود للسيارات

يتمثل المؤشر في متابعة استهلاك الوقود بغاية الضغط على نفقات المحروقات و حسن استعماله و ترشيده.

### تقديرات المؤشر 1-2-9

مؤشر قيس الأداء	الوحدة	التقديرات				الإنجازات	
		2027	2026	2025	2024	2023	2022
معدل استهلاك الوقود للسيارات	%	7.8	8.5	9	9.5	10.9	10.8

بناء على إنجازات سنتي 2022 و 2023 تم إعداد تقديرات سنوات 2024 و 2025 و 2026 و 2027 وقد تم تحديد القيمة التقديرية للمؤشر ل سنة 2025 بـ 9% أي بانخفاض قدر بحوالى 0.5% مقارنة بسنة 2024 ويمكن أن نتوقع تحسن لنسبة الإنجاز خلال السنوات القادمة وذلك نتيجة لتركيز منظومة مراقبة أسطول السيارات بواسطة الأقسام الصناعية و تركيز منظومة الرقابة الداخلية بالورشة المركزية.

### المؤشر 2-2-9 معدل كلفة إصلاح وصيانة وتعهّد السيارات

يتمثل المؤشر في متابعة كلفة إصلاح وتعهّد وصيانة وسائل النقل في إطار مزيد حوكمة الاسطول وحسن التصرف فيه لضمان جهورية الأسطول في الزمان المكان

### تقديرات المؤشر 2-2-9

مؤشر قيس الأداء	الوحدة	التقديرات				الإنجازات	
		2027	2026	2025	2024	2023	2022
معدل كلفة إصلاح وصيانة وتعهّد السيارات	د	680	700	750	800	870	721

قدرت كلفة إصلاح وصيانة وتعهّد السيارات سنة 2023 بـ 870 د و بناء على إنجازات سنتي 2022 و 2023 و تقديرات سنة 2024 تم إعداد تقديرات سنوات 2025 و 2026 و 2027 وقد تم تحديد الكلفة التقديرية للإصلاح والصيانة والتعهّد لسنة 2025 بـ 750 د أي بانخفاض قدر بـ 50 ديناراً للسيارة الواحدة و يمكن أن نتوقع انخفاضا لكلفة الإصلاح و الصيانة خلال السنوات القادمة بالرغم من ارتفاع أثمان قطع الغيار وذلك نتيجة لتركيز منظومة

مراقبة أسطول السيارات بواسطة الأقمار الصناعية و تركيز منظومة الرقابة الداخلية بالورشة المركزية و اقتناء سيارات جديدة في إطار مشاريع ممولة .

### 3.9: التمكين الاقتصادي للنساء والشباب باعثين المشاريع الفلاحية

في إطار إدراج مقارنة النوع الاجتماعي و ضمان تكافؤ الفرص بين النساء و الرجال و بين الشباب انخرط برنامج القيادة و المساندة في تحقيق الخطة الوطنية لمأسسة وإدراج النوع الاجتماعي حيث تم العمل على إيجاد الآليات اللازمة لدعم حضور المرأة في مختلف التظاهرات التي تنظمها وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية هذا كما توجه خدمات محاضن المؤسسات إلى خريجي التعليم العالي والذي تمثله نسبة كبيرة من الإناث كما تم العمل على دفع الشباب على الاستثمار في القطاع الفلاحي من خلال عديد الأنشطة والآليات على غرار آلية القروض العقارية و برامج التأطير و المساندة لبعث المؤسسات في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية و تكوين المرافقين المختصين و المرافقين المرجعيين و مرافقة الباعثين والمصدّرين في إطار المشاركة في المعارض بالخارج و مرافقة و تكوين الباعثين في إطار مشاريع التعاون و عليه تم ضبط المؤشرات التالية:

- مؤشر عدد 1: معدل نسبة النساء باعثات المشاريع الفلاحية
- مؤشر عدد 2: نسبة الشباب باعثي المشاريع الفلاحية

#### المؤشر 1-3-9 معدل نسبة النساء باعثات المشاريع الفلاحية

##### تقديرات المؤشر 1-3-9

تقديرات				الإنجازات	الوحدة	الهدف 3.9: التمكين الاقتصادي للنساء والشباب باعثين المشاريع الفلاحية
2027	2026	2025	2024	2023		
14	13.5	13	12.5	12.1	%	المؤشر 1-3-9 معدل نسبة النساء باعثات المشاريع الفلاحية

قدرت نسبة إنجاز المؤشر سنة 2024 بـ 12.5% و بناء على ذلك تم إعداد تقديرات سنوات 2025 و 2026 و 2027 و قد تم تحديد نسبة إنجاز المؤشر لسنة 2025 بـ 13% باعتبار الأنشطة المبرمجة لذلك كدعم حضور

المرأة في مختلف التظاهرات التي تنظمها وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية ومحاضن المؤسسات الموجهة إلى خريجي التعليم العالي والذي تمثله نسبة كبيرة من الإناث.

#### - المؤشر 2-3-9 نسبة الشباب باعثي المشاريع الفلاحية

##### تقديرات المؤشر 2-3-9

تقديرات				الإجازات	الوحدة	الهدف 3.9: التمكين الاقتصادي للنساء والشباب باعثين المشاريع الفلاحية
2027	2026	2025	2024	2023		
20.2	20	19.8	19.5	19.3	%	المؤشر 2-3-9: نسبة الشباب باعثي المشاريع الفلاحية

قدرت نسبة إنجاز المؤشر سنة 2024 بـ 19.5% وبناء على ذلك تم إعداد تقديرات سنوات 2025 و2026 و2027 وقد تم تحديد نسبة إنجاز المؤشر لسنة 2025 بـ 19.8% باعتبار السياسات والإجراءات المتخذة في الغرض على غرار آلية القروض العقارية وبرامج التأطير والمساندة لبعث المؤسسات في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية وتكوين المرافقين المختصين والمرافقين المرجعيين ومرافقة الباعثين والمصدرين في إطار المشاركة في المعارض بالخارج ومرافقة وتكوين الباعثين في إطار مشاريع التعاون.

#### **4.9: كفاءة استخدام الماء والاقتصاد فيه واستعمال الطاقات لبديلة والمتجددة.**

في ضل التغييرات المناخية و ترابط أسس التنمية المستدامة بين " الماء و الطاقة و الغذاء " وضمننا للاستخدام المستدام للموارد الطبيعية وضمن الأمن المائي و النهوض بالإنتاج و الإنتاجية، وباعتبار أن برنامج القيادة و المساندة هو برنامج أفقي يساند بقية البرامج العملياتية في تحقيق أهدافها وهو بالضرورة عنصر مساهم في إنجاز المشاريع التنموية اتجه الرأي إلى إدراج هدف جديد يعكس مدى التأقلم مع التغييرات المناخية بهدف استدامة الموارد الطبيعية والمحافظة على البيئة على مستوى برنامج القيادة و المساندة وعليه تم ضبط مؤشرين.

**المؤشر عدد1:** نسبة تجهيز المباني الإدارية بعدادات الاقتصاد في الماء

**المؤشر عدد2:** نسبة تجهيز المساحات المغطاة القابلة للتجهيز بمعدات الطاقة الشمسية

**المؤشر 1-4-9** نسبة تجهيز المباني الإدارية بعدادات الاقتصاد في الماء

تقديرات			الوحدة	الهدف 4.9: كفاءة استخدام الماء والاقتصاد فيه واستعمال الطاقات البديلة والمتجددة
2027	2026	2025		
15	12	10	%	المؤشر 9-4-1 نسبة تجهيز المباني الإدارية بمعدات الاقتصاد في الماء

قدرت نسبة إنجاز المؤشر سنة 2025 بـ 10% وبناء على ذلك تم إعداد تقديرات سنوات 2026 و 2027 وقد تم تحديد نسبة إنجاز المؤشر لسنة 2026 بـ 12% وسيتم العمل على التنسيق مع بقية البرامج العملية الأخرى التي تعمل في نفس الإطار المتعلق بالاقتصاد في الماء لإيجاد التمويلات اللازمة

#### المؤشر 9-4-2 نسبة تجهيز المساحات المغطاة القابلة للتجهيز بمعدات الطاقة الشمسية

تقديرات			الوحدة	الهدف 4.9: كفاءة استخدام الماء والاقتصاد فيه واستعمال الطاقات البديلة والمتجددة
2027	2026	2025		
20	15	10	%	المؤشر 9-4-2 نسبة تجهيز المساحات المغطاة القابلة للتجهيز بمعدات الطاقة الشمسية

قدرت نسبة إنجاز المؤشر سنة 2025 بـ 10% وبناء على ذلك تم إعداد تقديرات سنوات 2026 و 2027 وقد تم تحديد نسبة إنجاز المؤشر لسنة 2026 بـ 15% وسيتم العمل على التنسيق مع بقية البرامج العملية الأخرى التي تعمل في نفس الإطار لتجهيز المساحات المغطاة القابلة للتجهيز بمعدات الطاقة الشمسية.

#### 4- تقديم أنشطة البرنامج:

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2025	الأنشطة	التقديرات المالية	دعائم الأنشطة
الهدف 1.9 : التصرف في الموارد البشرية	المؤشر عدد 1-9-1: نسبة التأطير	21.9	تدعيم وتنمية الكفاءات	-	- اعتماد آلية التصرف التقديري في الوظائف والكفاءات وإرساء نظام معلوماتي للمساعدة على أخذ القرار. - تنظيم دورات تكوينية في مجال التصرف التقديري في الوظائف والكفاءات
	المؤشر عدد 2-1-9: نسبة سد الشغورات عن طرق الحراك الوظيفي	7	-	-	- اعتماد آلية التنقل الوظيفي وحسن توزيع الاعوان الذين سيتم انتدابهم لسد الشغورات بالبرامج التي تشكو نقصا في الموارد البشرية - التصرف في الموارد البشرية من خلال تحسين توزيعها وتطوير قدراتها في إطار التصرف التقديري في الوظائف والكفاءات - التحكم في عدد الاعوان من خلال إعادة توزيعها حسب الحاجيات الحقيقية بهدف ترشيد الموارد البشرية
	المؤشر عدد 3-1-9: نسبة تنفيذ برامج التكوين	6	التكوين	187 أ.د.	- وضع خطة عمل بين مختلف الهياكل المتنخلة في مجال التكوين لمزيد التنسيق على مستوى البرمجة و التنفيذ و المتابعة و التقييم
	المؤشر عدد 4-1-9: نسبة تمثيلية المرأة في التسميات في الخطط الوظيفية	33	النوع الاجتماعي و تكافؤ الفرص	-	- وضع تطبيق إعلامية لإسناد الخطط الوظيفية وفتح باب الترشيح للخطط الوظيفية الشاغرة للجميع - تعزيز قدرات النساء في استعمال التكنولوجيا - مراجعة ووضع نصوص قانونية تدعم تكافؤ الفرص بين الرجال والنساء في التسمية بالخطط الوظيفية العليا بالوزارة
الهدف 2.9: حوكمة التصرف في الوسائل	المؤشر عدد 1-2-9: معدل استهلاك الوقود للسيارات	9.5	- تطوير وحوكمة التصرف في أسطول السيارات	- 400 أ.د.	- تركيز منظومة الرقابة الداخلية بورشة السيارات - تركيز منظومة المراقبة عبر الأقمار الاصطناعية. - إقتناء قطع غيار لتعهد وصيانة وإصلاح السيارات
	المؤشر عدد 2-2-9: معدل كلفة إصلاح وصيانة وتعهد السيارات	800	-		- التكوين والتحسيس لحسن استعمال وسائل النقل

تدعيم حضور المرأة في مختلف التظاهرات - تشجيع المناظرات الوطنية للمنتجات المحلية - التشجيع على التصاريح بالاستثمار من طرف النساء الباعثات - المصادقة على المشاريع المحدثة من طرف النساء الباعثات - تدعيم التواصل مع النساء باعثات مشاريع فلاحية مع المرافقات المختصات	--	- النوع الاجتماعي و تكافؤ الفرص	12.5	المؤشر عدد 1-3-9 معدل نسبة النساء باعثات المشاريع الفلاحية	الهدف-3-9:التمكين الاقتصادي للنساء والشباب باعثين المشاريع الفلاحية
تدعيم الأنشطة والتظاهرات الموجهة للباعثين الشبان - تدعيم آلية القروض العقارية: - مواصلة إنجاز برامج التأطير والمساندة لبعث المؤسسات في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية - تكوين المرافقين المختصين والمرافقين المرجعيين -مرافقة الباعثين والمصدرين في إطار المشاركة في المعارض بالخارج -مرافقة وتكوين الباعثين في إطار مشاريع التعاون	--		19.5	المؤشر عدد 2-3-9: نسبة الشباب باعثي المشاريع الفلاحية	
تجهيز المباني الإدارية بالتجهيزات المقتصدة في الماء وتجميع مياه الأسطح خلال السنوات الممطرة من خلال بناء مواجل	-	الاقتصاد في الماء واستعمال الطاقات لبديلة والمتجددة بالمباني الإدارية	10	المؤشر 1-4-9 نسبة تجهيز المباني الإدارية بعدادات الاقتصاد في الماء	الهدف 4-9 كفاءة استخدام الماء والاقتصاد فيه واستعمال الطاقات لبديلة والمتجددة
تجهيز المباني الإدارية بمعدات الطاقة الشمسية و تغيير الإنارة بالحي الإداري من طاقة كهربائية على طاقة شمسية	-		10	المؤشر 2-4-9 نسبة تجهيز المساحات المغطاة القابلة للتجهيز بمعدات الطاقة الشمسية	

**جدول عدد 3**  
**تقديرات ميزانية البرنامج**  
**القيادة والمساندة**  
**التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة**  
**(اعتمادات الدفع)**

الوحدة: ألف دينار

البيان	إنجازات	ق.م.ت	تقديرات	الفارق	
				المبلغ (1-2)	النسبة
نفقات التأجير	128130	141061	142374	1313	% 1
نفقات التسيير	27673	21452	22161	709	% 3
نفقات التدخلات	18107	22409	22163	-246	% 1-
نفقات الاستثمار	50095	61772	31230	-30542	% 49-
المجموع	224005	246694	217928	28766	% 12-

**جدول عدد 4**

**إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027)**

**برنامج القيادة والمساندة**

**التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)**

الوحدة: ألف دينار

البيان	إنجازات	ق م	تقديرات	تقديرات	تقديرات
	2023	2024	2025	2026	2027
نفقات التأجير	128 130	141 061	142 374	145 619	152 429
نفقات التسيير	27 673	21 452	22 161	22 666	23 726
نفقات التدخلات	18 107	22 409	22 163	22 668	23 728
نفقات الإستثمار	50 095	61 772	31 230	31 942	33 436
المجموع دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	224 005	246 694	217 928	222 896	233 318

27 807	26 565	25 208	25 667	27 004	الموارد الذاتية للمؤسسات
261 125	249 460	243 136	272 361	251 009	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

### نفقات التأجير:

بالنسبة لميزانية 2025 تم تقدير ارتفاع طفيف لقسم التأجير بنسبة 1 % مقارنة بسنة 2024 ويعود ذلك خاصة للزيادة العامة في الأجور لفائدة أعوان الدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية بعنوان سنوات 2023 و2024 و2025.

### نفقات التسيير:

شهدت اعتمادات التسيير ارتفاع يقدر بـ 3 % مقارنة بسنة 2024 وذلك سعياً لمزيد التحكم في النفقات وترشيدها بما يتلاءم ووضعية المالية العمومية وتماشياً مع ما ورد بمنشور السيد رئيس الحكومة عدد 11 بتاريخ 29 مارس 2024 في الغرض.

### نفقات التدخلات:

تم تقدير انخفاضاً بالنسبة لاعتمادات قسم التدخلات بنسبة 1 % وذلك على إثر إنخفاض نفقات محولة للمنظمات الدولية وإنخفاض نسبة خاصة بودادية أعوان الوزارة.

### نفقات الاستثمار:

تم تقدير نسبة انخفاض لاعتمادات الاستثمار بـ 49 % وذلك لإنهاء عدة مشاريع تنمية فلاحية مدمجة كانت إعماداتها على برنامج القيادة والمساندة.

---

## الملاحق

## بطاقة مؤشر الأداء: معدّل مردودية الزراعات والغراسات السقوية

رمز المؤشر: 1.1.1

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الأمن الغذائي
2. تعريف المؤشر: إن تحسين مردودية الزراعات السقوية من خلال التكتيف والاستعمال الأمثل لتقنيات الإنتاج والوقوف عن كثب على الإشكاليات المطروحة مع إيجاد الحلول التقنية اللازمة يمكن الحد من تذبذب الإنتاج.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة
4. نوع المؤشر مؤشر نتائج
5. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): معدّل الإنتاج السقوي / المساحة السقوية المزروعة
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: نتائج الاستقصاء السنوي بتقدير إنتاج عن طريق القيس الموضوعي الخاص بالزراعات والغراسات الاستراتيجية التي تم اختيارها وهي الحبوب والزيتون والبطاطا الفصلية والطماطم الفصلية.
4. تاريخ توفّر المؤشر: سنويا
5. القيمة المستهدفة للمؤشر:
  - الحبوب المروية ري كامل (قمح صلب) : 50 ق/هك في غضون سنة 2025.
  - الزياتين المروية: 5 طن من الزيتون/هك في غضون سنة 2025.
  - البطاطا الفصلية: 26 طن/هك في غضون سنة 2025.
  - الطماطم الفصلية المعدة للتحويل: 75 طن/هك في غضون سنة 2025.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة الإحصاء التابعة للإدارة العامة للدراسات الفلاحية

### III - قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	المؤشر 1.1.1 معدل مردودية الزراعات السقوية
2027	2026	2025				
55	52	50	48	46	ق/هك	- الحبوب المروية ري كامل (القمح الصلب)
5	5	5	4	3.5	طن/هك	- الزيتون المروي (زيتون الزيت)
26	26	26	26	25	طن/هك	- البطاطا
75	75	75	72	70	طن/هك	- الطماطم

#### 2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

##### ✓ بالنسبة للحبوب:

لم تبلغ النتائج المسجلة بالنسبة للمساحات السقوية ربا كاملا معدل الإنتاج المبرمج، حيث بلغ معدل المردود 48 ق/هك خلال موسم 2024/2023 مقابل أهداف في حدود 55 ق/هك كمردود للزراعات المروية ربا كاملا. ويعود ذلك لعدة اعتبارات لعل من أهمها تراجع مستوى المائدة المائية بسبب الجفاف المسجل في عدة مناطق في السنوات الأخيرة وارتفاع تكلفة استخراجها (تكلفة الطاقة)، محدودية اعتماد الفلاحين على أدوات المساعدة على أخذ قرار لإحكام عملية تسيير الري في حقولهم وتعرض بعض مساحات الحبوب المروية لبعض الظواهر المناخية القاسية كالجليدة والشهيلي في فترة الإزهار أثر على مردودية هذه المساحات.

##### ✓ بالنسبة للزيتون:

تبقى النتائج المسجلة بالنسبة للمساحات السقوية دون المأمول، حيث بلغ معدل المردود 4 طن/هك خلال موسم 2023/2024 مقابل أهداف في حدود 5 طن ويعود ذلك لعدة اعتبارات من أهمها:

- تأثر مصادر الري بالجفاف المسجل في عدة مناطق في السنوات الأخيرة،
- انعدام التناسق بين كميات المياه المتوفرة للري وحاجيات الزيتون
- عدم إحكام تطبيق الحزمة الفنية
- استعمال مياه عالية الملوحة لري الزيتون مع تطبيق حزمة فنية غير متلائمة مع هذه النوعية من المياه.
- محدودية اعتماد الفلاحين على أدوات المساعدة على أخذ قرار الري في حقولهم
- تعرض بعض مساحات الزيتون المروية لظواهر مناخية قاسية كالشهيلي في فترة الإزهار أثر على مردودية هذه المساحات.
- اعتماد برنامج التسميد بصفة شبه كلية على عنصر الأزوت وعدم تقديم عناصر الفسفور والبوتاس والعناصر الصغرى مع عدم توفر مادة الأمونيتير والتوزيع الغير منتظم.
- تم تسجيل ارتفاع هام في درجات الحرارة خلال فترة نمو ثمرة الزيتون وتكون الزيت التي كانت لها تداعيات على تراجع المردود بنسبة حوالي 2 إلى 3 % في نسبة الزيت مقارنة بالموسم الفارط (معطيات ديوان الزيت).
- نقص في الإحاطة بالفلاحين فيما يتعلق بحسن تطبيق الحزمة الفنية بالنسبة لنظام الغرسة المروي المكثف.

##### ✓ بالنسبة للبطاطا الفصلية:

نظرا لنقص الحاصل في مياه الري بمناطق الإنتاج من جهة، وتأثير التغيرات المناخية على الإنتاج وعلى الحالة الصحية للزراعات فإنه لم يتم بلوغ تقديرات المؤشر المحددة على مستوى المردود بالنسبة لزراعة البطاطا بالنسبة لسنة 2023 رغم العمل على تحسين الإنتاجية من خلال ممارسة التقنيات الزراعية الجيدة. أما بالنسبة لسنة 2024 فمن المتوقع أن يبلغ المردود الوطني مستوى 26 طن/هك نظرا لنزوا الامطار بأغلب مناطق الإنتاج خلال فترة تكوين وتكبير الدرنات إضافة إلى ملائمة الظروف المناخية وعدم ظهور أمراض بأغلب المساحات.

✓ بالنسبة للطمطم الفصلية المعدة للتحويل:

نلاحظ تحسنا في المردود بالنسبة للموسم 2023 مقارنة بالمواسم السابقة وذلك نظرا للظروف المناخية الملائمة بأغلب مناطق الإنتاج علما وأن أغلب المساحات كانت خارج المناطق السقوية. أما بالنسبة لعدم بلوغ 73 طن/هك فهذا راجع للإصابات بمرض الميديدو بمساحات هتمة بعدة جهات من ولاية نابل مم تسبب في تدني المردود على المستوى الجهوي وتأثير ذلك على المستوى الوطني. أما بالنسبة للموسم 2024 فإن مؤشرات الإنتاج تعتبر واعدة بأغلب مناطق الإنتاج ومن المتوقع أن يرتفع المردود مقارنة بالموسم الفارط.

## بطاقة مؤشر الأداء: معدّل الإنتاجية الفردية للأبقار الحلوب المؤصلة

رمز المؤشر: رقم البرنامج / رقم الهدف / رقم المؤشر

2.1.1.

### IV- الخصائص العامة للمؤشر

▪ الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الأمن الغذائي.

6. تعريف المؤشر: معدّل الإنتاجية الفردية للأبقار الحلوب المؤصلة.

7. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficience): مؤشر نجاعة.

8. نوع المؤشر: (مؤشر نتائج) (indicateur des résultats)، مؤشر منتج (indicateur de produit) .... مؤشر نتائج.

9. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: (مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي أو مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي): مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي.

### V- التفاصيل الفنية للمؤشر

7. طريقة احتساب المؤشر (Formule): معدّل إنتاج الحليب لدى البقرة الحلوب المؤصلة خلال حلبة مرجعية تدوم 305 يوم.

8. وحدة المؤشر: ل/ بقرة/ سنة.

9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: نتائج برنامج مراقبة الألبان.

10. تاريخ توفر المؤشر: شهر مارس من كلّ سنة، بالنسبة للسنة المنقضية.

11. القيمة المستهدفة للمؤشر<sup>1</sup> (Valeur cible de l'indicateur): 5000 سنة 2025

12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة التحسين الوراثي بسيدي ثابت التابعة لديوان تربية الماشية وتوفير المرعى.

<sup>1</sup>القيمة المستهدفة للمؤشر هي القيمة التي يتعهد رئيس البرنامج ببلوغها على المدى المتوسط وتتطابق أساساً مع السنة الثالثة من إطار النفقات متوسط المدى إلا أنه في صورة إمكانية تحديد قيمة تتجاوز هذه الفترة فإنه يمكن اعتمادها مع ضرورة تحديد السنة الخاصة بها.

## VI - قراءة في نتائج المؤشر

### 3. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
5550	5300	5000	4650	4500	ل/ بقرة/ سنة	معدّل الإنتاجية الفردية للأبقار الكلوب المؤصلة

### 4. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

تعتبر النتائج المسجلة بالنسبة للإنتاجية الفردية للأبقار الكلوب المؤصلة دون المأمول مقارنة مع الإمكانيات الوراثة للقطيع ومعدلات الإنتاجية المسجلة ببلدان أخرى (أكثر من 8000 لتر/السنة بأوروبا). ويعود هذا التذني أساسا إلى قلة الموارد العلفية وتدني جودتها وعدم تمكّن المربين من التسيير المحكم لقطعانهم وعدم مواكبتهم للمتطلبات والأساليب الفنية الحديثة لتربية الأبقار الكلوب، حيث بلغ معدل الإنتاجية 4500 ل/ بقرة/ سنة خلال سنة 2023 مسجلا بذلك تراجعا ب 3.9% مقارنة بسنة 2022. أما بالنسبة لتقديرات سنة 2024، فمن المتوقع بلوغ المستويات المتوقعة (4560 ل/ بقرة/ سنة) لتحسن معدل التساقطات واستقرار نسبي في أسعار المواد الأولية العلفية.

### 5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

- تراجع تمثيلية القطعان المراقبة مقارنة بحجم القطيع الوطني:
- من الناحية العددية، يشهد حجم القطيع المراقب خلال السنوات الأخيرة تقلصا من سنة إلى أخرى، حيث تراجع من 939 قطيعا سنة 2015 إلى 572 قطيعا سنة 2021. علاوة على أنّ الشريحة الأكثر ترجعا من بين أنواع القطعان المراقبة تمثل الضيعات الخاصة. وبالتالي فقد أصبح حجم القطيع المراقب غير تمثيلي لمجموع الوحدات الأنتوية.
- تراجع مراقبة الإنتاجية المؤمن من طرف أعوان ديوان تربية الماشية وتوفير المرعي:
- نلاحظ تراجع أنواع المراقبة المؤمنة من قبل أعوان الديوان، مقابل تصاعد أنواع المراقبة المجراة من قبل المربين أنفسهم والمصرّح بنتائجها لمصالح الديوان، وهذا ما قد يعرض نتائج عملية مراقبة الإنتاجية إلى ضعف دقتها، وبالتالي عدم عكسها لمعدل الإنتاجية الفردية لدى قطيع الأبقار الكلوب المؤصلة الخاضع لعملية مراقبة الإنتاجية.

## بطاقة مؤشر الأداء: معدّل كمية العلف المركّب المستعمل في الإنتاج الوطني للحليب

رمز المؤشر: رقم البرنامج / رقم الهدف / رقم المؤشر

1.3.1

### VII - الخصائص العامة للمؤشر

- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم صمود منظومات الإنتاج الفلاحي في ظلّ التغيّرات المناخية.
- 10. تعريف المؤشر: يقيس المؤشر مدى توصل عدد من تدخّلات البرنامج الأوّل إلى التقليل من كمية أعلاف الإنتاج المركّبة المستعملة لدى الأبقار الحلوب.
- 11. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficience): مؤشر فاعلية.
- 12. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indicateur des résultats)، مؤشر منتج (indicateur de produit) .... مؤشر نتائج.
- 13. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: (مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي أو مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي): مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي.

### VIII - التفاصيل الفنية للمؤشر

- 13. طريقة احتساب المؤشر (Formule): الإنتاج الوطني من حليب الأبقار / كمية الأعلاف المركّبة المركزة الموجهة للأبقار الحلوب.
- 14. وحدة المؤشر: ل / كغ.
- 15. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات الإدارة العامة للإنتاج الفلاحي.
- 16. تاريخ توفّر المؤشر: شهر مارس من كلّ سنة، بالنسبة للسنة المنقضية.
- 17. القيمة المستهدفة للمؤشر<sup>2</sup> (Valeur cible de l'indicateur): 2 سنة 2027

<sup>2</sup>القيمة المستهدفة للمؤشر هي القيمة التي يتعهد رئيس البرنامج ببلوغها على المدى المتوسط وتتطابق أساساً مع السنة الثالثة من إطار النفقات متوسط المدى إلا أنه في صورة إمكانية تحديد قيمة تتجاوز هذه الفترة فإنه يمكن اعتمادها مع ضرورة تحديد السنة الخاصة بها.

18. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة الفرعية لإنتاج الألبان بالإدارة العامة للإنتاج الفلاحي.

## IX - قراءة في نتائج المؤشر

### 6. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
2	1.9	1.7	1.5	1.4	ل / كغ	معدل كمية العلف المركب المستعمل في الإنتاج الوطني للحليب

### 7. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

تشهد المواسم الفلاحية تصاعد وثيرة فترات الجفاف ومتوسط مدتها ومعدلات مستويات العوامل الجوية وقد كان وقع ذلك خلال السنوات الأخيرة كبيرا على مردود الزراعات العلفية التي تراجعت إلى النصف، مما أدى إلى تقلص استعمال الأعلاف الخضراء والخشنة في العليقة المقدمة إلى الأبقار الحلوب، مقابل تصاعد ظاهرة الإفراط في استعمال الأعلاف المركبة بما يتسبب في ارتفاع معدل كلفة إنتاج الحليب على مستوى الضيعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن عدم توازن العليقة الأساسية يحول دون إنتاج الكمية المثلى من الحليب انطلاقا من كميات الأعلاف الخضراء والخشنة المقدمة لقطيع الأبقار الحلوب، وهو ما يعد هدرا للموارد العلفية، ويزيد من كمية الغازات الدفينة المنبعثة عند إنتاج الحليب.

أما بالنسبة لتقديرات سنة 2024، فمن المنتظر تحسن المعدل الوطني لهذا المؤشر (1.5) لتحسن معدل التساقطات خلال بداية السنة بما يساهم في تحسين إنتاج الأعلاف وعودة استعمالها في تغذية الأبقار الحلوب إلى المستويات العادية، إلا أن النقلة المنتظرة في هذا المؤشر بداية من سنة 2025 تتطلب انطلاق/ تقدم إنجاز البرامج المتعلقة بـ:

- تأطير المربين قصد تمكينهم من تجميع الموارد العلفية المتاحة لهم في السياق الخاص بضيعتهم، بما يقلص من استعمالهم للأعلاف المركبة في علائق الأبقار الحلوب،
- مرافقة المربين في تعديل العلائق الغذائية للحصول على العليقة المثلى لقطعان الأبقار الحلوب،
- التوسع في المساحات المروية بالمياه المعالجة والمخصصة لإنتاج الأعلاف،
- مراقبة جودة الأعلاف المركبة.

### 8. تحديد أهم النقصان (limites) المتعلقة بالمؤشر:

- دقة استخدام معطبي الإنتاج الوطني من الألبان وأعلاف المركزة الموجهة للأبقار الحلوب لتقييم فاعلية استخدام العلف المركب تتسم ممارسات تربية الماشية، تحديدا في علاقة بالتغذية الحيوانية بالتباين، بحيث يستعمل بعض المربين لأغراض اقتصادية الأعلاف المركبة لغير الأنواع الحيوانية والمراحل العمرية التي صنعت من أجلها، وبالتالي فإن تحديد مآل الأعلاف المركبة الموجهة للأبقار الحلوب بصفة خاصة قد لا يتسم بالدقة المنتظرة، وبالتالي فإنه من الضروري تشبيك البيانات ومقارنة المعطيات المتصلة بإنتاج وتوريد الموارد العلفية وتصنيع الأعلاف المركبة بالتوازي مع القيام بالاستبيانات الدورية للتقليص من هامش الخطأ.

## بطاقة مؤشر الأداء: معدّل نسبة الماء المضاف في الحليب الطّازج

رمز المؤشر: رقم البرنامج / رقم الهدف / رقم المؤشر

4.2.1

### X- الخصائص العامة للمؤشر

■ الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم وإحكام نظام الجودة والمراقبة للمنتجات الفلاحية والغذائية.

14. تعريف المؤشر: معدّل نسبة الماء المضاف للحليب الطّازج الموجه للتصنيع.

15. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficience): مؤشر جودة.

16. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indicateur des résultats)، مؤشر منتج (indicateur de produit) .... مؤشر منتج.

17. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: (مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي أو مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي): مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي.

### XI- التفاصيل الفنية للمؤشر

19. طريقة احتساب المؤشر (Formule): [مجموع (نسبة الماء المضاف للكمية الحليب المستلمة لوحدة التحويل) / عدد العينات للكمية الحليب المستلمة لوحدة].

20. وحدة المؤشر: %.

21. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: نتائج برنامج النهوض بجودة الحليب الطّازج.

22. تاريخ توفر المؤشر: شهر فيفري من كلّ سنة، بالنسبة للسنة المنقضية.

23. القيمة المستهدفة للمؤشر<sup>3</sup> (Valeur cible de l'indicateur): 2% سنة 2026

24. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة الفرعية لإنتاج الألبان بالإدارة العامة للإنتاج الفلاحي.

### XII- قراءة في نتائج المؤشر

<sup>3</sup>القيمة المستهدفة للمؤشر هي القيمة التي يتعهد رئيس البرنامج ببلوغها على المدى المتوسط وتتطابق أساساً مع السنة الثالثة من إطار النفقات متوسط المدى إلا أنه في صورة إمكانية تحديد قيمة تتجاوز هذه الفترة فإنه يمكن اعتمادها مع ضرورة تحديد السنة الخاصة بها.

## 9. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
2	3	4	10-5	10-5	%	معدّل نسبة الماء المضاف في الحليب الطّازج

## 10. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

تبعاً لما شهده انتاج الألبان من تراجع خلال السنوات الأخيرة ممّا يرفع من مستوى الطّلب على الحليب الطّازج من طرف وحدات التحويل من ناحية، وباعتبار أن إسناد منحة التّجميع لفائدة مراكز تجميع الحليب الطّازج ونقله يتمّ على أساس الكمّيات المجمّعة، فإنّ السنوات الأخيرة شهدت تزايد عمليّات الغشّ في الحليب الطّازج، وأبرزها زيادة الماء، لذلك تجاوز معدّل نسبة الماء المضاف في الحليب المقبول من المركزيّات خاصّة خلال فترة نقص الإنتاج سقف الـ10%.

أمّا بالنسبة لتقديرات سنة 2025، فمن المنتظر بلوغ المستويات المتوقّعة (4%) تبعاً للتّراجع الآليّ لممارسات الغشّ عند انطلاق تطبيق الخضم من منحة التّجميع حسب نسبة الماء المضاف المتحصّل عليها خلال عمليّات مراقبة جودة الحليب الطّازج من طرف الفرق الفنيّة.

## 11. تحديد أهم النقصانص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

- محدوديّة تمثليّة المؤشر لخصائص جودة الحليب الطّازج: يعتبر المؤشر المعتمد منطلقاً لبرنامج التّهوض بجودة الحليب الطّازج، كخطوة أولى في الحدّ من ممارسات الغشّ وترشيد اسناد امتيازات الدولة لبلوغ الأهداف الاستراتيجيّة. إلا أنّ التّشجيع على تجميع الحليب الطّازج المطابق للمواصفات التّونسيّة المعتمدة في هذا المجال يتطلّب في مراحل متقدّمة اعتبار معايير أخرى لجودة الحليب الطّازج والشروع في خلاص الحليب حسب الجودة من قبل المهنيين.

## بطاقة مؤشر الأداء: نسبة التغطية الصحية الحيوانية

رمز المؤشر: 1.2.1

### XIII- الخصائص العامة للمؤشر

18. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم وإحكام نظام الجودة والمراقبة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية
19. تعريف المؤشر: النسبة المئوية للتغطية الصحية تمكن من تقييم فعالية ومدى إنجاز الحملات الوطنية لتلقيح الحيوانات ضد الأمراض المعدية.
20. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)
21. نوع المؤشر: مؤشر نشاط
22. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

### XIV- التفاصيل الفنية للمؤشر

#### 25. طريقة احتساب المؤشر (Formule):

نسبة التغطية الصحية = معدل نسب التغطية الصحية للأمراض الحيوانية ( و عددها 7).

$$= \frac{100 * (أ/ب + ج/د + ه/و + ز/ح + ط/ي + ك/ل + م/ن)}{7}$$

7

أ: عدد الحيوانات الملقحة ضد الحمى القلاعية ( أغنام و ماعز).

ب : عدد الحيوانات المستهدفة ( أغنام و ماعز)

ج : عدد الحيوانات الملقحة ضد الحمى القلاعية (أبقار)

د : عدد الحيوانات المستهدفة (أبقار)

ه : عدد الحيوانات الملقحة ضد داء الكلب

و : عدد الحيوانات المستهدف.

ز : عدد الحيوانات الملقحة ضد الجدري (الأغنام)

ح : عدد الحيوانات المستهدف (أغنام)

ط : عدد الحيوانات الملقحة ضد اللسان الأزرق

ي : عدد الحيوانات المستهدف

ك : عدد الحيوانات الملقحة ضد الإجهاض المعدي (أبقار)

ل : عدد الحيوانات المستهدف (أبقار)

م : عدد الحيوانات الملقحة ضد الحمى المالطية (أغنام + أبقار)

ن : عدد الحيوانات المستهدف (أغنام + ماعز)

26. وحدة المؤشر: نسبة مئوية

27. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الشهرية والسنوية الواردة من المندوبيات الجهوية للتنمية

الفلاحية.

28. تاريخ توفّر المؤشر: سنويا

29. القيمة المستهدفة للمؤشر: بلوغ نسبة تغطية صحية في حدود 75 بالمائة من العدد الجملي للحيوانات سنويا

30. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة العامة للمصالح البيطرية

## XV- قراءة في نتائج المؤشر

12. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
المؤشر 1.2.1: نسبة التغطية الصحية الحيوانية*						
100	100	100	100	69.7	%	مرض الحُمى القلاعية لدى الأبقار
75	75	75	75	69.7	%	مرض الحُمى القلاعية لدى المَجْتَرَات الصغرى
75	75	75	75	69.7	%	مرض الجدري لدى الأغنام
75	75	75	75	69.7	%	لداء الكلب

### 1. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

يحتسب المؤشر كل على حدى بحكم خاصية كل مرض وكل جهة مع اختلاف الكثافة للجمهور المستهدف حسب المناطق..  
النسبة = الحيوانات الملقحة / مجموع الحيوانات الجمالية المستهدفة  
ويقصد بالحيوانات الجمالية المستهدفة مجموع الحيوانات القابلة للعملية التلقيح فمثلا لا تلقح الحيوانات التي لم يتجاوز عمرها 3 أشهر وهو عامل (الأعداد) لا يمكن تنبؤه قبل عملية التلقيح

### 2. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

لا يمكن الاحتساب بطريقة دقيقة إذا تغيرت الأعداد المحصورة.

- تعدد حملات التلقيح الوطنية على مدار كامل السنة بدون انقطاع
- عدم التعاون الكافي من طرف المربين مع المصالح البيطرية الجهوية وعزوف البعض على التلقيح
- نقص فيما يتعلق بالجانب التحسيسى للمربين قبل انطلاق كل حملة
- تزويد المندوبيات باللقاحات البيطرية غالبا بصفة غير منتظمة من طرف الصيدلية المركزية للبلاد التونسية
- نقص الإمكانيات البشرية والمادية ساهمت في عدم بلوغ الهدف المنشود.

## بطاقة مؤشر الأداء: تطور تصدير المنتجات البيولوجية

رمز المؤشر: 3.2.1

### XVI- الخصائص العامة للمؤشر

23. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم وإحكام نظام الجودة والمراقبة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية

24. تعريف المؤشر: تطور صادرات المنتجات البيولوجية.

25. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة

26. نوع المؤشر مؤشر نتائج

27. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

### XVII- التفاصيل الفنية للمؤشر

31. طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع كمية صادرات المنتجات البيولوجية

32. وحدة المؤشر: عدد

33. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للفلاحة البيولوجية.

34. تاريخ توفّر المؤشر: سنوياً

35. القيمة المستهدفة للمؤشر: تطور سنوي لكمية صادرات المنتجات البيولوجية لبلوغ 52 ألف طن خلال سنة 2025

36. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة العامة للفلاحة البيولوجية

### XVIII- قراءة في نتائج المؤشر

13. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024			2023			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2027	2026	2025	نسبة الانجاز	انجاز لحدود شهر ماي	تقديرات	نسبة الانجاز	الإنجازات	تقديرات		

57968	55069	52171	80%	39497	49272.5	154.5%	66315	42942	طن	كمية صادرات المنتجات البيولوجية
-------	-------	-------	-----	-------	---------	--------	-------	-------	----	--

### 3. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

تم تصدير سنة 2023 كميات قدرت بحوالي 66315 طن مقارنة بكمية 105505 طن سنة 2022 أي بمعدل انخفاض على مستوى الكميات قدر بحوالي 37.13% وترتكز هذه الصادرات على زيت الزيتون البيولوجي الذي يمثل حوالي 85.4% من قيمة الصادرات البيولوجية الجمالية.

أما تقديرات سنة 2024 فتعتبر منخفضة مقارنة بإنجازات 2023 ويرجع ذلك لأن مساحات سنة 2023 انخفضت من 290000 هكتار في 2022 إلى 227000 هكتار في سنة 2023 مما سينجر عنه انخفاض الإنتاج في سنة 2024 وبالتالي انخفاض الصادرات.

وفي سنة 2025، من المتوقع أن تبلغ الكميات المصدرة من المنتجات البيولوجية حوالي 52 ألف طن مسجلة نسبة ارتفاع تقدر بـ 6% مقارنة بسنة 2024 وذلك يعود إلى تواصل تنفيذ برامج دعم قطاع الفلاحة البيولوجية والمتمثلة أساساً في برنامج وتأطير المتدخلين في القطاع (تركيز مشاريع نموذجية وقطع مشاهدة في الجهات) والإعلام (ندوات، ورشات عمل...) والتكوين (دورات تكوينية لفائدة المتدخلين) والتعريف بالمنتجات البيولوجية (المشاركة في المعارض والصالونات) ودعم نظام مراقبة هياكل المراقبة والتصديق في الفلاحة البيولوجية وتعزيز نظام الاسترسال وتطويرها بالفلاحة البيولوجية لإضفاء مزيد من المصداقية والشفافية لإنتاج وتحويل وتصدير المنتجات البيولوجية وبالتالي المساهمة الفعالة في المحافظة على الاعترافات الدولية.

### 4. تحديد أهم النقص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

يرجع هذا النقص في كميات التصدير إلى عاملين أساسيين هما الظروف المناخية التي تمر بيه بلادنا منذ سنوات و المتمثل في شح الأمطار و ارتفاع درجات الحرارة و الثاني هو تقلص المساحات الناتجة عن استعمال مواد غير مرخص

## بطاقة مؤشر الأداء: نسبة التغطية الصحية النباتية

رمز المؤشر: 2.2.1

### XIX- الخصائص العامة للمؤشر

28. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم وإحكام نظام الجودة والمراقبة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية
29. تعريف المؤشر: تطوير الأنشطة المتعلقة بالمعاينات الميدانية للحالة الصحية للزراعات ومراقبة الآفات الضارة ومن ضمنها الحجرية وتنظيم ومتابعة وتنفيذ وتقييم الحملات الوطنية لمكافحة الآفات (ذبابة الفاكهة، حافرة أوراق الحمضيات، حافرة الطماطم دودة التمر، القرصيات والعصفور إلخ) ... إضافة إلى وضع برامج للمكافحة المتكاملة بالزراعات الاستراتيجية. ويتم انجاز هذه الأنشطة بالتعاون مع مؤسسات أخرى على غرار الديوان الوطني للزيت، والمجمع المهني المشترك للخضر والمجمع المهني المشترك للغلال ومؤسسات البحث والمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية.
30. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)
31. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

### XX- التفاصيل الفنية للمؤشر

37. طريقة احتساب المؤشر (Formule): نسبة التغطية الصحية النباتية للقطاعات الفلاحية
38. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
39. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير والدراسات الاستقصائية وتسجيلات المعاينة وأخذ العينات المتأنيئة من الإدارة المركزية والإدارات الجهوية.
40. تاريخ توفر المؤشر: سنويا
41. القيمة المستهدفة للمؤشر: 87 % سنة 2025
42. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة العامة للصحة النباتية ومراقبة المدخلات الفلاحية

### XXI- قراءة في نتائج المؤشر

## 14. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قياس الأداء:
2027	2026	2025				
90	90	87	91	80.7	%	نسبة التغطية الصحية النباتية للقطاعات الفلاحية

### 5. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

تشمل التغطية الصحية النباتية عديد العناصر من أهمها شبكات المراقبة واليقظة، التحاليل المخبرية والمعاينات الميدانية لمختلف الآفات والأمراض وتثبيت البذور والشتلات وتقييم المدخلات. حيث تهتم المصالح المختصة حالياً بأغلب القطاعات الاستراتيجية من حيث الآفات والأمراض التي تُصيبها إضافة إلى الآفات المستجدة والغازية والمشمولة بالحجر الزراعي والتي تمثل خطراً داهماً على الأمن الغذائي ببلادنا. وفي إطار سعيها المتواصل لتحسين الأداء، فإن الأهداف المرسومة خلال السنوات القادمة تشمل أساساً النقاط التالية:

- رقمنة خدمات الرقابة الصحية النباتية.
- تعزيز شبكات المراقبة وتحديث آلياتها.
- حصول مخابر الرقابة الرسمية على الاعتماد الدولي ISO 17025 V 2017.
- تحديث الوسائل التكنولوجية المعتمدة في الكشف والتقصي عن الأمراض والآفات داخلياً أو على مستوى نقاط العبور.
- تغطية مختلف الزراعات والغراسات الاستراتيجية منها أو تلك التي ما فتئت تكتسب أهمية اقتصادية.
- تعزيز عمليات المتابعة والمراقبة والتقييم لكل الإنجازات.

## بطاقة مؤشر الأداء: مساحة تركيز الأرصفة الاصطناعية

رمز المؤشر: البرنامج 2 / الهدف 1 / المؤشر 1.1.1

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز المحافظة على الموارد السمكية والتنمية المستدامة للصيد البحري
2. تعريف المؤشر: إغراق حواجز اصطناعية بمناطق بحرية مهددة بالاستغلال المفرط ليتم حمايتها وإثرائها
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
4. نوع المؤشر: مؤشر قيس نشاط
5. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

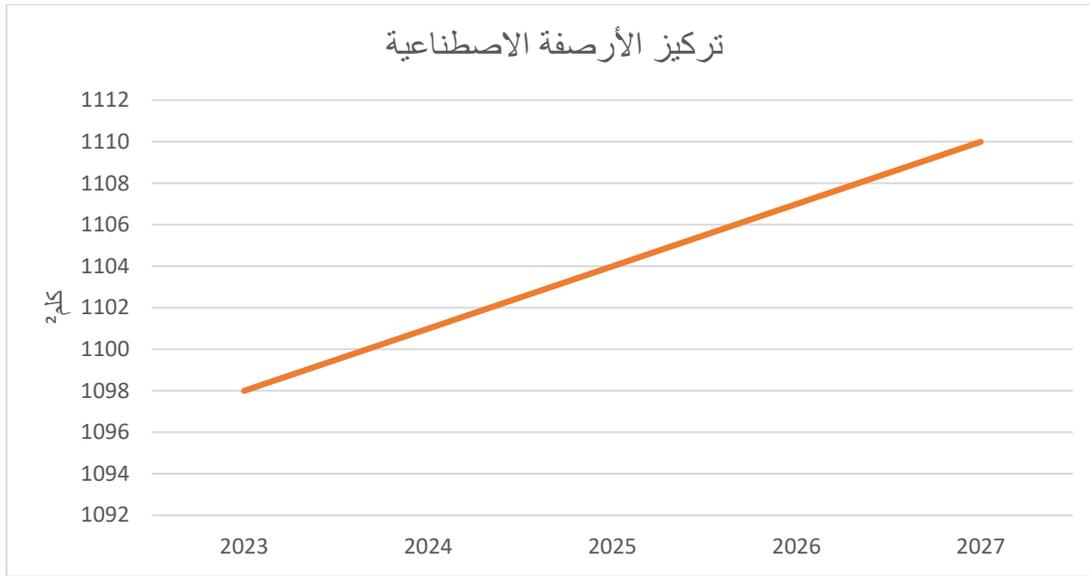
1. طريقة احتساب المؤشر: عدد الأرصفة الاصطناعية التي يتم وضعها \* حجم الرصيف الواحد.
2. وحدة المؤشر: كلم<sup>2</sup>
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إحصائيات الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك (إدارة المحافظة على الموارد السمكية)، تقارير الإغراق المسلمة من الجهة المكلفة بإنجاز الأشغال
4. تاريخ توفر المؤشر: سنويا
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: (3 كلم<sup>2</sup> لكل سنة إلى حدود سنة 2027)
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: ذكرى حيوني (الصفة: مهندس رئيس- رئيس مصلحة الإحاطة

بالصيادين) // البريد الإلكتروني: hayouni.dhekra@gmail.com / الهاتف: داخلي: 5200

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
1110	1107	1104	1101	1098	كلم <sup>2</sup>	تركيز الأرصفة الاصطناعية



#### 2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

تم تغيير نمط إغراق الأرصفة إلى نمط مكثف بالتقليص من المسافة التي تفصل الأرصفة عن بعضها (condensé) حيث تم اعتماد مسافة 70 متر عوضاً عن 300 م وفي شكل قرى دائرية و مثلثة الشكل وفق الدراسة التي تم إنجازها و تقدر مساحة القرية الواحدة بحوالي (2 كم مربع). و باعتبار ارتفاع كلفة صنع و اغراق الأرصفة الاصطناعية التي يتم تحديدها من طرف مصالح وزارة الدفاع الوطني فان الاعتمادات المبرمجة سنويا ستمكن من اغراق معدل قرية واحدة سنويا.

## بطاقة مؤشر الأداء: معدل وحدات الصيد البحري لكل حرس صيد بحري

رمز المؤشر: البرنامج 2 / الهدف 1 / المؤشر 2.1.1

### I- الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز المحافظة على الموارد السمكية والتنمية المستدامة للصيد البحري
- 2- تعريف المؤشر: عدد وحدات الصيد البحري (المراكب) لكل عون حرس صيد بحري المحلفين والحاملين للزبي الرسمي الناشطين والمكلفين بمعاينة مخالقات الصيد البحري المتواجدين بمواقع إنزال المنتوجات البحرية للقيام بعمليات المراقبة.
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
- 4- نوع المؤشر: مؤشر قياس نشاط
- 5- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

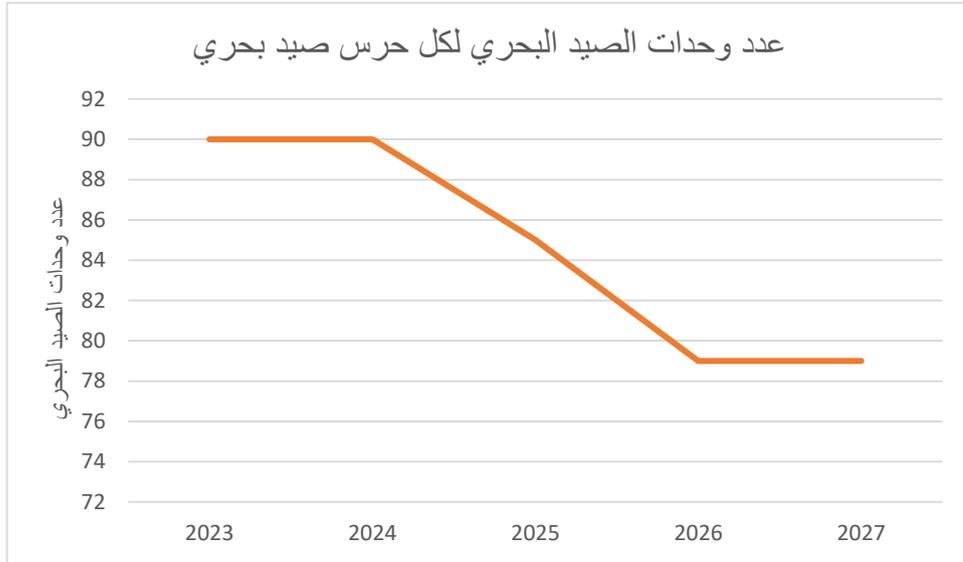
### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- طريقة احتساب المؤشر: عدد وحدات الصيد البحري / عدد أعوان حرس الصيد البحري الناشطين
- 2- وحدة المؤشر: حرس صيد بحري
- 3- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: دوائر الصيد البحري بالجهات
- 4- تاريخ توفر المؤشر: سنويا
- 5- القيمة المستهدفة للمؤشر: 79 وحدة صيد بحري لكل حرس صيد بحري سنة 2027
- 6- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: سنية نصراوي (الصفة: مهندس رئيس- مديرة المحافظة على الثروة السمكية) / البريد الإلكتروني: [sonia.nasraoui@iresa.agrinet.tn](mailto:sonia.nasraoui@iresa.agrinet.tn) / الهاتف: داخلي: 71890784

### III- قراءة في نتائج المؤشر

## 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
79	79	85	90	90	عدد	عدد وحدات الصيد البحري لكل حرس صيد بحري



## 2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

يمثل هذا المؤشر عدد وحدات الصيد البحري التي يشرف عليها كل عون حرس صيد بحري محلف. وبما أنّ عدد الأعوان مستقر، فإن عدد وحدات الصيد البحري لكل حرس صيد بحري يعتبر شبه مستقر.

باعتبار المناظرة الخارجية لإنتداب أعوان لمركبي المراقبة حنبعل 3 و4 التي تم الإعلان عنها خلال شهر نوفمبر 2023، فإنه من المتوقع تحسين هذا الهدف حيث سيتم تعزيز فريق الأعوان المحلفين بعد تكوينهم بـ 21 عوناً من المؤمل ان يتم بلوغ الهدف المحدد والمتمثل في 79 وحدة صيد لكل عون حرس صيد بحري محلف وذلك سنة 2026

## بطاقة مؤشر الأداء: نسبة تجهيز المراكب الأكثر من 15 متر بالأجهزة الطرفية

رمز المؤشر: البرنامج 2 / الهدف 1 / المؤشر 3.1.1

### I- الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز المحافظة على الموارد السمكية والتنمية المستدامة للصيد البحري
- 2- تعريف المؤشر: عدد وحدات الصيد البحري المجهزة بنظام المتابعة عبر الأقمار الاصطناعية
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
- 4- نوع المؤشر: مؤشر قيس نشاط
- 5- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

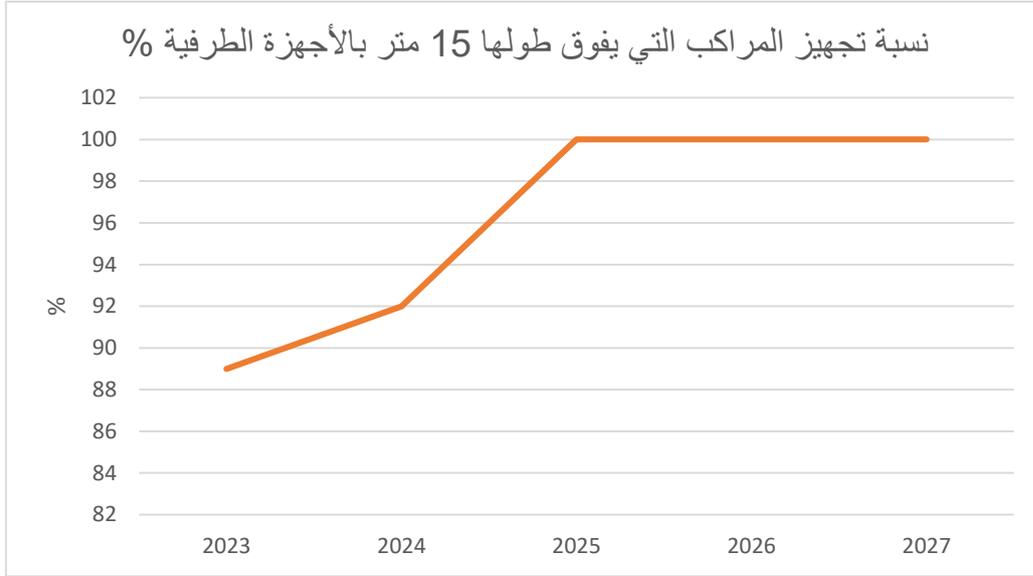
### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- طريقة احتساب المؤشر: عدد وحدات الصيد البحري التي يفوق طولها 15 مترا المجهزة بنظام المتابعة / العدد الجملي لوحدات الصيد البحري المستهدفة
- 2- وحدة المؤشر: وحدة صيد بحري التي يفوق طولها 15 مترا مجهزة بنظام المتابعة عبر الأقمار الاصطناعية
- 3- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك
- 4- تاريخ توفر المؤشر: سنويا
- 5- القيمة المستهدفة للمؤشر: 100 % سنة 2025
- 6- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: سنية نصراوي (الصفة: مهندس رئيس- مديرة المحافظة على الثروة السمكية)/البريد الإلكتروني: [sonia.nasraoui@iresa.agrinet.tn](mailto:sonia.nasraoui@iresa.agrinet.tn) / الهاتف: داخلي: (71890784)

### III- قراءة في نتائج المؤشر

- 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
991	991	991	920	893	عدد	نسبة تجهيز المراكب التي يفوق طولها 15 متر بالأجهزة الطرفية
100	100	100	92	89	%	



## 2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

تم تسجيل نسبة 92 % في ما يخص المراكب التي تم تجهيزها فعلياً بالأجهزة الطرفية في المقابل تم تسجيل نسبة 100 % من المراكب التي يتجاوز طولها 15 متر التي انخرطت في المنظومة مع تسجيل نسبة 4 % من المراكب التي تنتظر استكمال الإجراءات أو بصدد تركيز الجهاز الطرفي أو في إطار تحويل إشتراكهم للمزود المعتمد حالياً وذلك على إثر عدم تجديد اعتماد المزود VMD وذلك خلال شهر جويلية 2023 بسبب عدم إحترامه للشروط الإدارية المطلوبة والمنصوص عليها بكراس الشروط. وتجدر الإشارة ان شهادة الاعتماد الخاصة بالشركة انقضت صلوحيتها بتاريخ 10 جويلية 2023 و لم يتم تجديدها لعدم تسوية الشركة المذكورة لوضعيتها القانونية وهو ما يفسر عدم تحقيق الهدف المحدد ب 100 % لسنة 2023. مع العلم أن عدد المراكب التي يتجاوز طولها 15 متر يتم تحيينها بصفة دورية باعتبار دخول مراكب جديدة حيز النشاط على إثر القيام بتحويلات على طول المراكب. وتجدر الإشارة أن عدد المراكب التي يتجاوز طولها 15 متر قد ناهز 991 مركبا حسب ما تم إحصاؤه سنة 2023.

## بطاقة مؤشر الأداء: نسبة مساهمة نشاط تربية الأسماك في الإنتاج العام للصيد البحري وتربية الأسماك

رمز المؤشر: البرنامج 2 / الهدف 2 / رقم المؤشر 1.2.1

### I- الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
- 2- تعريف المؤشر: مساهمة نشاط تربية الأحياء المائية في الإنتاج الوطني للصيد البحري وتربية الأحياء المائية باعتماد سنة 2012 سنة مرجعية (année de référence)
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)
- 4- نوع المؤشر: مؤشر قياس منتج
- 5- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

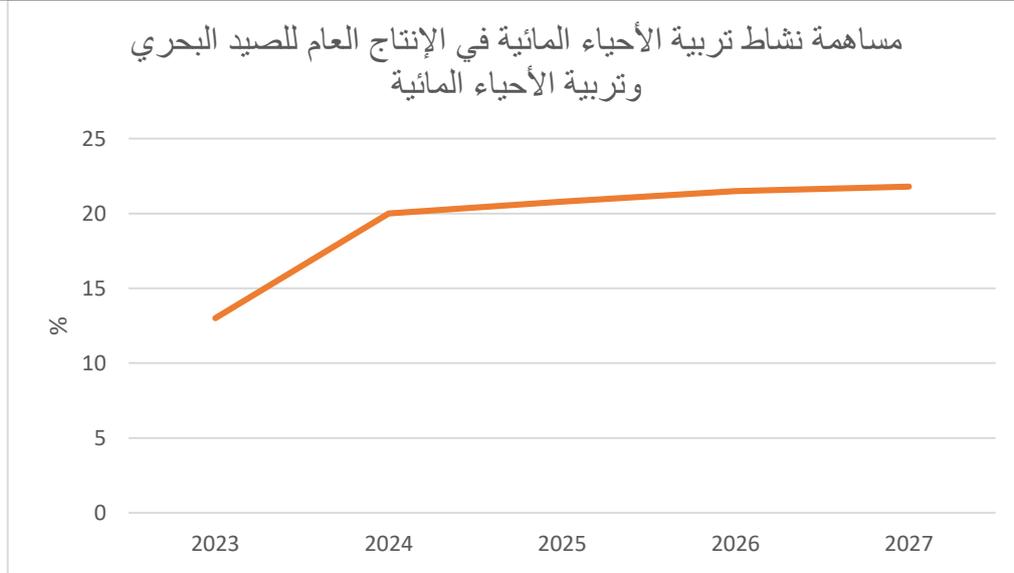
### II- التفاصيل الفنية للمؤشر:

- 1- وحدة المؤشر: إنتاج تربية الأحياء المائية / الإنتاج الجملي لقطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية لنفس السنة
- 2- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك
- 3- تاريخ توفر المؤشر: سنويا
- 4- القيمة المستهدفة للمؤشر: 50 % خلال سنة 2030
- 5- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: نوفل رمضان (الصفة: مهندس رئيسي- كاهية مدير تربية الأسماك) / البريد الإلكتروني: naoufelromdhane@yahoo.fr / الهاتف: خط مباشر: 71782635 / داخلي: (5217)

### III- قراءة في نتائج المؤشر

- 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتحديات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
30500	29500	28500	27500	21335	طن	نسبة مساهمة نشاط تربية الأحياء
21.8	21.5	20.8	20	13		المائية في الإنتاج العام للصيد البحري
				80		وتربية الأحياء المائية
						نسبة المساهمة %
						نسبة تحقيق الهدف %



## 2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

تم اعتماد معدّل العشريّة الأخيرة للإنتاج الوطني للصيد البحري وتربية الأحياء المائية (137 ألف طن/سنة) كقاعدة حساب لتقدير نسبة مساهمة إنتاج تربية الأحياء المائية في الإنتاج الجملي للسنوات القادمة. علما وأن الهدف الاستراتيجي في أفق 2035 هو بلوغ نسبة مساهمة في حدود 30% (38.5 ألف طن).

## بطاقة مؤشر الأداء: النسبة التراكمية لإنجاز مشاريع المخطط المديرية المستلمة وقتيا

رمز المؤشر: البرنامج 2 / الهدف 2 / المؤشر 2.2.1

### I- الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
- 2- تعريف المؤشر: هو النسبة التراكمية لمشاريع المخطط المديرية المنجزة مقارنة بالعدد الجملي للمشاريع المبرمجة في الفترة الممتدة من 2011-2025.
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
- 4- نوع المؤشر: منتج
- 5- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

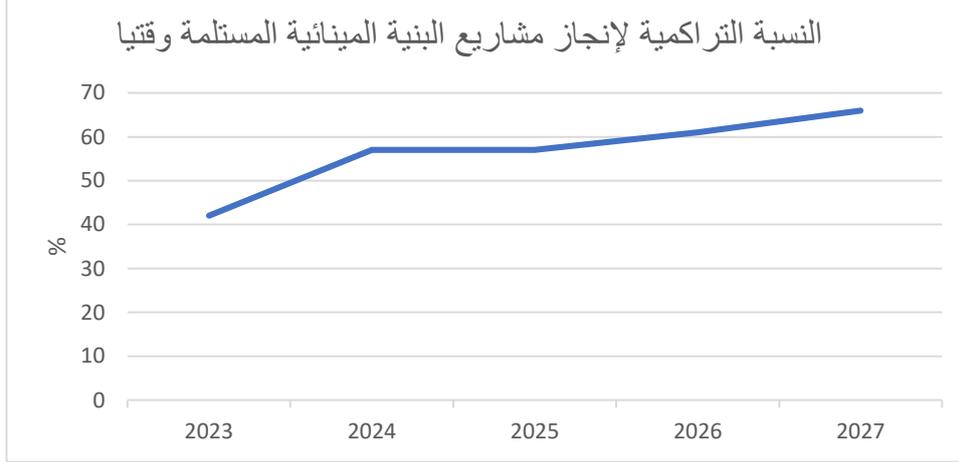
### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- طريقة احتساب المؤشر: جمع النسب السنوية لمشاريع المخطط المديرية المستلمة وقتيا مقارنة بالعدد الجملي للمشاريع المبرمجة في الفترة الممتدة من 2010-2025
- 2- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- 3- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك.
- 4- تاريخ توفر المؤشر: عند الاستلام الوقتي للأشغال
- 5- القيمة المستهدفة للمؤشر: 50 % في أفق 2030
- 6- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: نوفل بن رمضان (الصفة: كاهية مدير) // / البريد الإلكتروني: [naoufelromdhane@yahoo.fr](mailto:naoufelromdhane@yahoo.fr) / الهاتف: خط مباشر: 71782635 / داخلي: 5217

### III- قراءة في نتائج المؤشر

- 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025		2023		
1	1	0	3	0	عدد	النسبة التراكمية لإنجاز مشاريع البنية المينائية المستلمة وقتيا
14	13	12	12	9	مجموع الموانئ المنجزة	
66	61	57	57	42	%	



## 2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

تم تحيين المؤشر بزيادة مينائي الصيد البحري بسيدي منصور وسيدي يوسف ضمن العدد الجملي للموانئ ليصبح العدد 42. وبما أن الهدف الاستراتيجي هو تهيئة 50% من موانئ الصيد البحري في أفق 2030 (21 ميناء)، فقد تم تحيين الهدف باعتبار الهدف المحدد كقاعدة حساب عوضا عن العدد الجملي للموانئ.

**ملاحظة:** يتم تحديد التقديرات استنادا إلى نسبة تقدم الأشغال بالموانئ.

- سيتم الاستلام الوقتي في موفى سنة 2024 لكل من ميناء الصيد البحري بطبلبة و قلعة الأندلس و سيدي يوسف.
- ومن المتوقع ان يتم الاستلام الوقتي لميناء الصيد البحري بمنزل عبد الرحمان موفى سنة 2026.
- الموانئ بصدد الإنجاز: ميناء الصيد البحري بقليبية والمهدية.
- سيتم الإعلان عن طلب عروض أشغال لكل من ميناء الصيد البحري بالزارات وصيادة.

## بطاقة مؤشر الأداء: نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف

رمز المؤشر: البرنامج 2 / الهدف 2 / رقم المؤشر 3.2.1

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
2. تعريف المؤشر: نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف
3. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)
4. نوع المؤشر: مؤشر كمي
5. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

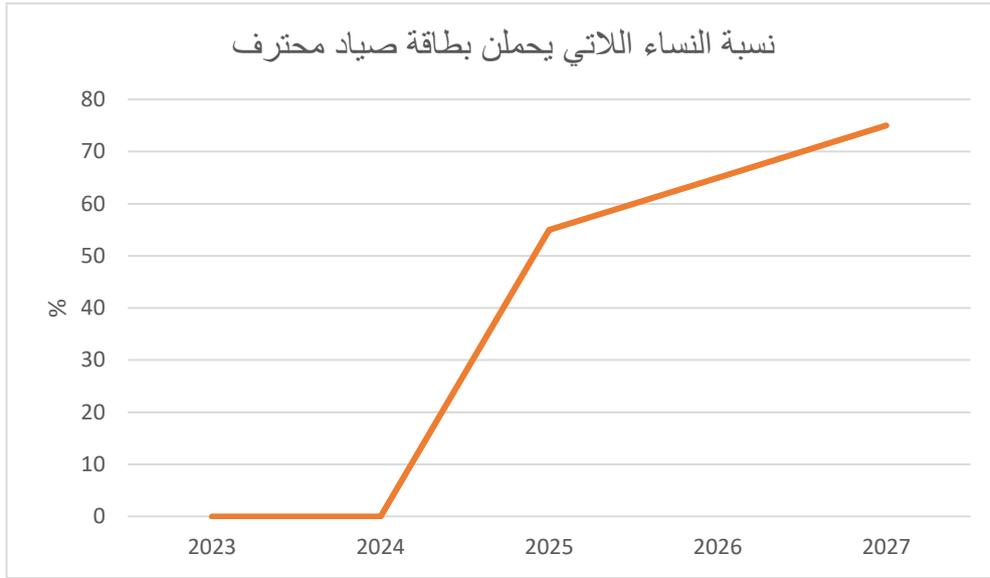
### II- التفاصيل الفنية للمؤشر:

- 1- وحدة المؤشر: نسبة مئوية (%)
- 2- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك
- 3- تاريخ توفر المؤشر: سنويا
- 4- القيمة المستهدفة للمؤشر: 50 % خلال سنة 2030
- 5- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: هاجر بن ذياب (الصفة: كاهية مدير) / البريد الإلكتروني: [bdhiabhajer@gmail.com](mailto:bdhiabhajer@gmail.com) / الهاتف: خط مباشر: 71782635 / داخلي: 5232

### III- قراءة في نتائج المؤشر

1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2027	2026	2025		2023		
75	65	55	-	-	%	نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف



## 2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

لم تشهد نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف ارتفاعاً منذ سنة 2020 نظراً لتسجيل عديد الإشكاليات التي أصبحت تعيق ديمومة منظومة القفالة خلال المواسم الأخيرة ومنها بالخصوص تراجع مخزون هذا الصنف من القوقعيات بأغلب مناطق الإنتاج.

## بطاقة المؤشر

### رمز المؤشر: 1.1.3

تسمية المؤشر: نسبة تجهيز المساحات القابلة للري بمعدات الاقتصاد في الماء  
تاريخ تحيين المؤشر: كل ستة أشهر

### I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المياه
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: البرنامج الفرعي المركزي الهندسة الريفية واستغلال المياه + البرامج الفرعية الجهوية: المياه.
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في الطلب على المياه.
4. تعريف المؤشر: نسبة الأراضي القابلة للري المكثف المجهزة بمعدات الاقتصاد في مياه الري (ري سطحي محسن، ري بالرش، ري موضعي).
5. نوع المؤشر: مؤشر قياس نتائج
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة
7. التفريعات: حسب الجهات

### II - التفاصيل الفنية للمؤشر

#### 1. طريقة احتساب المؤشر:

مساحات الأراضي القابلة للري، المجهزة بمعدات الاقتصاد في مياه الري  
100X

$$\frac{\text{مساحة العملية القابلة للري المكثف}}{\text{نسبة التجهيز بمعدات الاقتصاد في الماء}} =$$

2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
  - مساحات الأراضي القابلة للري المجهزة بمعدات الاقتصاد في مياه الري
  - المساحة الجمالية القابلة للري
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية:
  - اعتماد مراسلات سداسية من طرف المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية
  - قاعدة بيانات بالإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه (حسب طريقة الري والولاية).
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية
6. تاريخ توفر المؤشر: السداسي الأول والسداسي الثاني من كل سنة.
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 97% من المناطق السقوية مجهزة بمعدات الاقتصاد في مياه الري سنة 2024.
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:

- السيد نبيل رحيم من الإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه (البريد الإلكتروني/ الهاتف):
- 71 781 756
- رؤساء دوائر المناطق السقوية بالمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية

### III - قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2023	إنجازات				الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2026	2025	2024		2022	2021	2020	2019		
97.	97.	97	96.	96	95.9	94	93	%	نسبة تجهيز المساحات القابلة للري بمعدات الإقتصاد في الماء

#### 2. تحليل وتعليق النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

لقد تم تجهيز جل المستغلات الفلاحية بتجهيزات الإقتصاد في الماء نتيجة لمجهودات التحسيس والتوعية والتكوين والتشجيعات المالية المسندة من طرف الدولة منذ التسعينات. وتتواصل مجهودات الدولة في هذا المجال مع توجه الفلاحين أكثر فأكثر نحو تجديد التجهيزات القديمة .

## بطاقة المؤشر

رمز المؤشر:

تسمية المؤشر: كميات المياه المعالجة المستغلة في الري الفلاحي.

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية السنة

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المياه
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الهندسة الريفية واستغلال المياه
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في الطلب على المياه
4. تعريف المؤشر: كميات المياه المستعملة المعالجة المستغلة في الري الفلاحي.
5. نوع المؤشر: مؤشر قياس نتائج.
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة
7. التفريعات: حسبالحهات

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: - كميات المياه المعالجة المستهلكة سنويا بالمناطق السقوية المهيأة لاستغلال هذه المياه (مليون م3)  
- النسبة = كميات المياه المعالجة المستغلة في السنة الجارية / الكميات المستهلكة القابلة للإستغلال
2. وحدة المؤشر: مليون م3
3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: كميات المياه المعالجة المستهلكة سنويا
4. طريقة تجميع البيانات والمعطيات الأساسية: تقارير سنوية.
5. مصدر المعطيات الأساسية: المنوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية (دوائر المناطق السقوية)
6. تاريخ توفر المؤشر: موفى كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 15 مليون م3 في 2025 و 17 مليون م3 في 2026 و 20 مليون م3 في 2027
8. المسؤول عن المؤشر: السيد فيصل السيارى: الإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه (البريد الإلكتروني: sayari210168@gmail.com/ sayari\_faysal@yahoo.fr / الهاتف: ( 71 781 756 / 71 891 341 )

### III - قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2024	إنجازات				الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023	2022	2021	2020		
20	17	15	12	10	15	12	12	3 مليون م	نسبة المياه المعالجة المستغلة في الري (جهوي)
%25	%21	%19	-	-	-	-	-	%	

## 2. تحليل وتعليق النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

بصفة عامة تتغير كميات المياه المعالجة المستعملة حسب المناخ (ممطر أو جاف) حيث ينخفض الاستهلاك في الفترات الممطرة ويرتفع في الفترات الجافة. كما يمكن إنجاز مشاريع إحداث مناطق سقوية جديدة أو إعادة تهيئة مناطق قديمة من النمو في كمية استغلال هذه المياه حسب الجهات.

نلاحظ أن كميات المياه المستغلة فعليا في سنة 2023 أقل من التقديرات وذلك يرجع بالأساس إلى الأسباب التالية:

- شهدت محطات التطهير بكل من شطرانة والحاجب ووادي الصيد من ولايات كل من صفاقس وأريانة والقصرين تباعا لوجود جرثومة السيلمونيليا مما أدى إلى التوقف عن الري لفترة طويلة خاصة بالمنطقة السقوية ببرج الطويل من ولاية أريانة. أما المنطقة السقوية بوادي الصيد المرتبطة بمحطة التطهير بالقصرين فلا زالت لحد الآن (5 جوان 2024) متوقفة.

- الانطلاقة البطيئة لبرنامج تبسيط الإجراءات فباستثناء ولاية سليانة فإن باقي الولايات المعنية سواء بالاستغلال المباشر وغير المباشر مازال الإقبال على استغلال المياه المعالجة ضعيف،

- عدم توفر خزانات تعديلية لتمكين الفلاحين من الري خلال فترة الذروة الطاقية، وبالتالي إتلاف كميات كبيرة من مياه الري دون استغلالها،

- عزوف بعض الفلاحين عن استغلال المياه المعالجة بسبب تردي نوعية المياه المعالجة.

## بطاقة المؤشر

### رمز المؤشر: 3.1.3

تسمية المؤشر: نسبة إستغلال الموارد المائية الجوفية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية السنة

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المياه
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الموارد المائية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في الطلب على المياه  
تعبئة الموارد المائية
4. تعريف المؤشر: تمثل نسبة إستغلال الموارد المائية كمية المياه المستغلة من جملة الموارد المتجددة أو المتاحة حسب الحالة.
5. نوع المؤشر: مؤشر قياس نتائج
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
7. التفريعات: حسب الجهات

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة إحتساب المؤشر :

$$\text{نسبة تعبئة الموارد المائية الجوفية} = \frac{\text{جملة المياه المستغلة لأنظمة المياه الجوفية سنويا}}{\text{جملة الموارد المتجددة أو المتاحة}} \times 100\%$$

2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر :
  - كمية المياه المستغلة
  - جملة الموارد المتجددة أو المتاحة
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: التقارير والدراسات الاستقصائية وتسجيلات المعاينة
5. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: دوائر الموارد المائية بالجهات – الإدارة العامة للموارد المائية (حولية إستغلال الموائد المائية العميقة لسنة 2018- حولية إستغلال الموائد المائية قليلة العمق لسنة 2015- حولية نوعية المياه 2018)
6. تاريخ توفر المؤشر : موفى كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : تقدر الموارد الجميلية المتاحة بـ 2400 مليون م3 من سنة 2024. والمطلوب عدم تجاوز هذه الكمية قصد الاستغلال المستديم للموارد المائية المتاحة.
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد سمير الهيداوي: (البريد الإلكتروني: [hadiaoui@yahoo.fr](mailto:hadiaoui@yahoo.fr) /الهاتف: ( 71 565 000)

### III - قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات				الوحدة	مؤشر قيس أداء الهدف:
2027	2026	2025		2023	2022	2021	2020		
2370	2365	2360	2360	يصدد جمع المعطيات	2358,13	2281,2	2294,35	مليون م3	الموارد المائية الجوفية المستغلة دون اعتبار الآبار العشوائية
2202	2202	2202	2202	2202	2202	2202	2202	مليون م3	الموارد المائية الجوفية المتجددة أو المتاحة
107,6	107,4	107	107	103,6	107	103,6	104	%	نسبة إستغلال الموارد المائية الجوفية

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم تسجيل سنة 2021 نسبة استغلال للموارد المائية الجوفية قدرت بـ 103,6 % وهو ما يفوق نسبة السحب الآمن والمقدرة بـ 100%. علما وأنه قد بلغت هذه النسبة بـ 4% سنة 2020 و 1% سنة 2019 و عليه، يجب الحذر من التجاوز المتزايد من سنة إلى أخرى وذلك بتحديد مناطق الاستغلال المكثف بالخزانات المائية الجوفية و حمايتها.

كما يبرز المؤشر مدى الاستغلال المكثف للموارد المائية السطحية. وتعتبر الموارد المائية إجمالا مستغلة فوق طاقتها حيث يقدر معدل نسبة الإستغلال 119 % بالنسبة للموارد السطحية (عمق دون 50م) (حولية سنة 2020 وتصدر كل 05 سنوات) موزعة على 215 مائدة مائية منها قرابة 139 مائدة يمكن استغلالها بصفة طبيعية و 76 مائدة مستغلة بصفة مكثفة. وتتفاوت نسب إستغلال هذه الموارد حسب الجهات، إذ تقدر بـ 100 بالمائة بالشمال و 140 بالمائة بالوسط و 95 بالمائة بالجنوب .

أما الموارد المائية الجوفية العميقة (عمق يفوق 50م) فهي مستغلة بنسبة 136% (حولية سنة 2022) بإعتبار الآبار العشوائية و 107 : دون اعتبار الآبار العشوائية كذلك وموزعة على 353 مائدة مائية عميقة ( يحتسب حاليا 219 منضومة مائية)

## بطاقة المؤشر

رمز المؤشر : 1.2.3

تسمية المؤشر : نسبة الربط المباشر

تاريخ تحيين المؤشر نهاية السنة:

- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المياه
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الهندسة الريفية واستغلال المياه
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تلبية الحاجيات من الماء الصالح للشرب بالوسط الريفي
4. تعريف المؤشر: إمكانية التزود بالماء الصالح للشرب بالريف عبر ربط المنازل بتوصيلات فردية.
5. نوع المؤشر: مؤشر قيس نتائج
6. طبيعة المؤشر: مؤشرجاعة
7. التفريعات: حسب المتدخل (الهندسة الريفية / الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه ) و حسب الجهات

- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : عدد العائلات المزودة عن طريق توصيلات فردية / العدد الجملي للعائلات بالأرياف وحدة المؤشر: نسبة مئوية
2. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
3. طريقة تجميع المعطيات الأساسية: التقارير السنوية
4. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : الإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه
5. تاريخ توفر المؤشر: نهاية كل سنة
6. القيمة المستهدفة للمؤشر: بلوغ نسبة تزود تقدر ب73 % سنة 2023 و74% من نسبة التزود بالماء الصالح للشرب في موفى سنة 2024
7. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:  
السيدة منى بن نورالدين: الإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه (البريد الإلكتروني: BennoureddineMouna@yahoo.fr / الهاتف : 71 781 756 / 71 891341)

- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات				2022	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس الأداء
2026	2025	2024	2023		2021	2020	2019		
23.9	23.4	22.9	22.4	21.9	21.4	21.3	20.4	%	نسبة الربط بالماء الصالح للشرب عن طريق الهندسة الريفية (*)
53.6	53.1	52.6	51.6	51.1	50.6	50.1	49.6	%	نسبة الربط بالماء الصالح للشرب عن طريق الشركة الوطنية لاستغلال
77.5	76.5	75.5	74	73	72	71.4	70	%	الجملة

## 2. تحليل وتعليق النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمشور:

تقدر نسبة الربط بالماء الصالح للشرب بـ 91.9% على المستوى الوطني لسنة 2022، منها 85.1% عن طريق الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه و 6.9% عن طريق الهندسة الريفية

## 3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمشور

استكمال مشاريع التزود بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي المدرجة ضمن البرامج الوطنية والجهوية التي بصدد برنامج البنك الأفريقي للتنمية في مرحلته الثانية، برنامج التنمية الفلاحية المندمجة، برنامج الجهوي للتنمية، ( الإنجاز (....) PACTE، DARAL البرامج الممولة على خزينة الدولة،

كما ستمكن المشاريع الجارية و مشاريع المحاور الكبرى التي هي في طور الانجاز خاصة بولايات باجة وجندوبة وبنزرت من تطوير نسب الربط بهذه الولايات والتي لا تزال دون المعدل الوطني

## بطاقة المؤشر

رمز المؤشر:

تسمية المؤشر: نسبة تعبئة الموارد المائية السطحية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية السنة

### - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المياه

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: السدود والأشغال المائية الكبرى

3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تدعيم تعبئة الموارد المائية السطحية

4. تعريف المؤشر: تمثل نسبة تعبئة الموارد المائية السطحية كميات المياه السطحية بالسدود الكبرى دون إعتبار السدود الجبلية على مجموع كميات المياه القابلة للتعبئة والمقدرة بـ 2500 مليون م<sup>3</sup>.

5. نوع المؤشر: مؤشر قياس نتائج.

6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية

7. التفريعات: حسب الجهات

### - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر :

كميات المياه السطحية بالسدود الكبرى دون إعتبار السدود الجبلية

%100 x

2500 مليون م<sup>3</sup>

2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية

3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: كميات المياه السطحية بالسدود الكبرى

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية: التقارير والدراسات

5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : الإدارة العامة للسدود والأشغال المائية الكبرى

6. تاريخ توفر المؤشر: نهاية السنة

7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 96 % في حدود سنة 2023 حيث يتوقع أن تبلغ كميات المياه بالسدود الكبرى 2410 مليون

م<sup>3</sup>

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد محرز رجب ([mehrez.bqth@gmail.com](mailto:mehrez.bqth@gmail.com)) بالإدارة العامة للسدود والأشغال

المائية الكبرى.

الهاتف : 98 133 832

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2024	إنجازات				الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023	2022	2021	2020		
98	98	98	94	92	92	92	92	%	نسبة تعبئة الموارد المائية السطحية
2443	2443	2443	2356	2310	2310	2310	2310	مليون م <sup>3</sup>	كميات المياه السطحية بالسدود الكبرى

2. تحليل وتعليق النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

- تم سنة 2012 الإنتهاء من أشغال سد الزرقفة (16 مليون م<sup>3</sup>) وسد الزياتين (19 مليون م<sup>3</sup>) وسد القمقوم (9 مليون م<sup>3</sup>).
- سنة 2013: الإنتهاء من أشغال سد الكبير (35 مليون م<sup>3</sup>)، سد المولى (15 مليون م<sup>3</sup>)
- سنة 2014: لم يتم انجاز السدود المنتظرة
- سنة 2015: سد الطين ( 18 مليون م<sup>3</sup> )، سد المالح (16 مليون م<sup>3</sup>)
- سنة 2016: سد الحركة ( 22 مليون م<sup>3</sup> )
- سنة 2017 : سد سراط ( 16 مليون م<sup>3</sup> )
- سنة 2024: الإنتهاء من تعليية سد بوهرتمة بطاقة خزن إضافية قدرت بـ 33 مليون م<sup>3</sup>

## بطاقة المؤشر

رمز المؤشر:

تسمية المؤشر: نسبة مساهمة المرأة بمجالس إدارة المجمع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية السنة

### I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المياه

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الهندسة الريفية واستغلال المياه

3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين دور المرأة في التصرف في المياه بالوسط الريفي

4. تعريف المؤشر:

في يبلغ عدد الجملي للمجمع المائية بالوسط الريفي 1497 مجمع (1376 مجمع للماء الصالح للشرب + 121 مجمع مختلط) موفى سنة 2023،

- تتصرف 1497 هيئة مجلس إدارة في المجمع المائية،

- كل مجلس إداري يتكون من 3 إلى 6 أعضاء يتم انتخابهم من طرف المنخرطين بالمجمع،

- يبلغ عدد النساء المنتخبات في مجالس الإدارة للمجمع المائية 19 امرأة في موفى سنة 2023،

- يبلغ عدد المديرات الفنيين في المجمع المائية للماء الصالح للشرب والتي يتم خلاص أجورهم من استخلاصات بيوعات الماء 56 امرأة في موفى سنة 2023.

5. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة

6. التفريعات: حسب الجهات

### II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر :

عدد النساء المشاركات بمجالس إدارة المجمع المائية في مجال الماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)/العدد الجملي للمجمع المائية

2. وحدة المؤشر: %

3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:

نسبة مساهمة المرأة بمجالس إدارة المجمع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية: التقارير السنوية للمندوبيات

5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه

6. تاريخ توفر المؤشر: نهاية كل سنة

7. القيمة المستهدفة للمؤشر: العمل على أن يبلغ المؤشر حوالي 7 % في سنة 2024،

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:

ياسمينة الصيد: الإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه (البريد الإلكتروني yasminaessid@yahoo.fr)

### III - قراءة في نتائج المؤشر

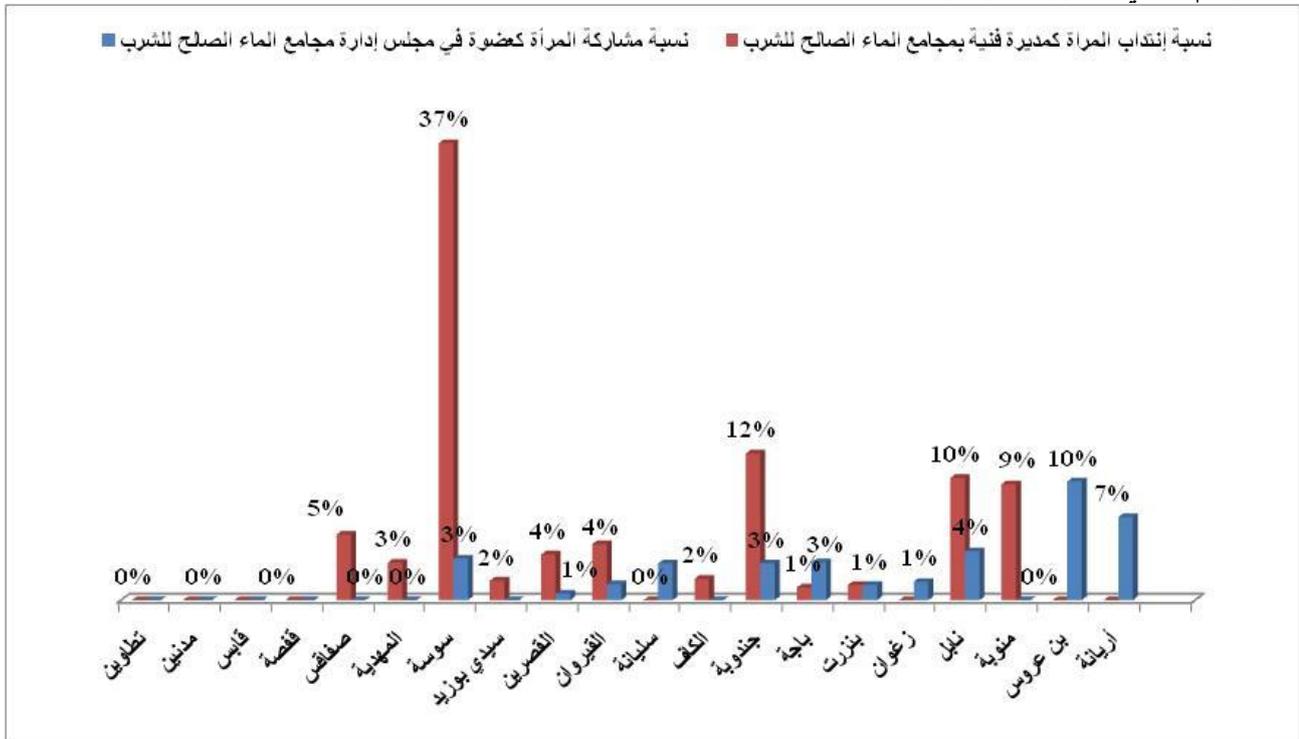
1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023		
8	8	7	7	6	%	المؤشر: نسبة مساهمة المرأة بمجالس إدارة المجامع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)

## 2. تحليل وتعليق النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر :

نلاحظ أن نسبة مساهمة المرأة كعضو في هيئة التصرف ومديرة فنية في المجامع المائية للماء الصالح للشرب بالوسط الريفيمن سنة إلى أخرى ضعيف وذلك مرتبطة بالإشكاليات الاجتماعية.

## 3. رسم بياني لتطور المؤشر



## 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر

في إطار إنجاز المرحلة الثانية من برنامج تزويد المناطق الريفية بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي الممولة من طرف البنك الإفريقي للتنمية، سيتم تسجيل تطور في نسبة مشاركة المرأة في مجالس الإدارة المتصرفة في المجامع المائية في مجال الماء الصالح للشرب بالوسط الريفي، وذلك اثر تنفيذ برنامج إحاطة فنية وتكوين وإعلام وتحسيس للمرأة الريفية والشباب في مجال التثقيف الصحي والمشاكل الصحية المرتبطة بالماء.

و من أهم نتائج الإحاطة الفنية :

- 
- إعداد تشخيص مدقق لتحديد مستوى مشاركة النساء والشباب في التصرف في المجامع الريفية وتحديد أهم العقبات التي تحول دون مشاركتهم والحلول والإجراءات الواجب اتخاذها،
  - إعداد وتطوير برنامج تدريبي وتثقيفي في الوسط الريفي لصالح النساء والأطفال الصغار،
  - تنفيذ البرنامج التدريبي والتثقيفي الصحي لفائدة السكان المحليين (النساء والرجال والأطفال الصغار في المدارس)
  - إعداد دليل حول المنهجيات والمناهج المتبعة واعتمادها لضمان إدماج النوع الاجتماعي والمشاركة الفعالة للمرأة والشباب،
  - تقرير يلخص النتائج التي حققتها الممارسات الجيدة والدروس المستخلصة من المهمة المذكورة،
  - تحسين أداء المجامع المائية بإدخال حرفة أكثر في التصرف على المستوى الفني والإداري والمالي.

## بطاقة المؤشر

### رمز المؤشر: 4.1.3

**تسمية المؤشر:** نسبة إدماج الطاقات المتجددة بالمنشآت المائية (محطات الضخ العمومية والخاصة ومحطات تحلية المياه).

**تاريخ تحيين المؤشر:** موفى شهر جانفي من كل سنة ادارية.

### I - الخصائص العامة للمؤشر

8. **البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:** المياه
9. **البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر:** البرنامج الفرعي المركزي الهندسة الريفية واستغلال المياه + البرامج الفرعية الجهوية : المياه.
10. **الهدف الذي يرجع إليه المؤشر :** حسن التصرف وتحقيق الموازنة بين العرض والطلب على المياه. في ضل التغيرات المناخية والشح المائي ومدى تأثيره على مشاريع المياه
11. **تعريف المؤشر:** نسبة ادماج الطاقة المتجددة بالمنشآت المائية على غرار محطات الضخ وخزانات المياه و محطات تحلية المياه الخ.
12. **نوع المؤشر:** مؤشر قيس نتائج
13. **طبيعة المؤشر:** مؤشر ادماج
14. **التفريعات:** حسب الجهات

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

#### 9. طريقة احتساب المؤشر :

- نسبة ادماج الطاقات المتجددة بالمنشآت المائية =  $\frac{\text{اجمالي انتاج الطاقة المتجددة (كيلو واط)}}{\text{اجمالي انتاج الطاقة بجميع مصادرها (كيلو واط)}}$
- \* **المقسوم:** يتمثل في مجموع قوة الطاقة المتأتية من الطاقة المتجددة المركزة على المنشآت المائية العمومية والخاصة، وحدة القيس (كيلو واط). (اجمالي انتاج الطاقة المتجددة)
- \* **القاسم:** يتمثل في مجموع قوة جميع الطاقات المركزة من كهربائية وحرارية و متجددة بالمنشآت المائية العمومية والخاصة، وحدة القيس (كيلو واط). (اجمالي انتاج الطاقة بمختلف مصادرها)
10. **وحدة المؤشر:** نسبة مئوية
  11. **المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:** احتساب قوة الطاقة المتجددة المركزة على المنشآت المائية العمومية والخاصة.
  12. **طريقة تجميع المعطيات الأساسية:**
    - اعتماد معطيات سنوية من طرف المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية عن طريق مراسلات.
    - قاعدة بيانات بالإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه.
  13. **مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :** المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية + وكالة التحكم في الطاقة + وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية.
  14. **تاريخ توفر المؤشر:** موفى شهر ديسمبر من كل سنة ادارية.
  15. **القيمة المستهدفة للمؤشر:** 30 % من جملة المنشآت المائية المجهزة بالطاقة.
  16. **المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:**
    - السيد ..... من الإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه (البريد الإلكتروني:...../الهاتف:.....)
    - رؤساء قسم المياه والتجهيز الريفي

### III - قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2025	2024	2023		
-	-	-	%	نسبة ادماج الطاقات المتجددة بالمنشآت المائية

#### 2. تحليل وتعليق النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

يعتبر إنتاج الطاقة المتجددة من الأهداف التي يسعى إليها معظم الدول في العالم ومما لا ريب فيه أنه كلما ارتفعت نسبة مساهمة الطاقة المتجددة في اجمال إنتاج الطاقة ارتفعت مؤشرات الطاقة المستدامة في الدولة نفسها والعكس صحيح.

وتعتبر الشمس من أهم مصادر الطاقة المتجددة بالبلاد التونسية وذلك لأهمية عدد الأيام المشمسة (3000 ساعة/السنة تصل أقصاها بالجنوب الشرقي 3400 ساعة/سنويا) وبالتالي كانت من توجهاتها استغلال هذا المصدر الطبيعي المتجدد تلقائيا (دون تدخل الانسان) لإنتاج الطاقة الشمسية لتحقيق التوازن الطاقوي و التحدي للتغيرات المناخية وارتفاع كلفة الطاقة الكهربائية من المصادر التقليدية والغير متجددة.

ومن الأهداف التي اعتمدها الجهات الحكومية في غضون 2030 إلى:

- تقليل الطلب على الطاقة الأولية بنسبة 30 %
- زيادة حصة الطاقات المتجددة في إنتاج الكهرباء إلى 30 % (في ميدان الفلاحة والصناعة ..

وتبعاً لتوجهات البلاد التونسية في ما يتعلق بالانتقال الطاقوي من خلال التغيير الهيكلي في نظام الطاقة الحالي من نظام قائم على استخدام موارد الطاقة التقليدية إلى نظام يستخدم الموارد المتجددة على غرار الطاقة الشمسية. تم ادراج عنصر تجهيز محطات الضخ ومحطات تحلية المياه ونقاط المياه بالطاقة الشمسية منذ العشرية السابقة ويتم سنويا رصد اعتمادات في الغرض. حيث انطلق هذا المشروع من خلال تجهيز نقاط المياه النائية ثم تم العمل على تركيز اللوحات الفولطاضوية بمحطات الضخ الموصولة بشبكة التيار الكهربائي قصد التقليل من كلفة استهلاك الطاقة الكهربائية.

الطاقة الكهرومائية التي تعتمد بالأساس على السدود بالتالي تبقى محددة بأماكن محدودة و معينة (سد .... بـ

#### 3. أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:-

- عدم وجود قاعدة بيانات

كبدية لمتابعة هذا المؤشر الجديد لا يوجد قاعدة بيانات بالإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه حول مجموع الطاقة المتأتية من الطاقات المتجددة والمركزة خاصة عند الخواص. وبالتالي سيتم الانطلاق في جمع المعطيات من المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية من خلال مراسلتهم في الغرض.

#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

العمل على تجهيز أغلب محطات الضخ العمومية والخاصة والتحسيس لوجود منحة تشجيعية عن طريق وكالة النهوض بالاستثمارات (تمويل التحكّم في الطاقة عن طريق الصندوق الوطني للتحكّم في الطاقة (FNME) وصندوق الانتقال الطاقة (FTE) ) الفلاحية للخواص قصد تدعيمهم لتركيز الطاقات المتجددة في المجال الفلاحي.

#### 5. علاقة المؤشر بالتغيرات المناخية:

استعمال الطاقات البديلة والمتجددة قصد التقليل من الغازات الدفيئة المسببة في الانحباس الحراري ( les gaz effet de serre) وانبعثات الكربون (empreinte carbone).

## بطاقة المؤشر

### رمز المؤشر: 5.1.3

**تسمية المؤشر:** نسبة مساحات المناطق السقوية المهيئة.

**تاريخ تحيين المؤشر:** موفى شهر فيفري من كل سنة ادارية.

### I - الخصائص العامة للمؤشر

15. **البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:** المياه

16. **البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر:** البرنامج الفرعي المركزي الهندسة الريفية واستغلال المياه + البرامج الفرعية الجهوية : المياه.

17. **الهدف الذي يرجع إليه المؤشر:** التصرف في الطلب على المياه واستدامة الأنظمة المائية التابعة للمناطق السقوية.

18. **تعريف المؤشر:** نسبة مساحات المناطق السقوية التي وقع تعصيرها أو إعادة تهيئتها ودخلت حيز الاستغلال.

19. **نوع المؤشر:** مؤشر قيس نتائج

20. **طبيعة المؤشر:** مؤشر جودة

21. **التفريعات:** حسب الجهات

### II - التفاصيل الفنية للمؤشر

#### 17. طريقة احتساب المؤشر :

$$\frac{\text{المساحة المهيئة خلال الخمس السنوات الأخيرة}}{\text{المساحة الجمالية للمناطق السقوية التي يفوق عمرها 10 سنوات}} \times \text{نسبة مساحات المناطق السقوية المهيئة} =$$

\* المقسوم: سيمثل في احتساب مساحة المناطق السقوية العمومية التي وقع التدخل عليها من خلال إعادة تهيئتها أو تعصيرها خلال الخمس السنوات الأخيرة "الوحدة هكتار".

\* القاسم: يتمثل في احتساب المساحة الجمالية للمناطق السقوية العمومية التي فاق عمرها 10 سنوات (منذ احداثها أو إعادة تهيئتها آخر مرة) "الوحدة هكتار".

18. **وحدة المؤشر:** نسبة مئوية

#### 19. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:

- المساحة الجمالية للمناطق السقوية العمومية المنجزة بمختلف المشاريع والتي يفوق عمرها 10 سنوات من تاريخ دخولها حيز الاستغلال.

- المساحات التي وقع تهيئتها ودخلت حيز الاستغلال خلال الخمس السنوات الأخيرة.

#### 20. طريقة تجميع المعطيات الأساسية:

- اعتماد مراسلات سنوية من طرف المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية.

- قاعدة بيانات بالإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه.

21. **مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :** المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية + الإدارة العامة

للدراستات والتنمية الفلاحية + ONAGRI

22. **تاريخ توفر المؤشر:** موفى شهر ديسمبر من كل سنة ادارية.

23. **القيمة المستهدفة للمؤشر:** 60 % من جملة المساحات المنجزة خلال سنة .....

#### 24. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:

- السيد ..... من الإدارة العامة للهندسة الريفية واستغلال المياه (البريد الإلكتروني: ..... /الهاتف: .....)

- رؤساء قسم المياه والتجهيز الريفي

3. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2025	2024	2023		
			%	نسبة مساحات المناطق السقوية المهيبة

4. تحليل وتعليق النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

- في إطار تحسين نجاعة منشآت المائية ومنظومات التصريف والاستغلال داخل المناطق السقوية العمومية، تم الانطلاق في إنجاز عدد من المشاريع الكبرى والمتمثلة في ما يلي:
- مشروع تكثيف الفلاحة السقوية بالبلاد التونسية والذي يضم إعادة تهيئة مناطق سقوية عمومية كبرى على مساحة تناهز 23 ألف هكتار بكل من ولايات جندوبة وباجة وسليانة وبنزرت.
  - مشروع تثمين المناطق السقوية بالوسط والذي يضم إعادة تهيئة المناطق السقوية العمومية على مساحة 9 ألف هكتار لـ 19 منطقة سقوية عمومية موزعة على ولايات القصرين والقيروان وسيدي بوزيد.
  - مشروع تعصير المناطق السقوية العمومية بالحوض السفلي لوادي مجردة بولايات منوبة وبن عروس وأريانة وذلك من خلال تغيير قنوات الري
  - مشروع تعويض الآبار العميقة بالجنوب التونسي بكل من ولايات قابس وقفصة وتوزر وقبلي من خلال أحداث وإعادة تهيئة 19 مبرد للمياه الجوفية الحارة وتحسين واستصلاح حوالي 2250 هكتار من شبكات الري و2200 هكتار من شبكات التجفيف والتدخل على 17 رأس بئر مياه حارة.

5. أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

تأخر تقدم إنجاز الدراسات، كثرة الاعتراضات من قبل المواطنين حالت دون استكمال الأشغال.....

6. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

تدعيم وتعصير وإعادة تهيئة المناطق السقوية من خلال تعهد شبكات الري والمنشآت المائية الأخرى على غرار الخزانات ومحطات الضخ.

7. علاقة المؤشر بالتغيرات المناخية:

في ظل الجفاف الذي تعيشه البلاد التونسية ونقص التساقطات أصبح من الضروري المحافظة على الموارد المائية و تركيز منظومات ترشيد الاستغلال وذلك من خلال تحسين نجاعة الشبكات المائية (من قنوات دفع وشبكات التوزيع) وتركيز العدادات المائي وأجهزة قياس الدفق و منظومات التصريف عن البعد.

## بطاقة مؤشر الأداء: تأطير طلبة التعليم العالي الفلاحي

رمز المؤشر : رقم البرنامج: 5 / رقم الهدف: 1.5 / رقم المؤشر: 1.1.5

### IV - الخصائص العامة للمؤشر

6. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : متابعة تأطير الطلبة لتحسين جودة التكوين
7. تعريف المؤشر: يبرز عدد الطلبة لكل مدرس جامعي قار بمؤسسات التعليم العالي الفلاحي.
8. طبيعة المؤشر: مؤشر نشاط (indicateur de moyen)

### V - التفاصيل الفنية للمؤشر

7. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الطلبة المرسمين (تكوين هندسي واجازة) والذين اجتازوا الامتحانات خلال السنة الجامعية / عدد المدرسين الجامعيين القارين بمؤسسات التعليم العالي الفلاحي
8. وحدة المؤشر: مدرس جامعي قار لكل عدد من الطلبة (ratio)
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الشؤون البيداغوجية بمؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي
10. تاريخ توفر المؤشر : خلال السداسي الأول للسنة الجامعية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 1/10 مدرس جامعي قار لكل 10 طلبة
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: محمد سعد الله saadallah.med@iresa.agrinet.tn (97551756)

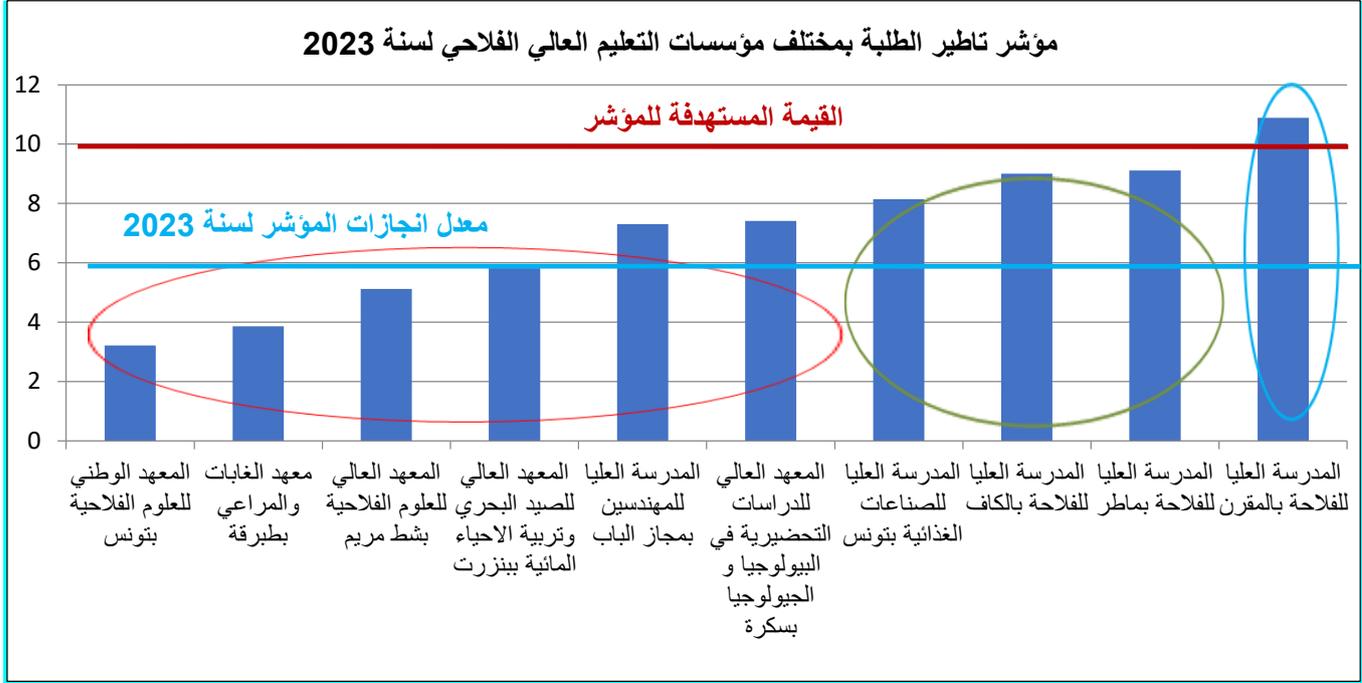
### VI - قراءة في نتائج المؤشر

✓ سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025				

7.28/1	6.97/1	6.71/1	6.43/1	5.92/1	مدرس لكل عدد من الطلبة	تأطير طلبة التعليم العالي الفلاحي حسب كل مؤسسة تعليم عالي فلاحي
--------	--------	--------	--------	--------	------------------------	---

### تحليل النتائج لسنة 2023 وتقديرات الانجازات الخاصة بالمؤشر:



بالنسبة للنتائج المحققة لسنة 2023 نلاحظ تباين في الانجازات الخاصة بمؤشر تأطير الطلبة حسب مؤسسات التعليم العالي الفلاحي والتي يمكن تقسيمها إلى ثلاثة أصناف:

**الصف الأول** ويمثل 6 من 10 مؤسسات التي تجاوزت القيمة المستهدفة للمؤشر والمتمثل في (1 مدرس جامعي قار لكل 10 طلبة) نذكر من بينها المعهد العالي للدراسات التحضيرية في البيولوجيا والجيولوجيا بسكرة، معهد الغابات والمراعي بطبرقة والمعهد العالي للعلوم الفلاحية بشط مريم. وقد تراوحت الانجازات بين 3.19/1 و 7.41/1 هذا التجاوز الواضح يرجع أساسا إلى الانخفاض الكبير لعدد الطلبة خلال السنوات الأخيرة.

**الصف الثاني** ويمثل المؤسسات التي قاربت تحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر على غرار المدرسة العليا للفلاحة بالكاف والمدرسة العليا للفلاحة بماطر والمدرسة العليا للصناعات الغذائية بتونس إذ أن النتائج المحققة تتراوح بين 8.14/1 و 9.11/1 والتي تعتبر قريبة من قيمة المؤشر المرجوة.

أما بالنسبة للصف الثالث ويمثل أساسا المدرسة العليا للفلاحة بمقرن، فإن النتيجة المحققة تقدر بـ 10.89/1 وهي نتيجة تعتبر قريبة من النتيجة المرجوة وتحقيقها والمتمثلة في 10./1 هذه النتائج المحققة تعود أساسا لعاملين مهمين هما:

\* انخفاض عدد الطلبة عموما خلال السنوات الأخيرة: انخفاض الطلبة الناجحين في المناظرة الوطنية للدخول إلى مراحل تكوين المهندسين ونخص منهم الناجحين من المعهد التحضيري للدراسات في البيولوجيا والجيولوجيا بسكرة لكونهم يمثلون طلبة التكوين الهندسي الفلاحي في مؤسسات التعليم العالي الفلاحي.

\* تقلص عدد المدرسين نظرا لقلة الانتدابات وارتفاع نسبة المحالين على التقاعد.

بطاقة مؤشر الأداء: نسبة المدرسين الباحثين الذين لديهم على الأقل بحث واحد منشور في مجلة محكمة خلال السنة الماضية

رمز المؤشر : رقم البرنامج: 5 / رقم الهدف: 1.5 / رقم المؤشر: 2.1.5

#### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : منظومة بحث وإبتكار في القطاع الفلاحي منتجة لقيم مضافة
2. تعريف المؤشر: إن هذا المؤشر عبارة عن إحصائيات يمكن استخدامها في أغراض المقارنة فهو يزود القائمين على منظومة البحث والتعليم العالي الفلاحي بإجابة حول الأسئلة ذات العلاقة بكيفية عمل البحث الفلاحي، ويسمح بالقيام بمقارنات عبر السنين أو بين المدرسين الباحثين بمختلف رتبهم أو بين مؤسسات البحث والتعليم العالي الفلاحي أو بين المستويات الوطنية ونظيراتها الإقليمية أو الدولية وذلك بعلاقة مباشرة مع التوجهات العامة والأهداف في قطاع البحث العلمي .
- يمكن هذا المؤشر من متابعة منشورات المدرسين الباحثين في مؤسسات البحث العلمي الفلاحي ويخلق ديناميكية تنافسية بين الباحثين المدرسين على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة *indicateur de performance*

#### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المدرسين الباحثين في مؤسسات البحث العلمي الفلاحي (العاملين كامل الوقت) يضاف إليهم عدد المدرسين الباحثين في مؤسسات التعليم العالي الفلاحي (بما يعادل كامل الوقت) الذين لديهم على الأقل بحث واحد منشور في مجلة محكمة خلال السنة الماضية / العدد الجملي للمدرسين الباحثين في مؤسسات البحث العلمي الفلاحي (العاملين كامل الوقت) يضاف إليهم عدد المدرسين الباحثين في مؤسسات التعليم العالي الفلاحي (بما يعادل كامل الوقت)
- يحتسب نشاط المدرس الباحث في مؤسسات التعليم العالي الفلاحي في مجال البحث بنسبة 20 بالمائة من نشاطه الجملي
- وبذلك فإن المدرس الباحث في مؤسسات التعليم العالي الفلاحي في مجال البحث يعادل 20 بالمائة من نظيره بمؤسسات البحث العلمي الفلاحي
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية

3. المعطيات الأساسية المتعلقة بالمؤشر: قوائم في المنشورات الصادرة بالنسبة للسنة المنقضية وقوائم المدرسين الباحثين في مؤسسات البحث العلمي الفلاحي حسب الرتب

4. طريقة تجميع البيانات والمعطيات الأساسية : تومسون رويترز (Web of Science) وسكوباس Scopus وجوجل سكولار Scholar Google

5. تاريخ توفر المؤشر : سنويا

القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 55 بالمائة من المدرسين الباحثين في مؤسسات البحث العلمي الفلاحي الذين لديهم على الأقل بحث واحد منشور في مجلة محكمة خلال السنة المنقضية (سنة الإصدار)

6. التعريفات:

1- المدرسين الباحثين صنف أ

55 بالمائة من المدرسين الباحثين الذين لديهم على الأقل بحث واحد منشور في مجلة محكمة خلال السنة المنقضية (سنة الإصدار)

2- المدرسين الباحثين صنف ب

25 بالمائة من المدرسين الباحثين الذين لديهم على الأقل بحث واحد منشور خلال السنة المنقضية (سنة الإصدار)

7. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:

✓ المسؤول على حساب المؤشر: السيدة أحلام العروسي

([ahlem.laaroussi@iresa.agrinet.tn](mailto:ahlem.laaroussi@iresa.agrinet.tn))

✓ المسؤولية عن المعطيات الخاصة بالمؤشر: السيدة ألفة الدريدي

([olfa.dridi@iresa.agrinet.tn](mailto:olfa.dridi@iresa.agrinet.tn))

3- قراءة في نتائج المؤشر

✓ إنجازات وتقديرات المؤشر 2.1.5:

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
66	65	64	63	62	%	نسبة المدرسين الباحثين الذين لديهم على الأقل بحث واحد منشور في مجلة محكمة خلال السنة الماضية (مركزي)

## تحليل النتائج و التقديرات الخاصة بالمؤشر:

1. لقد تمّ خلال السّنوات الأخيرة تحفيز المدرّسين الباحثين للتّعليم العالي الفلاحي على الإنتاج العلمي وذلك عبر إسناد منحة التّشجيع على الإنتاج كما تمّ إدراج معيار يعنى بعدد المنشورات العلميّة المصدرة في المجالات المحكّمة ضمن جذاذة تقييم ترشّحات المدرّسين الباحثين للمناظرات الداخليّة للتّرقية، وهو ما كان له تأثير إيجابي على تحسين الإنتاج العلمي للمدرّسين الباحثين كمّيًا ونوعيًا.

## 2. تحليل وتعليق النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر :

يهدف المؤشر إلى متابعة الأنشطة البحثية للمدرّسين الباحثين في مؤسسات البحث من خلال عدد الإصدارات العلميّة التي يقومون بها في إطار المساهمة لجعل منظومة البحث والابتكار في القطاع الفلاحي منتجة لقيم مضافة تستجيب لرهانات المرحلة والتي تتمحور حول المحاور التالية :

1. مجابهة شح المياه

2. التكيف مع التغيرات المناخية

3. مجابهة أزمة الحبوب

4. تطوير وتثمين الموارد العلفية المحلية البديلة للتحكم في كلفة الإنتاج ودعم ديمومة الإنتاج

الحيواني

5. مقاومة الأمراض الجديدة والمستجدة (النباتية والحيوانية)

## 3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر :

القيام بدورات تكوينية لفائدة الباحثين المدرّسين في كيفية كتابة المنشورات العلميّة المتابعة المرحلية (سداسية وسنوية) والنصف مرحلية لتقدم إنجاز مشاريع البحث التقييم السنوي والنصف مرحلي والنهائي لمشاريع البحث في طور الإنجاز دراسة نضح نتائج البحث المتوصل إليها في إطار مشاريع البحث المنتهية.

## 4. تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

صعوبة احتساب عدد المنشورات العلميّة بالربط مع التصنيف الذي بأخذ بعين الإعتبار القيمة

العلميّة لعملية البحث من جهة والقيمة الإحصائية للمنشور جهة أخرى.

ويتم احتساب المنشورات كما يلي:

احتساب الكاتب المذكور أولاً أو ثانياً أو الأخير بالنسبة للمدرّسين الباحثين " صنف أ "

■ احتساب الكاتب المذكور أولاً أو ثانياً أو الأخير بالنسبة للمدرّسين الباحثين " صنف أ "

وبالنسبة للمنشورات في إطار أطروحة دكتوراه تحت الإشراف المزدوج

■ احتساب الكاتب المذكور أولاً أو ثانياً بالنسبة للمدرّسين الباحثين " صنف ب "

## بطاقة مؤشر الأداء : المستوى الكيفي للتأطير والتكوين

رمز المؤشر: رقم البرنامج: 5 / رقم الهدف: 2.5 / رقم المؤشر: 1.2.5

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية مؤهلات الفلاحين و العاملين في قطاع الفلاحة و الصيد البحري.
2. تعريف المؤشر: المستوى الكيفي للتأطير والتكوين
3. طبيعة المؤشر : مؤشر جودة

### II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : نسبة مائوية
2. وحدة المؤشر : نسبة مائوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي
4. تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 86% سنة 2027
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد لطفي العبدلي كاهية مدير برمجة الوسائل البشرية والمالية بوكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي

### III - قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025				
86	84	82	80	78	%	المستوى الكيفي للتأطير والتكوين: عدد المكونات أ1، أ2/ العدد الجملي للمكونات

2. تحليل النتائج والتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

شهد هذا المؤشر ارتفاعا ملحوظا خلال الثلاث سنوات وذلك نظرا لترقية عدد هام من المكونات إلى الرتب الفرعية أ1 و أ2 وخروج عدد هام جدا من المكونات من الرتب الفرعية الأدنى على التقاعد، وهو ما يفسر الارتفاع الملحوظ لهذا المؤشر من سنة إلى أخرى.

5. تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

بطاقة مؤشر الأداء : عدد برامج التكوين المهني الفلاحي التي تستجيب للتغيرات المناخية / عدد الجملي لبرامج التكوين المهني الفلاحي في مجالي التكوين الأساسي والمستمر

رمز المؤشر: رقم البرنامج: 5 / رقم الهدف: 2.5 / رقم المؤشر: 2.2.5

#### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية مؤهلات الفلاحين و العاملين في قطاع الفلاحة و الصيد البحري.
2. تعريف المؤشر: عدد برامج التكوين المهني الفلاحي التي تستجيب للتغيرات المناخية / عدد الجملي لبرامج التكوين المهني الفلاحي في مجالي التكوين الأساسي والمستمر
3. طبيعة المؤشر : مؤشر للحد من التغيرات المناخية
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

#### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : نسبة مائوية
2. وحدة المؤشر : نسبة مائوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي
4. تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
5. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد لطفي العبدلي كاهية مدير برمجة الوسائل البشرية والمالية بوكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي

#### III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر: \_

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر الأداء
2027	2026	2025				
8	6	4	2	0	%	عدد برامج التكوين المهني الفلاحي التي تستجيب للتغيرات المناخية / عدد الجملي لبرامج التكوين المهني الفلاحي في مجالي التكوين الأساسي والمستمر

## بطاقة مؤشر الأداء : نسبة تبني تقنيات الإنتاج عبر أنشطة الإرشاد

رمز المؤشر: رقم البرنامج: 5 / رقم الهدف: 2.5 / رقم المؤشر: 3.2.5

1- رمز المؤشر: رقم البرنامج الخصائص العامة للمؤشر

9. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية مؤهلات المنتج وتحسين قدرتهم علي التجديد

10. تعريف المؤشر: : عملية التبني هي العملية الفعلية التي يمر بها الفرد منذ سماعه عن الفكرة

الجديدة لأول مرة حتى اعتناقها وجعلها جزءا من سلوكه. وتعتبر عملية التبني عملية ذهنية تتبع

تسلسلا بأفعال محددة، ويمكن تقسيم العملية إلي خمسة مراحل متتالية، التي تتمثل كما يلي.

- مرحلة الوعي والتبنيه (الانتباه للفكرة): في هذه المرحلة يسمع المزارع لأول مرة عن الفكرة أو الطريقة

الحديثة أو المبتكرة فقد يعرف الفرد اسم الفكرة الجديدة ولكن يجهل الكثير عن فوائدها وطريقة تطبيقها. والوظيفة الرئيسية لهذه المرحلة إنها تعتبر البداية التي تحرك الفرد للمراحل التالية فقد تؤدي في النهاية إلي قبول الفكرة أي تبنيها أو رفضها.

- مرحلة الرغبة والاهتمام إن الوظيفة الرئيسية لهذه المرحلة هو زيادة معلومات الفرد أو المزارع عن هذه الفكرة أو المبتكر، حيث يتولد لدي الفرد في هذه المرحلة بعض الاهتمام لمعرفة المزيد من المعلومات عن هذه الفكرة، فيبدأ بالبحث عن تفاصيل الطريقة وكيفية العمل بها تحت ظروفه الخاصة، ما هي الفوائد المتوقع الحصول عليها من تطبيق الطريقة ثم إمكانيات تطبيقها لديه.

- مرحلة التقييم يقوم المزارع بموازنة ما تجمع لديه من معلومات والاحتمالات ليقرر كون الفكرة الجديدة مفيدة بالنسبة لظروفه الخاصة ويقدر ما لها من مزايا ليقبلها أو يرفضها، كما انه يسأل نفسه العديد من الأسئلة: هلي في مقدوره تطبيقها، وهل يزيد ذلك من دخله، وما هي التضحيات والتكاليف وهل يستحق هذه المحاولة المجازفة، وطبقا لتقديره يتخذ قرارا بشأن تبني الفكرة أو رفضها والوظيفة الأساسية لهذه المرحلة هي الموازنة لدي الفكرة من مزايا أو عيوب.

- مرحلة التجربة بعد أن يقرر المزارع أهمية الفكرة الجديدة مستندا إلي التقييم الذهني وبعد حصوله علي

المعلومات اللازمة لإجراء التجربة تحت ظروفه الخاصة وفي ضوء إمكانياته يبدأ بتطبيق الفكرة الجديدة علي نطاق ضيق، والوظيفة الرئيسية لهذه المرحلة هي تجربة الفكرة الجديدة عمليا وفقا لظروفه الخاصة وتقرير فائدتها وإمكانية التبني الكامل لها. فهي اختبار عملي لمعرفة صلاحية الفكرة التي يتقرر في ضوءها اتخاذ القرار بتبنيها أو رفضها

- **مرحلة التنبؤ** إن الوظيفة الرئيسية لهذه المرحلة هو تقييم نتائج التجربة واتخاذ القرار بالاستمرار في استعمال الفكرة علي نطاق واسع في المستقبل بعد تأكده من صدق الفكرة وفائدتها له وقناعاته بها فينفذها وتصبح جزءا من سلوكه.

11. **طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique) (إذ تعكس اداء جهاز الإرشاد الميداني في إقناع الفلاحين وتطبيق تقنيات وأهداف الأنشطة الإرشادية)**
12. **نوع المؤشر: (مؤشر نتائج) (indicateur des résultats)**
13. **المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي**

## II- التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- **طريقة احتساب المؤشر (Formule): (عدد الفلاحين المتبنين لتقنيات الإنتاج / عدد الفلاحين المؤطرين) \* 100**
- 2- **وحدة المؤشر: نسبة مئوية**
- 3- **مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: جهاز الإرشاد الميداني بالمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية عدد الفلاحين المتبنين لتقنيات الإنتاج وعدد الفلاحين المؤطرين من قبل المرشدين والعدد الجملي للفلاحين**
- 4- **تاريخ توفر المؤشر: مارس -أفريل من كل سنة**
- 5- **القيمة المستهدفة للمؤشر<sup>4</sup> (Valeur cible de l'indicateur): 62 %**
- 6- **المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيدة فاتن الرزقي faten.rezgui@yahoo.fr وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي الهاتف: 71797086**

## III- قراءة في نتائج المؤشر

15. **سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقدير الخاصة بالمؤشر**

تقديرات			2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤش بالأداء
2027	2026	2025				
64,8	64,7	64,6	60,9	55,8	%	نسبة تبني تقنيات الإنتاج عبر أنشطة الإرشاد = عدد الفلاحين المتبنين لتقنيات الإنتاج عبر الأنشطة الإرشادية / عدد الفلاحين المؤطرين (الذين شاركوا على الأقل في ثلاث أنشطة إرشادية).

<sup>4</sup>القيمة المستهدفة للمؤشر هي القيمة التي يتعهد رئيس البرنامج ببلوغها على المدى المتوسط (ثلاث سنوات أو أكثر) أو الطويل (قيمة مستمدة من توجه إستراتيجي عام للبرنامج، من المخطط الخماسي...) مع ذكر السنة المتوقع بلوغ القيمة المستهدفة بها.

## 16. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر (بصفة مختصرة):

تقدر نسبة تبني تقنيات الإنتاج عبر أنشطة الإرشاد لسنة 2024 بـ 60,9% وهي نسبة هامة جدا وواقعية ويعمل جهاز الإرشاد الميداني جاهدا لبلوغها حيث بلغت هذه النسبة لسنة 2023 من قبل الفلاحين المؤطرين 55,8% أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 94,1%، وذلك رغم العوامل الخارجية التي تحول في أغلب الحالات دون تطبيق الحزم الفنية اللازمة، أهمها غياب الظروف المناخية الملائمة خاصة في ظل التغيرات المناخية الراهنة (في ظل نقص الموارد المائية) أو نقص في بعض مستلزمات الإنتاج أو الظروف المادية للفلاحين (مديونية، غلاء أسعار المدخلات الفلاحية..).

وتقدر نسبة مشاركة الفلاحين في هذه التظاهرات بـ 71,7% لسنة 2024 وهو تطور ممكن وواقعي وجيد نسبيا مقارنة بسنة 2023 حيث بلغت نسبة المشاركة بـ 70,5% وبسنة 2022 حيث بلغت نسبة المشاركة بـ 65,5%، إذ يسعى جهاز الإرشاد الفلاحي للرفع من مهارات الفلاحين وبالتالي تحسين إنتاجهم والرفع من مداخيلهم، من خلال تكثيف الجهود وخاصة في إطار الخطة الوطنية لتحقيق الاكتفاء الذاتي في مادة القمح الصلب لموسم 2023-2024، والنهوض بالزراعات الكبرى والزراعات العلفية والقطاعات الإستراتيجية.. ويظهر من خلال تقديرات الثلاث سنوات القادمة، تطورا في نسبة تبني تقنيات الإنتاج عبر الأنشطة الإرشادية من خلال تكثيف الجهود وتفرغ المرشدين للإحاطة بالفلاحين والمراعاة على التجديد وعلى التكنولوجيات الحديثة (تكوين عن بعد وإرشاد فلاح عن بعد)، وتحسين حوكمة منظومة الإرشاد الفلاحي.

---

**بطاقات الفاعلون العموميون  
للبرنامج عدد 03 : المياه**

# بطاقة عدد 1: الفاعل العمومي الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه

## I- التعريف :

1. النشاط الرئيسي: إنتاج واستغلال وتوزيع المياه الصالحة للشرب.
2. مرجع الأحداث: القانون عدد 22 لسنة 1968 مؤرخ في 2 جويلية 1968.
3. مرجع التنظيم الإداري والمالي: منشأة عمومية ذات صبغة غير إدارية تخضع لإشراف وزارة الفلاحة وتتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي (أمر حكومي عدد 2265 لسنة 2004 مؤخر في 27 سبتمبر 2004).
4. تاريخ إضفاء آخر عقد برنامج أو أهداف بين المهمة والفاعل العمومي: عقد برنامج وحيد ممضى من سلطة الإشراف ( 1997-2001) وعقدي البرنامج للفترات (2002-2006) و(2007-2001) وقع طرحهم على سلطة الإشراف وبقياً ممضيين من طرف الرئيس المدير العام للشركة فقط. كما تتولى الشركة حالياً إعداد عقد الأداء للفترة 2021 - 2025.

## II - الإستراتيجية والأهداف:

1. الإستراتيجية العامة: انخرطت الشركة في الإستراتيجية الوطنية لتعبئة الموارد المائية والتصرف المحكم في الطلب حيث يهدف هذا البرنامج إلى:
  - تعبئة موارد مائية غير تقليدية عبر تحلية مياه البحر بالنسبة للأقطاب العمرانية الكبرى بمناطق الجنوب التونسي والوسط،
  - تحسين نوعية وجودة مياه الشرب والتخفيض من درجة الملوحة إلى حدود 1,5 غ/لتر،
  - مواصلة تحويل فائض مياه الشمال إلى المناطق محدودة الموارد (تونس الكبرى والوطن القبلي والساحل و صفاقس)،
  - الرفع من مردودية شبكات توزيع المياه وترشيد الاستهلاك والاقتصاد في الماء لتوفير موارد إضافية تمكن من تدعيم التوازنات المائية،
  - تدعيم مياه الشرب بالوسط الريفي عبر الترفيع فينسب التزويد بالجهات ذات نسب دون المعدل الوطني،وتتمثل أهم الأهداف المزمع تحقيقها في هذا المجال خلال الخماسية القادمة (2021-2025):
  - تأمين تزويد المنظومات المائية الكبرى عبر استكمال انجاز المشاريع الكبرى
  - مواصلة تعبئة الموارد المائية التقليدية عبر منظومة تحويل فائض مياه الشمال
  - الانتقال من سياسة التحكم في العرض Gestion de l'offre إلى سياسة التحكم في الطلب Gestion de la demande.
  - تقليص الضياع عبر تأهيل قنوات ومنشآت الشركة بصفة دورية
  - التحول الرقمي واليقظة التكنولوجية باستكمال تثبيت المنظومة المعلوماتية التجارية SIG والمنظومة المعلوماتية الجغرافية SIG
  - الانتقال الطاقوي عبر مزيد الاعتماد على الطاقات المتجددة بإنجاز العديد من المحطات الفوتوفولطائية والرفع من النجاعة الطاقوية لمحطات الضخ والتحلية .

## 2. أهم الأولويات والأهداف:

- التصرف الأمثل في الموارد المائية التقليدية والغير تقليدية في كامل البلاد وخاصة مناطق الاستهلاك الكبرى مثل تونس الكبرى والوطن القبلي والساحل و صفاقس،
- تحسين الخدمات لمساعدة بالجهات وتقريبها إلى المواطن عبر المصادقة على المخطط الإستراتيجي التنظيمي للشركة الذي يخضع لمعايير علمية وموضوعية.
- تطوير وتعميم الرقمنة قصد تحديث التصرف في الشبكات والمنشآت المائية مع تطوير وتحسين الخدمات المسداة للحرفاء.
- تحسين النجاعة الطاقية والتوجه تدريجيا نحو استعمال الطاقات المتجددة وإدراجها في استهلاك الطاقة.
- الرفع من مردودية شبكات توزيع الماء الصالح للشرب لتبلغ 76,4 بالمائة في سنة 2022 مقابل 76,2 بالمائة محتم لسنة 2021،
- بلوغ نسبة التزود بالوسط الريفي في سنة 2022 حوالي 54,1 بالمائة عن طريق الشركة.

## 3. تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة

4. أهم الأنشطة: تسعى الشركة إلى تحقيق أهدافها حسب الإستراتيجية المرسومة بطريقة أنجع وذلك من خلال مواصلة متابعة تقدم عدة مؤشرات نذكر منها:

العناصر	2022	2023	2024
عدد المشتركين (مليون)	3,209	3,289	3,372
نسبة التزويد بالوسط الريفي عن طريق الشركة	54,1%	54,4%	54,8%
مردودية شبكات التوزيع	76,4%	76,6%	76,8%
الاستهلاك النوعي للطاقة (ك و س /م <sup>3</sup> )	0,73	0,77	0,80
نسبة التأطير	10%	10%	10%

أما فيما يخص أهم الاستثمارات والمشاريع الكبرى التنموية التي من شأنها أن تساهم في تحقيق الأمن المائي والتي سيتواصل تنفيذها خلال الفترة 2022-2024 نذكر منها :

-مليون دينار-

الممول	الكلفة	المشروع
الوكالة الفرنسية للتنمية	77	مشروع تزويد المناطق الريفية بالماء الصالح للشرب (البرنامج الرابع)
الدولة	73	تزويد بعض المراكز الريفية بالماء الصالح للشرب
الصندوق السعودي للتنمية	300	مشروع تحسين نسبة التزود بالماء الصالح للشرب بولاية بنزرت
البنك الألماني لإعادة الإعمار	170	مشروع تحسي نسبة التزود بالماء الصالح للشرب بولاية باجة
البنك الياباني للتعاون الدولي TSP_40	935	محطة تحلية مياه البحر بصفاقس
البنك الألماني لإعادة الإعمار	315	محطة تحلية مياه البحر بالزارات
الدولة	237	المشروع الخاص لتدعيم الموارد المائية
الوكالة الفرنسية للتنمية	150	برنامج تدعيم منظومة تحويل المياه من الشمال إلى الوطن القبلي والساحل وصفاقس (مركب معالجة المياه بالقلعة الكبرى)
البنك الأوروبي للاستثمار والوكالة الفرنسية للتنمية	300	انجاز محطة معالجة المياه بيجاوة بطاقة 4 م <sup>3</sup> /ث وربط مشروع المرفأ المالي بالمياه
البنك الألماني لإعادة الإعمار	261	مشروع تحسين نوعية مياه الشرب وتعزيز الموارد المائية بالجنوب التونسي (القسط الثاني)
البنك الألماني لإعادة الإعمار	31	محطة تحلية مياه البحر بجربة (القسط الثاني)
الصندوق الكويتي للتنمية	23	محطة تحلية مياه البحر بقرقة
الصندوق الكويتي للتنمية	32	تجديد قنوات الجلب والتوزيع لتونسا لكبرى بمنطقة الشمال الغربي
الصندوق الكويتي للتنمية	27	تجديد وتعزيز قنوات الجلب والتوزيع بالجنوب لتونسي
الصندوق الكويتي للتنمية	24	تجديد وتعزيز قنوات الجلب والتوزيع لتونس الكبرى
البنك الألماني لإعادة الإعمار	100	مشروع تحسين مردودية الشبكات بالوسط والجنوب التونسي
	<b>3 055</b>	المجموع العام

## 5. الإجراءات المصاحبة:

- تفعيل البرنامج السنوي للزيادة في تسعيرة الماء الصالح للشرب قصد تمكين الشركة من تحقيق توازناتها المالية في غضون سنة 2025،
- صرف المبلغ المتبقي من عملية رأسمال الشركة المقدربـ85مليون دينار ضمن قانون المالية لسنة 2022،
- تكفل الدولة بأعباء الاستغلال الإضافية على إثر إحالة عدد من المنشآت المائية من طرف مجامع التنمية الفلاحية إلى الشركة والمقدرة سنويا بمبلغ 5 مليون دينار

- رصد اعتمادات بقيمة 18 مليون دينار لتنفيذ مخطط الاستعداد لتأمين استهلاك الماء الصالح للشرب خلال الذروة الصيفية لسنة 2022،

- اعتماد التسبقة لخلاص فواتير استهلاك الماء لكافة الوزارات والإدارات والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية، وذلك بتحويل 80 % من الميزانية المخصصة لمعاليم استهلاك الماء في بداية كل سنة لفائدة الشركة، على أن تتم التسوية عن طريق محاضر اعتراف بالدين في نهاية السنة.

- مراجعة القرار المشترك لوزارات المالية وأملاك الدولة والشؤون العقارية والتجهيز والإسكان المؤرخ في 25 أوت 1998، وذلك بإعفاء الشركة من دفع المعاليم المستوجبة عن إشغال الملك العمومي للطرق، مع التذكير بأن جلسة العمل الوزارية بتاريخ 06 جويلية 2000 أوصت بإجراء تطبيق هذا القرار بناء على طلب تقدمت به الشركة وبقية المستلزمين العموميين.

- دعوة وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية إلى إيجاد حلول للتصرف في الأراضي الاشتراكية في بعض ولايات الجنوب التونسي والذي حال دون انجاز عديد المشاريع الكبرى على غرار مشروع تحسين نوعية المياه بالجنوب التونسي و خاصة ولاية قفصة.

### III - الميزانية والتقديرات على المدى المتوسط (2024-2026):

#### 1 - تقديم عام لتقديرات ميزانية الفاعل العمومي للسنة المالية 2022:

في طور الانجاز

#### 2- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2024-2026):

في طور الإنجاز

## بطاقة عدد 1: الفاعل العمومي شركة استغلال قنال وأنابيب مياه الشمال

### I- التعريف :

1. النشاط الرئيسي: بيع المياه.
2. مرجع الأحداث: القانون عدد 26 لسنة 1984 المؤرخ في 11 ماي 1984.
3. مرجع التنظيم الإداري والمالي: مؤسسة عمومية ذات صبغة صناعية وتجارية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي بمقتضى الأمر عدد 2265 لسنة 2004 المؤرخ في 27 سبتمبر 2004.
4. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أداء بين المهمة وشركة استغلال قنال وأنابيب مياه الشمال: عقد برنامج وحيد ممضى من سلطة الإشراف (1997-2001) وعقدي البرنامج للفترات (2002-2006) و(2007-2011) وقع طرحهم على سلطة الإشراف وبقياممضيين من طرف الرئيس المدير العام للشركة فقط.

### II- الاستراتيجية والأهداف :

#### 1. الاستراتيجية العامة:

توفير المياه المعدة للشرب لفائدة:

- الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه بكل من:

- تونس

- بنزرت

- بلي (سوسة و صفاقس)

- القتمة.

- توفير المياه المعدة للري لفائدة:

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية نابل

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية تونس

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بن عروس

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية منوبة

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية أريانة

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بنزرت

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية باجة

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية سوسة

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية المنستير

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية القيروان

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية المهدية

- المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية جندوبة

- توفير المياه المعدة لتغذية المائدة المائية:

- التغذية المائية بنابل

- التغذية المائية بين عروس

- التغذية المائية براس الجبل

وتتمثل أهم الأهداف المزمع تحقيقها في هذا المجال خلال الخماسية القادمة (2021-2025) في:

- تأمين تزويد المنظومات المائية بولايات الشمال والوسط.

- التصرف المحكم في الموارد المتاحة بمختلف السدود بالتنسيق مع الهياكل المختصة بالوزارة
- الانتقال الطاقى عبر مزيد الاعتماد على الطاقات المتجددة بإنجاز العديد من المحطات الفوطوفولطائية ورفع من النجاعة الطاقية لمحطات الضخ.
- التحول الرقمي واليقظة التكنولوجية.

## 2. أهم الأولويات والأهداف الاستراتيجية:

- تأمين تزويد حرفاء الشركة بالكميات المطلوبة
- التصرف الأمثل في الموارد المائية.
- تحسين الخدمات المسداة.
- تطوير وتعميم الرقمنة قصد تحديثا لتصرف في الشبكات والمنشآت المائية.
- تحسين النجاعة الطاقية والتوجه تدريجيا نحو استعمالات الطاقات المتجددة وإدراجها في استهلاك الطاقة.
- الرفع من مردودية القنال والأنابيب الموضوعة على الذمة.

## 3. تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة غير مباشرة.

## 4. أهم الأنشطة: تسعى الشركة إلى تحقيق أهدافها حسب الاستراتيجية المرسومة بطريقة أنجع وذلك من خلال مواصلة متابعة تقدّم عدّة مؤشرات نذكر منها:

العناصر	2022	2023	2024
توفير حاجيات المياه المعدة للشرب (الصوناد)	% 100	% 100	% 100
توفير حاجيات المياه المعدة للري (المندوبيات)	% 100	% 100	% 100
توفير حاجيات المياه المعدة لتغذية المائدة المائية	% 100	% 100	% 100
نوعية المياه: نسبة الملوحة	≥ 2 غ / اللتر	≥ 2 غ / اللتر	≥ 2 غ / اللتر
مردودية القنال: نسبة عامة لضياع الماء	≤ 5%	≤ 5%	≤ 5%
الاستهلاك النوعي للطاقة (ك و س / م <sup>3</sup> ):			
محطة بجاوة	4.85	4.80	4.75
محطة فندق الجديد	4.50	4.40	4.40
مركب قلعة الأندلس	3.90	3.85	3.80
مركب الهري	4.10	4.10	4.05
محطة بربرة	4.20	4.10	4.00
محطة سيدي البراق	4.00	3.90	3.80
محطة الزياتين	4.00	3.80	3.50
نسبة التآطير	12.45	12.80	13.10

## 5. الإجراءات المصاحبة:

- تعديل سعر بيع الماء كلما اقتضت الحاجة لضمان التوازنات المالية للشركة.
- تكفل الدولة بنفقات الطاقة الكهربائية الخاصة بتحويل المياه.

- اعتماد التسبقة لخلاص فواتير الحرفاء (الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه والمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية 80%).
- ضمان خلاص الحرفاء لمستحقات الشركة
- مواصلة تكفل الدولة بالنفقات الكبيرة الخاصة بالإصلاحات الكبرى وتجديد المعدات والتجهيزات الخاصة بمحطات الضخ والمنشآت المائية.

### III-الميزانية والتقديرات على المدى المتوسط (2024-2026) :

1. تقديم عام لتقديرات ميزانية شركة استغلال قنال وأنابيب مياه الشمال للسنة المالية 2022: في طور الإنجاز.

2. تقديرات الميزانية لسنة (2022-2024): في طور الإنجاز.

## بطاقة عدد 1: معهد المناطق القاحلة

### I- التعريف

#### 1. النشاط الرئيسي:

تتمثل مهمة المعهد الرئيسية في إجراء البحوث اللازمة لتطوير القطاع الزراعي، حماية الموارد الطبيعية والمحافظة عليها ومكافحة التصحر في المناطق القاحلة والصحراوية.

#### 2. مرجع الأحداث:

القانون عدد 6 لسنة 1976 المؤرخ في 7 جانفي 1976 المتعلق بإحداث معهد المناطق القاحلة.

3. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين المهمة والفاعل العمومي (إن وجد):

لا يوجد

### II- الإستراتيجية و الأهداف

#### 2. الاستراتيجية:

- القيام بالبحوث الضرورية لتنمية القطاع الفلاحي والمحافظة على الموارد الطبيعية ومقاومة التصحر بالمناطق القاحلة.
- تكوين وتدريب الفنيين المختصين في فلاحية المناطق القاحلة ومقاومة التصحر.
- المساهمة في الإرشاد والإحاطة الفنية للقطاع الفلاحي .
- القيام بدراسة المشاريع التنموية بالجهة.

#### 3. الأهداف الاستراتيجية:

أهداف البرنامج	أهداف الفاعل العمومي (معهد المناطق القاحلة)
1.5 : تحسين جودة التكوين والبحث والتجديد و النقل التكنولوجي لتنمية قطاع الفلاحة والصيد البحري	IRA 1.5 : تحسين جودة البحث والتكوين
2.5: تنمية مؤهلات الفلاحين والعاملين في قطاع الفلاحة والصيد البحري	IRA 2.5 : تثمين نتائج البحوث و التجديد والنقل التكنولوجي

#### 4. تدخلات الفاعل العمومي:

- المشاركة في مشروع "تثمين التين ببني خدش" في مجال التكوين والمحافظة على المصادر الوراثية للتين في مواقعها الاصلية.
- مواصلة انجاز وتنفيذ مكونات مشروع "دعم التحسين المستدام للإنتاجية والقدرة التنافسية للرمان ومشتقاته بجهة قابس، والممول من طرف الاتحاد الأوروبي في إطار تنفيذ برنامج المبادرة الجهوية لدعم التنمية الاقتصادية المستدامة «إرادة» بقيمة 1.6 مليون دينار".
- مواصلة إنجاز مشروع البحث في إطار مبادرة "الشراكة من أجل البحث والابتكار في منطقة البحر الأبيض المتوسط" PRIMA حول تثمين الأصناف الشائعة لنخيل التمر GreenPalm.
- متابعة اشغال بناء وحدة تكنولوجيا حليب الإبل بفضاء تثمين البحوث بالمعهد ضمن مشروع PAQ-Collabora.
- الشروع في مشروع بحث جديد مع معهد باستور حول انتاج مضادات اجسام خاصة بسم الزواحف.
- تمثيل المعهد في مشروع المنتزه الجيولوجي بالجنوب الشرقي التونسي والمساهمة في إثراء المادة العلمية لموقع المشروع على الأنترنت (<https://www.dahargmg.info/fr>).
- مواصلة الأنشطة المبرمجة في إطار الاتفاقيات المبرمة بين معهد المناطق القاحلة والأطراف المتدخلة في القطاع الفلاحي خلال السنوات الفارطة التي يتابع المعهد إنجازها إضافة إلى اقتراح بعض المحاور الأخرى التي من شأنها تبسيط ونشر النتائج التي تم التوصل إليها بالمعهد.
- مزيد العمل على استقطاب ومرافقة أصحاب أفكار المشاريع وخاصة المجددة لخريجي التعليم العالي على بعث مشاريعهم في أحسن الظروف.
- إحداث ورشة بسترية وتعليب حليب الإبل وورشة التحاليل الحسية للمواد والمنتجات الفلاحية والتي شرع في إنجازها.
- متابعة تنظيم الأيام التكوينية والإعلامية لفائدة الأطراف الفاعلة في مجال التنمية بالبلاد التونسية.
- متابعة أنشطة التأطير والتوعية للفلاحين ومربي الماشية بالجهة ودعم المنضمة التربوية في العديد من الولايات بالجنوب.
- المتابعة والعمل على تسجيل كل نتائج البحوث العلمية الجديدة المتحصل عليها بالمخابر بالمعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية قصد حمايتها.
- متابعة مشاركة في المعارض المحلية والجهوية والوطنية في ميدان تثمين نتائج البحوث وبعث المشاريع الاقتصادية.
- مواصلة مشروع الرقمنة بالمكتبة المركزية لمعهد المناطق القاحلة.

### III-الميزانية على المدى المتوسط

- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027):

## بطاقة عدد 2: القطب التكنولوجي للجنوب بمدنين

### I- التعريف

يتولى القطب التكنولوجي للجنوب بمدنين منذ احداثه بمقتضى الأمر عدد 2974 لسنة 2010 المؤرخ في 15 نوفمبر 2010 كمؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية وطبق الفصل 2 من القانون عدد 50 لسنة 2001 المؤرخ في 3 ماي 2001، القيام بالمهام التالية:

- تثمين المنتج الفلاحي الصحراوي ضمن نظرة استشرافية اعتمادا على التكامل بين منظومة البحث العلمي وتطوير التكنولوجيا ومنظومة التعليم العالي ومنظومة الإنتاج.
- وضع الفضاءات على ذمة الباعثين في مجال تثمين ثروات الصحراء وتطوير استغلال الطاقات الكامنة فيها لبعث مشاريع مجددة قوامها التكنولوجيا الحديثة.
- دعم التعاون والتكامل بين وحدات البحث والتكوين والإنتاج والتطوير في مجال تثمين ثروات الصحراء وتطوير استغلال الطاقات الكامنة فيها.
- احتضان أصحاب المشاريع التكنولوجية أو الخدماتية في مجال تثمين ثروات الصحراء وتطوير استغلال الطاقات الكامنة فيها وتأطيرهم ومساعدتهم على القيام بأنشطتهم.
- تشجيع الإستثمار في المجالات الاقتصادية الواعدة على بعث مؤسسات من الجيل الجديد وذات قدرة تنافسية عالية ونسبة تأطير مرتفعة.
- استقطاب الإستثمار الوطني والخارجي ودعم الشراكة في مجال اختصاصات القطب وتشجيع المؤسسات المؤهلة لذلك على الإنتصاب في فضاءاته.
- تعزيز اليقظة التكنولوجية في المجالات ذات العلاقة باختصاصات القطب .
- دعم التعاون و التبادل مع الأقطاب المماثلة والمؤسسات الجامعية ومراكز البحث والتجديد التكنولوجي وطنيا وعالميا بإرساء سياسة تفتح على المحيط بهدف ضمان التكامل بين الكفاءات العلمية والمبادرات الاقتصادية الزراعية.
- دعم الديناميكية الاقتصادية والتنمية الجهوية بالجنوب التونسي.

ويخضع القطب التكنولوجي للجنوب لإشراف وزارة الفلاحة والموارد المائية و الصيد البحري حيث ضبط مهامه و تنظيمه الإداري و المالي و فقا لمقتضيات الأمر عدد 2974 لسنة 2010 المؤرخ في 15 نوفمبر 2010 و القانون عدد 50 لسنة 2001 مؤرخ في 03 ماي 2001 المنقح والمتمم بالقانون عدد 37 لسنة 2006 مؤرخ في 12 جوان 2006 المتعلق بمؤسسات الأقطاب التكنولوجية .

### II- الإستراتيجية و الأهداف

#### 1- الإستراتيجية العامة للقطب التكنولوجي للجنوب

تتمين المنتج الفلاحي الصحراوي اعتمادا على التكامل بين منظومة البحث العلمي وتطوير التكنولوجيا ومنظومة التعليم العالي ومنظومة الإنتاج.

2- الأهداف المباشرة: مساهمة مباشرة.

3- تدخلات الفاعل العمومي: الدور الأساسي للقطب التكنولوجي للجنوب بعد حل الإشكال العقاري:

I- استقطاب الشركات بفضاء الاقتصادي للقطب التكنولوجي للجنوب.

II- أفكار المشاريع الفلاحية المجددة والمنجزة بتأطير من القطب.

III- عدد المشاريع التشاركية وتتمين نتائج البحث العلمي الفلاحي في مجال اختصاص القطب.

III- الميزانية

- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027):

## بطاقة عدد 3: المعهد الوطني للزراعات الكبرى

### I. التعريف

1. **النشاط الرئيسي:** النهوض بقطاع الزراعات الكبرى وتنمية وتطوير مردوبيته وتنافسيته وذلك طبقا للخطط للاستراتيجية الوطنية ومخططات التنمية الاقتصادية والاجتماعية
2. **مرجع الأحداث:** قانون عدد 15 لسنة 2009 مؤرخ في 16 مارس 2009 يتعلق بإحداث المعهد الوطني للزراعات الكبرى
3. **تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين المهمة والفاعل العمومي (إن وجد):** لا يوجد

### II. الإستراتيجية والأهداف:

#### 1. الإستراتيجية:

- تتمثل التوجهات والأولويات الإستراتيجية للمعهد التي تم ضبطها حسب الاستراتيجيات القطاعية والخطط الوطنية لتنمية قطاع زراعات الكبرى في:
- مواصلة تركيز منصات نقل التكنولوجيا لتشمل كل المناطق المنتجة للزراعات الكبرى وذلك:
  - للقيام بالبحوث التطبيقية لمختلف الزراعات الكبرى (حبوب، بقول، زراعات صناعية و اعلاف) حول تقنيات الإنتاج لتتمين نتائج البحث العلمي وملاءمتها لواقع القطاع، وذلك لضبط مراجع فنية واقتصادية تتماشى مع خصائص المناخ والتربة بكل جهة.
  - استعمال المنصات لتبسيط ونقل التقنيات الحديثة عبر عدة برامج واليات تدخل من تأطير وتكوين وإحاطة بالفلاحين.
  - العمل على الاستفادة من تكنولوجيا الحديثة للاتصال في عمليات الإرشاد والنصح عن بعد وذلك عبر:
  - تطوير نظم المعلومات بالمعهد (موقع واب المعهد "موقع خبير الحبوب" و"موقع خبير البقول " صفحة الفايس بوك
  - تطوير عدة منظومات إعلامية على الهاتف الجوال والواب تساعد المنتجين على أخذ القرار
  - نشر الإرساليات القصير لفائدة الفلاحين والفنيين لتقديم النصيحة الفنية في الإبان مما يمكن من إرساء فضاء للحوار ونقل سريع للمعلومة.
  - إنجاز الدراسات الاستشراعية الخاصة بمشاغل القطاع بهدف استشراف القطاع عبر تحليل وضعية القطاع واقتراح الإجراءات والليات اللازمة لتنفيذ السياسات.
  - إنجاز الدراسات الفنية والاقتصادية حول تطور كلفة الإنتاج والنجاعة الاقتصادية للمنتجات الفلاحية في القطاع وتقييم المردودية الاقتصادية للتقنيات الزراعية
- #### 2. الأهداف الإستراتيجية:

تتمثل الأهداف الخصوصية للمعهد في مجال تطوير الزراعات الكبرى في :

الهدف 1: تحسين مردودية الزراعات الكبرى لدى الفلاحين المؤطرين

الهدف 2: تحسين نسبة تبني اهم تقنيات الانتاج من قبل الفلاحين المؤطري

الهدف 3: إحكام التصرف في الموارد البشرية والمادية للمعهد

### 3. تدخلات الفاعل العمومي:

- تتمثل أهم الأنشطة والبرامج والاستثمارات والمشاريع التي سيتولى المعهد تنفيذها لبلوغ الأهداف الموكولة إليه والمساهمة في تحقيق أداء البرنامج في تنفيذ برنامج تدخل فني بكلفة جمالية تقدر ب 1041 ألف دينار وبرنامج استثمار بكلفة 1600 ألف دينار. وتتوزع اهم البرامج والاستثمارات كالآتي:

- إنجاز 77 حقل بحث تجريبي حول مختلف التقنيات الزراعية في قطاع الزراعات الكبرى بكلفة 86 ألف دينار.

- تأمين التحاليل وذلك بإنجاز 3000 عينة من التربة و500 عينة من البذور لفائدة الفلاحين وذلك في إطار مزيد العناية بالقطاع لضمان تحقيق الاكتفاء الذاتي في الحبوب وذلك بتخصيص اعتماداتفي حدود 150 ألف دينار.

- إنجاز برامج بحثية تنموية مع مؤسسات البحث العلمي الفلاحي في إطار عقود برامج بكلفة تقديرية تبلغ 96 ألف دينار.

- تأطير القطاع عبر تنظيم 118 يوم إعلامي حول التقنيات الزراعية وتركيز 80 حقل مشاهدة ويقضة بمختلف منصات الابتكار ونقل التكنولوجيا حول الحزمة الفنية لمختلف الزراعات حبوب، بقول، أعلاف، والزراعات صناعية وتنظيم 170 زيارة ميدانية لمتابعة الموسم بكلفة تناهز 197 ألف دينار

- برمجة تنظيم 52 يوم تكويني لفائدة 100 منتفع بكلفة 129 ألف دينار

- تنفيذ برنامج النشر والتوثيق وذلك بتوزيع ونشر الدعائم والمطويات الفنية والمشاركة في المعارض وإرسال النصائح الفنية للفلاحين وذلك بكلفة جمالية تناهز 339 ألف دينار

- إنجاز دراسة استشرافية حول تقييم افاق الزراعات الكبرى المروية وخاصة الحبوب واللفت السكري في ضل التغيرات المناخية مثل ندرة المياه وتوالي سنوات الجفاف التي أصبحت ذات طابع هيكلية وغير ظرفي وذلك بتخصيص قسط ثاني بكلفة 100 ألف دينار.

- إنجاز برنامج استثمار يتمثل في اقتناء معدات فلاحية ومعدات وتطبيقات إعلامية وتهيئة البنية الأساسية بكلفة جمالية تقارب 1600 ألف دينار

- العمل على إنجاز الاستثمارات المؤجلة من السنوات السابقة والتي تقدر ب1000 ألف دينار في سنة 2023.

### III. الميزانية على المدى المتوسط:

1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027):

## بطاقة عدد 4 : المركز الفني للبطاطا و القنارية

### I. التعريف

1. النشاط الرئيسي: التكوين و التأطير
2. مرجع الأحداث: القانون عدد 4 لسنة 1996 المؤرخ في 19 جانفي 1996 المتعلق بإحداث مراكز فنية في القطاع الفلاحي و بقرار السيد وزير الفلاحة المؤرخ في 4 جويلية 1997 المتعلق بالمصادقة على نظامه الأساسي و الذي وقع تنقيحه بقرار وزير الفلاحة المؤرخ في 4 جويلية 2010.

### II. الإستراتيجية والأهداف:

- 1- الإستراتيجية: المساهمة في تحديد مناطق إنتاج بذور البطاطا و شتلات القنارية و مناطق إنتاج القنارية و بطاطا الاستهلاك.
  - المساهمة في ضبط الشروط المتعلقة بإنتاج بذور البطاطا و شتلات القنارية.
  - تقديم الخدمات الفنية المباشرة لمنتجي البطاطا و لمنتجي القنارية عند الطلب.
  - وضع على ذمة المنتجين الوسائل الحديثة للاتصال قصد تمكينهم من الإطلاع على مختلف تقنيات الإنتاج المعتمدة داخل البلاد و خارجها.
  - برهنة و تثمين نتائج البحوث التطبيقية.
  - إصدار النشريات و المراجع الفنية اللازمة بما في ذلك المراجع السمعية البصرية المتعلقة بنتائج البحوث التطبيقية.
  - القيام بحلقات تكوينية و تدريبية للمنتجين و الفنيين.
  - دراسة و تطوير طرق الخزن و التحويل.
- 2- الأهداف الإستراتيجية:

- التأطير الفني للمنتجين المتعاطين لإنتاج بذور البطاطا و شتلات القنارية.
- العمل على إدخال الميكنة الفلاحية الملائمة لخصوصيات زراعة البطاطا و زراعة القنارية.
- التعريف بالأصناف الجديدة ذات المردود العالي و التي تثبت تأقلمها.

- ضبط منظومات فنية مجدية اقتصاديا تتعلق خاصة بالري و التسميد و المداواة و العمل على تحيينها.
- انجاز دراسات الجدوى الاقتصادية لمختلف تقنيات إنتاج البطاطا و إنتاج القنارية.
- المساهمة في تطوير الصناعات التحويلية لمادة البطاطا و لمادة القنارية.
- العمل على التعريف بالأصناف القابلة للتحويل و للتصدير في نطاق برامج إنتاج خصوصية.

### 3-تدخلات الفاعل العمومي:

- تركيز قطع نموذجية بمختلف مناطق الإنتاج.
- التأطير الفني للمنتجين المتعاطين لإنتاج بذور البطاطا و شتلات القنارية عبر دورات تكوينية و الايام الإعلامية:

- الأيام الإعلامية الوطنية
- الأيام الإعلامية الإقليمية
- الأيام الإعلامية الجهوية و المحلية

### III. الميزانية على المدى المتوسط:

1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027):

## بطاقة عد 5 : المركز الفني للفلاحة البيولوجية

### I- التعريف

#### 1- النشاط الرئيسي:

تتجلى مساهمة المركز الفني للفلاحة البيولوجية في النهوض بالقطاع من خلال أنشطته المتمثلة في النقاط التالية :

- \* التكوين (التكوين المهني والتربصات).
- \* البحوث التطبيقية و تثمين نتائج البحوث (التجارب الميدانية لدى المتدخلين، التجارب في محطة المركز).
- \* الإتصال والتبليغ (ملتقيات، تظاهرات، الإحاطة والتأطير، نشرات ومراجع، موقع واب، موقع تواصل اجتماعي).

**2- مرجع الأحداث:** تم بعث المركز الفني للفلاحة البيولوجية في إطار القانون عدد 4 لسنة 1996 المؤرخ في 19 جانفي 1996 المتعلق بإحداث مراكز في القطاع الفلاحي وقرار من وزير الفلاحة المؤرخ في 2 أكتوبر 1999 المتعلق بالمصادقة على النظام الأساسي للمركز الفني للفلاحة البيولوجية.

#### 3- تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين المهمة والفاعل العمومي ( إذا وجد):

لم يتم إمضاء عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين الفاعل العمومي (المركز الفني للفلاحة البيولوجية) و المهمة (وزارة الفلاحة و الموارد المائية و الصيد البحري).

### II- الإستراتيجية والأهداف:

**1. الإستراتيجية:** تندرج الاستراتيجية العامة للمركز الفني للفلاحة البيولوجية في إطار توجهات الوزارة

- للنهوض بقطاع الفلاحة البيولوجية و في حدود المهام المناطة بعهدته و ستركز على المحاور التالية:
- جعل قطاع الفلاحة البيولوجية أكثر إنتاجية و محققا لقيمة مضافة و ضامنا لدخل أفضل ودائم للفلاح، من أجل المساهمة في التصدير وتحسين النمو الإقتصادي.
- مواكبة التكنولوجيا الحديثة و تطوير طرق تثمينها و نقلها للفلاح.
- تحسين ظروف العمل و القدرات الذاتية لمختلف أعوان المركز.

**2. الأهداف الإستراتيجية :** تنتزّل الأهداف الاستراتيجية في تحقيق متطلبات القطاع من خلال مساهمة المركز

عبر الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2023 و المنبثقة عن توصيات مجلس إدارته و مقترحات مختلف الملتقيات و الندوات و ورشات العمل الوطنية و الجهوية و الزيارات الميدانية للمتدخلين و المشاركة في التظاهرات الوطنية و الجهوية و يتجلى ذلك في الجدول رقم 1.

**3. تدخلات المركز الفني للفلاحة البيولوجية:** تتمثل مساهمة المركز الفني للفلاحة البيولوجية في "أهداف البرنامج

الخامس" في أنشطته و المتمثلة في التكوين و البحوث التطبيقية و تثمين نتائج البحوث و الاتصال و التبليغ و ذلك كما يبيّنها الجدول رقم 1.

## أهم الأنشطة:

### 1- تقديم لانشطة المركز:

#### 1- التكوين:

إنّ مواكبة المستجدات في قطاع الفلاحة البيولوجية وأحكام التصرف في الموارد الطبيعية المتاحة والرفع من جودة المنتجات البيولوجية ودعم مسالك الترويج والتصدير لمواكبة التطورات العالمية ومواجهة المنافسة الخارجية يستدعي استعداد الفلاحين والفنيين للتأقلم مع هذه المتغيرات وذلك عبر الإرشاد والتأطير والتكوين.

وفي هذا الإطار نظم المركز دورات تكوينية على المستوى المهني حول مختلف التقنيات البيولوجية في نطاق تركيز شبكات جهوية حول الفلاحة البيولوجية. نشير إلى أنّ هذه الدورات التكوينية تتمحور حول مختلف التقنيات البيولوجية ابتداء من النواحي العامة إلى التقنيات الخصوصية. وقد أدّى هذا البرنامج إلى تكوين شبكات جهوية ومواصلة رسالتهم. تحتوي هذه الشبكات على ثلاث مهندسين من المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية ومهندس من مركز التكوين المهني الفلاحي ومهندس من الاتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري. كما تمّ تكوين ممثلين عن المراكز الفنية والمجامع المهنية المشتركة والدواوين والمركبات الفلاحية التابعة لديوان الأراضي الدولية والفلاحين والباعثين الشبان.

وقد قام المركز إلى موفى سنة 2021 بتنظيم 321 دورة متوسطة و وطنية و جهوية و محلية شارك فيها حوالي 10168 مشاركا من فلاحين وفنيين و باعثين شبان و أجانب و أصحاب الشهادات العليا. كما شارك في الدورات المتوسطة فنيون من مختلف البلدان المتوسطة ونشطها خبراء أجانب وتونسيون. وقد تمحورت هذه الدورات التكوينية حول مختلف التقنيات البيولوجية ابتداء من النواحي العامة إلى التقنيات الخصوصية. كما تجدر الإشارة أنّ المركز الفني للفلاحة البيولوجية قد ساهم في تأطير حوالي 444 طالب وطالبة إلى غاية سنة 2017 في مختلف مجالات الفلاحة البيولوجية وذلك في نطاق مشروع ختم الدروس بالنسبة لشعبة مهندس وشعبة تقني والماجستير وتربصات خلال الفترة الدراسية والتربصات الصيفية.

و تجدر الإشارة أنه، يتم سنويا، تكوين عدد من أعوان المركز في مختلف المجالات الفنية والإدارية و المالية.

### 2- بحوث تطبيقية و تّمين نتائج البحوث:

#### 1-2- التجارب ميدانية:

يقوم المركز بتركيز و متابعة 20 تجربة ميدانية كمعدل سنوي لدى المستغلات البيولوجية. وتهدف هذه التجارب إلى تطويع وتأقلم نتائج البحوث على المستوى المحلي والجهوي. وتقام على ضيعات الفلاحين البيولوجيين و ببعض محطات التجارب التابعة للهياكل الفلاحية.

#### 2-2- التجارب في محطة المركز:

يتمّ القيام بمحطة المركز بـ20 تجربة كمعدّل سنوي حول زراعة الخضروات الحقلية والمحمية والزراعات العلفية و غراسات القوارص و النباتات الطبية و العطرية و العنب و الزيتون و الزراعات الكبرى على مستوى ملائمة الأصناف و التسميد و الحماية و إنتاج البذور و الجودة و الاتحويل و النواحي الاقتصادية إلخ..، و ذلك لهدف مزيد التحكم في تقنيات الإنتاج لهذه الزراعات.

### 3- الاتصال و التبليغ (الإعلام):

#### 3-1-1- ملتقيات و تظاهرات و اتصالات:

##### 3-1-1-1- ملتقيات و تظاهرات:

في إطار برنامج العمل المتعلق بالتحسيس و التعريف بأسس و تقنيات الفلاحة البيولوجية قصد تثمين الحوافز و الآليات التي أقرت لفائدتها و ضمن الجهد الرامي إلى توعية المستغلين الفلاحيين و كافة المتدخلين في القطاع، نظم و نشط المركز أو ساهم في التنظيم و التنشيط و ذلك بالتنسيق مع مختلف الهياكل الفلاحية المتدخلة في القطاع ندوات محلية، جهوية و وطنية و أيام إعلامية و تظاهرات وطنية و دولية شملت مختلف جهات البلاد. بلغ عدد هذه الملتقيات حول الفلاحة البيولوجية 1121، إلى جانب المشاركة في 984 ملتقيات عامة و 138 تظاهرة على المستوى الوطني و الدولي و ذلك منذ انبعاث المركز (سنة 2000) إلى موفى سنة 2021 .

#### 3-1-2 اتصالات:

##### • زيارات ميدانية:

تم القيام بالعديد من الزيارات الميدانية سواء كان ذلك من طرف مهندسي المركز الفني إلى ضيعات و وحدات المتدخلين في الفلاحة البيولوجية (بلغ عدد هذه الزيارات 1180 زيارة ميدانية شملت 760 متدخّل بمختلف جهات البلاد إلى موفى سنة 2021) أو من طرف المتدخلين و الفنيين و الطلبة لمحطة المركز الفني للفلاحة البيولوجية (بلغ عدد الزائرين 12599 زائر و 582 زيارة إلى موفى سنة 2021). وقع خلال تلك الزيارات التعرض إلى الجوانب الفنية للإنتاج البيولوجي و تقنيات إنتاج الكمبوست و الإجابة على مختلف التساؤلات.

#### 3-2- مراجع و نشرات:

قام المركز بإصدار عدّة مراجع و نشرات فنية حول مختلف النواحي المتعلقة بالفلاحة البيولوجية. كما تمّ إصدار عدّة مطويات خاصة بأهمّ الزراعات (37 مطوية). إلى جانب ذلك يصدر المركز "مجلة الفلاحة البيولوجية" كل أربعة أشهر، حيث تم منذ سنة 2009 إصدار 39 عدد و مجموع 37800 نسخة، شملت 183 هيكل منتفع و 220 متدخلين منتفعين بالمجلة إلى موفى سنة 2021.

#### موقع الواب

قام المركز الفني للفلاحة البيولوجية بتصميم و إنجاز موقع و اب منذ سنة 2005 ([www.ctab.nat.tn](http://www.ctab.nat.tn)) ثم أدخل عليه تحسينات على مستوى التصميم و المضمون سنة 2016. تناول هذا الموقع عدّة محاور من شأنها أن تساهم بمزيد التعريف بأنشطة المركز و بقطاع الفلاحة البيولوجية على الصعيد الوطني و الدولي و النهوض بالتصدير و

ترويج المنتجات البيولوجية (تقديم المركز الفني للفلاحة البيولوجية، الأنشطة، وضع القطاع، النصوص القانونية، المدخلات البيولوجية، التشجيعات، قائمة المتدخلين، الإنخراط، الأخبار، إتصلوا بنا، العناوين، أسئلة تطرح باستمرار، محرك البحث) و تجدر الإشارة أنه تمّ تصميم و إنجاز و نشر موقع الواب باللغات العربية و الفرنسية و الانجليزية و يتمّ إدخال التعديلات و التحيين المستمر للموقع. وقد بلغ عدد الزائرين لموقع الواب 243240 زائر إلى موفى سنة 2021.

#### 4- مخبر تحاليل رواسب المبيدات و الملوثات:

يعتبر وجود رواسب المبيدات في التربة و المنتجات الفلاحية و الغذائية البيولوجية، من عدمه من أهم العناصر المراقبة و المحددة لتصنيف المستغلات الفلاحية و المنتجات الفلاحية و الغذائية ضمن المنتجات البيولوجية. و بالتالي تعتبر تحاليل المنتجات البيولوجية على مستوى الرواسب الكيميائية ذات أهمية بالغة لضمان جودة تلك المنتجات و احترام كراسات الشروط.

و بالنظر لأهمية مراقبة رواسب المبيدات و نسبة المعادن الثقيلة في جميع مراحل الإنتاج وفق الطريق البيولوجية (الإنتاج الفلاحي، التحويل و الترويج بالسوق الداخلية و الخارجية) فإن هذه التحاليل هي مطلوبة من طرف :

- هياكل التصديق في مراقبتها للمستغلات الفلاحية و المنتجات قصد التصديق عليها،
- هياكل المراقبة الرسمية خلال مراقبتها للمنتجات في السوق الداخلية أو عند التصدير
- الفلاحين و المصدرين في إطار المراقبة الذاتية لمنتجات قبل ترويجها بالسوق الداخلية أو الخارجية

و المتمعن في وضعية الخدمات المقدمة في الوقت الحالي في مجال تحاليل رواسب المبيدات و المعادن الثقيلة بالمخابر التونسية يمكن أن يلاحظ النقاط التالية:

- ليس هناك مخبر عمومي أو خاص على المستوى الوطني ينجز كل رواسب المبيدات المطلوبة بالموصفات العالمية، و التي تخص ما يزيد عن 350 نوع.
- أسعار إنجاز هذه التحاليل يعتبر باهظا نظرا لأن الطلبات المسجلة في هذا المجال لدى هذه المخابر ليست بالعدد الكافي،

و بالنظر لهذه الوضعية فإنه ليس بالإمكان إنجاز هذه التحاليل لدى المخابر التونسية الحالية، لذلك فإن مثل هذه التحاليل، تقام حاليا، بمخابر أجنبية بتنسيق من مكتب المراقبة و التصديق و عادة ما تكون كلفتها باهظة و على كاهل المنتج التونسي.

ولذا فإن تدعيم مخبر تحاليل الرواسب و الملوثات للمركز الفني للفلاحة البيولوجية بالمعدات و المستهلكات المدرجة ضمن الجدول المرفق بميزانية المركز لسنة 2023 يصبح ضرورة للقيام بمثل هذه التحاليل. و تساهم هذه العملية في مساعدة الفلاح و جميع المتدخلين في مجال الفلاحة البيولوجية للحصول على نتائج التحاليل بأسرع وقت و بأقل التكاليف من ناحية و في توفير عائدات مالية للمركز من ناحية ثانية.

## II - برنامج الأنشطة لسنة 2023:

تشمل أنشطة المركز العديد من المحاور آخذة بعين الإعتبار توصيات مجلس إدارة المركز ومختلف الملتقيات و الندوات و ورشات العمل الوطنية و الجهوية و المحلية و الزيارات الميدانية. و تتمثل مجالات النشاط في المحاور التالية :

### - التكوين:

إنّ مواكبة المستجدات في قطاع الفلاحة البيولوجية وأحكام التصرف في الموارد الطبيعية المتاحة والرفع من جودة المنتجات البيولوجية ودعم مسالك الترويج والتصدير لمواكبة التطورات العالمية ومواجهة المنافسة الخارجية يستدعى إستعداد الفلاحين والفنيين للتأقلم مع هذه المتغيرات وذلك عبر الإرشاد والتأطير والتكوين. وفي هذا الإطار ينظّم المركز دورات وأيام تكوينية حول مختلف تقنيات الفلاحة البيولوجية إبتداء من النواحي العامة إلى التقنيات الخاصة.

تهدف هذه الدورات والأيام التكوينية بالخصوص إلى :

- تكوين ورسكلة الفنيين التابعين لمختلف الهياكل والمؤسسات الفلاحية.

- تكوين ورسكلة المتدخلين في قطاع الفلاحة البيولوجية.

- تكوين ورسكلة الفلاحين وباعثي مشاريع الراغبين في الانتصاب للحساب الخاص في قطاع الفلاحة البيولوجية. الإرشاد والتأطير.

- تطوير المستجدات التقنية الخاصة بالفلاحة البيولوجية.

- التعريف بمستجدات نتائج البحث في القطاع.

- تطوير المعارف.

- بحوث تطبيقية و تميم نتائج البحوث:

\* التجارب في محطة المركز: سيتم إنجاز 20 تجربة بمحطة المركز و ستنحور التجارب المزمع القيام بها حول المواضيع التالية:

- معرفة أصناف الخضروات التي تتأقلم مع النمط البيولوجي.

- إيجاد الحزمة الفنية الملائمة لتسميد مختلف الزراعات على النمط البيولوجي.

- إيجاد الحلول الملائمة لمكافحة أهم الآفات و الأمراض لمختلف الخضروات الحقلية و المحمية و غراسات القوارص.

- معرفة مدى تأثير المواد المتأينة من كائنات حية على تسميد مختلف الزراعات من ناحية و على جودة و مدة تحضير الكمبوس من ناحية أخرى.

- متابعة جملة من المؤشرات المتعلقة بالنواحي الاقتصادية للزراعات البيولوجية المتواجدة بمحطة المركز.

\* **التجارب الميدانية :** سيتم تركيز ضيعات تجارب، لدى الفلاحين، بعض مراكز التكوين المهني الفلاحي، محطات التجارب التابعة للمجمع المهني المشترك للخضر، تهدف إلى تطويع المستجديات الفنية الخاصة بالإنتاج وفق نمط الفلاحة البيولوجية بغية تعميم استعمالها. سيتم إنجاز 20 تجربة و ستنحور مختلف التجارب المزمع القيام بها حول المواضيع التالية:

- تطبيق نتائج الأبحاث العلمية ومدى ملائمتها للظروف الجهوية خاصة في ميداني التسميد و الحماية.
- تحسين خصوبة التربة وجودة المنتجات البيولوجية وذلك اعتمادا على الكمبوست و سائل الكمبوست.
- معرفة مدى جودة المنتج البيولوجي مقارنة بالمنتج العادي.
- القيام بتحليل التربة والأنشطة البيولوجية.
- إيجاد الحلول الملائمة لمكافحة أهم الآفات والأمراض لمختلف الزراعات.
- متابعة جملة من المؤشرات المتعلقة بالنواحي الاقتصادية للزراعات و المنتجات الحيوانية البيولوجية.
- القيام بتحليل الفيزيوكيميائية و الميكروبيولوجية للتربة و الكمبوست.
- التحكم في تقنيات الإنتاج الحيواني البيولوجي
- **الاتصال و التبليغ:**

\* **ملتقيات و تظاهرات و اتصالات:** سيواصل المركز تنظيم و تنشيط ندوات محلية، جهوية ووطنية و أيام إعلامية و تظاهرات وطنية ودولية في نطاق برنامج العمل المتعلق بالتعريف والتحسيس بأسس وتقنيات الفلاحة البيولوجية وذلك لفائدة الفلاحين والفنيين.

كما سيواصل المركز تأطير المنتجين و ذلك بالقيام بزيارات ميدانية منتظمة للفلاحين وزيارات في محطة التجارب بالمركز.

أما على المستوى الدولي فسيواصل المركز، خلال مختلف الملتقيات و التظاهرات الدولية، الإهتمام بمجال تبادل المعلومات والمنشورات والتكوين ونتائج البحوث والخبرات الخاصة بالفلاحة البيولوجية مع مختلف الهياكل الدولية المتدخلة في القطاع.

هذا و سيتم التنسيق مع مختلف أقسام الفلاحة البيولوجية بالمنوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية للمشاركة و المساهمة في تنظيم 7 ملتقيات إقليمية و قطاعية حسب طلبات الجهات :

- ملتقيات إقليمية حول تنمية قطاع الفلاحة البيولوجية.
- ملتقيات قطاعية تشمل القطاعات التالية :
- \* الزراعات الكبرى البيولوجية.
- \* الخضروات البيولوجية.
- \* الصناعات الغذائية البيولوجية.

\* الزيتون و النخيل و الأشجار المثمرة البيولوجية.

\* الإنتاج الحيواني البيولوجي.

\* النباتات الطبية و العطرية و الغابية البيولوجية.

\* مراجع و نشریات: سيواصل المركز القيام بـ:

- تحيين المطويات و النشریات السابقة.

- تصميم و تحيين المطويات و النشریات الجديدة.

- تحيين و إصدار القرص المغناطيسي الخاص بالتعريف بالمركز و بأنشطته.

\* **مجلة الفلاحة البيولوجية:** سيواصل المركز، خلال سنة 2023، القيام بإصدار (تصميم و طباعة) مجلة الفلاحة البيولوجية كل أربعة أشهر.

- مخبر تحاليل رواسب المبيدات و الملوثات:

نظرا للاحميه التي يكتيسها مخبر التحاليل الذي تم تركيزه بالمركز الفني للفلاحة البيولوجية نقترح تدعيم هذا المنشأ بالموارد البشرية الضرورية للقيام بالأنشطة المناطة بعهدة هذا المخبر. و كذلك الحاجيات المتعلقة بالتجهيزات و المعدات والإحاطة ذات الصلة بالمخبر. (أنظر الميزانية)

### III- الميزانية على المدى المتوسط:

1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027):

## بطاقة عدد 6 : المركز الفني للقوارص

### I- التعريف

1. لنشاط الرئيسي: الإحاطة الفنية بالمنتجين في قطاع القوارص
2. مرجع الأحداث: القانون عدد4 لسنة 1996 المؤرخ في 19 جانفي 1996.
3. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين المهمة والفاعل العمومي ( إن وجد):

### II- الإستراتيجية والأهداف:

#### 1. الإستراتيجية:

- إنتاج الشتلات القاعدية ووضعها على ذمة أصحاب المنابت التي تتوفر فيهم الشروط.
- المكافحة البيولوجية لأهم آفات القوارص عبر إكثار الحشرات النافعة المحلية والمستوردة.
- البرهنة على نتائج البحث العلمي في ميدان القوارص وفقا للمعطيات الحقيقية للضيعة ووضعها على ذمة المنتجين.

#### 2. الأهداف الإستراتيجية:

- إنتاج 3000 شتلة قاعدية مثبتة في أفق 2025 في إطار الاستراتيجية الوطنية لتنمية قطاع القوارص.
  - إكثار الأعداء الحيوية للمكافحة البيولوجية ضد الآفات قصد تغطية 600 هك بيولوجية.
  - المساهمة في تأطير المنتجين للرفع من مردودية قطاع القوارص.
3. تدخلات الفاعل العمومي: برامج تدخل هادفة وممولة عن طريق صندوق تنمية القدرة التنافسية في قطاع القوارص والصيد البحري.

### III- الميزانية على المدى المتوسط:

- 1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027):

## بطاقة عدد 7 : المركز الفني لتربية الاحياء المائية

### I- التعريف

1. النشاط الرئيسي: يتولى المركز القيام بالمهام العامة المضبوطة بالفصل 7 من القانون عدد 4 لسنة 1996 المؤرخ في 19 جانفي 1996 والمتعلق بإحداث مراكز فنية في القطاع الفلاحي وبالمهام الخصوصية المضبوطة بالفصل 4 من قرار السيد وزير الفلاحة المؤرخ في 18 جويلية 2007 والمتعلق بالمصادقة على النظام الأساسي للمركز الفني لتربية الأحياء المائية.

2. مرجع الإحداث: القانون عدد 4 لسنة 1996 المؤرخ في 19/01/1996

### II- الإستراتيجية والأهداف:

#### 1. الإستراتيجية:

##### 1-إدارة الحوكمة بالإدارة المركزية:

وتهدف الى تحسين وتطوير منظومة العمل وذلك من خلال:

- المحافظة على منظومة إدارة الجودة iso 9001 version 2015 الذي تحصل عليها المركز الفني لتربية الاحياء المائية بتاريخ 12 نوفمبر 2019 ، خلال السنوات 2021- 2025 وذلك بتحسين أدائه وهيكلته الداخلية ونوعية الخدمات المسداة .
- إرساء منظومة السلامة المعلوماتية بالإدارة المركزية للمركز الفني لتربية الاحياء المائية (انظر الملحق اعددا 1)

##### 2- تربية الأحياء البحرية:

- **تدعيم وتطوير منظومة التأطير الفني لمشاريع تربية الأسماك بالأقفاص البحرية وذلك من خلال:**
  - ✓ اقتناء كاميرا قابلة للغمر في البحر لمتابعة حالة المخزون (الكتلة الحيوية)
  - ✓ ومعدّلوزنا أسماك ونسبة تحويل الألفا لأقفاص العائلة التابعة للشركات المنتسبة
  - ✓ العمل على الحصول على الاعتماد الدولي Accreditation لمخبري متابعة الأمراض البكتيرية و متابعة العناصر الفيزيائية و كيميائية بفرع المنستير
  - ✓ تكثيف متابعة أمراض الأسماك لبلوغ 90 تحليل في موفى 2025 لعينات من الأحياء المائية المربات
  - ✓ تحليل تركيبية الأعلاف و متابعة جودتها
  - ✓ متابعة التأثيرات البيئية للشركات المنتسبة على المحيط البحري
  - ✓ تكثيف الزيارات الميدانية لإحاطة و تأطير المستثمرين لمشاريع الأقفاص العائلة لبلوغ 80 زيارة في السنة
  - ✓ إبرام 3 إتفاقيات عمل جديدة سنويا مع المستثمرين لبلوغ نسبة تعاقد مع الشركات تقدر بـ 50% من جملة الشركات المنتسبة
- **التحكم في تربية القمبري الفانمي و المساهمة في إدخال هذا النشاط حيز التنفيذ وذلك من خلال:**
  - ✓ بلوغ الطاقة القصوى لإنتاج فراخ القمبري المقدرة بـ 10 مليون وحدة في عمر 20 يوم بعد اليرقات PL20
  - ✓ توسعة المشروع النموذجي لتربية القمبري وتركيز أحواض تربية للتسمين ومجموعة من المنشآت الأخرى على مساحة 19 هكتار
  - ✓ القيام بتسمين القمبري ذو الأرجل البيضاء بأحواض تربية سيتم إنجازها بالمشروع
  - ✓ تشجيع المستثمرين على بعث هذا النوع من المشاريع
  - ✓ إنجاز دراسة التأثيرات البيئية لمشروع تربية القمبري الفانمي

✓ العمل على الحصول على المصادقة الصحيّة البيطريّة

• **تدعيم وتطوير منظومة تربية القوقعيات**

✓ العمل على إنتاج دعاميص القفّالة والمخّار الجوفي بمفرّخ القوقعيات بالمعهد العالي للصّيد

البحري وتربية الأحياء المائيّة وبلوغ طاقة إنتاجه القصوى (6 ملايين بحجم 5مم)

✓ تركيز مفرّخ لإنتاج 100 مليون من دعاميص القفّالة والمخّار الجوفي (طاقة إنتاج قصوى) بالأرض

المخصّصة لذلك (المحاذية للمعهد العالي للصّيد البحري ببزرت)

✓ تكوين مخزون من فحول المخّار الجوفيو القفّالة خالية من البكتيريا وذلك بالتنسيق مع مخبر البكتريا بفرع

المنستير

✓ القيام بـ24 زيارة ميدانيّة لمشاريع التربيّة بكل من بحيرة بزرت، منطقة غار الملح ومنطقة الزبوسة من

ولاية صفاقس (بمعدّل 2 زيارة لكلّ شركة في السنّة)

✓ إبرام إتفاقيّات تعاون مع منتجي القوقعيات في إطار الإحاطة و التّأطير والمرافقة

✓ القيام بدراسة التّأثيرات على المحيط باعتماد المنهج البيويكولوجي (Approche bioécologique

/état sanitaire)

✓ العمل على الحصول على المصادقة الصحيّة البيطريّة

• **التحكّم في تربية أصناف بحريّة وتقنيات تربية أحياء بحريّة جديدة عبر القيام بتجارب نموذجيّة من**

خلال:

✓ التّحكّم في تسمين سمك الشّولة بالتنسيق مع البحث العلمي والخواص.

✓ التّحكّم في التربيّة المندمجة لبلح البحر معتريّة الأسماك بالأقفاص العائمة عرض البحر

✓ تثمين الطّحالب البحريّة متنوع ULVA LACTUCA ضمن البرنامج الوطني للبحث والتّجديد

بوزارة الصّناعة

✓ القيام بتجارب نموذجيّة لتسمين المخّار الجوفي وبلح البحر بالبحر المفتوح (السّاحل والجنوب) واستزراع

القفّالة

**3- تربية الأحياء بالمياه العذبة:**

• **تدعيم وتطوير منظومة تربية أحياء المياه العذبة من خلال :**

✓ الإستزراع السنوي لمليون من صغار البوري و التّحكّم في أقلمتها قبل استزراعها

✓ الإستزراع السنوي لـ يرقات وصغار الكارب الصّيني وصغار البلطي النيلي

✓ متابعة دراسة مردود الصّيد بـ 3 سدود سنويا

✓ بلوغ إنتاج 500.000 من صغار البلطي النيلي بوزن 15 غو 150 ألف وحدة من إصبغيّات الكارب الصّيني

في غضون سنة 2025.

✓ القيام بزيارات ميدانيّة للمشاريع المنتصبة

✓ تدعيم وتطوير المحطّة التّموجيّة ببومهل و محطة بشيمة

✓ إدخال أنواع جديدة من أسماك المياه العذبة لتعويض النّقص الحاصل في استزراع فراخ البوري

✓ المحافظة على التّوازن البيئيّ بالسّدود و بقنال مجردة – الوطن القبلي من خلال الحدّ من تكاثر الأعشاب

المائيّة و من الكائنات المجهريّة

• **التحكّم في تربية أصناف جديدة و إدخال تقنيات تربية جديدة بالمياه العذبة عبر القيام بتجارب نموذجيّة**

من خلال:

✚ تطوير تقنيات تفريخ أسماك الكارب الصّيني بأنواعه الثّلاثة عبر تطوير المناهج الحاليّة للتفريخ

✚ القيام بتجارب نموذجيّة في تحضين يرقات أسماك الكارب الصّيني

✚ تحسين مردوديّة مشاريع تربية أسماك المياه العذبة عبر تنويع المنتج: التربيّة المختلطة ، التربيّة المندمجة

مع الزراعة....

✚ المساهمة في تنويع الإنتاج و إدخال أصناف جديدة من الأسماك المربّات بالمياه العذبة (تسمين القمبري

الفانمي- تسمين الحنشة)

✚ إنتقاء لأسماك بلطينيلي و أقلمتها بالشمال التونسي و دراسة جدواها في الاستزراع السمكي للسدود .

#### 4- التكوين ونقل ونشر المعارف:

- سيعمل المركز على مزيد نقل نتائج البحث العلمي والتجارب النموذجية من خلال
- القيام بـ06 دورات تكوينية لفائدة 120 مستثمر وطالب في كل سنة
- القيام بـ03 ندوات وإيصال نتائج البحث العلمي لفائدة 200 متدخل في القطاع كل سنة
- إصدار عددين من نشرة "أصداء تربية الأحياء المائية" وكتيب للتعريف بأحد أنواع التربية كل سنة.

#### 2- الأهداف الإستراتيجية:

حرصا من المركز الفني لتربية الأحياء المائية على المساهمة في تحقيق الأهداف الإستراتيجية المتفق عليها في خطة عمل تطوير قطاع تربية الأحياء المائية لبلوغ حوالي 60000 طن في أفق سنة 2030 ضمن إعداد الدراسة الاستشرافية لقطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية في أفق 2030 ورفع التحديات التي تواجه القطاع ومواكبة المستجدات والتطورات الحاصلة على جميع الأصعدة العلمية والتقنية والصحية والاجتماعية

#### 3- تدخلات الفاعل العمومي:

التحكّم في تربية القمبري الفانمي و المساهمة في تنمية هذا النشاط

- سيعمل المركز في هذا الصدد على المساهمة في تنوع منتوجات تربية الأحياء المائية وفي تحقيق الأهداف المرسومة بالخطة التنموية لهذا النشاط وبلوغ هدف إنتاج 300 طن من القمبري سنويا وذلك من خلال:
- تامين النتائج المتحصّل عليها بالمشروع النموذجي ونقلها للمهنيين
- الترفيع في طاقة إنتاج المفرّخ وبلوغ الطاقة القصوى: 10 مليون وحدة من فراخ القمبري بعمر 20 يوم بعد اليرقات
- توسعة المشروع وتركيز أحواض تربية للتسمين ومجموعة من المنشآت الأخرى على مساحة 19 هكتار قابلة لتسمين القمبري ذو الأرجل البيضاء أو الفانمي(ملحق عدد2)
- تشجيع المستثمرين على بعث هذا النوع من المشاريع عبر مواصلة إجراء مجموعة من التجارب النموذجية لتسمين القمبري بالمناطق الداخلية وتزويد مجموعة من الباعثين في هذا المجال بفراخ القمبري في إتفاقيات تعاون والمساهمة في بعث 3 مشاريع خاصة
- تدعيم وتطوير منظومة تربية القوقعيات
- إنتاج 6 مليون دعموص محار جوفي وقفالة، سيقوم المركز خلال الخماسية القادمة بـ :
  - العمل على إنتاج دعماميص القفالة والمحار الجوفي بمفرّخ القوقعيات الموجود بالمعهد العالي للصيد البحري وتربية الأحياء المائية بنزرت وبلوغ طاقة إنتاجه القصوى (6 ملايين 5مم حجم)
  - تركيز مفرّخ لإنتاج 100 مليون من دعماميص القفالة والمحار الجوفي (طاقة إنتاج قصوى) بالأرض المخصّصة لذلك (المحاذية للمعهد العالي للصيد البحري بنزرت)
  - تدعيم وتطوير منظومة تربية الأحياء المائية بمفرّخ طبرقة

سيعمل المركز في مرحلة أولى للمساهمة في تقديم الخبرات اللازمة والاحاطة الفنية للمفرخ خلال سنوات 2021/2022 وتنظيم دورات تكوينية وايام إعلامية حول اهم المواضيع التي تهم مشاغل مربى الأسماك وسيتكفل المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري بصرف الاعتمادات اللازمة لأنشطة المفرخ المبوبة بميزانية المجمع حسب ما جاء باتفاقية تعاون اطارية ممضاة بتاريخ 2019/06/3 وفي مرحلة ثانية سيقوم المركز ببرمجة إحالة مفرخ طبرقة للمركز الفني لتربية الاحياء المائية بداية من سنة 2023 و بمجرد ترسيم وفتح الاعتمادات التي سيقع تبويبها بمشروع ميزانية 2023 وموافقة سلطة الاشراف على الحاق وانتداب الاطار الفني الذي سيسهر على تشغيل المفرخ سيعمل المركز على تحقيق الأهداف المرسومة بهذه الخطة

**تدعيم وتعزيز منظومتي تربية البلطي النيلي وتربية الطحالب بالمناطق الداخلية**  
 بهدف بلوغ إنتاج 500.000 من صغار البلطي النيلي بوزن 15 غ في غضون سنة 2025، سيعمل المركز على مزيد تثمين نتائج البحث العلمي التي أجراها المعهد الوطني لعلوم وتكنولوجيا البحار في مجال تربية سمك البلطي من خلال مزيد توسعة المحطة التجريبية لتربية أسماك المياه العذبة ببشيمة (الحامة – قابس) والترفيغ في إنتاج صغار أسماك البلطي بوزن 15 غ

### III- الميزانية على المدى المتوسط:

#### 1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2024-2027):

(الوحدة: ألف دينار)

التقديرات			2024 (مرسم)	إنجازات 2023	البيان
2027	2026	2025			
					ميزانية التصرف منها: - منحة بعنوان التأجير - منحة بعنوان التسيير
					ميزانية الاستثمار أو/ التجهيز: (منها التحويلات المخصصة لدعم التدخلات في الميدان الاقتصادي والاجتماعي ودعم الاستثمار في المشاريع والبرامج التنموية وكذلك لتسديد القروض والتوازن المالي وتطوير وإعادة هيكلة المؤسسة).
					<b>المجموع</b>

## بطاقة عدد 8 : المركز الفني للتمور

### I- التعريف :

#### 1. النشاط الرئيسي:

تأمين ملائمة نتائج البحث مع الظروف الحقيقية للمستغلات الفلاحية.

مرجع الإحداث: قرار وزير الفلاحة و الموارد المائية مؤرخ في 25 فيفري 2009 يتعلق بالمصادقة على النظام الساسي للمركز الفني للتمور

### II- الإستراتيجية والأهداف:

تنويع الإنتاج داخل الواحات و تقييم الأصناف و المحافظة على الموروث الجيني بالواحات الداخلية و الساحلية.  
تطوير الميكنة الفلاحية و التسميد داخل الواحات  
تطبيق التقنيات الحديثة المتعلقة بالاستغلال الأنجع للمياه و التربة.  
متابعة الوضع الصحي للنخيل و تنفيذ برامج مكافحة المتكاملة للأمراض و الآفات.  
تطوير المنظومة الواحية من حيث التركيبية النباتية و الأوضاع الاقتصادية و الاجتماعية و البيئية.  
تطوير الصناعات التحويلية للتمور و تثمين فواصل الواحات. تدخل هادفة و ممولة عن طريق صندوق تنمية القدرة التنافسية في قطاع القوارص و الصيد البحري.

### III- الميزانية على المدى المتوسط:

تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027) :

التقديرات			2024	إنجازات 2023	البيان
2027	2026	2025			
					ميزانية التصرف :
					منها: - منحة بعنوان التأجير - منحة بعنوان التسيير
					ميزانية الإستثمار أو التجهيز : ( منها التمويلات المخصصة لدعم التدخلات في الميدان الإقتصادي و الإجتماعي و دعم الإستثمار في المشاريع و البرامج التنموية و كذلك لتسديد القروض و التوازن المالي و تطوير و إعادة هيكلة المؤسسة) - منحة بعنوان التجهيز : - منحة بعنوان التدخل :
					المجموع :

## بطاقة عدد 9 : الفني للزراعات المحمية والبيوت المحمية

### I- التعريف :

1. **النشاط الرئيسي :** تثمين نتائج البحث من خلال التجارب الحقلية، القيام بحلقات تكوينية وتدريبية للمنتجين والفنيين، وضع الوسائل الحديثة للاتصال واصدار النشريات والمراجع الفنية ، ابداء الراي بخصوص الدراسات والإحداثيات الجديدة والقديمة لمشاريع البيوت
2. **مرجع الإحداثيات :** احدث المركز الفني للزراعات المحمية والبيوت المحمية بمقتضى القانون عدد 4 لسنة 1996، المؤرخ في 19 جانفي 1996 والمتعلق باحداث مراكز فنية في القطاع الفلاحي.
- الأمر عدد 2243 لسنة 1996 المؤرخ في 18 نوفمبر 1996 الذي يهيم المصادقة على النظام الأساسي النموذجي للمراكز الفنية في القطاع الفلاحي.
- القرار الوزاري المؤرخ في 28 افريل 2010 الذي يتضمن المصادقة على النظام الأساسي للمركز الفني للزراعات المحمية والبيوت المحمية

### II- الإستراتيجية والأهداف:

1. **الإستراتيجية:** تحديد المحاور الإستراتيجية الخاصة بالفاعل العمومي التي تنتزل في اطار استراتيجية البرنامج المساهمة في تطوير قطاع الزراعات المحمية والبيوت المحمية، خاصة على مستوى الرفع من قدرة صغار الفلاحين على توفير انتاج ذا جودة عالية تستجيب ومتطلبات التصدير الى الأسواق الخارجية ورفع بعض المعوقات الفنية والإجرائية امام الشركات المنتجة الكبيرة والمتوسطة.
2. **الأهداف الإستراتيجية:** تحديد الأهداف الخاصة بالفاعل العمومي والتي تندرج في اطار مساهمته في تحقيق اداء السياسة العمومية:
  - الترفيع في كميات المنتجات الفلاحية المصدرة لتعديل الميزان التجاري من خلال تحسين تقنيات الإنتاج والرفع في الإنتاجية
  - تنمية القطاع ، الذي يعتبر اكبر قطاع فلاحي مشغل، للمساهمة في التقليل من نسبة البطالة
  - حسن الإستغلال والتحكم في الموارد الطبيعية وخاصة المياه الجوفية
3. **تدخلات الفاعل العمومي:** تقديم اهم الإستثمارات والمشاريع التي سيتولى الفاعل العمومي تنفيذها لبلوغ الأهداف الموكولة اليه والمساهمة في تحقيق اداء البرنامج.:
  - ✓ تحسين ظروف العمل للإدارة والفنيين بالمقر الإجتماعي
  - ✓ تركيز ادارات جهوية بمناطق الإنتاج لمزيد النجاعة في تدخلات المركز
  - ✓ تطوير تقنيات الإنتاج للباكورات من خلال تركيز نماذج لتثمين نتائج البحث
  - ✓ تطوير قدرات الفنيين والمنتجين لتوفير انتاج قابل للتصدير من خلال الإرشاد والدورات التكوينية
  - ✓ العمل على تحسين برامج المقاومة المندمجة التي تعتبر ركيزة انتاج قابل للتصدير بالتقليل من استعمال المبيدات

III- الميزانية على المدى المتوسط:

1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027)

التقديرات			2024	انجازات 2023	البيان
2027	2026	2025			
					ميزانية التصرف:
					منها:
					- منحة بعنوان التاجير
					- منحة بعنوان التسيير
					ميزانية الإستثمار او/ التجهيز:

## بطاقة عدد 1: الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري

### I- التعريف

- 1-النشاط الرئيسي : تحديد حاجيات المهنة من يد عاملة مختصة في الفلاحة والصيد البحري.
- 2- مرجع الأحداث : 21 جانفي 1920
- 3- مرجع التنظيم الإداري والمالي : 1992

### II- إطار الأداء

- 1-الإستراتيجية العامة : تحسين جودة التكوين المهني في الفلاحة والصيد البحري وذلك بتحديد حاجيات المهنة من يد عاملة مختصة في الفلاحة والصيد البحري.
  - 2- أهم الأولويات والأهداف الإستراتيجية: من أهم الأهداف هو تحديد حاجيات المهنة من يد عاملة مختصة.
  - 3- تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة.
  - 4- أهم الأنشطة:
    - استقطاب المتكويين في التكوين الأساسي والمستمر.
    - الحد من عزوف المتربصين عن التكوين الأساسي.
    - ترأس المجالس البيداغوجية بمؤسسات التكوين المهني في الفلاحة والصيد البحري.
    - تحديد حاجيات المهنة من يد عاملة مختصة في الفلاحة والصيد البحري.
    - المشاركة في إعداد برامج التكوين الأساسي والمستمر.
    - المشاركة في هيكلية وتأهيل مراكز التكوين المهني في الفلاحة والصيد البحري.
    - المشاركة في إدماج المتخرجين في حيات المهنية.
- من أهم المؤشرات هو مدى ملائمة برامج التكوين مع حاجيات المهنة من يد عاملة مختصة.

## بطاقة عدد 2: وزارة التكوين المهني والتشغيل /الوكالة التونسية للتكوين المهني

### I- التعريف

- 1-النشاط الرئيسي : هندسة التكوين المهني وذلك بمراجعة البرامج التكوين وإعداد برامج التكوين المهني في الفلاحة والصيد البحري.
- 2- مرجع الأحداث : سنة 1993 بمقتضى قانون 93 – 11 بتاريخ 17 فيفري
- 3- مرجع التنظيم الإداري والمالي : 1993

### II- إطار الأداء

- 1-الإستراتيجية العامة : هندسة التكوين ومراجعة إعداد برامج التكوين والمصادقة عليها .
  - 2- أهم الأولويات والأهداف الإستراتيجية: من أهم الأهداف هو إعداد ومراجعة البرامج تتماشى مع سوق الشغل وتكوين المكونين.
  - 3-تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة.
  - 4- أهم الأنشطة:
- ✓ هندسة التكوين المهني في الفلاحة والصيد الحري.
  - ✓ الحد من عزوف المتربصين عن التكوين الأساسي.
  - ✓ تحديد حاجيات المهنة من يد عاملة مختصة في الفلاحة والصيد البحري.
  - ✓ المشاركة في إعداد برامج التكوين الأساسي والمستمر.
  - ✓ المشاركة في هيكله وتأهيل مراكز التكوين المهني في الفلاحة والصيد البحري.
  - ✓ المشاركة في إدماج المتخرجين في حيات المهنية.
  - ✓ من أهم المؤشرات هو تحديد نسبة إدماج المتخرجين في الحيات المهنية.

## بطاقة المؤشر

رمز المؤشر: 1.1.1.9

تسمية المؤشر: نسبة التأطير

تاريخ تحيين المؤشر: جوان 2024

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الإشراف والمساندة والمتابعة.
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: وضع الكفاءات اللازمة على ذمة المصالح لتأمين تنفيذ البرامج.
4. تعريف المؤشر: جودة التصرف لمصالح وزارة الفلاحة مرتبطة بمستوى كفاءة ومؤهلات أعوان التأطير.
5. وضع العدد الكافي من الإطارات صنف أ على ذمة مصالح وزارة الفلاحة بهدف تدعيم نسبة التأطير لتنمية الكفاءات التقنية، الإدارية، القانونية والتشريعية.
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج.
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة
7. التفريعات: المصالح المركزية والمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد الأعوان المنتمين إلى صنف أ (1 وأ2) / عدد الأعوان الجملي لوزارة الفلاحة.
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: - عدد الأعوان المنتمين إلى صنف أ1 وأ2 - العدد الجملي لأعوان وزارة الفلاحة
3. طريقة تجميع المعطيات الأساسية: تجميع المعطيات بالاعتماد على منظومة إنصاف
4. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للمصالح الإدارية والمالية (مصلحة المناظرات)
5. تاريخ توفر المؤشر (تواتر): السداسي الأول والسداسي الثاني من كل سنة
6. القيمة المستهدفة:
7. المسؤول عن المؤشر:

### III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر: سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

المؤشر	الإنجازات			التقديرات		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
عدد الأعوان المنتمين إلى صنف أ (مركزي + جهوي)	5430	5218	5172	5347	5434	5580
العدد الجملي لأعوان وزارة الفلاحة (مركزي + جهوي)	25089	24970	24870	24416	24700	24800
نسبة التأطير	21.6	20.9	20.8	21.9	22	22,5

## الهدف 1: وضع الكفاءات اللازمة على ذمة المصالح لتأمين تنفيذ البرامج الأخرى

- ❖ **تقديم الهدف:** يرتبط هذا الهدف بالمحور الإستراتيجي الأول: تحسين نسبة التأطير بالإدارة
- ❖ **مرجع الهدف:** دراسة إستراتيجية حول أعوان وزارة الفلاحة
- ❖ **مبررات اعتماد المؤشر الخاص بالهدف :**

تقديرات			2024	إنجازات			الوحدة	الهدف 1.9 وضع الكفاءات اللازمة على ذمة المصالح لتأمين تنفيذ البرامج الأخرى
2027	2026	2025		2023	2022	2021		
23	22,5	22	21,9	20,8	20,9	21.6	%	المؤشر 1.1.1.9: نسبة التأطير

نلاحظ من خلال الجدول أن إنجازات 2024 مقارنة بالتقديرات إرتفعت نسبيا بـ 1,1 % وذلك بإنخفاض العدد الجملي للأعوان وإرتفاع نسبي لعدد الأعوان من الصنف الفرعي A1 وA2 ويمكن تفسير ذلك بـ:

1- تفعيل الإنتدابات الإستثنائية بالنسبة للأطباء البيطرة الصنف الفرعي A1

2- تفعيل الترقيات الإستثنائية من الصنف الفرعي A3 إلى الصنف الفرعي A2 بالنسبة للسلك الإداري المشترك من رتبة متصرف مساعد (A3) إلى رتبة متصرف (A2) وتفعيل الترقيات من رتبة تقني (A3) إلى رتبة تقني أول (A2)

3- الإحالة على التقاعد العادي والتقاعد الإستثنائي (الأمر الرئاسي عدد 542 لسنة 2022 المؤرخ في 13 جوان 2022) من بينهم عملة الحضائر الذين تمت تسوية وضعياتهم بعد سنة 2011 مما يفسر إنخفاض في العدد الجملي للعملة.

4- الترفيع الإختياري في سن الإحالة على التقاعد لعدد من المكلفين بخطط وظيفية.

تحليل وتعليق النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

- تحسين نسبة تأطير الأعوان الإداريين والفنيين والعملة
2. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر : الانتدابات، التنقل الوظيفي،
3. تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر: لا شيء

## بطاقة المؤشر

رمز المؤشر: 1.1.2.9

تسمية المؤشر: نسبة سد الشغورات عن طريق الحراك الوظيفي

تاريخ تحيين المؤشر: جوان 2024

### I- الخصائص العامة للمؤشر

8. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
9. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الإشراف والمساندة والمتابعة.
10. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: وضع الكفاءات اللازمة على ذمة المصالح لتأمين تنفيذ البرامج.
- تعريف المؤشر: متابعة نسبة سد الشغورات عن طريق النقة والإلحاق ومتابعة المغادرة لدى الموظفين من خلال المساهمة في تحليل أسباب المغادرة
- نوع المؤشر: مؤشر نتائج.
11. طبيعة المؤشر : مؤشر نجاعة
12. التفريعات : المصالح المركزية والمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية

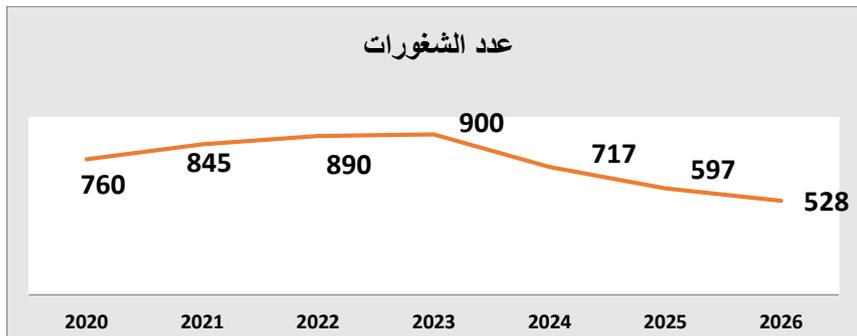
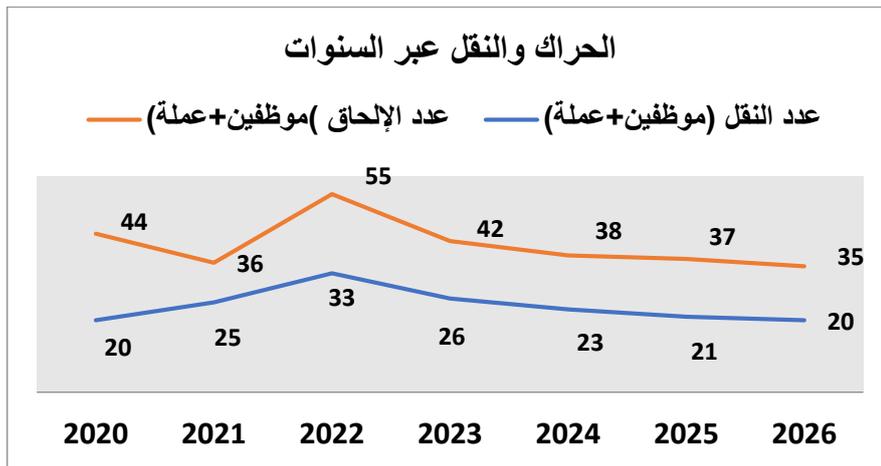
### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

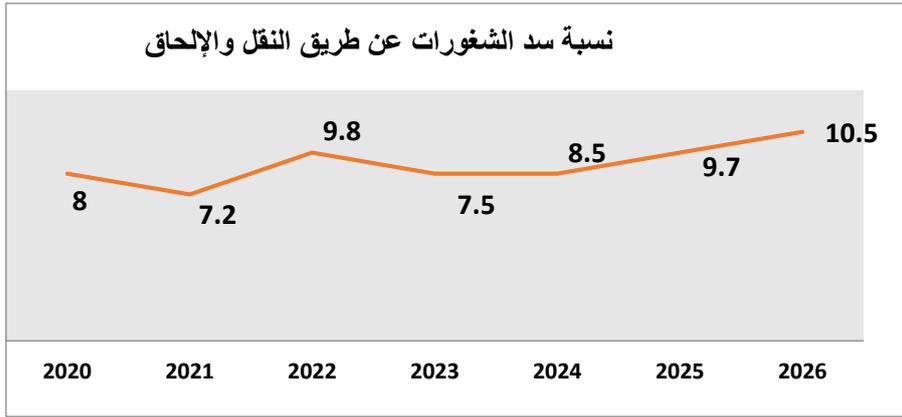
8. طريقة احتساب المؤشر: عدد الإلحاق + عدد النقل / معدل عدد الحاجيات في نفس الفترة.
9. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: - عدد قرارات الإلحاق لدى هيكل أخرى للموظفين والعملة وعدد قرارات النقل موظفين و عملة لدى وزارات أخرى المصدر تقارير النشاط بالإدارة الفرعية للموظفين - عدد الحاجيات (الإدارة الفرعية للمناظرات)
10. طريقة تجميع المعطيات الأساسية: تجميع المعطيات بالاعتماد على منظومة إنصاف و يدويا تم تجميع المعطيات من الإدارات الفرعية للموظفين والعملة والإدارة الفرعية للمناظرات والتكوين وإستنادا على تقارير النشاط الذي يتم إعداده بعنوان كل سنة حول عدد قرارات النقل والإلحاق المنجزة خلال تلك الفترة.
11. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : الإدارة العامة للمصالح الإدارية والمالية (الإدارة الفرعية للموظفين والإدارة الفرعية للمناظرات)
12. تاريخ توفر المؤشر (تواتر): السداسي الأول والسداسي الثاني من كل سنة
13. القيمة المستهدفة:
14. المسؤول عن المؤشر:

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 4. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات			المؤشر
2027	2026	2025		2023	2022	2021	
30	35	37	38	42	55	36	عدد الإلحاق
19	20	21	23	26	33	25	عدد النقل
400	528	597	850	900	890	845	عدد الشغورات
12	10.5	9.7	7	7.5	9.8	7.2	المؤشر 1.1.9 : نسبة سد الشغورات عن طريق النقل والإلحاق %





##### 5. تحليل وتعليق النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

نلاحظ من خلال الجداول البيانية التالية أن عدد الحاجيات في الموارد البشرية إرتفع خلال سنة 2024 ولم يتم تسديده عن طريق النقل او الإلحاق وهو ما يمكن تفسيره بالفارق الكبير في نظام التأجير المعمول به بين الوزارات والزيادات في منح بعض الأسلاك الخاصة التي تنفرد بها بعض الوزارات توازياً مع عدم تمتع الأعوان بوزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بأي زيادة أو منحة خاصة بهم مما يجعل الوزارة غير مغرية،

مع تزايد عدد الحاجيات وتراجع عدد النقل، يمكن أن نفترض أن الوزارة تواجه تحدياً في سد الشغورات الجديدة وتلبية حاجياتها من موظفين.

أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر : تحديد الشغورات بإستعمال آليات عمل تنظيمية حول المهام والمؤهلات مثل بطاقات وصف الخطط وسد الشغورات عن طريق الحراك الداخلي بين البرامج وتطوير استراتيجيات للحفاظ على الإطار على ذوي الكفاءات.

6. تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر: المعطيات الإحصائية هي تقديرات نظراً لعدم توفر المعطيات حسب المهام والمؤهلات وعدم معرف مدى ملائمة الحراك الوظيفي مع متطلبات الهيكل.

## بطاقة المؤشر

رمز المؤشر: 1.1.3.9  
تسمية المؤشر: نسبة تنفيذ برنامج التكوين.  
تاريخ تحيين المؤشر: جوان 2024

### I- الخصائص العامة للمؤشر

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الإشراف والمساندة والمتابعة.
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: وضع الكفاءات اللازمة على ذمة المصالح لتأمين تنفيذ البرامج.
- 3- تعريف المؤشر: متابعة تنفيذ برامج التكوين السنوية
- 4- نوع المؤشر: مؤشر قيس نتائج.
- 5- طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد المتكويين\*الكلفة/مبلغ الإعتمادات المرسمة.
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية.
3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: - المخطط السنوي للتكوين+ بطاقات حضور الدورات التكوينية
4. طريقة تجميع البيانات والمعطيات الأساسية: الإدارة الفرعية للمناظرات والتكوين.
5. مصدر ونوع المعطيات الأساسية: إحصائيات ذات مصدر إداري
6. تاريخ توفر المؤشر: السداسي الأول والسداسي الثاني من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100 %
8. المسؤول عن المؤشر:

### III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات			الوحدة	المؤشر
2027	2026	2025		2023	2022	2021		
331.5	265	198	19.8	18	13.26	9.9	أ.د	الكلفة حسب عدد المتكويين
331.5	331.5	331.5	331.5	331.5	331.5	331.5	أ.د	الإعتمادات المرسمة
100	80	60	6	5	4	3	%	المؤشر 1.2.9: نسبة تنفيذ برنامج التكوين

تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر: بناءً على هذه النتائج، يمكن أن نستنتج أن برنامج التكوين لم يتم تنفيذه بالكامل. الإنفاق الفعلي لم يصل إلى المبلغ المخصص، وهذا قد يشير إلى وجود عوائق تمنع استخدام الاعتمادات بالكامل. قد يكون هناك أسباب محتملة لذلك، مثل عدم توفر الموظفين المختصين في التصرف في الموارد البشرية لمساندة الهياكل الأخرى في ضبط الحاجيات في التكوين وتنفيذه بالكامل أو تأخر في تنفيذ الأنشطة المخططة باعتبار الإجراءات الإدارية الطويلة والمعقدة،

لتحسين تنفيذ برنامج التكوين في المستقبل، يمكن اتخاذ بعض الخطوات، مثل تقييم العوائق التي تعترض تنفيذ البرنامج ومعالجتها، وتخصيص الموارد البشرية الضرورية لتحسين التخطيط والإشراف على تنفيذ الأنشطة.

## 2. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- **تعميم بطاقات وصف الخطط لتحليل الحاجيات في التكوين وهي تدرج ضمن مشاركة وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري في برنامج التصرف التقديري في المهن والكفاءات :** قبل البدء في تنفيذ برنامج التكوين، يتعين تحليل الحاجيات في تكوين الموظفين والعملة. يشمل ذلك تحديد المهارات والمعارف التي يحتاجها المشاركون في البرنامج.
- **تطبيق النظام الجديد لتقييم أداء الموظفين الذي يندرج ضمن مشروع إصلاح الوظيفة العمومية بالشراكة مع رئاسة الحكومة ووكالة التعاون التنموي الألماني وقد تم إختيار وزارة الفلاحة والموارد المائية ووزارة نموذجية للقيام بالتجربة:** ينبغي القيام بالمحادثة المهنية السنوية بين الرئيس المباشر والأعوان تحت الإشراف لتقييم أداء الموظفين وضبط الحاجيات في التكوين التي تساهم في رفع المردودية،
- **وضع الأهداف:** يجب تحديد أهداف واضحة وقابلة للقياس لبرنامج التكوين. ينبغي أن تكون الأهداف مرتبطة بالحاجيات المحددة وتساهم في تحسين المهارات وتعزيز الأداء.
- **تطوير الهيكل المكلف بالتصرف الإداري إلى التصرف في الموارد البشرية وإعادة هيكلة الإدارة العامة للمصالح الإدارية والمالية وتعزيز الإدارة الفرعية للتكوين والمناظرات بالكفاءات اللازمة في هذا المجال.**
- **تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:** نقص في الموارد البشرية المختصة في تنظيم برامج التكوين بالإدارة العامة للمصالح الإدارية والمالية.

**جدول عدد 1 :**  
**مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج الأول**  
**« الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية**  
**والغذائية»**  
**وحجم الاعتمادات المحالة**

(الوحدة : ألف دينار)

الاعتمادات المحالة إليه من ميزانية الدولة بعنوان سنة 2024 (إن وجدت)	أهم الأنشطة والمشاريع التي سيتولى إنجازها في إطار المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج	أهداف البرنامج (التي يساهم الفاعل العمومي في تحقيقها)	الفاعل العمومي
لا شيء	تعزيز الاكتفاء الذاتي من دجاج اللحم وضمان توازن العرض والطلب	تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الأمن الغذائي	الشركة التونسية للدواجن
لا شيء	تعزيز الاكتفاء الذاتي من بيض الاستهلاك وضمان توازن العرض والطلب		

## بطاقة عدد 1 : الشركة التونسية للدواجن

### IV- التعريف

#### 4. النشاط الرئيسي:

- إنتاج وترويج فراخ اليوم الأول لدجاج اللحم،
- إنتاج وترويج فراخ اليوم الأول لدجاج البيض،
- إنتاج بيض التفريخ لدجاج اللحم،
- إنتاج بيض التفريخ لدجاج البيض،

5. مرجع الإحداث: الجلسة العامة التأسيسية المنعقدة يوم 18 ماي 1981.

### V- الإستراتيجية والأهداف:

#### 1. الإستراتيجية:

تنصهر التوجهات العامة للشركة وسياساتها الاستراتيجية كفاعل عمومي ضمن برنامج الإنتاج الفلاحي والسلامة والجودة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية لوزارة الفلاحة والصيد البحري والموارد المائية، وتحديدًا بالبرنامج الفرعي الإنتاج الفلاحي والسلامة والجودة الصحية للمنتجات الفلاحية والغذائية وذلك مع الحرص على إيلاء عناية بالإنتاج والإنتاجية، وجودة المنتج وضمن التزود بفراخ لحم وبيض سليمة وبأسعار معقولة، كما تسهر الشركة على تنفيذ سياسات الدولة في تعديل السوق المحلية بالتنسيق مع مختلف هيكل الوزارة المعنية وباحترام وتطبيق برامج المجمع المهني المشترك للدواجن والأرانب.

وتتمثل المحاور والتوجهات الاستراتيجية للشركة في قطاع الدواجن على المدى المتوسط والبعيد في:

#### • تعزيز الاكتفاء الذاتي من دجاج اللحم وضمن توازن العرض والطلب:

ستعمل الشركة على تعزيز الاكتفاء الذاتي من دجاج اللحم وضمن توازن العرض والطلب عن طريق:

- الاستغلال الأمثل لحصة الأمهات المتوفرة لديها كما ستسعى الشركة لبلوغ نسبة 10 بالمائة من نسبة السوق عبر ضم حصص صغار الفلاحين والتعاضديات.

- الزيادة في طاقة استيعاب مفقس اللحم إلى مستوى 20 مليون بيضة محضنة لحم سنويًا مقابل طاقة استيعاب

18 مليون بيضة لحم محضنة خلال سنة 2016.

- إحداث وحدة إنتاج لتربية أمهات دجاج اللحم بطاقة استيعاب 40 000 أم.

كما ستعمل الشركة على تحسين جودة الفراخ المنتجة من خلال:

- إجراء تحاليل سيرولوجية دورية ودقيقة لمتابعة الحالة الصحية لقطعان أمهات اللحم والبيض بالشركة في مخبر التحاليل التابع للشركة بالمرجى.

- دعم برنامج المراقبة الصحية في إطار تدعيم برنامج الشركة للكشف المبكر عن الأمراض المستوطنة بالبلاد.

- العمل على توفير كل الإمكانيات المتاحة لإنتاج بيض معدّ للتحضين ذو جودة وأسعار مقبولة.

- مواصلة تلقّيح الفراخ المنتجة حسب تغيّر خارطة الأمراض بالبلاد.

## • تعزيز الاكتفاء الذاتي من بيض الاستهلاك وضمان توازن العرض والطلب .

ستعمل الشركة على مواصلة العمل الدؤوب للرفع من الإنتاج والمحافظة على جودة فراخ البيض المنتجة من خلال:

- تعزيز حصّة الشركة التونسية للدواجن من نسبة السوق وفي قطاع دجاج البيض حتى تبلغ نسبة 40 بالمائة.
- دعم برنامج الأمن الحيوي بوحدات الإنتاج والتلقيح والمراقبة الصحية بمفقس البيض.
- تطوير النتائج الفنية المسجلة في اتجاه تحسين جودة الفراخ المنتجة.

## • تعزيز القدرة التنافسية للشركة :

سيتمّ التركيز خلال فترة المخطط الخماسي على:

- ربط الشركة بمحيطها في إطار تفعيل دورها الاجتماعي والبيئي والمؤسساتي من خلال التزام المؤسسة بتوفير البيئة المناسبة للعمل والإنتاج وتمكين المرأة ورفع قدراتها ومهاراتها بما يؤهلها للمشاركة في عملية التنمية المستدامة

- تطوير ورقمنة الإدارة من أجل تحسين مردوديتها.

- إعداد دليل الإجراءات وتعيين الهيكل التنظيمي.

- إرساء منظومة جودة بما أنها على علاقة مباشرة بمؤشرات القدرة التنافسية، فإن تطبيق إدارة الجودة يساهم في تحسين عوامل الربحية وعوامل الحصّة السقيّة وعوامل الإنتاجية وعوامل التكاليف.

- دعم القدرة التنافسيّة للشركة وتعزيز قدرة الشركة على تسويق منتجاتها خصوصا بعد أزمت تسويق فراخ اللحم والبيض التي شهدتها قطاع تربية الدواجن في السنوات الأخيرة وللتخفيف من تداعيات وتأثيرات انتشار فيروس كورونا المستجدّ.

وذلك أولا من خلال تطوير منظومات معلوماتية لتحسين طرق التصرف وثانيا السعي إلى إرساء برنامج لتعزيز وفاء المربين وتحسين التواصل مع حرفاء الشركة من خلال القيام بتنظيم أيام إعلامية والقيام بزيارات ميدانية واعتماد سياسة تجارية جديدة تعتمد على ربط الحرفاء بعقود اختيارية للتزود.

## 2. الأهداف الإستراتيجية:

وتتمثل المحاور والتوجّهات الاستراتيجية للشركة في قطاع الدواجن على المدى المتوسط والبعيد في:

### • تعزيز الاكتفاء الذاتي من دجاج اللحم وضمان توازن العرض والطلب :

ستعمل الشركة على تعزيز الاكتفاء الذاتي من دجاج اللحم وضمان توازن العرض والطلب عن طريق:

- الاستغلال الأمثل لحصّة الأمهات المتوفرة لديها كما ستسعى الشركة لبلوغ نسبة 10 بالمائة من نسبة السوق عبر ضمّ حصص صغار الفلاحين والتعاضديات.

- الزيادة في طاقة استيعاب مفقس اللحم إلى مستوى 20 مليون بيضة محضنة لحم سنويًا مقابل طاقة استيعاب

18 مليون بيضة لحم محضنة خلال سنة 2016.

- إحداث وحدة إنتاج لتربية أمهات دجاج اللحم بطاقة استيعاب 40 000 أم.

كما ستعمل الشركة على تحسين جودة الفراخ المنتجة من خلال:

- إجراء تحاليل سيرولوجية دورية ودقيقة لمتابعة الحالة الصحية لقطعان أمهات اللحم والبيض بالشركة في مخبر التحاليل التابع للشركة بالمرجى.
- دعم برنامج المراقبة الصحية في إطار تدعيم برنامج الشركة للكشف المبكر عن الأمراض المستوطنة بالبلاد.
- العمل على توفير كل الإمكانيات المتاحة لإنتاج بيض معدّ للتحضين ذو جودة وأسعار مقبولة.
- مواصلة تلقيح الفراخ المنتجة حسب تغيير خارطة الأمراض بالبلاد.

#### ● تعزيز الاكتفاء الذاتي من بيض الاستهلاك وضمان توازن العرض والطلب.

ستعمل الشركة على مواصلة العمل الدؤوب للرفع من الإنتاج والمحافظة على جودة فراخ البيض المنتجة من خلال:

- تعزيز حصّة الشركة التونسية للدواجن من نسبة السوق وفي قطاع دجاج البيض حتى تبلغ نسبة 40 بالمائة.
- دعم برنامج الأمن الحيوي بوحدات الإنتاج والتلقيح والمراقبة الصحية بمفقس البيض.
- تطوير النتائج الفنية المسجلة في اتجاه تحسين جودة الفراخ المنتجة.

#### ● تعزيز القدرة التنافسية للشركة:

- سيتمّ التركيز خلال فترة المخطط الخماسي على:
  - ربط الشركة بمحيطها في إطار تفعيل دورها الاجتماعي والبيئي والمؤسّساتي من خلال التزام المؤسسة بتوفير البيئة المناسبة للعمل والإنتاج وتمكين المرأة ورفع قدراتها ومهاراتها بما يؤهلها للمشاركة في عملية التنمية المستدامة
  - تطوير ورقمنة الإدارة من أجل تحسين مردوديتها.
  - إعداد دليل الإجراءات وتحيين الهيكل التنظيمي.
- إرساء منظومة جودة بما أنها على علاقة مباشرة بمؤشرات القدرة التنافسية، فإن تطبيق إدارة الجودة يساهم في تحسين عوامل الربحية وعوامل الحصّة السعوية وعوامل الإنتاجية وعوامل التكاليف.
- دعم القدرة التنافسية للشركة وتعزيز قدرة الشركة على تسويق منتوجاتها خصوصا بعد أزمات تسويق فراخ اللحم والبيض التي شهدتها قطاع تربية الدواجن في السنوات الأخيرة وللتخفيف من تداعيات وتأثيرات انتشار فيروس كورونا المستجد.
- وذلك أولا من خلال تطوير منظومات معلوماتية لتحسين طرق التصرف وثانيا السعي إلى إرساء برنامج لتعزيز وفاء المربين وتحسين التواصل مع حرفاء الشركة من خلال القيام بتنظيم أيام إعلامية والقيام بزيارات ميدانية واعتماد سياسة تجارية جديدة تعتمد على ربط الحرفاء بعقود اختيارية للتزود.

## VI- تدخلات الفاعل العمومي:

الأهداف	الأنشطة المبرمجة لبلوغ الأهداف المرسومة
<p><b>الهدف SOTAVI.1</b> تنمية إنتاج البيض المعد للتحضين وللفراخ عمر يوم واحد لسلالة دجاج اللحم.</p>	<p>- إقتناء معدات دواجن لتجهيز ضيعات الكراء - الحرص على إقتناء أفضل سلالات أمهات دجاج اللحم. - تعويض المعدات المتأكلة بضيعات التربية وتأهيل وحدات الإنتاج لمواكبة التقنيات الحديثة للمهنة وتجهيز ضيعات جديدة مسوغة. - القيام بمختلف أشغال ترميم سياج ضيعة برج السدرية والمريسة. - إقتناء محول كهربائي للمفاقس.</p>
<p><b>الهدف SOTAVI.2</b> تنمية إنتاج البيض المعد للتحضين وللفراخ عمر يوم واحد لسلالة دجاج البيض</p>	<p>- الحرص على إقتناء أفضل سلالات أمهات دجاج البيض. - الإعداد للفراخ الصحي بمفقس البيض وتهيئات مختلفة بضيعة المريسة. - إقتناء معدات تحضين ونفقس لمفقس البيض. - إقتناء معدات تهوية بسقف مفقس البيض ( Rooftop ) - توسعة مدجنة بضيعة المريسة. - إقتناء بياضات أوتوماتيكية. - تهيئة سقف مدجنة بضيعة المريسة. - تهيئة المحول الكهربائي لضيعة المريسة.</p>
<p><b>الهدف SOTAVI.3</b> تعزيز القدرة التنافسية للشركة</p>	<p>- تجهيز ضيعة قبلاط لتتولى الشركة بنفسها تربية كامل حصتها من أمهات الدجاج. - إقتناء شاحنة لنقل الفراخ إلى الحرفاء. - إقتناء شاحنتين مجهزتين لنقل البيض - إقتناء سيارتي مصلحة. - مهمة تصفية الأرصدة المحاسبية ورقمنة الأصول الثابتة. - تهيئة الإدارة المركزية.</p>

## VII - الميزانية على المدى المتوسط:

### 1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (الوحدة أد)

التقديرات			إنجازات 2023*	إنجازات 2022	البيان
2026	2025	2024*			
25000	23500	22050	18750	19623	ميزانية التصرف:
4250	4200	4200	4100	4000	منها:
20450	19000	17550	14350	15421	- منحة بعنوان التاجير - منحة بعنوان التسيير

1500	1100	300	354	320	ميزانية الاستثمار أو/ التجهيز: (منها السحوبات المخصصة لدعم التدخلات في الميدان الاقتصادي والاجتماعي ودعم الاستثمار في المشاريع والبرامج التنموية وكذلك لتسديد القروض والتوازن المالي وتطوير وإعادة هيكلة المؤسسة).
300	300	300	300	202	
<u>26500</u>	<u>24600</u>	<u>22350</u>	<u>19104</u>	<u>19943</u>	<b>المجموع</b>

\*في انتظار النتائج المالية النهائية بعد استكمال أعمال مراقب الحسابات جدول عدد 2 :

مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج عدد 1  
" الإنتاج الفلاحي و الجودة و السلامة الصحية للمنتجات " الفلاحية  
و الغذائية

(الوحدة: ألف دينار)

الاعتمادات المحالة إليه من ميزانية الدولة بعنوان سنة 2025 ) (إن وجدت)	أهم الأنشطة والمشاريع التي سيتولى إنجازها في إطار المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج	أهداف البرنامج (التي يساهم الفاعل العمومي في تحقيقها)	الفاعل العمومي
---	* التكتيف من تدخلات الشركة في المداواة * التدخل السريع للمداواة	*تحسين الإنتاجية *تحسين جودة المنتوجات	الشركة الوطنية لحماية النباتات

## بطاقة عدد 1 : الشركة الوطنية لحماية النباتات

### VIII- التعريف: تتدخل الشركة ضمن برنامج الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية للمنتجات

الفلاحية والغذائية كفاعل عمومي وتهدف ميزانيتها أساسا إلى تكثيف التدخلات على مزارع الحبوب، الزياتين والقوارص لمقاومة الآفات التي من شأنها أن تضر بالمنتجات الفلاحية.

1- النشاط الرئيسي: القيام بجميع المعالجات وبضروب المكافحة عن طريق الجو ضد طفيليات المزارع وإبادة البعوض.

2- مرجع الأحداث: بمقتضى القانون عدد 14 لسنة 1969 المؤرخ في 28 فيفري 1969.

6. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين المهمة والفاعل العمومي (إن وجد):

### IX- الإستراتيجية والأهداف:

5. الإستراتيجية: تتموقع الشركة ضمن البرنامج الأول للوزارة الذي تتمثل استراتيجيته في السعي إلى تحسين الإنتاجية و تدعيم تنافسية المنتجات الفلاحية والغذائية بتوفير مستلزمات الإنتاج في أفضل الظروف على غرار استعمال التقنيات الحديثة.

6. الأهداف الإستراتيجية: يعمل البرنامج على دعم نظام الجودة للمنتجات الفلاحية والغذائية وتشجيع الصادرات.

7. تدخلات الفاعل العمومي: تتمحور الإستراتيجية العامة للشركة حول تكثيف التدخلات الجوية لمقاومة الآفات الزراعية مما يضمن تحسين جودة المنتجات الفلاحية على غرار الحبوب والمنتجات القابلة للتصدير منها كالزياتين والقوارص.

### X- الميزانية على المدى المتوسط:

1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027):

(الوحدة: الف دينار)

التقديرات			2024	إنجازات 2023	البيان
2027	2026	2025			
2945	2884	2613	2363	2060	نفقات التأجير
1455	1412	1374	1308	1214	نفقات التسيير
80	80	80	63	63	نفقات التدخلات
12.000	12.000	18.000	-	-	نفقات الاستثمار
<b>16.480</b>	<b>16.376</b>	<b>22.147</b>	<b>3764</b>	<b>3337</b>	<b>المجموع</b>

## جدول عدد 1 :

مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج الخامس  
«التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي»  
وحجم الاعتمادات المحالة

(الوحدة: ألف دينار)

الاعتمادات المحالة إليه من ميزانية الدولة بعنوان سنة 2025 ( إن ) وجدت )	أهم الأنشطة والمشاريع التي سيتولى انجازها في إطار المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج	أهداف البرنامج (التي يساهم الفاعل العمومي في تحقيقها)	الفاعل العمومي
كل موارد المعهد موارد ذاتية	<p>النشاط الرئيسي: العمل على تطوير مردودية قطاع الزراعات الكبرى من حيث الإنتاج والتنوعية والملائمة مع حاجيات التحويل وذلك وفقا للخطط الإستراتيجية الوطنية ومخططات التنمية الاقتصادية والإجتماعية في القطاع - إنجاز البحوث التطبيقية حول تقنيات الإنتاج لتتمين نتائج البحث العلمي وملاءمتها لواقع القطاع (حبوب، بقول، زراعات صناعية، اعلاف) وذلك لضبط مراجع فنية واقتصادية تتماشى مع خصائص المناخ والتربة بكل جهة. - تبسيط ونقل التقنيات الحديثة عبر عدة برامج واليات تدخل من تأطير وتكوين وإحاطة بالفلاحين - تطوير عدة منظومات إعلامية على الهاتف الجوال والوآب ونشر الإرساليات القصيرة لفائدة الفلاحين والفنيين لتقديم النصيحة الفنية في الإبان وإرساء فضاء للحوار ونقل سريع للمعلومة - إنجاز الدراسات الفنية والاقتصادية حول تطور كلفة الإنتاج والنجاعة الاقتصادية للمنتوجات الفلاحية في</p>	2.5. تنمية مؤهلات الفلاحين والعاملين في القطاع الفلاحي	المعهد الوطني للزراعات الكبرى

	<p>القطاع وتقييم المردودية الاقتصادية للتقنيات الزراعية</p> <p>- مواصلة إنجاز الدراسة الاستشرافية حول وضع إستراتيجية تأقلم للزراعات الكبرى المروية في ظل التغيرات المناخية ومتطلبات الأمن الغذائي"</p> <p>- إنجاز برامج في مجال البحوث التطبيقية ونقل التكنولوجيا في إطار الشراكة بين القطاع العام والخاص ومع مؤسسات دولية</p> <p>- مواصلة تطوير زراعة الحبوب بالجنوب التونسي من خلال تركيز حقول مشاهدة وتنظيم تظاهرات تحسيسية لزيادة المساحات المستهدفة من ناحية والرفع في مردوديتها من ناحية ثانية</p>		
--	--	--	--

## بطاقة عدد 1: المعهد الوطني للزراعات الكبرى

### XI- التعريف

7. النشاط الرئيسي: العمل على تطوير مردودية قطاع الزراعات الكبرى من حيث الإنتاج والنوعية والملائمة مع حاجيات التحويل وذلك طبقا للخطط للاستراتيجية الوطنية ومخططات التنمية الاقتصادية والاجتماعية
8. مرجع الأحداث: قانون عدد 15 لسنة 2009 مؤرخ في 16 مارس 2009 يتعلق بإحداث المعهد الوطني للزراعات الكبرى
3. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين المهمة والفاعل العمومي (إن وجد): في طور الإمضاء

### XII- الإستراتيجية والأهداف:

#### 1. الإستراتيجية:

- تتمثل التوجهات والأولويات الإستراتيجية للمعهد التي تم ضبطها حسب الاستراتيجيات القطاعية والخطط الوطنية لتنمية قطاع زراعات الكبرى 2025-2027 في:
- المساهمة في تطوير منظومات الزراعات الكبرى والعمل على الرفع من المعدلات الوطنية لمردودية الحبوب والبقول والأعلاف والزراعات الصناعية
  - تحسين مردودية الحبوب المروية وذلك من خلال تطوير وتحسين الحزم الفنية الضامنة للجودة
  - المساهمة في تحسين جودة محاصيل الزراعات الكبرى من الحبوب والسلجم الزيتي من خلال تطوير الدراسات والبحوث
  - تطوير إشعاع المعهد وطنيا ودوليا وذلك من خلال تدعيم علاقات تعاون وشراكة بالداخل والخارج لتبادل المعرفة وتنفيذ مشاريع بحثية مشتركة في مجال التغيرات المناخية والتنمية المستدامة
  - تعزيز نصيب الخدمات مقابل لتطوير وتنويع موارد المعهد.
  - تقليص التأثيرات السلبية للتغيرات المناخية على القطاع وذلك من خلال تثمين الموارد المائية المتاحة والرفع من مردوديتها والإستفادة من المياه المعالجة في قطاع الأعلاف .
  - نقل الخبرات والتقنيات الحديثة المساهمة في تنمية الحبوب خارج المناطق التقليدية من خلال تطوير مساحات الحبوب وتطوير مردوديتها خاصة بالجنوب التونسي في إطار البرنامج الوطني لتحقيق الأمن الغذائي من زراعة القمح. حيث يعمل المعهد على تطوير مساحات الحبوب بالجنوب التونسي من 650 هكتار سنة 2024 إلى 1000 هكتار سنة 2025 ومن الزيادة في معدل إنتاج للهكتار الواحد من الحبوب للفلاحين المؤطرين من 6ق/هكتار سنة 2024 إلى 8ق/هكتار سنة 2025.
  - مواصلة تثمين المستنبطات الجديدة من أصناف الزراعات الكبرى المسجلة بالسجل الرسمي للبلاد التونسية من خلال إحكام تقنيات إنتاجها وتحسين خرائط توزيع أصناف الحبوب والبقول والزراعات الصناعية.
  - في إطار مجابهة التغيرات المناخية إمكانية إدراج بعض الأنواع والأصناف النباتية المقاومة للجفاف في برنامج البحوث التطبيقية بالتعاون مع البحث وبما يتلاءم مع التوجهات الاستراتيجية لوزارة الفلاحة، من ذلك زراعة الكينو وولاتيريس والجلبانة العلفية وغيرها، حسب توفر البذور.

- مواصلة برنامج المساهمة في تقييم المستنبطات الجديدة والمبيدات المقترحة للتسجيل وذلك حسب الممارسات البيئية السليمة (BPE)، في إطار اتفاقية مع الإدارة العامة للصحة النباتية ومراقبة جودة المنتجات الفلاحية.
- التوجه نحو استغلال التكنولوجيات الحديثة، من ذلك، اعتماد الآلات المساعدة على أخذ القرار (معايرة آلة SPAD على أصناف الحبوب التونسية)، اعتماد برمجيات التحليل الإحصائي وتحليل الصور (SAS, R, SPSS,...) واستعمال الطائرة بدون طيار (Drone) لرصد الأمراض وتنقل الحشرات ...
- مواصلة تقديم الدعم الفني لإدارة التأطير ونقل التكنولوجيا للمعهد، في مجال تنشيط الأيام الإعلامية المتخصصة وتكوين الفنيين والفلاحين الرواد وإصدار الدعائم الفنية.
- تطوير وابتكار التطبيقات الرقمية للمساعدة على اخذ القرار: تطبيق لتقدير الإنتاج وتطبيق لرصد الأمراض الفطرية وتطبيق حول التسميد الأزوتي
- إرساء منصة رقمية كفضاء تفاعلي للحوار ونقل سريع للمعلومة يضم مختلف المتدخلين في القطاع
- تطوير موقع الواب للمعهد
- مواصلة إنجاز الدراسة الاستشراعية وضع إستراتيجية تأقلم للزراعات الكبرى المروية في ضل التغيرات المناخية ومتطلبات الأمن الغذائي"
- برمجة إنجاز دراسة حول تقييم أنشطة وبرامج وأليات تدخل المعهد بمناطق منصات الابتكار والنقل التكنولوجيا على عدة مستويات (الإنتاج، تطبيق الحزمة الفنية، الاقتصادي والاجتماعي) وذلك بهدف وضع إستراتيجية تدخل للمعهد حسب النتائج على إثر إنجاز دراسة حول تشخيص مناطق تدخل المعهد بالنسبة لسنة المرجعية 2016-2017
- وضع منظومة متابعة وتقييم لبرامج وأنشطة المعهد لتكوين قاعدة معلوماتية للمعهد.

## 2. الأهداف الاستراتيجية:

تتمثل الأهداف الاستراتيجية للمعهد في مجال تطوير وتنمية قطاع الزراعات الكبرى في:

- الهدف 1: المساهمة في الرفع من المعدلات الوطنية لمردودية الزراعات التالية (الحبوب،البقول،الأعلاف والزراعات الصناعية)
- الهدف 2: المساهمة في تحسين جودة محاصيل الزراعات الكبرى
- الهدف 3: زيادة إشعاع المعهد وطنيا ودوليا
- الهدف 4: تطور الخدمات بمقاب

## 3. تدخلات الفاعل العمومي:

تتمثل أهم الأنشطة والبرامج والاستثمارات والمشاريع التي سيتولى المعهد تنفيذها لبلوغ الأهداف الموكولة إليه في تنفيذ برنامج تدخل فني بكلفة جمالية تقدر ب 1022 ألف دينار. كما سيعمل المعهد على إنجاز برامج الاستثمار جديدة تهم حاجيات ملحة بعد الإنتهاء من تنفيذ الإستثمارات المؤجلة من السنوات السابقة. وتشمل تدخلات المعهد لسنة 2025 الأنشطة التالية:

- إنجاز 85 حقل بحث تجريبية حول مختلف التقنيات الزراعية في قطاع الزراعات الكبرى بكلفة 55 ألف دينار.
- وتتوزع نحو 62 حقل في مجال تأقلم الأصناف وجودة المحاصيل بكلفة تقدر ب 40 ألف دينار و 23 حقل

تجريبي في مجال التحكم في الآفات الزراعية والتسميد وتقويم خصوبة التربة بكلفة تقدر بـ 15 ألف دينار. وسيعمل المعهد على الترفيع في الحقول التجريبية إلى 87 و 90 حقل في 2026 و 2027 على التوالي.

- إنجاز برامج بحثية تنموية مع مؤسسات البحث العلمي الفلاحي في إطار عقود برامج بكلفة تقديرية تبلغ 100 ألف دينار.

- تأمين التحاليل للتربة و البذور لفائدة الفلاحين وذلك في إطار مزيد العناية بالقطاع لضمان تحقيق الاكتفاء الذاتي في الحبوب وذلك بتخصيص اعتمادات في حدود 70 ألف دينار.

- تأطير القطاع عبر تنظيم 118 يوم إعلامي حول التقنيات الزراعية وتركيز 90 حقل مشاهدة منها 35 حقل يقضه بمختلف منصات الابتكار ونقل التكنولوجيا حول الحزمة الفنية لمختلف الزراعات حبوب، بقول، أعلاف، والزراعات صناعية وتنظيم 170 زيارة ميدانية لمتابعة الموسم وذلك بتخصيص اعتمادات في حدود 235 ألف دينار.

- برمجة تنظيم 67 يوم تكويني لفائدة 93 منتفع بكلفة 225 ألف دينار

- تنفيذ برنامج النشر والتوثيق وذلك بتوزيع ونشر الدعائم والمطويات الفنية والمشاركة في المعارض وإرسال النصائح الفنية للفلاحين وذلك بكلفة جمالية تناهز 275 ألف دينار

- مواصلة إنجاز دراسة استشرافية وضع إستراتيجية تأقلم للزراعات الكبرى المروية في ضل التغيرات المناخية ومتطلبات الأمن الغذائي"

- العمل على إنجاز الاستثمارات جديدة تقدر بـ 1 مليون دينار في سنة 2025 تتمثل في:

- دراسات استشرافية بكلفة 100 ألف دينار
- تطبيقات إعلامية بكلفة 150 ألف دينار
- معدات فلاحية بكلفة 450 ألف دينار
- تهيئة البنية الأساسية بكلفة 300 ألف دينار

### XIII - الميزانية على المدى المتوسط:

2- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027):

الوحدة: ألف دينار

تقديرات			تقديرات 2024	إنجازات 2023	البيان
2027	2026	2025			
3600	3557	3539	3494	3055	نفقات التاجير
975	950	925	900	880	نفقات التسيير
1116	1116	1112	1054	650	نفقات التدخل
90	90	90	90	70	- التدخل العمومي
1026	1026	1022	964	580	- التدخل الفني
2000	1000	1000	240	341.500	الاستثمار
7691	6623	6576	5688	4926.500	المجموع 1
	-	-	2571.400	825.200	نفقات الاستثمار المؤجلة
7691	6623	6576	8259.400	5751.700	المجموع العام

ملاحظة: كل نفقات المعهد على الموارد الذاتية للمعهد بالنسبة لنفقات التدخل الفني والاستثمار لسنة 2025 هي تقديرات أولية

## بطاقة عدد 1: الفاعل العمومي

### I. التعريف:

1. النشاط الرئيسي: الإتجار في الحبوب
2. مرجع الإحداث: المرسوم عدد 10 لسنة 1962 المؤرخ في 03 أبريل 1962
3. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج بين المهمة والفاعل: تم إعداد عقد برنامج للفترة 2023 – 2025 وهو في طور المصادقة والإمضاء

### II. الإستراتيجية والأهداف:

1. المحاور الإستراتيجية:
  - المحور الأول: مواصلة تأمين حاجيات البلاد من الحبوب المعدة للاستهلاك البشري والحيواني بصفة منتظمة
  - المحور الثاني: تحقيق التوازن المالي لديوان الحبوب
  - المحور الثالث: دعم مجال التحكم في الجودة لحوكمة وتطوير أساليب التصرف وأداء المنشأة
  - المحور الرابع: تعزيز وتطوير الدور الرقابي لديوان الحبوب صلب منظومة الحبوب
2. الأهداف الإستراتيجية:
  - بالنسبة للمحور الأول:
    - الهدف الأول: تأهيل طاقات الخزن المحورية والمينائية
    - الهدف الثاني: تطوير طاقات الخزن المحورية والمينائية
    - الهدف الثاني: تعزيز نقل الحبوب عبر السكك الحديدية
    - الهدف الرابع: المحافظة على مستوى المخزون الاحتياطي بما لا يقل عن معدل شهرين من الاستهلاك
  - بالنسبة للمحور الثاني:
    - الهدف الأول: تطهير الوضعية المالية لديوان الحبوب
    - الهدف الثاني: التخلي الجزئي عن نشاط توريد الشعير لفائدة الخواص مع مراجعة سياسة الأسعار والمحافظة على دور الديوان التعديلي
    - الهدف الثالث: الترفيع في نسبة استخراج الدقيق المخصص لصنع الخبز المدعم
    - الهدف الرابع: تحرير نشاط توريد القمح اللين المخصص للفرينة الرفيعة
  - بالنسبة للمحور الثالث:
    - الهدف الأول: التحول الرقمي لديوان الحبوب
    - الهدف الثاني: التحكم في جودة الحبوب من خلال توسيع وتطوير شبكة مخابر تعبير الحبوب
    - الهدف الثالث: تطوير مجال الأثر البيئي والاجتماعي
    - الهدف الرابع: تطوير أساليب التصرف بديوان من خلال تركيز نظام الجودة حسب المواصفات العالمية أيزو 9001 في بعض مجالات التصرف (شراء حبوب المحلية والموردة والصرف في المخزون وبيع الحبوب)
    - الهدف الخامس: إحكام التصرف في الموارد البشرية
  - بالنسبة للمحور الرابع:
    - الهدف الأول: ضمان دقة البيانات المصرح بها وشفافية المعاملات المالية مع المطاحن والمجمعين

• **الهدف الثاني:** حوكمة الاتجار في الكميات الموزعة من قبل ديوان الحبوب تبعا للتخلي الجزئي عن توريد

الشعير وحصه القمح اللين المخصصة لاستخراج الفريضة الرفيعة

3. **تدخلات الفاعل العمومي:**

لتحقيق الأهداف التي تم تحديدها، تولى الديوان برمجة المشاريع التالية:

- تأهيل خزان رادس وخزان بنزرت في إطار مشروع دعم التطوير المندمج والدائم لمنظومة الحبوب PADIFIC الممول من قبل البنك الإفريقي للتنمية
- بناء خزان محوري بجبل الجلود بتمويل من البنك الإفريقي للتنمية (يتجه التمشي الحالي بتعويضه بخزان بميناء رادس)
- تأهيل بعض الخزانات المينائية والمحورية بتمويل من البنك الأوروبي للاستثمار
  - خزان قابس (30 ألف طن)
  - خزان بير القصعة (54 ألف طن)
  - خزان صفاقس (22 ألف طن)
  - خزان القلعة الصغرى (30 ألف طن)
  - خزان باجة (18 ألف طن)
  - خزان قفصة (10 ألف طن)
- بناء خزان محوري صفاقس (30 ألف طن)
- بناء خزان محوري بسوسة (50 ألف طن)
- اقتناء 60 عربة حديدية مترية لنقل الحبوب ممولة من قبل البنك الإفريقي للتنمية والبنك الأوروبي للاستثمار
- تهيئة وصيانة خطوط الربط الحديدي المركزة بخزانات ديوان الحبوب (قابس وبنزرتوبئر القصعة ورادس)
- بناء 4 مخابر بتمويل من البنك الأوروبي للاستثمار بكل من صفاقس وسوسة وتونس وباجة

### III. الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027):

بالألف دينار

التقديرات			2024	إنجازات 2023	البيان
2027	2026	2025			
51600	50921	50204	48431	42789	نفقات التأجير
1128750	1128532	1128412	1152288	1040772	نفقات التسيير
		213732	138702	3580	نفقات الإستثمار
1180350	1179453	1392348	1339421	1087141	المجموع

### تنويه:

تم اعتماد المعطيات المضمنة بعدد البرنامج للفترة 2023-2025 من جهة وبمشروع الميزانية التقديرية لسنة 2024 من جهة ثانية، هذا ويتولى الديوان حاليا تحيين جميع المعطيات (ميزانية التصرف والاستثمارات للفترة 2024-2027) وذلك في إطار إعداد مشروع الميزانية التقديرية لسنة 2025 المزمع عرضه على مجلس الإدارة في أواخر شهر سبتمبر 2024، وبالتالي تحيين الأهداف والمؤشرات الخاصة بالفترة 2025-2027.

ملحق عدد 7 :

بطاقات خاصة بالنوع الاجتماعي



## بطاقة النوع الاجتماعي: التعهدات

### 1/ الإطار العام

يعتبر القطاع الفلاحي ركيزة أساسية من ركائز الاقتصاد الوطني في تونس وذلك من خلال مساهمته في تحقيق التنمية الاقتصادية وأحد أهم القطاعات الإنتاجية المكونة للنتائج المحلي (10.2% من الناتج الداخلي الخام)، كما يعتبر هذا القطاع مصدرًا أساسيًا للغذاء وتوفير المواد الأولية والاحتياجات الغذائية للمواطن وتحقيق أمنه الغذائي ومساهمته في امتصاص البطالة وتوفير مواطن الشغل لمختلف الفئات الاجتماعية (16% من اليد العاملة) خاصة في المناطق الريفية بالإضافة إلى زيادة حجم الصادرات (12% من مجموع صادرات البلاد) وبالتالي المساهمة في تخفيض العجز في الميزان التجاري (70% من حجم واردات البلاد الغذائية).

يشكو القطاع الفلاحي من معضلة التهرم والعزوف المتزايد للشباب عن ممارسة الأنشطة الفلاحية حيث يمثل الفلاحون الذين تجاوزت أعمارهم 60 عاما نسبة 43% مما جعل النساء يمثلن 70% من القوى العاملة للزراعة 18% منهم مترسمنون و45% منهم عرضيين وموسمين.

وتعتبر النساء الريفيات في تونس الفئة الأكثر تضرراً في المجتمع التونسي، فهنّ يعملن بشكل رئيسي كمعيناتٍ دون أجر في الفلاحة الأسرية، أو كعاملاتٍ موسمياتٍ بأجور متدنية وفي إطار غير مهيكّل ودون تغطية ضمان اجتماعي حيث تظهر الإحصائيات أنّ 33.3 في المئة فقط من النساء الريفيات منخرطاتٍ في منظومة الضمان الاجتماعي.

كما أصبح مفهوم "العمل غير المهيكّل" جزءاً لا يتجزأ من مفردات القطاع الفلاحي من جهة، وركيزة عمل المرأة الريفية من جهة أخرى. حيث ساهم عمل المرأة الريفية الغارق في التهميش والذي ظهر بشكل واضح على سطح الحياة الاجتماعية بسبب حوادث الموت الجماعي التي تتعرض لها النساء العاملات

في المقاطع الريفية اللاتي يركبن ما سُميَ في تونس "بشاحنات الموت". "فهن يجتزن مسافات طويلة تصل إلى 20 كلم، للوصول إلى موقع العمل بشاحنات أو جرارات فلاحية، تنقلهن لمقار أعمالهن دون حماية من حوادث الطريق الوعرة التي تسلكها تلك الشاحنات. ولقد بينت الإحصائيات أنّ 10.3 في المئة من العاملات في الأرياف هنّ ضحايا حوادث الشغل، منهن 21.4 في المئة معرضات لمخاطر حوادث العمل، و62.2 بالمئة يعملن في ظروف صعبة، و18 في المئة يعملن في ظروف صعبة جداً.

وتعتبر الفجوة في الأجور بين الجنسين من أهم أسباب انعدام الأمن الاقتصادي للمرأة الريفية التي تتلقى مقابل عملها في القطاع الفلاحي أجرة 20 ديناراً في اليوم، في حين يتلقى الرجل 30 ديناراً مقابل العمل نفسه. هذا الدخل المنخفض في صفوف النساء الريفيات زاد من تفاقم دورة الفقر الذي تعددت أبعاده، وتداخلت فيه العوامل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية التي يمكن أن نفسر من خلالها هذا الفقر المؤنث الذي يُظهر انعدام العدالة الاقتصادية تجاه النساء الريفيات، الأمر الذي يصبح في النهاية حلقة لإضعاف قدرة المرأة المُعيلة خاصة على كسب دخل أعلى. فينتقل الحرمان بذلك منجيل إلى آخر من النساء، مما يؤدي إلى تأنيث دائم للفقر وإلى عنف اقتصادي متعدد الأبعاد.

كما تعاني المرأة الريفية من تبعية اقتصادية لفائدة الرجل، وهذه التبعية تدخل في خانة العنف الاقتصادي الذي تعيشه العاملة الريفية، حيث نجد 19.7 في المئة فقط من الريفيات يتوفرن على دخل خاص، منهن 4.07 في المئة فقط تُقمن مشاريع فلاحية، مقابل 80 بالمئة منهن لا يزلن في حالة تبعية اقتصادية تامة للرجل، مما يحرم المرأة الريفية من فرصة التحرر الاقتصادي الذي يمكن أن يساعدها من الخروج من دائرتي الفقر والتهميش على المستوى الاجتماعي والاقتصادي.

أما بالنسبة لملكية الأرض فإنّ 95 في المئة من عقود الملكية في الريف تعود للرجال. حيث تختار أغلب الريفيات الاستغناء عن حقهن في الميراث، وهذا ما يقلل من فرصهن للتحرر من التبعية الاقتصادية من خلال بعث مشاريع صغيرة يمكن أن تحميهن من العمل غير المهيكل في القطاع الفلاحي. ويدخل هذا الأمر في خانة الإقصاء - الذي يكون كلياً أو جزئياً - من حقها في الميراث الذي يحرمها من ملكية الأراضي أو العقارات والذي يمكن أن يمنحها فرصة الاقتراض من البنك

ومن هذا المنطلق وباعتبار الدور الحيوي الذي تلعبه المرأة الفلاحية في ازدهار القطاع وتحقيق الأمن الغذائي والمائي خاصة فيما يتعلق بدورها في زيادة الإنتاج والإنتاجية وفي الحفاظ على الموارد الطبيعية: وخاصة منها المياه والتربة. وحماية التنوع البيولوجي وتبني ممارسات صديقة للبيئة تساهم في تقليل تأثير التغيرات المناخية على الإنتاج الفلاحي والموارد المائية والثروات الغابية فإن تحسين وضعية المرأة في القطاع الفلاحي وتعزيز المساواة بينها وبين الرجل وضمان احترام حقوقها. لا يمكن إلا أن يساهم في ازدهار هذا القطاع الهام وتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلاد بصفة عامة.

وفي هذا الإطار انخرطت مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري في تجسيد جملة التعهدات الدولية والوطنية المتعلقة بتكريس المساواة بين الجنسين وتدعم التمكين الاقتصادي والاجتماعي للنساء في القطاع وذلك بغاية ضمان تمكينهم الاجتماعي والاقتصادي وبما يساهم في تحسين جودة حياتهم وكذلك فيما يتعلق بتدعيمهم لمجابهة التغيرات المناخية وذلك من اجل تنمية مستدامة ودامجة.

وتعد الخطة الوطنية لمأسسة وإدراج النوع الاجتماعي لسنة 2018 ترجمة للإرادة الفعلية لتنفيذ هذه الالتزامات الدولية والوطنية على أرض الواقع وللتكريس الفعلي للمساواة بين النساء والرجال وترجمتها بالسياسات العمومية وميزانياتها.

وفي هذا الإطار انخرطت مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري في تحقيق الخطة الوطنية لمأسسة وإدراج النوع الاجتماعي وذلك بالمساهمة خاصة في تحقيق كل من: الأثر عدد 2: الرفع من تمثيلية النساء ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس المنتخبة والهيكل ومواقع صنع القرار على المستوى الوطني والجهوي والمحلي والأثر 3: سياسات تضمن التمكين الاقتصادي والمالي للنساء والحق في العمل اللائق والأجر العادل.

## الخطة الوطنية لمأسسة النوع الاجتماعي

الأثر عدد2:الرفع من تمثيلية النساء ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس المنتخبة والهيكل ومواقع صنع القرار على المستوى الوطني والجهوي والمحلي.

### 1/الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي البرنامج عدد3: المياه

الهدف الاستراتيجي:1.3 تلبية الحاجيات من الماء الصالح للشرب بالوسط الريفي			
الأسباب الجذرية	الأسباب الرئيسية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
- نقص في حملات التوعوية والتوعوية الموجهة للعموم -نقص في حملات التحسيسية والتوعوية الموجهة لفائدة المرأة	- نقص في وعي المجتمع بصفة عامة والمرأة بصفة خاصة بأهمية حضورها في مجالس المجامع المائية وتأثيرات ذلك على التصرف في الموارد المائية وتلبية حاجيات المجتمع	ضعف تمثيلية المرأة بمجالس إدارة المجامع المائية	الهدف العملياتي: تعزيز تمثيلية المرأة بمجالس إدارة المجامع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفين تقنيين (مديرة فنية).
- عدم ملائمة أماكن وأوقات الدورات التكوينية لظروف النساء. أغلب الدورات التكوينية الفنية تتطلب تنقل المرأة لفترات.	- النساء اقل حضورا من الرجال في الدورات التدريبية والتكوينية خاصة ذات المحاور الفنية		
- عدم إدراج محور القيادة وتسيير المشاريع المائية ببرامج التكوين شروط الترشح لعضوية مجالس الإدارة لا تأخذ بعين الاعتبار الظروف الخصوصية للمرأة ضعف الثقة بالنفس الخوف من تحمل المسؤولية خاصة امام الالتزامات العائلية عدم التوصل بالمعلومة بخصوص فتح الترشيحات للمشاركة في العضوية	- نقص في تقديم النساء لترشحاتهن		

## البرنامج عدد 4: الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية

الهدف الاستراتيجي: 1.4: تطوير وظائف وخدمات القطاع الغابي والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية			
الأسباب الجذرية	الأسباب الرئيسية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
- غياب الحملات التحسيسية من قبل الإدارة في المجال - عدم التواصل حول التجارب الناجحة في مجال القيادة بالقطاع الغابي الملهمة	-العقلية السائدة أنّ مجامع التنمية بالقطاع الغابي حكرا على الرجال	ضعف تمثيلية المرأة بمجالس إدارة المجامع التنمية بالقطاع الغابي	الهدف العملي 1: تعزيز تمثيلية المرأة بمجالس إدارة مجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي
-بعد مؤسسات التكوين عن مكان إقامة النساء الناشطات بالقطاع الغابي -عدم ملائمة أوقات تنظيم الدورات التكوينية لظروف المرأة الخصوصية -عدم إدراج محور القيادة وتسيير المشاريع الغابية ببرنامج التكوين	ضعف مهارات النساء في مجال القيادة وتسيير المجامع		
-شروط الترشح لعضوية مجالس الإدارة لا تأخذ بعين الاعتبار الظروف الخصوصية للمرأة -ضعف الثقة بالنفس -الخوف من تحمل المسؤولية خاصة امام التزامات العائلية وتزايد الصعوبات المناخية -طول وتعقد الإجراءات الإدارية المتعلقة بالترشح -عدم الدراية بفتح الترشيحات للمشاركة في عضوية	عدم ترشح النساء لمجالس الإدارة المجامع الغابية		
- عدم وجود جرد للنصوص التشريعية والتطبيقية لا تدعم تكافؤ الفرص بين النساء الفلاحات والفلاحين - تعثر الإصلاحات	الإطار التشريعي المنظم للمجامع التنمية لا يدعم تكافؤ الفرص بين الرجال والنساء		

## البرنامج عدد:9 القيادة والمساندة

### الهدف الاستراتيجي:1.9 : تحسين التصرف في الموارد البشرية

الأسباب الجذرية	الأسباب الرئيسية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
- التعلل بأن المرأة كثيرة الغياب للولادة والرضاعة وتربية الأطفال	-السلطة التقديرية التي تجعل رئيس الإدارة يحبذ إسناد الوظيفة للرجل	ضعف تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية العليا	الهدف العملياتي 1: تعزيز تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية العليا (مدير -مدير عام رئيس مدير عام – كاتب عام وزارة)
- ليست هناك إصلاحات تشريعية في الغرض	- إطار تشريعي وتنظيمي لا يدعم تكافؤ الفرص بين النساء والرجال في تقلد المناصب القيادية بالقدر الكافي		
- معايير الترقية والتدرج لا تأخذ بعين الاعتبار تكافؤ الفرص بين النساء والرجال	- النساء يرفضن قبول خطط وظيفية خارج ولاية السكن		
- الزوج يرفض الانتقال إلى ولاية أخرى عندما يتم إسناد خطة وظيفية أعلى لزوجته في تلك الولاية بالرغم أن الزوجة تنتقل مع زوجها	- ظروف العمل غير ملائمة لحاجيات النساء		
- الخوف من عدم التوفيق بين الإلتزامات المهنية والعائلية	- ضعف في مهارات الإطار الإداري النسائي في مجال القيادة والتسيير مقارنة بالرجال		
- بعد مؤسسات التكوين			
- والزمان للدورات التكوينية لا تأخذ بعين الاعتبار لخصوصية المرأة			
-عدم إدراج محور القيادة والتسيير المشاريع الغائبة ببرنامج التكوين			

## خطة العمل الخاصة بالأثر 2

### • الأهداف والمؤشرات العملية

البرنامج 3: المياه						
المؤشرات العملية						
الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي	اسم المؤشر	إنجازات 2023	تقدير 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026	تقديرات 2027
الهدف الاستراتيجي: التصرف في الطلب على المياه						
الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي تعزيز تمثيلية المرأة بمجالس إدارة المجمع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)	نسبة مساهمة المرأة بمجالس إدارة المجمع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)	%6	%7	%7	%8	%9
البرنامج 4: الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية						
المؤشرات العملية						
الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي	اسم المؤشر	إنجازات 2023	تقدير 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026	تقديرات 2027
الهدف الاستراتيجي: تطوير وظائف وخدمات القطاع الغابي والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية						
الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي تعزيز تمثيلية المرأة بمجالس إدارة مجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي	نسبة تمثيلية المرأة بمجالس الإدارة لمجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي	%10	%10	%12	%14	%16

## البرنامج 9: القيادة والمساندة

المؤشرات العملية						
الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي	اسم المؤشر	إنجازات 2023	تقدير 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026	تقديرات 2027
الهدف الاستراتيجي: تحسين التصرف في الموارد البشرية						
الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي تعزيز تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية	نسبة تمثيلية المرأة في التسميات في الخطط الوظيفية	%32	%33	%37	%40	%43

### • الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي والمؤشرات

مصادر التمويل	الميزانية			مؤشرات النشاط				الأنشطة	الأهداف العملية	الأهداف الاستراتيجية	البرنامج	
	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	طريقة احتساب مؤشر الهدف العمليات					مؤشرات الأنشطة
							عدد الحملات التحسيسية والتوعية الموجهة للمرأة/ عدد الجملي للحملات التحسيسية	نسبة الحملات التحسيسية والتوعية الموجهة للمرأة	-تنظيم حملات تحسيسية وتوعية موجهة لفائدة المرأة تبين أهمية حضورها في مجالس المجامع المائية وتأثيرات ذلك على التصرف في الموارد المائية وتلبية حاجيات المجتمع	الهدف العملي 1 تعزيز تمثيلية المرأة بمجالس إدارة المجامع المائية الخاصة	الهدف 1 الاستراتيجي: 1.3 تلبية الحاجيات من الماء الصالح للشرب بالوسط الريفي	البرنامج عدد 3 المياه

										بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)		
							عدد المجامع المتمتعة بمنحة من قبل الدولة بسبب انتخاب العنصر النسائي / عدد الجملي للمجامع	نسبة المجامع المتمتعة بمنحة من قبل الدولة تبعاً لانتخاب العنصر النسائي	-رصد منحة تشجيع ودعم للمجامع المائية في حالة انتخاب العنصر النسائي في مجالس إدارتها			
							عدد النساء المشاركين في الدورات التكوينية بالخصوص/العدد الجملي للإطارات النسائية	نسبة النساء المشاركات في الدورات التكوينية بالخصوص	-العمل على تعزيز قدرات النساء في استعمال استخدام التكنولوجيا والتسيير بالتنسيق مع برنامج القيادة والمساندة			
							عدد الحملات التحسيسية المنظمة	عدد الحملات التحسيسية المنظمة	-تنظيم حملات لتحسيس وتشجيع المرأة في الوسط الريفي على الانخراط في المجامع المائية			
							عدد الحملات التحسيسية والتوعوية الموجهة للمرأة/ عدد الجملي للحملات التحسيسية	نسبة الحملات التحسيسية والتوعوية الموجهة للمرأة	- تنظيم حملات تحسيسية وتوعوية موجهة لفائدة المرأة لرفع الوعي بأهمية حضورها في مجالس مجامع التنمية في القطاع الغابي وتأثيرات ذلك على التصرف في الموارد الغابية	الهدف العملياتي 1: تعزيز تمثيلية المرأة بمجالس إدارة مجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي	الهدف الاستراتيجي: 1.4: تطوير وظائف وخدمات القطاع الغابي والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	البرنامج عدد 4: الغابات وتهينة الأراضي الفلاحية
							عدد المجامع المتمتعة بمنحة من قبل الدولة بسبب	نسبة المجامع المتمتعة بمنحة من	-تخصيص منح للمجامع في القطاع الغابي في حالة إدخال المرأة في مجالس			

							انتخاب العنصر النسائي / عدد الجملي للمجامع	قبل الدولة لانتخابها العنصر النسائي	إدارتها			
							عدد الدورات التكوينية الموجهة للنساء/ عدد الجملي للدورات التكوينية	نسبة الدورات التكوينية لفائدة النساء	-تعزيز قدرات النساء في استخدام التكنولوجيا وفي القيادة والتسيير			
							عدد النساء المنخرطات بالمجامع المائتية/ العدد الجملي للمنخرطين بالمجامع المائتية	نسبة النساء المنخرطات بالمجامع المائتية	-تنظيم حملات لتحسيس وتشجيع المرأة في الوسط الريفي على الانخراط في المجامع الغابية			
								عدد الملتقيات المنظمة من قبل الدولة لفائدة المرأة	- تنظيم ملتقيات لتشجيع تبادل المعرفة والتجارب بين النساء المنخرطة في مجامع القطاع الغابي			
ميزانية الدولة	5000	5000	5000	70	60	50	عدد الخطط الوظيفية التي تم إسنادها عبر التطبيق الإعلامية	نسبة التقدم في أنجاز التطبيق الإعلامية	-وضع تطبيقه إعلامية لإسناد الخطط الوظيفية وفتح باب الترشح للخطط الوظيفية الشاغرة للجميع	الهدف العملياتي <b>1: تعزيز تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية العليا</b>	الهدف الاستراتيجي: <b>1.9: تحسين التصرف في الموارد البشرية</b>	البرنامج عدد:9 القيادة والمساندة
ميزانية الدولة	20000	15000	10000	196	130	120	عدد النساء المنتفعات بالدورات التكوينية	عدد النساء المنتفعات بالدورات التكوينية	- العمل على تعزيز قدرات النساء في استعمال التكنولوجيا والتسيير بالتنسيق مع برنامج القيادة والمساندة			
							عدد النصوص القانونية التي والنساء في التسمية بالخطط الوظيفية العليا بالوزارة	عدد النصوص القانونية التي والنساء في التسمية بالخطط الوظيفية العليا بالوزارة	-مراجعة ووضع نصوص قانونية تدعم تكافؤ الفرص بين الرجال والنساء في التسمية بالخطط الوظيفية العليا بالوزارة			

### برنامج: المياه

تبين من خلال تحليل المعطيات على 1471 مجمع لمياه الشرب أن وجود النساء، خاصة كأعضاء في مجالس الإدارة منخفض للغاية حيث لا يتجاوز 21 عضواً أي 2 ٪ فقط من العدد الجملي للمجامع المائية في حين بلغ عدد المديرين الفنيين من النساء 43 مديرة أي بنسبة 4 ٪ من جملة المجامع. ويرجع ضعف مشاركة المرأة في عملية صنع القرار في إدارة مياه الشرب بالوسط الريفي إلى العادات والتقاليد السائدة بهذه المناطق أي نقص في وعي المجتمع بصفة عامة والمرأة بصفة خاصة بأهمية حضورها في مجالس المجامع المائية وتأثيرات ذلك على التصرف في الموارد المائية وتلبية حاجيات المجتمع حيث أن النساء أقل حضوراً من الرجال في الدورات التدريبية والتكوينية خاصة ذات المحاور الفنية وتجدر الإشارة أنه في إطار إنجاز المرحلة الثانية من برنامج تزويد المناطق الريفية بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي تم تنظيم حملات تحسيسية وتوعوية موجهة لفائدة المرأة تبين أهمية حضورها في مجالس المجامع المائية وأهمية ذلك على التصرف في الموارد المائية ورصد منحة تشجيع ودعم للمجامع المائية في حالة انتخاب العنصر النسائي في مجالس إدارتها وذلك في إطار مشروع ترميم المناطق السقوية الممل من قبل البنك الإفريقي للتنمية.

### برنامج: الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية

تشكو مجامع التنمية في القطاع الغابي من ضعف تمثيلية المرأة بمجالس إدارة المجامع والتنمية بالقطاع الغابي وذلك من جراء العقلية السائدة أن مجامع التنمية بالقطاع الغابي حكراً على الرجال وضعف مهارات النساء في مجال قيادة وتسيير المجامع وعدم ترشح النساء لمجالس الإدارة. إن التوجه الحالي في التصرف في الموارد الغابية يرمي إلى مزيد تشريك النساء في إستغلال المنتج الغابي بكونهن اليد العاملة الأكثر إقبالا على العمل في القطاع الغابي. إن دور المرأة خاصة فيما يتعلق باستخراج الزيوت الروحية وتثمين النباتات العطرية والطبية هام جداً وفعال مما جعل الإدارة تقوم بتنظيم حملات تحسيسية وتوعوية موجهة لفائدة المرأة لرفع الوعي بأهمية هيكلة عملها وحضورها في مجالس مجامع التنمية في القطاع الغابي وتأثيرات ذلك على التصرف في

الموارد الغابية وتعزيز قدراتهم في استخدام التكنولوجيا وفي القيادة والتسيير إلى جانب تنظيم ملتقيات لتشجيع تبادل المعرفة والتجارب بين النساء المنخرطات في مجامع القطاع الغابي و عملت الإدارة على تخصيص منح للمجامع في القطاع الغابي في حالة إدخال المرأة في مجالس إدارتها وذلك للرفع من تمثيلية المرأة التي تقدر حاليا % من بينها 03 مجامع نسائية و 07 رجالية و 02 مختلطة.

### برنامج القيادة والمساندة

نسبة تمثيلية المرأة في التسميات في مواقع القرار تقارب 33.5% سنة 2023 هذا يعني أن هناك حاجة إلى جهود إضافية لتعزيز تمثيل المرأة في مواقع صنع القرار خاصة في خطتي مدير ومدير عام. قامت الوزارة وذلك بوضع تطبيقه إعلامية لإسناد الخطط الوظيفية وفتح باب الترشح للخطط الوظيفية الشاغرة للجميع مع مراجعة ووضع نصوص قانونية تدعم تكافؤ الفرص بين الرجال والنساء في التسمية بالخطط الوظيفية العليا بالوزارة إلى جانب تشجيع النساء على قبول خطط وظيفية خارج ولاية السكن.

## الأثر عدد 3: سياسات تضمن التمكين الاقتصادي والمالي للنساء والحق في العمل اللائق والأجر العادل

### 1/ الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي

البرنامج 9: القيادة والمساندة

الهدف الاستراتيجي التمكين الاقتصادي للنساء والشباب من باعثي المشاريع الفلاحية			
الأسباب الجذرية	الأسباب الرئيسية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
-نقص التأطير والتكوين من قبل المصالح المختصة بالبرنامج -عدم الوصول إلى المعلومة بخصوص البرامج والتسهيلات والتشجيعيات المقدمة لفائدة المرأة من قبل الوزارة	عدم معرفة الفلاحات بإجراءات بعث المشاريع الفلاحية	تدني نسبة النساء باعثات المشاريع الفلاحية	الهدف العملياتي: «تدعيم المبادرة النسائية لبعث المشاريع الفلاحية»
-عدم امتلاكها لشهادة ملكية وبالتالي للضمانات للحصول على قروض بنكية -عدم الدراية بأليات التمويل التي يمكنها الإنتفاع بها (ضعف في الإعلام والتحسيس، -ضعف في التنسيق بين الوزارة والوزارة المرأة والبنوك لإبرام إتفاقيات تسهل للنساء الحصول على مصادر تمويل،	-صعوبة حصولها على مصادر التمويل		
-عدم امتلاكها للأراضي الفلاحية أو إشكاليات في كراء الأراضي -ثقافة حرمان المرأة من الإرث -موارد مالية محدودة -عدم الدراية بالمواد المدعمة والمنح الخاصة بها	عدم امتلاكها للأراضي الفلاحية		
-نقص التكوين على استعمال الوسائل التكنولوجية الحديثة -عدم الوعي بأهمية التكنولوجيا الحديثة في التقليل من	-ضعف معرفة المرأة الفلاحة بالوسائل التكنولوجية الحديثة بالمجال الزراعي وفي مجال		

<p>المجهود البدني الذي عادة ما تقوم به الفلاحة -المستوى التعليمي ضعيف للنساء في الوسط الريفي -ضعف في التكوين في مجال إدارة مشروع والتسويق (صعوبة في التنقل لمؤسسات التكوين، تقسيم الوقت والمسؤوليات موضوعة على كاهلها كبيرة، إمكانيات محدودة) -ضعف على مستوى التحسيس والإرشاد (وسائل التوصل ضعيفة، موارد مالية وبشرية محدودة....)</p>	<p>بعث المشاريع والتسويق</p>		
<p>-محدودية طموحاتها وقلة وعيها -هشاشة وضعيتها وحاجتها الملحة الى مورد رزق حيني -إجراءات معقدة وطويلة لبعث المشاريع -نقاط البيع والمعارض المحلية والوطنية محدودة -إجراءات معقدة للحصول على تراخيص صحية، كراسات شروط .</p>	<p>-عزوف المرأة الفلاحة على بعث المشاريع</p>		

## البرنامج عدد 2: برنامج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

الهدف الاستراتيجي: تطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية			
الأسباب الجذرية	الأسباب الرئيسية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
<p>- نسبة كبيرة من النساء ليس لهن بطاقة تعريف وطنية - عدم توفير نشاط بديل في مواسم عدم وجود المحار</p>	<p>- الأمية السائدة لدى النساء جامعات المحار وعزوف التسجيل بالمندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحي للحصول على بطاقة صياد - عمل موسمي لمدة 6 أشهر وصعوبة إيجاد أنشطة أخرى موازية خاصة</p>	<p>-ظروف عمل مضنية تسبب الأمراض المزمنة للنساء جامعات المحار. - عمل موسمي لمدة 6 أشهر وصعوبة إيجاد أنشطة أخرى موازية خاصة</p>	<p><b>الهدف العملي 2. تحسين ظروف ووسائل العمل للنساء جامعات المحار</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم وجود برامج مرافقة لفائدة لجامعة المحار لتذليل الصعوبات الإجرائية والقانونية</li> <li>- عدم وجود حملات تحسيسية وتوعوية موجهة للمرأة لجامعة المحار بضرورة التهيكل في مجامع تنمية</li> <li>- عدم تقنين نشاط جمع المحار</li> </ul>	<p>بالصيد البحري في الستة أشهر المتبقية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- جهل المرأة بقوانين الصيد على الأقدام (Pêche à pied)</li> <li>- العمل غير مهيكّل من قبل الإدارة ولا مجامع التنمية</li> </ul>		
---	--	--	--

## البرنامج عدد 5: التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي

الهدف الاستراتيجي: تنمية مؤهلات الفلاحين والعاملين في قطاع الفلاحة والصيد البحري			
الأسباب الجذرية	الأسباب الرئيسية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رفض الإناث للالتحاق بالمؤسسات التكوينية</li> <li>- الخوف من الإقامة بعيدا عن منازلهن</li> <li>- مشاكل ذات طابع عقائدي واجتماعي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بعد المؤسسات التكوينية الفلاحية عن مناطق العمران</li> <li>- اشتغال المرأة بالأعمال المنزلية</li> <li>- بعض الاختصاصات بقيت حكرا على الذكور خاصة في مجال الصيد البحري</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف إقبال النساء على التكوين في مجال الفلاحة والصيد البحري محدود</li> </ul>	<p><b>الهدف العملي 2.</b> تحسين جودة تكوين النساء في قطاع الفلاحي والصيد البحري</p>

## • الأهداف والمؤشرات العملية

البرنامج 9: القيادة والمساندة						
المؤشرات العملية						الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقدير 2024	إنجازات 2023	اسم المؤشر	
الهدف الاستراتيجي: التمكين الاقتصادي للنساء والشباب من باعثي المشاريع الفلاحية						
%43	%40	%37	%33	%32	نسبة النساء باعثات المشاريع الفلاحية	الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي تدعيم المبادرة النسائية لبعث المشاريع الفلاحية "

البرنامج 2: الصيد البحري وتربية الأحياء المائية						
المؤشرات العملية						الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقدير 2024	إنجازات 2023	اسم المؤشر	
الهدف الاستراتيجي: تطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية						
%75	%65	%55	-	-	نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف	الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي تحسين ظروف ووسائل العمل للنساء جامعات المحار

## البرنامج 5: التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي

المؤشرات العملية						الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقدير 2024	إنجازات 2023	اسم المؤشر	
الهدف الاستراتيجي: تنمية مؤهلات الفلاحين						
%58	%55	%53	%50	%45	نسبة المتكوّات في قطاع الفلاحة والصيد البحري	الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي تحسين جودة تكوين النساء في قطاع الفلاحة والصيد البحري

### • الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي والمؤشرات

مصادر التمويل	الميزانية			مؤشرات النشاط				الأنشطة	الأهداف العملية	الأهداف الاستراتيجية	البرنامج
	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	طريقة احتساب مؤشر الهدف العمليات				
							عدد الحملات التحسيسية والتوعوية الموجهة لجامعات المحار / عدد الجملي للحملات التحسيسية	نسبة الحملات التحسيسية والتوعوية الموجهة للنساء جامعات المحار	تنظيم حملات تكوينية توعوية لفائدة النساء جامعات المحار للتعريف بطرق جمع المحار والأحجام القانونية حتى لا يتم استنزاف المخزون	الهدف العملي تحسين ظروف العمل للنساء جامعات	البرنامج عدد 2 الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
							عدد عدد النساء الاتي إنخرطن في	نسبة النساء جامعات المحار	- وضع برنامج دعم جامعات المحار في تسويق ما	الهدف 2.2: تطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية	

							البرنامج/ عدد الجمالي لجامعات المحار	اللاتي إنخرطن في البرنامج	يجمعونه حتى لا يكُن عرضة لاستغلال الوسطاء	<b>المحار</b>		
							عدد النساء الاتي قمن بفحص طبي/ عدد الجمالي لجامعات المحار	نسبة النساء جامعات المحار اللاتي قمن بفحص طبي	- عقد اتفاقيات شراكة مع وزارة الصحة للقيام بفحص طبي مرة كل سنة للنساء جامعات المحار			
							عدد النساء المشاركات في التظاهرات/ عدد الجمالي للمشاركين	نسبة النساء باعثات المشاريع المشاركات في التظاهرات	- دعم حضور المرأة في مختلف التظاهرات التي تنظمها الوكالة أهمها المناظرة الوطنية للمنتجات	<b>الهدف العملياتي 1</b>  تعزيز بعث المشاريع الفلاحية النسائية	<b>الهدف الاستراتيجي</b>  <b>1:البرنامج عدد 9:</b> <b>القيادة والمساندة</b>	
							عدد التصاريح بالاستثمار من قبل النساء / عدد الجمالي للتصاريح	نسبة التصاريح بالاستثمار من قبل النساء	- التصاريح بالاستثمار من طرف النساء الباعثات			
							عدد المشاريع النسائية المصادق عليها/ عدد الجملي للمشاريع المصادق عليها	نسبة المشاريع المحدثة من قبل النساء والمصادق عليها	-- المصادقة على المشاريع المحدثة من قبل النساء الباعثات			
ميزانية الدولة							عدد الدورات التكوينية الموجهة للنساء / العدد الجمالي للدورات التكوينية	- نسبة الدورات التكوينية الموجهة للنساء الفلاحات في القطاع الفلاحي	تنظيم دورات تكوينية في القطاع الفلاحي موجهة للنساء الفلاحات	<b>الهدف العملياتي</b>  <b>1: تحسين جودة التكوين في القطاع الفلاحي</b>	<b>الهدف الإستراتيجي:</b>  تنمية مؤهلات الفلاحين	<b>البرنامج 5</b> <b>التعليم العالي والحث والتكوين والإرشاد الفلاحي</b>

ميزانية الدولة							عدد الحملات التحسيسية لفائدة النساء في مجال التغيرات المناخية / عدد الجملي للحملات التحسيسية	نسبة الحملات التحسيسية المنظمة لفائدة النساء لتوعيتهن بتأثيرات التغيرات المناخية على القطاع الفاحي	- القيام بحملات تحسيسية منظمة لفائدة النساء الفلاحات فيما يخص التغيرات المناخية			
							عدد الدورات التكوينية في مجال التكنولوجية الموجهة للنساء / العدد الجملي للدورات في مجال التكنولوجيا	نسبة الدورات التكوينية لفائدة المرأة الفلاحة لحثها على إستخدام التكنولوجيا للتعرف على التقنيات الحديثة	تنظيم دورات تكوينية لفائدة المرأة الفلاحة لحثها على إستعمال التكنولوجية			

### التحليل المراعي للنوع الاجتماعي للأثر 3

#### برنامج 9: القيادة والمساندة

تعمل الوكالة على إيجاد الآليات اللازمة لدعم حضور المرأة في مختلف التظاهرات التي تنظمها هذا كما توجه خدمات محاضن المؤسسات إلى خريجي التعليم العالي والذي تمثله نسبة كبيرة من الإناث (حوالي ....) من جهة أخرى تتعامل الوكالة مع المرافقين المختصين (منهم ..... % إناث) ومن المنتظر أن تتحسن قيمة المؤشر لتبلغ 13% خلال سنة 2025 وذلك عبر :

- دعم حضور المرأة في مختلف التظاهرات التي تنظمها الوكالة أهمها المناظرة الوطنية للمنتجات المحلية ودعم تواجد خريجات التعليم العالي ضمن محاضن المؤسسات الفلاحية.

هذا المؤشر يهتم النوع الاجتماعي وتجدر الإشارة إلى أن المشاريع التي تم إحداثها تدرج ضمن عدة برامج أهمها البرنامج عدد 1 الإنتاج الفلاحي إلا أن أغلب المشاريع المحدثة من طرف النساء تهم تثمين المنتجات الفلاحية.

تعتمد وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية توجهها واضحا لدفع الشباب على الاستثمار في القطاع الفلاحي وذلك من خلال عديد الأنشطة والآليات أهمها:

- آلية القروض العقارية: المصادقة على 42 قرض عقاري بقيمة 6.6 م د خلال سنة 2023.

- برامج التأطير والمساندة لبعث المؤسسات في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية (قبول انخراط أكثر من 136 باعنا شابا حامل شهادة عليا خلال سنة 2023)

- تكوين المرافقين المختصين والمرافقين المرجعيين،

- مرافقة الباعثين والمصدرين في إطار المشاركة في المعارض بالخارج (220 خلال سنة 2023)

-مرافقة وتكوين الباعثين في إطار مشاريع التعاون...  
تندرج أهم المشاريع التي يتم إحداثها من طرف الشباب ضمن برنامج الإنتاج الفلاحي وأيضاً الاقتصاد في مياه الري.

## برنامج 2: الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

لم تشهد نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف ارتفاعاً منذ سنة 2020 نظراً لتسجيل عديد الإشكاليات التي أصبحت تعيق ديمومة منظومة القفالة خلال المواسم الأخيرة ومنها بالخصوص تراجع مخزون هذا الصنف من القوقعيات بأغلب مناطق الإنتاج. حيث تم الشروع في بلورة "خطة وطنية لإنقاذ وتطوير منظومة القفالة بتونس" بمشاركة مختلف الهياكل المتدخلة في المنظومة. وسيرتكز تمويل هذه الخطة، التي ستمتدّ لخمس (5) سنوات (2021-2025)، على عدد من مشاريع التعاون الدولي كمصادر أساسية للتمويل. وقد تم تخصيص برنامج كامل للنهوض بالجانب الاقتصادي والاجتماعي للنساء جامعات المحار. وفي هذا الإطار، تم تمتيع هذه الفئة بقروض صغرى (Micro crédits) تتيح لهم الاستثمار في أنشطة أخرى بديلة في إطار برنامج التعاون الفني التونسي - الإيطالي "Nemo Kantara" وذلك في حدود 2,5 م.د.

## البرنامج 5: التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي

ترتكز الأنشطة الفلاحية على اليد العاملة النسائية، إلا أن نسبة التحاقهن بالمؤسسات التكوينية في الفلاحة والصيد البحري يظل ضعيفاً مقارنة بعدد الذكور. ويعود هذا أساساً لعدم تفرغ المرأة للالتحاق بالدورات التكوينية نظراً لأنشطتهن المكثفة سواء كربات بيوت أو العمل في المجال الفلاحي. كما يعود أيضاً إلى بعد المؤسسات التكوينية عن مناطق العمران وافتقار بعض المؤسسات لسبل راحتتهن. وتعمل الوكالة جاهدة لتقريب الخدمات التكوينية للمرأة العاملة في الوسط الريفي وذلك بتنقل المكونين على عين المكان بالرغم مما تتكبدته المؤسسات التكوينية من خسائر نتيجة التنقلات المتكررة وصعوبة الطرقات المؤدية إليهن.

## تلخيص لتعهدات المهمة فيما يتعلق بتحقيق المساواة على أساس النوع الاجتماعي

### تلخيص للأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي

مؤشرات الأنشطة						الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	البرامج
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	إنجازات 2023	إسم المؤشر		
الأثر 2: الرفع من تمثيلية النساء ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس المنتخبة والهياكل ومواقع صنع القرار على المستوى الوطني والجهوي والمحلي.							
%8	%8	%7	%7	%6	نسبة مساهمة المرأة بمجالس إدارة المجمع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)	تعزيز تمثيلية المرأة بمجالس إدارة المجمع المائية الخاصة بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي وكمشرفات تقنيين (مديرة فنية)	برنامج 3: المياه
16%	%14	%12	%10	%10	نسبة تمثيلية المرأة بمجالس الإدارة لمجمع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي	تعزيز تمثيلية المرأة بمجالس إدارة مجامع التنمية الناشطة بالقطاع الغابي	البرنامج عدد 4: الغابات وتهيئة الأراضي الفلاحية
%43	%40	%37	%33	%32	نسبة تمثيلية المرأة في التسميات في الخطط الوظيفية	تعزيز تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية العليا	البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة

## تلخيص للأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي

مؤشرات الأنشطة					إسم المؤشر	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	البرامج
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	إنجازات 2023			
<b>الأثر 3: سياسات تضمن التمكين الاقتصادي والمالي والحق في العمل اللائق والأجر العادل.</b>							
					نسبة النساء اللاتي يحملن بطاقة صياد محترف	تحسين ظروف ووسائل العمل للنساء جامعات المحار	البرنامج عدد 2: الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
%75	%65	%55	-	-			
					نسبة المتكونات في قطاع الفلاحة والصيد البحري	تحسين جودة التكوين في القطاع الفلاحي	البرنامج عدد 5: التعليم العالي والبحث والتكوين والإرشاد الفلاحي
%58	55%	53%	50%	%45			
					نسبة النساء باعثات المشاريع الفلاحية	تعزيز بعث المشاريع الفلاحية النسائية	البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة
43%	40%	37%	33%	32%			